

أزمة الغذاء العالمية

الدنو
AL HANOO

شركة الدنو القابضة
AL HANOO HOLDING CO.

الشريك العقاري الأمثل

الاقتصاد والأعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 342 / Year 30 / June 2008

حزيران / يونيو 2008 / السنة الثلاثون / العدد 342



عبيد الجابر

تجربة المؤسس لا تتكرر

وعلى الخلف أن يجد طريقه



ميشال سليمان

رئيس الإجماع العربي والدولي



ترتيب شركات التأمين العربية 2007



تركيا

الشرق أوسطية

ملف خاص



رئيس الوزراء الموريتاني:

الوفاء بالالتزامات

وتشجيع الاستثمار

نفكر فى المعنى .. قبل المبنى

المبنىاتى ليست قوام المدن .. انه الفكر الذى يسبق الزمن

معنى العالمية

مدينتي ٢٠٠٧

معنى الرفاهية

كورسيرونز سمان سميثفيلدو جراند بلازا
الإسكندرية ٢٠٠٦

معنى الرقى

معنى التميز

معنى التكامل

معنى الحياة



كورسيرونز سمان سميثفيلدو جراند بلازا - الإسكندرية
مدينتي - القاهرة الجديدة

كورسيرونز نابل بلازا - القاهرة
متنجم كورسيرونز - شرم الشيخ

الربو - مدينة الشيخ زايد
الربحاب - القاهرة الجديدة

الإمارات العربية المتحدة
دبي - شارع صلاح الدين
٧٨٦٢٩٧ (٧٧٦)
أبو ظبي - برج العليا، أمام شيراتون أبوظبي
٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)
الدور الثالث، قفول ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)
www.talaatmustafa.com

المملكة العربية السعودية
جدة - مركز الجوز - شمال ٥ - ٥ - برج الثالث - الدور السادس
٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)
رقم مبانى: ٧٧٦١٩٧ - ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)
الرياض - مؤسسة التاج، الجبل الغربية - طريق الملك عبد
الله - برج الشمال - الدور الثالث
٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)
٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)

جمهورية مصر العربية
القاهرة - ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) شارع مصطفى النسي
٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)
مصر الجديدة - ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) شارع مصر بن السلطان
٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)
الإسكندرية - ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) شارع الجيش، دير بيا
٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦) ٧٧٦١٩٧ (٧٧٦)



مجموعة تالعت مصطفى القابضة

الشركة العربية للطباعة والنشر والإعلام
إبيكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والأعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي
المدير المسؤول: أميل خوري

The Arab Press for publishing and info. Co.
APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal
Arab Business Magazine

Editor-in-Chief:
RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center
P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100
Tel : + 961 1 353577/8/9 - 780200
Fax: + 961 1 354952 - 780206
Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel: + 966 1 293 2769
Fax: + 966 1 293 1837

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai
Tel : + 971 4 2941441
Fax: + 971 4 2941035
Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact:

E-mail: advert@iktissad.com

Fax: +961 1 863958

Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

- لبنان 6000 ليل • سورية 150 ل.س • الأردن 4 دينار
- السعودية 25 ريال • الكويت 2 دينار • البحرين 2,5 دينار
- قطر 25 ريال • العراق 2 دينار • اليمن 2,5 ريال
- لبنان 300 ريال • مصر 4 جنيهات • ليبيا 9 دينار
- تونس 7 دينار • المغرب 70 درهما

- FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY
- SPAIN - SWITZERLAND • Euro
- CYPRUS • LC • U.K. • LS • CANADA • 11
- AUSTRALIA • 10 Aus • U.S.A. • \$ 8

الاشتراك السنوي:

- الدول العربية 80 \$
- الدول الأوروبية 90 Euro
- الدول الأميركية 100 \$
- الدوائر الحكومية والمؤسسات 150 \$

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والمطبوعات
طباعة: شمس للطباعة والنشر ش.م.ل.

يشكل انتخاب العماد ميشال سليمان رئيساً
للبنان تطوراً مفصلياً في مسار الأزمة السياسية التي
تعصف بالبلد منذ نحو 3 سنوات. فقد جاءت عملية
الانتخاب وإنهاء حالة الفراغ في شدة الرئاسة في
إطار اتفاقية الدوحة التي تشكل إطاراً عربياً لهذه
طويلة نسبياً. وهي هدنة تؤدي في الحد الأدنى إلى
وقف الانحدار نحو الفتنة الطائفية، بانتظار ما
تستفر عنه التطورات الإقليمية؛ وتؤدي في الحد
الأقصى إلى وضع الأسس الكفيلة بإنهاء الأزمة
وتهيئة الظروف لدخول لبنان مرحلة الاستقرار
والازدهار.

معطيات عدة تدعو إلى التفاؤل بإمكانية اتجاه
الأمر نحو سيناريو الحد الأقصى، يتمثل أهمها
بأمرين: الأول، الإجماع اللبناني والعربي والدولي
المعلن على دعم تنفيذ اتفاق الدوحة ببوودة كافية،
وتأييد الرئيس ميشال سليمان؛ والثاني، حالة
الرغبة والصدمة التي أصابت الأطراف المحلية
والإقليمية من سرعة انزلاق الأزمة نحو الحرب
الأهلية، ومن خطورة مواصلة سياسة "حافة
الهاوية" في مقاربة تلك الأزمة.

ومن المعطيات المشجعة أيضاً أن الغالبية العظمى
من اللبنانيين والعرب الذين يرفضون منطق
الانقسام والفتنة، يؤمنون بلبنان التعدّد والتنوّع
والازدهار، والإقبال غير المسبوق على الاصطفاف
والاستثمار في خير دليل على ذلك.

وفي القلب الآخر من العالم العربي، نجد أن
الاستقرار الذي تنعم به دول الخليج والذي تسأل
الله أن يحفظه، شكل أحد العوامل الرئيسية للنمو
والتنمية على مختلف المستويات. ويعتبر النجاح
الملمت للشركات الخليجية ولاسيما العائلية منها،
مثل مجموعة الجابر، الإنتاج الطبيعي لحالتي
الاستقرار والنمو. وتشكل مجموعة الجابر نموذجاً
لقدرات رجال الأعمال العرب في حال توافرت لهم
الظروف الملائمة.

والى ذلك، يتضح العدد دراسة تحليلية لأزمة
الغذاء العالمية وانعكاساتها على الدول العربية،
والتي يهدف تأليفها بنتائج برنامج كاردية لسيما في
الدول الفقيرة وتلك التي تعتمد على الاستيراد في تغطية
احتياجاتها، وهو ما ندع إلى عقد قمة عالمية لبحث
شبل مواجهة هذه الأزمة.

ويحتوي العدد أيضاً على ملف خاص عن
العلاقات العربية التركية بمناسبة انعقاد المؤتمر
العربي التركي الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد
والأعمال، والذي تحول في دورته الثالثة هذا العام
إلى ما يشبه القمة الاقتصادية، حيث يشارك في
أعماله نحو 4 رؤساء وزراء وعدد كبير من الوزراء
وكبار المسؤولين الحكوميين وقادة الشركات.



هذا العدد

افتتاحية

8 رئيس للبنان بإجماع عربي ودولي

12 سلطنة سعيدة وسلطان مستغفر

اقتصاد وأعمال

22 "التونسية" تشتري 16 طائرة "إيرباص" وتقيم مصنعاً لقطع الغيار
50 "مركز سلطان" الكويتي يشتري في بيروت GEANT و MONOPRIX52 عبيد الجابر: تجربة المؤسس لا تتكرر، وعلى الخلف إيجاد طريقة
66 أزمة الغذاء العالمية وانعكاساتها على البلدان العربية
76 الاقتصاد اللبناني يدخل مرحلة جديدة وأعدة

مقال

82 لبنان: عودة إلى العقل

اقتصاد عربي

86 رئيس الوزراء الموريتاني: الوفاء بالالتزامات وتشجيع الاستثمار
92 د.محمود محي الدين: الاستثمارات الخارجية لجمت التضخم في مصر
94 خطة "دائرة الخطط" والاقتصاد: 12 أولوية لتحقيق "رؤية أبوظبي 2030"
112 إبراهيم البغدادي: العراق أرض الاستثمار والأرباح الوفيرة

المصرفية

118 صندوق التضامن الإسلامي للتنمية بانتظار المزيد من المساهمات
120 "برقان" و"الخليج للتحذ" يتوزعان الاختصاص تحت مظلة "كيبيكو"

تامين

134 توثيق شركات التأمين العربية المدرجة للعام 2007

سياحة

144 وزيرة السياحة والآثار الأردنية: خطط لتنمية 3 إقاليم سياحية جديدة
146 ناصر النويس: "روتانا" أكدت مكانتها بين السلاسل العالمية

شركات

161 جنرال إلكتريك: شركات استراتيجية في السعودية والخليج

ملف

163-181 تركيا الشرق أوسطية

عقار

184 "أبيار": مرحلة التحالفات الاستراتيجية

مؤتمرات

197 "منتدى الاقتصاد العربي" في دورته الـ 16

طاقة

216 مفاعل نووي خليجي للأغراض السلمية

معلوماتية واتصالات

218 الإعلان عبر "النقل": مصدر جديد للأرباح
220 "بي تي" للتقنيات التطبيقية: الحلول أهم من المنتجات

نقل

225 "أرامكس" تواصل استراتيجية الاستحواذ



12



22



92



144



HARRY WINSTON

البحرين، المنامة - مركز البحرين للمجوهرات هاتف: ٩٧٣١٧٥٣٥-٩١ مصر، القاهرة - فيلورالير بالاس، هاتف: ٢٠٣٣٢٧٠٠٠٠، الهند، نيودلهي - جوت امبيكس بي بي بي، هاتف: ٩١١١٤٠٥١٩-٩
 إيران، طهران - شركة طهران للساعات هاتف: ٩٨٢١٢٢٦١٢٧٥٢ الأردن، عمان - داماس المرش المميز هتق رويال جوردان هاتف: ٩٦٣١١١٢١٤١١ الكويت، الصفاة - غادة للمجوهرات
 والهدايا، هاتف: ٩٦٥٢٤٠٠٩٥١ لبنان، بيروت - كوينز هاتف: ٩٦١١٧٨٨٠٨ المغرب، الدار البيضاء - ميمستير بوتييك هاتف: ٢١٣٧٠٥/٠٧/٨، الرياض - دايوثير بوتييك
 هاتف: ٢١٣٣٧١٧٠٦٢ سلطنة عمان، مسقط - القنراط بوتييك، هاتف: ٩٦٨٢٤٥٦١٨٨١ قطر، الدوحة - شركة مجوهرات غادة، هاتف: ٩٧٤٤١٠٨٢٠٢ المملكة العربية السعودية، الرياض - مجوهرات
 الفردان العليا المرش الرهسي هاتف: ٩٦٦١٤٢٦١١٢ جدة - مرش هاري وينستون للساعات التناثرة هاتف: ٩٦٦١٣٦٦٠٠٧٤ الخبر - مجوهرات الفردان هاتف: ٩٦٦٣٨٩٨٠٠٠٩ سوريا، دمشق - واتش تاون،
 هاتف: ٩٦٣١١٣٧٦١١٥ دولة الإمارات العربية المتحدة، أبوظبي - مؤسسة المنارة التجارية هاتف: ٩٦١٣٦٧٢٢٢٢ العين - مؤسسة المنارة التجارية هاتف: ٩٧١٣٧٦٨٦٠٠ دبي - أحمد صديقي وأولاده،
 هاتف: ٩٧١٤٣٥٩٠٠٠

لمزيد من المعلومات، هاري وينستون، د.م.م. كابريكورن تاو، شارع الشيخ زايد، دبي، الإمارات العربية المتحدة، هاتف: ٩٧١٤٣٣١٧٤٠ فاكس: ٩٧١٤٣٣١٧٤١

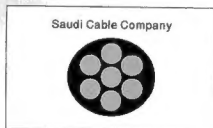


The 1st Turkish-Arab Economic Forum
الملتقى الاقتصادي التركي العربي الثالث

Diamond Sponsor



Platinum Sponsors



Gold Sponsor



Official Transportation Partner

INTER LIMOUSINE
First Class Rental Services

Cultural Partner



اكتشف آفاقاً جديدة

استطلع 26 فندقاً في 15 بلداً عبر أوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط
لتكتشف روعة الذوق الذي تتمتع به سفرات وستن السياحية.

تصفح الموقع westin.com/taste لحجز مكان وجهتك هذا الصيف.

This is how it should feel.SM

WESTIN
HOTELS & RESORTS

الافتتاح مايو 2008:

وستن دبي، منتجع ومارينا شاطئ الميناء السياحي

كرواتيا فرنسا ألمانيا اليونان أيرلندا إيطاليا مالطا بولونيا البرتغال المملكة العربية السعودية إسكتلندا جنوب أفريقيا إسبانيا
©2008 شركة فنادق ويستجيت ستايفورد العالمية. جميع الحقوق محفوظة. وستن هي الماركة التجارية المسجلة لشركة ستايفورد للفنادق والخدمات العالمية أو أروعها.

ميشال سليمان رئيس الإجماع العربي والدولي

وأخيراً أصبح للجمهورية رئيس.
ورئيس بالتوافق وبشبه إجماع بعد اتفاق
تسوية شعاره "لا غالب ولا مغلوب".

هذا هو لبنان أيها السادة، هذه هي صيغته
ومشكلته وحلوه وتسوياته.

فهنيئاً للبنان اعتلاء العماد ميشال سليمان
سدة الرئاسة، وهنيئاً لللبنانيين انحسار الغيمة
السوداء التي خيمت فوق البلد وحياته واقتصاده
لأشهر طويلة.

فخامة الرئيس ميشال سليمان الذي نجح في
الحفاظ على وحدة المؤسسة العسكرية وعلى
تجاوز المطبات الكثيرة بدءاً بحرب البارد وعشرات
الحوادث الصعبة، هو الرئيس الذي سيعود ويوحد
اللبنانيين ويجمع في ما بينهم بعد أن باعدتهم
التجاذبات والأحداث والاشتباكات. وهو الذي
يفترض أن يعيد للنشيد الوطني "كلنا للوطن" معناه
ومغزاه ومحتواه، فأهلاً بالرئيس الجديد.

كنا مع غيرنا نرقب بكثير من الأمل والاهتمام
تقدم هذا الرجل الهادئ الحكيم المعتدل المزاج
والمتراضع حقاً لإلقاء خطاب القسم وسط حشد
غير مسبوق من الزعماء وكبار المسؤولين العرب
والدوليين والذين تحولوا في تلك اللحظة التاريخية
إلى شهود على قيامة لبنان مجدداً من عثرته
واستعداده لواصله مسيرة الديمقراطية
والاستثمار والإعمار والتواصل مع العالم. ميشال
سليمان تحول في خطاب القسم إلى قائد حازم
يعلن على الملأ بلغة مباشرة وخطاب واقعي
الأهداف التي يسعى إلى تحقيقها كرئيس للبلاد.
غطى في خطابه القصير كل الأمور وأجاب على
مواجس اللبنانيين وبعث شعور الارتياح
والطمأنينة في النفوس بعد مرحلة طويلة من القلق
والخوف على المستقبل.

بدأ الرجل ومنذ لحظته الأولى حاكماً مسؤولاً

وحكماً موثوقاً فأصبح للبلد بذلك وبعد سنوات
طويلة من الخلافات والفرقة مرجعية تقود مسيرة
الوفاق والعمل والإعمار كما تتولى أيضاً التحكيم
في الخلافات وبلورة الحلول الوسط، وقد طور
الرئيس سليمان تفكيره الوسطي والتوفيقى عبر
دوره الحساس في قيادة الجيش والذي نجح طيلة
عهده في الإبقاء على مساره الصحيح وسط
التقلبات والعواصف والضغطات الشديدة من كل
الجهات. ومما لا شك فيه أن روحية القيادة وفنّها
وأخلاقياتها مجتمعة كلها في هذا الرجل الذي ارتاح
الناس لمراه ولسلوكه واكتشفوا فيه أنه منهم وأنه
الرئيس الذي كانوا ينتظرونه.

إن الأمل كبير بأن يساعد عهد الرئيس ميشال
سليمان في إعادة اللحمة بين اللبنانيين وتوطيد
سلطة الدولة وحكم القانون وتحقيق الإصلاحات
السياسية والإدارية لأن الرجل معروف باستقامته
ومناقبته التي تذكر الكثيرين، ورغم اختلاف
ظروف البلد، بالرئيس الإصلاحي الكبير فؤاد
شهاب، بل إن الأمل كبير أيضاً لهذه الأسباب بأن
يتحول عهد الرئيس ميشال سليمان إلى عهد ذهبي
لبنان ولاقتصاده ولشعبه بما يعيد الأزدهار
والرخاء إلى البلد ويعيد إليه المهاجرين
والمستثمرين والمبدعين ممن يسهمون في إعمار
المنطقة العربية ولعب أدوار قيادية في العديد من
مؤسساتها وشركاتها.

هناك من الناس من يوصف بالقول "أن الخير
يأتي على وجهه" أي أن مجرد قدومه إلى مكان ما
يجعل المكان حافلاً بالخير والنجاح. وهذا ينطبق
إلى حد كبير على الرئيس ميشال سليمان لأن
انتخابه رئيساً للبلاد تراقق مع مصالحة بين
اللبنانيين وإنهاء للأزمة السياسية ورفع للاعتصام
في وسط البلد وتحريك حجلة الاقتصاد بسرعة،
واندفاع الناس للاحتفال في الساحات وتدفق



وأخيراً، أفضل أطباء الأسنان في العالم يأتون إلى المدينة الأسرع نمواً في العالم.

لاكتشاف أعلى المستويات العالمية للرعاية
بالأسنان، إتصل على الرقم المجاني
800 - DENTAL (336825)
واحجز موعدك الآن.

تعتبر جامعة بوسطن واحدة من أقدم مراكز الأبحاث والتعليم الخاصة في العالم، وكل الاكتشافات والتطورات التي تصدر عن أبحاثها تجد طريقها إلى مراكزنا لعلم الأسنان حول العالم. نوفر لكم أحدث ما توصل إليه العلم في مجال الرعاية الصحية بالأسنان من قبل أطبائنا الأخصائيين والمتمددين من هيئة البورد الأمريكية، الذين هم أنفسهم من يقومون بالإكتشاف والتطوير. فمرحباً بكم في عصر جديد من الرعاية الطبية بالأسنان.



خدمات التشخيص | صحة الفم | التركيبات والتعويضات النسبية | طب علاج اللثة
طب علاج جذور الأسنان | تقويم الأسنان | طب أسنان الأطفال | جراحة الوجه والفكين | طب الأسنان الوقائي

ص.ب: ٥٠٥٠٩٧، مدينة دبي الطبية. هاتف: ٨٧٨٧-٤٢٤-٠٤، الموقع الإلكتروني www.budubai.ae

الزوار على الجبلد والحجوزات على الفنادق ورحلات الطيران. وهذا أول الغيث، فكيف إن إذا نجح العهد الجديد في إقامة الاستقرار الأمني والسياسي ومناح التوافق والوثام الذي نص عليه اتفاق الدوحة والذي تم التوصل إليه بضمانات شاملة عربية وإقليمية وربما دولية.

بالطبع التحديات أمام الرئيس سليمان كبيرة وعديدة، والتحدى الأهم الذي يواجهه هو إعادة اللحمة إلى المجتمع اللبناني وتوطيد سيادة الدولة والقانون والأمن والاستقرار وإعادة ثقة المواطنين ببولنهم ثم إعادة ثقة العرب والعالم بلبنان، لأنه بمجرد تحقيق تلك الأهداف فإن الأهداف الباقية ستتحقق من تلقاء نفسها وخصوصاً الأهداف الاقتصادية التي تشمل التصدي الجدي لمشكلة العجز في مالية الدولة وتحقيق النمو واجتذاب الاستثمارات والأعمار وتنفيذ المشاريع وخلق فرص العمل للبنانيين.

أخيراً كلمة إلى فخامة الرئيس ميشال سليمان، مجموعة "الاقتصاد والأعمال" مؤسسة لبنانية ناشطة في مجال ترويج الاستثمار في لبنان وجذب المستثمرين إلى قطاعات الاقتصاد اللبناني المختلفة، وكانت أول من بارى بعد انتهاء الحرب في مطلع التسعينات إلى إطلاق حركة مؤتمرات في لبنان نجم عنها جذب المئات من المستثمرين العرب وغير العرب إلى لبنان وجذب آلاف السائحين الأغنياء أيضاً. فكان لها أول مؤتمر استثماري في العام 1993 هذا المؤتمر الذي ظل يتعقد سنوياً ويانتظام، ومنذ 16 عاماً وهو يحمل اليوم مسمى "منتدى الاقتصاد العربي"، وانهقد قبل نحو شهر وفي ظل الأزمة التي كان يمر بها لبنان.

وتسكنت "الاقتصاد والأعمال" من تأمين

الحضور اللبناني في شتى المنتديات التي تنظمها في البلدان العربية بحيث كانت تلبنن هذه المنتديات كونها مؤسسة لبنانية وكونها توفر المنابر للقيادات اللبنانية في الخارج وفي أوساط الفعاليات الاستثمارية العربية والدولية.

وإذا راجعنا أسماء المستثمرين في لبنان في مرحلة ما بعد الحرب لوجدنا أن معظمهم من بين الذين شاركوا في مؤتمرات "الاقتصاد والأعمال". ولأن "الاقتصاد والأعمال" تملك مثل هذه الخبرة وتمارس مثل هذا الدور لا في لبنان وحسب بل وعلى مستوى البلدان العربية كافة، فإنها إذ تؤكد هذا الدور، تضع نفسها مجدداً في خدمة الدولة والوطن بحيث تشكل أداة موثوقة ومجربة في مجال ترويج وجذب الاستثمار إلى لبنان. نمذ يدنا إلى الرئيس الجديد وإلى العهد الجديد مؤكدين التزامنا القيام بدورنا كاملاً وبكل ما قد يطلب منا للمساهمة في إقامة البلد من عثرته والعمل على تحويله مجدداً إلى سوق وأعدة للمستثمرين وأصحاب المشاريع وإلى القصد المفضل للملايين السياح والمصطفافين اللبنانيين والعرب والأجانب وإلى المركز الإقليمي المفضل للأعمال ويعود، وكما كان، قبل الحروب والنكسات مدرسة وجامعة ومشفى للمنطقة.

مهام كثيرة وكثيرة جداً تنتظر الرئيس الجديد ولا مجال لحصرها في هذه العجالة. يبقى المدخل الأساس هو إعادة اللحمة الوطنية وبناء الثقة وإطلاق حركة تأهيل وطني بدءاً من الحضارة وصولاً إلى الجامعات، فما جرى في العامين الماضيين لوث أفكار النشء الجديد وخلق لغة تباعض وتباعد لا يمكن بناء وطن في ظلها. من هنا علينا أن نبدأ، إذ لا معنى لأي بناء مادي من دون أن يسبقه بناء نفسي وتربوي وثقافي ووطني. ■

روؤف أبو زكي



بكل تأكيد!



Drive your way

 HYUNDAI

www.hyundai-motor.com

سلطنة سعيدة وسلطان مستنير



السلطان قابوس بن سعيد

نظمت مجموعة الاقتصاد والأعمال -ملتقى عُمان الاقتصادي الأول- في مسقط بتاريخ 13-14 أبريل 2008 وشارك فيه 600 مشارك من 17 بلداً، إضافة إلى مشاركة العديد من كبار المسؤولين المعيّنين في الوزارات والمؤسسات المختصة. وجاءت النتائج لتؤكد رهان المجموعة على سلطنة عُمان كبلد واعد وذاخِر بالفرص، في ظلّ مناخ استثماري إيجابي ومشجع وأخذ في التحسّن. وهذه التجربة الناجحة التي خاضتها "الاقتصاد والأعمال" في عُمان أتاحت لها، وفي سياق التحضير للملتقى وفي الملتقى نفسه، الإطلاع عن كثب على أوضاع السلطنة وعلى تجربتها المميّزة، إذ إنه من المدهش بالفعل حجم التغيير والتقدم اللذين حقّقتهما سلطنة عُمان في ظلّ سلطانها المستنير قابوس بن سعيد بن تيمور.

على الأرض. ومثال السلطان قابوس ليس استثنائياً، فالتاريخ الحديث يَذكر بأمثلة على أن التفوّرات الكبرى في حياة الشعوب يحدثها عادة أفراد ذوو رؤية استثنائية وميّزات قيادية تجعلهم قادرين على تعبئة الموارد والقناعات والإخلاص اللازمة لتنفيذها على الأرض.

السلطان قابوس نفّذ التعمّيدات التي قطعها للشعب العُماني عند توليه الحكم، فهو نجح في تحقيق وحدة البلد، كما أنه أثبت حنكة كبيرة في إدارة مكوّناته السياسية المتنوّعة وخلق مناخ من العدل والرضى لدى الجميع. وعاد وفتح عُمان على الدول المجاورة وربطها بدول العالم بحيث بات دخول عدد كبير من الجنسيات العربية والأجنبية لا يحتاج إلى تأشيرة مسبقة، وكانت خطوة السلطان الأخيرة هي القبول بالخيار السياسي، وبالتالي فتح البلد أمام المشاريع السياحية الكبرى، والموجهة في غالبيتها إلى أنماط

منذ اليوم الأول لتسلّمه الحكم في العام 1970، عرض السلطان لرؤية كانت بمثابة برنامج عمل تغيير، وانكب على تحقيقها بانضباط كبير وحنكة وصبر حتى بلغت ما بلغت من مظاهر التقدم والرفعة والاحترام بين الدول، بل إنّ سلطنة عُمان باتت نموذجاً حريماً بالدرس في جوانب كثيرة من تجربتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

وبالنظر إلى الإنجازات الكبيرة التي ترتبط بشخصه ورؤيته وقيادته، فإنّ السلطان قابوس بات اليوم أحد الحكام المستنيرين الذين يعطون للحكم الرعوي معناه ومبرراته في عصر العولمة والنظريات المختلفة وللتأبئة عن الحكم وللشورى وغيرهما، بل إنّ سلطنة عُمان تقدّم نموذجاً ناجحاً عن حكم السلطان المستنير ذي الرؤية البعيدة لبلده، والحاكم الذي تقوده رؤياه الكبيرة إلى خلق نظام متكامل لخدمة تلك الرؤية وجعلها حقيقة

كله حقيقي، اللاهقي

تشانغ فين تشي كولور اصبحت
جاسورة لاهقي أنت جاسورة؟

أحدث شغل لاهقي والمصور شة
مختار لاهقي فين تشي كولور
www.vipdhu.com

تفضل بزيارة



من السياحة التي تلائم خيارات المجتمع العُماني.

حتى صعوده إلى الحكم كانت سلطنة عُمان منكفئة على ذاتها، بل كانت أترأ ضعیفاً لتاريخ طويل وغني من القوة والتفوذ، وقد كان سلطان عُمان يسمى لفترة طويلة سلطان عُمان وزنجبار بسبب تفوذ الدولة العمانية على البحار المحيطة وعلى قسم من القرن الأفريقي. لكن السلطان قابوس الذي تعلم شؤون الإدارة والجيش كما درس الإسلام بعمق في سنوات شبابه كان على يقين بأن بحث مجد عُمان لن يتم إلا عن طريق دخول المنافسة الشاملة على بناء الدولة الحديثة والمجتمع الآمن والازدهار وتوفير كل مقوماتهما، وهذا هدف يحتاج إلى رؤية كبيرة ومستبيرة وثرة على القيادة ورسم الأهداف، ثم على خلق ثقافة الإيجاز وبناء أنظمة التعليم والثقافة السياسية والإدارة الحديثة التي يشترك أفرادها جميعاً في رؤية الحاكم ويعملون بإخلاص وحس ولاء حقيقي على تحقيق تلك الرؤية. والسلطان قابوس يعرف كيف يفرض الصلاحيات ويضيف إلى ذلك سهره الشخصي على تفاصيل العمل وجولاته اليومية ليلاً أو نهاراً على مواقع العمل وتفقدته لأدق التفاصيل. وكثيرة هي القصص التي تُروى عن السلطان وعن ظله الخيم دوماً فوق السلطنة وعمل الإدارات فيها.

وأول انطباع يخرج به المرء عند الاحتكاك عن قرب بالمجتمع العُماني هو مدى الاحترام الكبير الذي يحظى به السلطان قابوس بين جميع فئات السكان والذين قد تباين أفكارهم لكن يجمعهم ولا شك شعور حقيقي بتوقير السلطان والإقرار بفضل الكبير في نقل عُمان من دولة منكفئة إلى مجتمع مزدهر ومنفتح يزخر بمظاهر العمران والتقدم الاقتصادي والاجتماعي والعلمي والثقافي. والانطباع الثاني هو أنَّ سلطنة عُمان على الرغم من تنوع مكوناتها وترامي أطرافها بلد متماسك يشترك أبناؤه في طموح السلطان إلى تكوين بلد

محترم في العالم، لكن مع المحافظة في الوقت نفسه على هوية البلد وثقافته الإسلامية العربية الأصيلة. كما يشعر المراقب بأن السلطان لم ينجح فقط في توحيد مجتمع قبلي ذي حدود شاسعة مع جيرانه، بل نجح أيضاً في خلق فريق قيادي أو قل نخبة سياسية تشاركه رؤيته، كما نجح على مستوى المواطن العادي في توليد شعور بالاعتزاز لدى العُمانيين الذين يدركون أنَّ الهوية العُمانية ليست مجرد جنسية بل هي عنوان لحضارة وإنجاز كبير.

وأحد الجوانب الأكثر إثارة في تجربة عُمان هو النموذج للتقدم بكل المقاييس لتخطيط المدن ونموذج العمارة الذي يحترم البيئة ويستعير الكثير من التراث العُماني والإسلامي ويتجنب فكرة الأبراج السكنية العالية ويشجع التوسع الأفقي، ومن الجوانب الملفتة أيضاً النظافة الهائلة وحس التنظيم لدى العُمانيين في كل مظاهر سلوكهم الاجتماعي بدءاً بقيادة السيارة على الأوتوسترات متقنة التنفيذ والحفوة بأميال لا تنتهي من الخضرة والأزهار التي تثير البهجة في النفوس، وانتهاء بسلوك العُمانيين في المجالس أو الأماكن العامة أو سلوك الموظفين الحكوميين المتميز دوماً بالمساعدة والتعذيب والتواضع، وهي من الصفات التي تنفرد فيها مختلف مستويات الإدارة العُمانية. ولا ننسى أن الكثير مما حققته سلطنة عُمان من تقدم تم في مرحلة كان فيها دخل السلطنة من النفط متواضعاً وموارد الدولة محدودة، أي أنَّ الكثير مما تحقق بات موضع إعجاب العالم وقد تم بموارد قليلة نسبياً لكن جرى استخدامها بفعالية وشفافية تامتين لتحقيق النتائج المطلوبة.

عُمان تجربة فريدة في ظلِّ حاكم فريد، ولديها الكثير الذي يمكن التعلم منه. ■

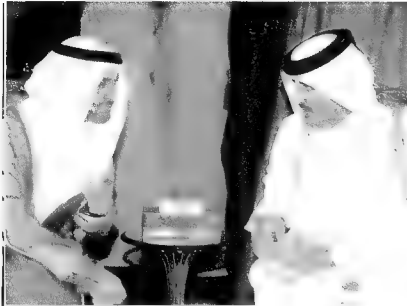
“الاقتصاد والأعمال”

الوسط الجديد لمدينة عمان يعمر بالحياة



مصر جديد يبدأ مع العبدلي. الوسط الجديد لمدينة عمان، 1,800,000 متر مربع من مساحة مبنية تسمو لتكون مركزاً شاملاً متكاملًا وعصرياً. يحاكي التطور على جميع الأصعدة. العبدلي سيجسد المفهوم الجديد لقطاع الأعمال العصري. مزوداً بأحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا في الأبنية الحديثة. ليصبح مركز أعمال المستقبل بلا منازع. كما يرسم العبدلي من خلال تصاميمه الفريدة وخدماته الفاخرة معايير جديدة ترتقي بالسكن. فترتفع المباني السكنية الفخمة على مفردة من وجهة التسوق المتألّفة بأشهر الماركات العالمية.

قطر وأبوظبي تدشنان مصنع دولفين لمعالجة الغاز



من اليمين: الشيخ تميم بن حمد آل ثاني والشيخ محمد بن زايد آل نهيان

تم تدشين مصنع دولفين لمعالجة الغاز في قطر بعد 7 سنوات من العمل الدؤوب لإنشاء سلسلة متكاملة للطاقة في الخليج. ويعد هذا للمصنع الواقع في مدينة رأس لخان من أكبر مصانع الغاز في العالم المبنية كوحدة متكاملة في مكان واحد، وهو المكان الرئيسي لعمليات شركة دولفين للطاقة.

وتم تدشين المصنع بحضور ولي عهد دولة قطر الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، وولي عهد أبو ظبي ونايب القائد الأعلى للقوات المسلحة الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ونايب رئيس مجلس الوزراء في الإمارات ورئيس مجلس إدارة دولفين للطاقة الشيخ حمدان بن زايد آل نهيان، ووزير الشؤون الرئاسية في الإمارات الشيخ منصور بن زايد آل نهيان، إلى جانب عدد من الشخصيات الرسمية من قطر والإمارات وعمان.

تجاوزت قيمة الاستثمار الكلي في بناء مشروع غاز دولفين الـ 4,8 مليارات دولار، تتضمن 24 بئراً ومصنعي إنتاج وخطوطاً بحرية مزدوجة ومصنع معالجة وخطوط أنابيب التصدير ومرافق استقبال الغاز. وتقوم شركة دولفين حالياً بتوريد نحو 2 مليار قدم مكعب معياري يومياً من الغاز الطبيعي المكرر إلى المرافق والمطامع الصناعية والمستهلكين في الإمارات.

وتشمل الشبكة الإقليمية للطاقة الخاصة بالمشروع إنتاج الغاز الطبيعي من حقل الشمال القطري، واستخراج ومعالجة المنتجات الثانوية الفقية في رأس لخان، ومن ثم نقل الغاز للمعالج عن طريق خطوط أنابيب بحرية عبر المياه الإماراتية والقطرية إلى دولة الإمارات، على أن تباشر "دولفين للطاقة" تزويد سلطنة عُمان بالغاز بدءاً من الربع الثالث من العام الحالي.

مصدر الطاقة النظيفة

تقوم الرؤية المستقبلية لشركة دولفين للطاقة على أن تصبح الشركة

مصدراً رئيسياً للطاقة النظيفة الجديدة لمنطقة جنوب الخليج العربي، وعملاً مساعداً للنمو الاقتصادي في المنطقة وفق ما يوضح الرئيس التنفيذي للشركة أحمد علي الصايغ. وكانت للشركة خطط خطوات مهمة في سبيل تحقيق رؤيتها الاستراتيجية، حيث تنفذ حالياً عقوداً طويلة الأجل لتوريد الغاز لصالح شركة مياه وكهرباء أبو ظبي،

مبادرة استراتيجية

يُعد مشروع دولفين للغاز مبادرة استراتيجية في مجال الطاقة تهدف إلى توريد كميات متزايدة من الغاز الطبيعي المستخرج من الحقول البحرية لدولة قطر إلى الإمارات ومن ثم عُمان، ولتحقيق هذا المشروع، تم تأسيس شركة دولفين للطاقة في العام 1999 التي تتوزع حصص الملكية فيها كالآتي: شركة مبادلة للتنمية (51 في المئة)، شركة توتال الفرنسية (24,5 في المئة)، شركة أوكسيدنتال بتروليوم الأميركية (24,5 في المئة).

شركة الاتحاد للماء والكهرباء، وهيئة دبي للتجهيزات. كما تقوم بتوريد الغاز وفق عقود قصيرة الأجل إلى الهيئة الاتحادية للكهرباء والمياه، وهيئة غاز رأس الخيمة، وهيئة كهرباء ومياه الشارقة.

وكانت "دولفين للطاقة" تعاقدت مع سلطنة عُمان لتوريد نحو 200 مليون قدم الغاز، أي ما يعادل 350 ألف برميل فقط، ولدة 25 عاماً، وتبدأ عملية التوريد خلال شهر يونيو الحالي بعد افتتاح المرافق العمانية الجديدة في منطقة البريمي.

وفي فبراير المنصرم، حققت "دولفين" معدل الإنتاج اليومي المستهدف والبالغ 2 مليار قدم مكعب معياري يومياً من الغاز، أي ما يعادل 350 ألف برميل فقط. وتم ضغط هذه الكمية ونقلها إلى دبي عبر خط أنابيب التصدير، علماً أن نقل الكميات الأولى من غاز البنتان المعالج من قطر إلى أبو ظبي بدأ في يوليو من العام 2007. ومن المتوقع أن تتم زيادة الكميات المصدرة من 2 مليار إلى 3,2 مليارات قدم مكعب متر يومياً في المستقبل بعد توقيع اتفاقية مع حكومة قطر. ■



THE WATCH. RECONSTRUCTED.

C1

WHAT OTHER WATCH HAS A 3.3 MM THICK SAPPHIRE CRYSTAL? WHAT OTHER WATCH HAS 7 SIDE SCREWS FOR GREATER STRUCTURAL STRENGTH? WHAT OTHER WATCH HAS A DISTINCT 3 LEVEL DIAL? WHAT OTHER WATCH HAS A CASE MADE OF 32 ELEMENTS THAT STANDS 16.7 MM TALL? WHAT OTHER WATCH HAS A FORMULA FOR THE ULTIMATE CONSTRUCTION?

CONCORD
كونكورد

WWW.CONCORD.CH

الإمارات العربية المتحدة: أحمد صديقي وأولاده، مجوهرات المسعود | الكويت: شركة مركز معرشي للمجوهرات
المغرب: كليستا | المملكة العربية السعودية: مجوهرات بركات، الكوهجي | سوريا: الزمن | قطر: المجوهرات الأميرة
لبنان: محلات كوهينور | مصر: فياوباتير بلاس | مملكة البحرين: مجوهرات ثقي المديفع



الملك عبد الله الثاني

وكشف عن "معالجة جانب كبير من المديونية الخارجية التي كانت تشكل كامل اقتصادنا الوطني، وتمكننا أيضاً من المباشرة في تخفيض مشروعتنا الوطني الكبير - سكن كريم لعيش كريم - الذي سيوفر المسكن المناسب، لآلاف من الأسر الأردنية، من ذوي الدخل المحدود، وإلى جانب ذلك

سنستمر بالعمل من أجل تحسين مستوى الخدمات الأساسية للمواطن الأردني، وهي التعليم النوعي والتأمين الصحي الشامل".

وأشار الحاميل الأردني إلى أن الأردن اليوم، وعلى الرغم من محدودية موارده الطبيعية وإمكاناته، هو في طليعة دول المنطقة في مجالات عديدة، في مقدمتها التعليم، ونسب النمو الاقتصادي. وهذه الإنجازات ما كان يمكن تحقيقها، لولا نعمة الأمن والاستقرار.

ولفت الملك عبدالله الثاني إلى أن الأردن يتعاظم - على الصعيد السياسي والأوضاع المحيطة بهذا البلد، بمنتهى الحكمة والوعي، والحفاظ على أمن بلده واستقراره، وحماية مسيرته ومنجزاته، وعلاقاته المتوازنة مع دول الجوار والأصدقاء".

في ذكرى استقلال الأردن الملك عبدالله الثاني: مواصلة مسيرة النمو

شهد العامل الأردني الملك عبدالله الثاني في خطابه الوطني في ذكرى استقلال الأردن على ضرورة مواصلة مسيرة الأبناء والأجداد، قائلًا: "من قهق علينا أن نواصل مسيرة العمل والعطاء للحفاظ على استقلال هذا الوطن. فالاستقلال هو مسيرة من الإنجازات الوطنية التي تعزز مفهوم السيادة الشاملة، وحرية الإرادة، واتخاذ القرار الوطني الحر".

وأعبر الملك عبدالله الثاني عن الحفاظ على الاستقلال يحتم توسيع الاستقلال الاقتصادي من خلال الاعتماد على الذات، وإشراك إلى أنه على الرغم من وجود تحديات كبيرة، إلا أن المسيرة تنطوي على الكثير من الإنجازات، وقال: "إن أداء اقتصادنا الكلي يعطي قدما نحو الأفضل، فهناك ارتفاع في نسب النمو الحقيقي والقدرة على إيجاد فرص عمل جديدة وزيادة إنتاجية الفرد الأردني".

وتوّه بالشباب الأردني "بمخزنتهم وقدرتهم على مواجهة التحديات وصناعة المستقبل الذي زويده لوطننا وللأجيال القادمة،

جوردانفست تطرح "عنوان للاستثمار" للاكتتاب العام



أحمد منطش

أسهم رأس مال الشركة والبالغة 55 مليون سهم / دينار، ستطرح الشركة 13,750 مليون سهم للاكتتاب من خلال الإصدار العام للجمهور بقيمة

إسمية تعادل ديناراً واحداً للسهم. واعتبر رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لـ "جوردانفست"، أحمد منطش أن التعاون مع شركة "عنوان" هو إضافة مهمة إلى مسيرة "جوردانفست" لاسيما للاهتمام

الكبير الذي توليه في دعم وتنمية الاستثمار المتوافق مع الشريعة الإسلامية. من جهته، أبدى رئيس لجنة المؤسسين للشركة المصدرة، مفلح عقل تقديره الكبير لجهود "جوردانفست" في توفير الخدمات المالية والاستشارية اللازمة، مؤكداً سعي الشركة إلى تنشيط حركة السوق وإيجاد الحلول المناسبة لذوي الدخل المحدود.

طرح شركة الثقة للاستثمارات الأردنية "جوردانفست"، للتحفصة في مجال الخدمات الاستثمارية والمالية للتكاملة، أسهم شركة "عنوان للاستثمار" المساهمة العامة، والتي ستصبح "أملاك للتصويل" (الأردن)، للاكتتاب العام الأولي كأول شركة مساهمة عامة في الأردن متخصصة في تقديم خدمات وحلول التمويل العقاري لقطاعي تطوير المشاريع والإسكان بما يتماشى مع أحكام الشريعة الإسلامية في التمويل. وتقوم "جوردانفست" بدور المستشار المالي ومدير الإصدار، حيث ستقدم مجموعة من الخدمات المالية والاستشارية أهمها تطوير خطة الأعمال والتصورات المالية للشركة، وإعداد نشرة الإصدار، إضافة إلى إدارة الطرح العام الأولي، وإدراج أسهم الشركة في سوق عتاق المالية. ويعمجب موافقة مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية على تسجيل

شركة البوتاس العربية: رفع الإنتاج لواكبة الطلب العالي



د. محمد أبو حمور

الشركة ثلاث مرات منذ العام 2006، وارتفاع حقوق المساهمين بنسب كبيرة، ووصول السيولة النقدية المتوفرة إلى أكثر من 100 مليون دينار، ما يعزز قدرة الشركة على تغطية احتياجاتها التمويلية لتنفيذ مشاريع التوسع الحالية والمستقبلية، مشيراً إلى أن الطلب على البوتاس عالمياً يبرش بمستقبل واعد.

وحول الخطط المستقبلية للشركة قال د. أبو حمور: "وضعنا خطة مستقبلية تتيح الاستفادة من ازدياد الطلب العالمي على البوتاس وارتفاع أسعاره عالمياً. وتقوم الخطة على زيادة الإنتاج وبيعها بالكامل مع محاولة تسويقه في أسواق تشهد ارتفاعاً في أسعار البوتاس والمحافظة على أسواقنا التقليدية والستراتيجية، كذلك سنعمل على استكمال المرحلة الأولى من مشروع التوسعة في الإنتاج".

قال رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، د. محمد أبو حمور أن ما أنجزته الشركة على صعيد الأرباح والإنتاج والأداء العام يمثل قفزة نوعية غير مسبوقة في تاريخها، وأشار إلى "تضاعف صافي أرباح

معاً

للتخطيط

للقيادة

نعتز بقيادتنا المسيرة
 في جميع المجالات
 ونعتز بقيادتنا المسيرة
 في جميع المجالات



دبي

لماذا دبي

التكنولوجيا • التكنولوجيا المعلومات • السياحة • الرعاية الصحية
 التعليم • الترفيه • الاتصالات • الطيران



عجمان تضع حجر الأساس للمدينة "الزوراء" الساحلية

انسجاماً مع رؤية حاكم إمارة عجمان عضو المجلس الأعلى الشيخ حميد بن راشد النعيمي الهادفة إلى تحويل الإمارة إلى وجهة سكنية وسياحية واستثمارية ذات مستوى عالمي، وضعت إمارة عجمان حجر الأساس لمشروعها العقاري العملاق، "مدينة الزوراء"، والبالغ قيمته 220 مليار درهم، ويهدف المشروع إلى تطوير منطقة الزوراء الساحلية إلى مدينة سكنية وتجارية وترفيهية متكاملة ومستدامة وفقاً لخطة توجيهية عام.

وكانت حكومة عجمان أسست بالشعاون مع شركة "سوليدير" انترناشيونال "شركة الزوراء" للتطوير العقاري بهدف تنفيذ المشروع، الواقع على الواجهة البحرية وخور عجمان.

وأوضح رئيس مجلس إدارة شركة "الزوراء" للتطوير الشيخ راشد بن حميد النعيمي أن مشروع الزوراء يشكل علامة فارقة في مسيرة التطور التي تقودها إمارة عجمان، ومن شأنه أن يرسى معايير جديدة من خلال الجمع بين العراقة والابتكار. وبالحل، فإن عجمان تدخل مرحلة جديدة من التطور، إذ تعتبر اليوم وجهة مفضلة لكبار المستثمرين لما تتمتع به الإمارة من بيئة تشريعية مشجعة وامتيازات السوق الحرة.

حاكم عجمان الشيخ حميد بن راشد النعيمي يستمع إلى شرح حول المشروع من د. ناصر الشماع

وأعتبر المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات في شركة سوليدير انترناشيونال منيب حمود أن مشروع الزوراء هو باكورة مشاريع أخرى في دولة الإمارات، التي تعتبر سوقاً وأعباء توفر العديد من الفرص في بيئة عمل مناسبة، وهي تشهد نمواً وحركة استثمارية غير مسبوقة.

وأشار إلى أن "سوليدير انترناشيونال" في طور الإعداد لإنشاء مدينتين في مصر، الأولى في القطامية شرق القاهرة، والثانية في مدينة الشيخ زايد، غرب القاهرة، ولديها عدد من المشاريع في المملكة العربية السعودية، كما إنها من الشركات المؤهلة لمشروع إعادة توسيع إمارة موناكو، وتطلع إلى مشاريع أخرى على حوض المتوسط، منها تركيا، وغيرها.

وسيقام المشروع على مساحة 12 كيلومتراً مربعاً، وتبلغ مساحته المبنية 22 مليون متر مربع على امتداد 16 كيلومتراً من الواجهات البحرية. وهو يضم مناطق سكنية، وأبراجاً للمكاتب، ومراكز تجارية، ومدارس، ومستشفيات، بالإضافة إلى الفنادق والمنجعات.

وأشار رئيس مجلس إدارة ورئيس التنفيذي لشركة "سوليدير انترناشيونال"، د. ناصر الشماع إلى أن مشروع الزوراء يجمع بين بيئتين طبيعية وعمرانية فريدتين، ويتميز في الوقت ذاته بأنه يشكل منعطفاً مهماً في مسيرة التطور للتواصل التي تشهدها عجمان وسعيها الحديث للتحول إلى وجهة مفضلة للإقامة والعمل في بيئة مدينية تضمن المحافظة على المحيط الطبيعي البيئي لأجيال المستقبل.

"شركة الأثام" تطلق صندوق أميركا اللاتينية العقاري

أعلنت "شركة الأثام للتطوير"، ذراع التطوير لمجموعة الإنماء المصرفية، وشركة "الصفاء للاستثمار" الكويتية، بالتعاون مع شركة "المشاريع العربية القابضة" في البحرين، عن إطلاق صندوق متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية برأس مال قدره 500 مليون دولار، يهدف إلى حيازة أصول عقارية تحقق عائداً جيداً في أميركا اللاتينية، وتبلغ الفترة الأولية للصندوق خمس سنوات.

وبالمناسبة، قال رئيس مجلس إدارة بنك الأثام خالد جفناحي: "شهدت أميركا الوسطى وأميركا اللاتينية في السنوات القليلة الماضية استقراراً اقتصادياً، ما أدى إلى نمو لم يسبق له مثيل في القطاع العقاري.

كما قال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة "الصفاء للاستثمار" وليد الشهران: "بعدما بدأت أميركا اللاتينية تدخل عصر الكيانات الاقتصادية المستقرة والواعدة، وهذا النمو له علاقة مباشرة بالتقدم الذي يشهده القطاع العقاري في المنطقة، حيث أن



من اليسار: عبدالله الشاهين، وليد الشهران، خالد الجهني، خالد السيد، وممثل جاز الله

الطلب يفوق العرض.

ورأى الرئيس التنفيذي لـ "المشاريع العربية القابضة" مشعل الجار الله أن السوق في أميركا الوسطى وأميركا اللاتينية باتت أكثر جذباً، ما خلق فرصاً في العديد من القطاعات الاقتصادية، من بينها القطاع العقاري.

Vorsprung durch Technik



أودي - أودي - أودي

الإمارات العربية المتحدة أبوظبي: شركة علي وأولاده ذ.م.م. هاتف: +٩٧١ ٢٦٦٥٨٠٠٠ - دبي: التايوذة للسيارات ذ.م.م. هاتف: +٩٧١ ٤٣٤٧٥١١١
 • الأردن مركز Audi الأردن، عمان، هاتف: +٩٦٢ ٦٥٨٠٣٩٢٠ • البحرين مركز Audi البحرين، المنامة، هاتف: +٩٧٣ ١٧٥٩٩٢٢ • الكويت
 شركة فؤاد البقائم وأولاده للسيارات ذ.م.م. هاتف: +٩٦٥ ٨١١١١١٨ • المملكة العربية السعودية: ساماكو، جدة، هاتف: +٩٦٦ ٠٠٠٥٦٥ - الخبر

من طرازات
موتور
موتور



هاتف: ٩٢٠٠٠٠٥٦٥ - الرياض، هاتف: ٩٢٠٠٠٠٥٦٥ • اليمن: شركة الأحول للتجارة العامة التضامنية، هاتف: ٩٦٧١ ٤٤٢٦٥٨ • سوريا: شركة
كركون للتجارة، دمشق، هاتف: ٩٦٢ ١١ ٥٢٢٥٧٠١ • عُمان: سيارات الوطنية ش.م.م، هاتف: ٩٦٨ ٢٥٥٢٧٢٩ • قطر: سعد بوزوير للسيارات، الدوحة،
هاتف: ٩٦٤ ٤٣٤٦٤٦ • لبنان: مؤسسة ف. إ. كفتان (كفتان إخوان)، ش.م.م، بيروت، هاتف: ٩٦١ ١ ٥٦٠٥٥٥

على هامش زيارة ساركوزي إلى تونس "التونسية" تشتري 16 طائرة إيرباص وتقيم مصنعاً لقطع الغيار



الرئيس بن علي، ممتدّاً في العشاء الرسمي، يصيّد به الرئيس الفرنسي ساركوزي وزوجته كارلا، وبدا في أقصى اليمين الوزير الأول محمد الخلوئي، وفي أقصى اليسار حامد القروي

وبذلك فإن أسطول "الخطوط التونسية" سيرتفع خلال السنوات العشر المقبلة إلى نحو 35 طائرة معظمها من الجيل الجديد.

2000 فرصة عمل

وتضمن العقد الموقع خلق 2000 فرصة عمل جديدة في تونس من خلال نقل تكنولوجيا صنع مكّنات الطائرات، بحيث سيتم إنشاء مصنع لإنتاج مكّنات الطائرات، ليس للنسوق التونسية وحدها وإنما لدول المنطقة وخارجها، ما يجعل من تونس مركزاً دولياً لصنع مكّنات الطائرات.

واستكمالاً للعقد، أعطى البنك المركزي التونسي، للمرة الأولى، الضوء الأخضر لعدد من البنوك التونسية الحكومية والخاصة للمساهمة في رأس مال مؤسسة "لاتيكوار" (la tecoere) العالمية، التي تعتبر إضافة في مجال صنع مكّنات الطائرات وهي مدرجة في البورصة الفرنسية.

ويمكن اعتبار هذا الترخيص بمثابة انطلاقة جديدة للجهاز المصرفي التونسي، حيث يساعد البنوك التونسية على تكثيف أنشطتها وتطوير مجالات تدخلها، واستقطاب أساليب تمويل جديدة ومتطورة تضمن للدولة العائدة.

لمدة تفوق الـ 10 سنوات، أي أنهما يؤكّدا سفارات جوية تصل إلى بيكين ومونتريال. واعتبر المراقبون أن الصفقة حققت إيجابيات عدة لـ "الخطوط التونسية" التي يتكوّن أسطولها من طائرات "إيرباص" بنسبة كبيرة، ما سيؤدي إلى تسهيلات تقنية، وخفض تكاليف الصيانة وارتفاع للدورانية وتأمين التدريب للعاملين على متن الطائرات.

ويتألف الأسطول الحالي للشركة من 30 طائرة، موزعة على 12 طائرة من نوع (A320)، 4 طائرات من نوع (A319)، 3 من نوع (A300-600)، و7 طائرات من نوع (Boeing 737-500) و4 طائرات من نوع (B737-500).

وينتظر في مرحلة أولى تبديل 11 طائرة، هي: 3 من طراز A300-600، و4 من طراز (B737-500)، و4 طائرات من طراز (A320).

الترخيص للبنوك التونسية للمساهمة في شركة فرنسية لصنع قطع الطائرات

أجرى الرئيس الفرنسي نيكولا ساركوزي خلال زيارته إلى تونس، الشهر الماضي، جولات من المباحثات مع الرئيس زين العابدين بن علي، تناولت العلاقات الثنائية بين البلدين، وتم خلالها إبرام عدد من الاتفاقيات في قطاعات مختلفة. كان أبرزها إقرار صفقة لشراء 16 طائرة من نوع "إيرباص" لحساب الخطوط التونسية، إضافة إلى 3 طائرات على سبيل الاحتياط. ووصفت هذه الصفقة بأنها الأكبر في تاريخ تونس، كما تميّزت بربطها بقرار آخر قضى بإنشاء مصنع في تونس لصنع مكّنات الطائرات، مع إتاحة الفرصة للمصارف التونسية للمساهمة في رأس مال مؤسسة "لاتيكوار" العالمية، المتخصصة في صنع مكّنات الطائرات.

16 طائرة ثابتة و3 اختيارية

جامد في العقد الموقع أنّ "الخطوط التونسية" اشترت 16 طائرة بشكل نهائي، موزعة كما يلي: 10 طائرات من طراز "إيرباص A320" تحتوي كل طائرة على 150 مقعداً، 3 طائرات من طراز "إيرباص A330" و3 من طراز "إيرباص A350". ويمتاز الطرازان الأخيران بقدرتهما على الطيران

Tranquillité d'esprit
Ειρήνη του πνεύματος
راحة البال
Geistesfrieden
Peace of Mind



حملنا راحة البال إلى كل أنحاء العالم

يقدم لك بنك لبنان والمهجر - البنك اللبناني الأوسع انتشاراً في العالم - خدمات مصرفية شاملة تلبي كافة حاجاتك أينما كنت في العالم. سواء كنت في لبنان، قبرص، الأردن، سوريا، مصر، فرنسا، إنكلترا، سويسرا، الإمارات العربية المتحدة أو في رومانيا ستجد فرعاً لأحد بنوك مجموعة بنك لبنان والمهجر يهتم بك ويحرص على إعطائك خدمات مصرفية متميزة ورفيعة المستوى.

مع بنك لبنان والمهجر العالم كله حقاً يتناولك.

بنك لبنان
والمهجر
راحة البال

بنك لبنان والمهجر
للأعمال

أروپ سورية
مصرفية تجارية للبنان

بنك بلوم
مصر

أروپ
للتجارة

بلوم بنك
(سويسرا) ده

بنك بلوم
للتجارة

بلوم بنك
فرنسا

بنك سورية
والمهجر



أحمد الزين

د. عارف علي الزميع

مجموعة عارف تعرّض قدراتها في مجال النقل الجوي

تعمل مجموعة عارف الاستثمارية لتعزيز قدراتها في مجال النقل الجوي، فبالإضافة إلى توقيعها اتفاقيات شراكة مع عدد من الخطوط الجوية لنقل الحجاج والمغتربين من وإلى السعودية، وأخرى لتيسير نقل العمالة، وقّعت المجموعة مؤخراً، عبر شركة "عارف لوجستيك" (ربان) التابعة لها، اتفاقية مع شركة "الافكو" لتمويل شراء وتأجير الطائرات، لشراء 5 طائرات جديدة من نوع إيرباص A320-200.

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في مجموعة عارف الاستثمارية د. علي الزميع: "تم إبرام اتفاقيات شراكة عمل، من خلال شركة "ربان"، مع عدد من الخطوط الجوية لتسهيل نقل الحجاج والمغتربين من وإلى السعودية، بهدف فتح باب السياحة الدينية لفتحات مستمرة في معظم أشهر السنة، كما تم إبرام اتفاقيات مع خطوط جوية أخرى لتيسير انتقال العمالة، من بلادها إلى مقر عملها وبالعكس، وذلك من خلال رحلات الطيران العارضة (Charter)، كما وصلت المجموعة إلى المراحل النهائية في المفاوضات التي تجريها لشراء حصة في شركة تمتلك أكاديمية للطيران في جنوب أفريقيا، لتعزيز أسسها للتكامل لمشروعات المجموعة في هذا المجال، خاصة بعد شراء طائرة عمودية جديدة عالية التقنية، وطائرتين للتشغيل والانتشار في قارة أفريقية".

وأكد رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في "الافكو" أحمد عبد الله الزين أنه من المتوقع أن يتم تسليم الطائرات خلال العام 2009 وهي من النوع المتطور وتحمل مواصفات متقدمة من حيث التشغيل والاستهلاك.



يوسف الحساوي

"كاب كورب" شركة استثمار جديدة

أعلن في الكويت عن تأسيس شركة "كاب كورب" كشركة استثمار تعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، وتتركز نشاطاتها في مجال إدارة الأصول، التطوير العقاري، أسهم الممتلكات الخاصة، وتمويل المؤسسات.

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في الشركة يوسف الحساوي: "يتأهل تأسيس الشركة في ظل القوة التي يتمتع بها الاقتصاد الكويتي، والبيئة المساعدة للاستثمار في الخدمات المالية، والتي تلاقت مع إرادة فريق عمل يتمتع بخبرة طويلة في قطاع الاستثمار". وأشار إلى أن "كاب كورب" تستهدف الوصول إلى أسواق الخليج والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وصولاً إلى آسيا الجنوبية.



مها الغنيم

"جلوبل" تجمع 1,15 مليار دولار من إدراج شهادات في لندن

أنهى بيت الاستثمار العالمي "جلوبل" عملية الاكتتاب في زيادة رأس المال من خلال إصدار شهادات إيداع عالمية تم إيداعها في القائمة الرئيسية لسلسلة الإبراج البريطانية وتداولها في بورصة لندن. وقد لاقى هذا الإصدار إقبالاً كبيراً من قبل المستثمرين في المنطقة والأسواق الأخرى.

وقالت رئيسة مجلس الإدارة والعضو المنتدب مها خالد الغنيم: "مهدت هذه الخطوة لجمع نحو 1,15 مليار دولار، وهو مبلغ فاق التوقعات. وبعد هذه الخطوة دخلت جلوبل عهداً جديداً لتصبح بذلك لاعباً رئيسياً في منطقة الخليج العربي والشرق الأوسط وشمال أفريقيا". وأضافت أن هذا الإصدار "يعد الأول من نوعه لشركة كويتية تطرح شهادات إيداع عالمية في بورصة لندن"، مشيرة إلى "الإقبال الكبير الذي شهده هذا الطرح، والذي يعكس قوة أعمال "جلوبل". وقالت إنه "بموجب هذا الإبراج سيتم تداول أسهم "جلوبل" في 4 أسواق مائية هي: الكويت، البحرين، دبي وبورصة لندن، كما سيساهم في تطوير نظم الشفافية والحوكمة لدى الشركة، إضافة إلى فتح المجال أمام الشركات الاستثمارية وكبار المستثمرين العالميين للاستثمار في الشركة".

وفي مصر، تستعد "جلوبل"، بعد استحوذها على شركتي "كابيتال تراست" و"مصر الدولية"، إلى لعب دور محوري في قطاع الخدمات المالية، واعتبر نائب الرئيس التنفيذي للشركة عمر محمود القوقة أن دخول السوق المصرية يمثل نقلة استراتيجية للشركة، لافتاً إلى عزمها طرح خدمات ومنتجات ذات قيمة مضافة في سوق المال المصرية. مشيراً إلى صندوق "جلوبل مصر" الذي طرحته الشركة مؤخراً للاستثمار في أسهم الشركات المدرجة وغير المدرجة في بورصة القاهرة.

وأوضح نائب الرئيس والعضو المنتدب في "جلوبل مصر" سمير العاليلي أن خطة الشركة في السوق المصرية تتضمن التركيز على الفرص المتاحة في قطاعات الصناعة والبنوك والمقارنات.



مؤتمرات "الاقتصاد والأعمال":

5 مؤتمرات في لبنان ومصر وتونس

تتظم مجموعة الاقتصاد والأعمال ما بين 19 يونيو الحالي و22 ديسمبر المقبل خمسة مؤتمرات في لبنان ومصر وتونس.



محمد لطفي منصور

الأخرى وآفاق التطور في هذا المجال، كما يتطرق إلى دور الخدمات اللوجيستية في تحفيز الطلب على خدمات النقل، ودور التكنولوجيا الحديثة في هذا القطاع ومدى تطبيقها في المنطقة، ويستعرض هذا الملتقى أهم فرص الاستثمار المتاحة في قطاع النقل العربي والمصري في مستوياته الثلاثة البر، البحر والجو.



بين 16 و19 أكتوبر 2008



AWTTE 2005

ينعقد الملتقى والعرض العربي الدولي للسياحة والسفر (AWTTE 2008) ما بين 16 و19 أكتوبر 2008 في مركز "بيال" للمعارض في بيروت، وتنظمه وزارة السياحة اللبنانية بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال. يأتي انعقاد هذا الملتقى ليؤكد الثقة بلبنان واقتصاداه وسط توقعات بحدوث فورة اقتصادية وسياحية ضخمة بعد انحسار الأزمة السياسية في لبنان. وتدعم الملتقى "طيران الشرق الأوسط" التي تمثل الناقلة الرسمية، إضافة إلى هيئات تشجيع الاستثمار والسياحة في لبنان وبمشاركة أكثر من 14 بلداً من خلال أجنحة وطنية، ويشارك فيه أيضاً شركات نقل جوي وفنادق وشركات تنظيم رحلات من بلدان المنطقة والعالم. ويستضيف الملتقى أيضاً نحو 100 شخصية في قطاعات السياحة والسفر من مختلف أنحاء العالم. ■



19 و20 يونيو 2008



عدنان الدباس

ينعقد المؤتمر الثاني عشر لرجال الأعمال والمستثمرين العرب يومي 19 و20 يونيو 2008 في مبنى عدنان الدباس للاقتصاد العربي في بيروت برعاية وريثيس مجلس الوزراء فؤاد السنهوري. وينظم المؤتمر الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية وجامعة الدول العربية والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأثمن الصابريات، بالتعاون مع اتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة في لبنان ومجموعة الاقتصاد والأعمال.

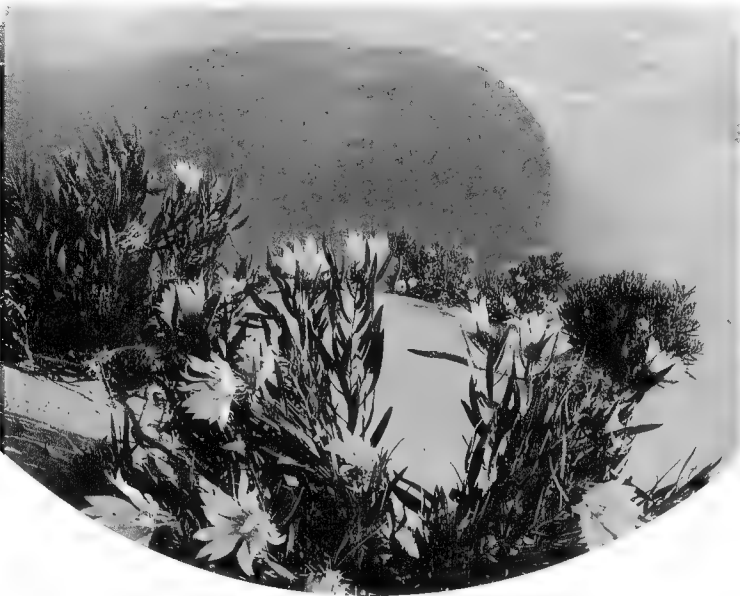
وتتمثل الجهات الداعمة بمصرف لبنان وجمعية مصارف لبنان ومجلس الإنماء والإعمار والمؤسسة العامة لتشجيع الاستثمار في لبنان "إيدال". ويشارك في المؤتمر عدد من الوزراء اللبنانيين والعرب وقادة الغرف العربية ومؤسسات القطاع الخاص من مختلف البلدان العربية.

ويأتي اختيار "ترويج الاستثمار العربي الوطني والبيئي في خضم الغيرة النفطية" موضوعاً رئيسياً للمؤتمر بهدف تسليط الضوء على سبل الاستفادة من الفوائض المالية الناتجة عن الغيرة النفطية. ومن أبرز المواضيع التي سيتناولها المؤتمر الجبهة الاستثمارية في البلدان العربية ودور مجتمع الأعمال العربي في ترويج الاستثمار.



29 و30 أكتوبر 2008

تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال، بالاشتراك مع وزارة النقل في مصر "ملتقى النقل العربي" وبالتعاون مع جامعة الدول العربية و"الاسكو"، الذي ينعقد في فندق سميراميس انتركونتيننتال بالقاهرة يومي 29 و30 أكتوبر 2008. ويتزامن انعقاد هذا الملتقى مع اجتماعات مجلس وزراء النقل العربي، الأمر الذي يوفر فرصة مهمة للحوار والتفاهت بين قيادات القطاعين العام والخاص. ويهدف الملتقى إلى تسليط الضوء على قطاع النقل المصري وخطط ومشاريع تطويره ثم على مشاريع النقل في الدول العربية



الأفكار المبدعة تزهر في أي أرض*

قيل إننا لن نتمكن من إنشاء شركة استثمار عالمية المستوى في دبي. نحن حتماً لا نوافق على هذا الرأي. فالأفكار المبتكرة تجد دوماً أرضاً لها تحت السماء. إيماننا بهذه الفلسفة رسخ نجاحنا في تطوير أفكار استثمارية متميزة. رصد الأفكار الرائدة يتطلب البحث عنها حيث لا يراها الآخرون. لكن مهمتنا لا تتوقف عند هذا الحد، بل نعمل مع خبراء محترفين على ابتكار أفكار خاصة بنا ونحرص على رصد الاستثمارات الرائجة ونختار أفضل المدراء ونرسم استراتيجيات جديدة وأفكاراً سيادة تكرس مكانتنا الرائدة في عالم الاستثمار.



الأفكار المبدعة، البحث المعمق والمصداقية المهنية أساس استثماراتنا

ملتقى تونس الاقتصادي الثاني

14 و 15 نوفمبر 2008

التونسي خلال العام 2007 نموّاً بنسبة 6,6 في المئة متجاوزاً بذلك الأهداف المرسومة في مخطط التنمية (6 في المئة)، وتوقعات البنك المركزي التونسي (6,3 في المئة) وصندوق النقد الدولي (6,25 في المئة).

ويتأكد يوماً بعد يوم أن تونس تحصد ثمار ما أنجزت من إصلاحات وتأمين لاقتصادها ليمتكن من الاندماج في منظومة الاقتصاد العالمي، يعزز ذلك ما تتمتع به تونس من مناخ استثماري جيد من أهم مقوماته الأمن والاستقرار ومرونة القوانين. وهذا ما ساعد تونس للإفادة من التدفق الاستثماري العربي باتجاه شمال أفريقيا، حيث بلغ حجم الاستثمارات الجديدة الوافدة من منطقة الخليج نحو 40 مليار دولار خلال السنتين الماضيتين. وثمة مشاريع في مناطق تونسية أخرى تعود لمستثمرين خليجيين آخرين ناهيك عن الشاريح للنجدة.

وكانت مجموعة الاقتصاد والأعمال تطلعت في العام الماضي، بالتعاون مع وزارة التنمية والتعاون الدولي في تونس، الدورة الأولى للملتقى تونس الاقتصادي تحت رعاية الرئيس زين العابدين بن علي. وشارك في التنظيم عدد من الهيئات التونسية أبرزها هيئة السوق المالية، والاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية، ووكالة النهوض بالاستثمار الخارجي. وسجل الملتقى في دورته الأولى نجاحاً كبيراً حيث شارك في فعالياته أكثر من 700 شخصية مالية واقتصادية من تونس ونحو 20 بلداً عربياً وأجنبياً. ■



زين العابدين بن علي

جميع القطاعات، لاسيما القطاع الزراعي والصناعات الغذائية وقطاع المقاولات ومواد البناء، إضافة إلى فرص الاستثمار في قطاع التطوير العقاري وفي السياحة. ويكرّم الملتقى هذه السنة عدداً من الشخصيات التي قدمت خدمات للاقتصاد العربي لاسيما في تونس.

وكانت تونس شهدت هذه السنة استمرار دخول المجموعات الاستثمارية العربية والدولية، والإعلان عن مشاريع ضخمة لإقامة مدن سكنية وسياسية ورياضية. كما جرى الاحتفال ببدء تنفيذ عدد من المشروعات الكبرى، فيما يتواصل إنجاز مشروعات عدة في مجالات البنى التحتية والتجهيز والمعارف. وسجل الاقتصاد

تتعدّد الدورة الثانية للملتقى تونس الاقتصادي يومي 14 و 15 نوفمبر 2008 بمبادرة من السلطات التونسية المختصة، والتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال والاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية.

ستوجه الدعوة إلى عدد كبير من المسؤولين وقادة المجموعات الاستثمارية للمشاركة في هذا الحدث، الذي يتوقع أن يشهد حضوراً كثيفاً من منطقة الخليج العربي ودول المشرق وبلدان المغرب العربي، كما يتوقع مشاركة شخصيات أجنبية لا سيما من الاتحاد الأوروبي، إلى جانب ممثلي الصناديق وهيئات التمويل العربية والدولية، ووزراء ومسؤولين سياسيين من تونس وخارجها.

سيتناول الملتقى عدداً من المحاور أهمها التطورات الاقتصادية في تونس واستمرار التدفق الاستثماري خصوصاً نحو المشاريع الكبرى في مجالات الخدمات التطوير العقاري، كما يتم التركيز على دور القطاع الخاص التونسي في مواكبة المستثمرين من الخارج وإقامة مشاريع شراكة معهم، وتوفير الخدمات والمنتجات التونسية لفاكدة المشاريع التي بدأ إنجازها. وفي محور الاستثمار غير المباشر، يسلط الملتقى الضوء على تطورات السوق المالية التونسية والإصدارات التي جرت هذه السنة والتي تؤكد جانبية السوق للأفراد ولصناديق الاستثمار العربية والدولية. وتعرض تونس خلال الملتقى مناخها المتميز لجذب الاستثمارات، وما توفره من فرص في



صورة الحضور في حفل الافتتاح



صورة تذكارية للوفود، وبدا الوزير الأول محمد النورسي، موصلاً من الرئيس مصطفى الخلفي، محي الدين كمال، فهدل الحيار، لهند العزّاز، الوزير محمد النورسي، بلحسن طرابلسي، الهادي الجبرائلي

موس سمك السلمون

بصلة صغيرة مقطعة
٤ ملاعق من عصير الليمون
نصف كوب مايونيز
نصف كوب من الماء المغلي
سمكة سلمون ٥٠٠ جرام



شبه جزيرة كونايف، في وسط الاسكندرية، على
خطوط 30° 30' شمالاً و 30° 20' غرباً،
حيث ينبع نهر كونايف باتجاه الغرب، ليعصب
شمال المحيط الهادئ، وتتواجد أفضل
أنواع السلمون ملقصة شهر يونيو لتتبع
رياحها، فقط احذر الدببة الهائلة الهائلة.

نصف ملفقة بابريكا صغيرة ملفقة ونصف من الشبت المجفف فتجان من الكريمة الحامضة

إمزج البصل في الماء المغلي مع عصير
الليمون لمدة ٤٥ ثانية في الخلاط،
ثم امزج شريحة السلمون مع الشبت
والمايونيز والبابريكا لمدة ٤٥ ثانية أخرى
في الخلاط أيضاً، امزجها جميعاً مع
الكريمة الحامضة وضع المزيج في
الثلاجة لمدة ٤ ساعات، دُيّه بالقدونس
واستمتع به مع المكسرات النهر ممسحة.



الوزير د. محمود محي الدين متحدثاً، يحيط به من اليمين: رؤوف أبو زكي، الوزير د. سامي حداد، السفير أحمد البديوي

«ملتقى القاهرة الثالث للاستثمار»

21 و22 ديسمبر 2008

المستثمرة في مصر.
وأشار إلى تركز الاستثمارات اللبنانية في مجال الخدمات المالية والمصارف نظراً للقيمة المضافة التي يملكها القطاع الخاص اللبناني في هذين القطاعين. وأوضح أن الاستثمارات اللبنانية تلعب أيضاً دور الدافع والمحفز للاستثمارات العربية والأجنبية الأخرى. وتطرق إلى حركة التجارة ما بين البلدين، موضحاً أن التجارة الخارجية بين البلدين زادت بمتوسط 36 في المئة خلال السنوات الماضية، علماً أنها ستكتسب بعداً جديداً خلال الفترة المقبلة للاحية دخول الغاز الطبيعي على خط التجارة بين البلدين.

ودعا الوزير محي الدين إلى تفعيل بعض مذكرات التفاهم التي جرى توقيعها في الفترة الأخيرة، مقترحاً أن تتم مراجعة اتفاقية حماية وضمان الاستثمار الموقعة بين البلدين في العام 1996 نظراً للتطورات الحاصلة في البيئة الاستثمارية في مصر. وشدد على ضرورة إلغاء اتفاق البرنامج التنفيذي للتبادل التجاري بين البلدين والذي يعود إلى العام 1998 وفتح المجال أمام حرية التجارة.

وتناول الوزير محي الدين التطورات التي طرأت على المناخ الاستثماري في مصر بدءاً من تأسيس نظام الشباك الواحد ونظام المناطق الاستثمارية، مروراً بالإصلاحات المالية والضريبية وتطويع الجهاز المصرفي حيث باتت مصر الدولة الأولى عالمياً في تيسير إجراءات الاستثمار، وصولاً إلى أهمية التوجه السياسي الذي يساند حركة الاستثمار في مصر. ولفت إلى أن مصر احتلت المرتبة الأولى أفريقياً، والثانية عربياً في جذب الاستثمارات بحيث تجاوزت الاستثمارات الـ 11 مليار دولار في العام 2007.

من جهته، لفت أبو زكي إلى «أنها المرة الثانية التي يشارك فيها الوزير محي الدين في منتدى الاقتصاد العربي». وشكلت مشاركته الأولى سبباً رئيسياً في تكليفها بتنظيم ملتقى القاهرة للاستثمار الذي بات حدثاً سنوياً في مصر، وقد تجاوز عدد المشاركين في الدوريتين السابقتين الألف مشارك.

وفي الدورة الثالثة التي ستعقد في 21 و22 ديسمبر المقبل ستعمل على إدخال آليات وطرق عمل جديدة بهدف تحقيق أكبر إغادة للمشاركين. ومنها على سبيل المثال تنظيم إغادة تشاكية بين المستثمرين للمشاركين في الملتقى. ■

الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي.
بداية، رحب الوزير حداد بالوزير محي الدين وشكره على حضوره إلى لبنان على الرغم من الظروف السياسية الصعبة التي يمر بها البلد. وثق بالدور المحوري الذي لعبه الوزير محي الدين في استقطاب الاستثمارات إلى مصر. وأمل الوزير حداد بأن ترفع الاستثمارات للصصرية في لبنان خصوصاً أن القطاع الخاص في مصر تطور كما ونوعاً خلال السنوات الماضية. ودعا إلى إلغاء القيود التي تعيق الحركة التجارية ما بين لبنان ومصر والتي فُرست سابقاً لأسباب سياسية لبنانية.

بدوره، أعرب الوزير محي الدين عن سعادته للتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال في تنظيم «ملتقى القاهرة للاستثمار» والذي بات حدثاً سنوياً، موضحاً أن الوزارة سعت لأن يكون ملتقى القاهرة للاستثمار كملتقى لمنتدى الاقتصاد العربي «حيث بقنا نستقطب المعنيين بالاستثمار على مستوى العالم العربي لعرض تجاربهم».

وتطرق إلى العلاقات المميزة ما بين مصر ولبنان على الصعيدين الاقتصادي والاستثماري، لافتاً إلى ارتفاع حجم الاسامعات اللبنانية في الشركات المصرية ليهتزل لبنان المرتبة 12 بين البلدان

كعادته في كل مناسبة يمكن الترويج من خلالها لبلاده. كان وزير الاستثمار المصري د. محمود محي الدين في منتدى الاقتصاد العربي، نموذجاً للوزير الديناميكي الذي كان دائم الحركة على مدى يومي المنتدى.

فالوزير محي الدين كان متحدثاً في جلستين من جلسات المنتدى، وقدم خلالهما مقابرتين عن الاقتصاد المصري وعن مناخ الاستثمار السائد، وعن الفرص الاستثمارية المتاحة.

وخلال المنتدى، زار الوزير محي الدين رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة، وعقد لقاء مع وزير المالية د. جهاد أزغور.

ملتقى القاهرة للاستثمار

وانتهز الوزير محي الدين فرصة المنتدى لإعلان عن ملتقى القاهرة للاستثمار، الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك مع وزارة الاستثمار في مصر والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة، والذي سيعقد في القاهرة يومي 21 و22 ديسمبر المقبل.

وإنه الغاية عقد د. محي الدين مؤتمراً صحفياً، شارك فيه وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني سامي حداد، وسفير مصر في لبنان أحمد البديوي، ومدير عام مجموعة

SHIRAZ



المؤتمر الصناعي الثاني في سورية التشديد على التكامل بين القطاعين العام والخاص



محمد ناجي عطري

وتأدية التزاماته المالية تجاه الخزينة العامة.

وعلى هامش المعرض المصاحب للمؤتمر، التقى رئيس اتحاد الغرف الصناعية في سورية عماد غريواتي كلمة أشار فيها إلى زيادة حجم الاستثمار الصناعي بنسبة 86 في المئة، وزيادة حجم الصناعات التحويلية من 2 مليار دولار العام 2000 إلى 6,9 مليارات العام الماضي، فضلاً عن زيادة حجم العمالة المشغلة بنسبة 8 في المئة سنوياً.

واختتم المؤتمر أعماله بتوصيات ركزت على ضرورة تفعيل المشاركة بين القطاع الصناعي والعام والخاص، والإسراع بإصدار قانوني العمل والتأمينات الاجتماعية والضمان الصحي، إضافة إلى العديد من المقترحات التي من شأنها النهوض بواقع الصناعة السورية.

تحت عنوان "الصناعة السورية بين الغرض والتحديات"، عقد في قصر الأمويين في دمشق في 24 مايو الماضي، "المؤتمر الصناعي السوري الثاني". ومثل الرئيس السوري بشار الأسد في افتتاح المؤتمر رئيس الوزراء محمد ناجي عطري، الذي ألقى كلمة شدد فيها على أهمية المشاركة والتكامل في مضمار الإنتاج الصناعي بين القطاعين العام والخاص، مؤكداً اهتمام الحكومة بتطوير القطاع الصناعي وزيادة قدرته التنافسية في الأسواق الإقليمية والدولية.

وطالب عطري القطاع الصناعي بتحمل مسؤولياته في مجال توطيد الصناعة وتطوير التقنية والتقييد بالجدوة وتحقيق التنافسية وتشجيع التصدير والمساهمة في توفير فرص العمل وحماية البيئة

تأسيس "الليبية الإماراتية" القابضة" برأس مال 600 مليون دولار

وقع رئيس مجلس إدارة صندوق أبو ظبي للتنمية منصور بن زايد آل نهيان اتفاقية شراكة مع الأمين العام لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي في الجماهيرية الليبية حامد المضميري، تقضي بتأسيس الشركة "الليبية - الإماراتية القابضة" برأس مال قدره 600 مليون دولار.

وقال آل نهيان إن الاتفاقية تأتي تنفيذاً لتوجيهات القيادة السياسية في الإمارات والقاضية بالزيد من الانفتاح الاستثماري نحو الدول الشقيقة والصديقة، معتبراً أن توقيع مثل هذه الاتفاقيات يؤسس لمرحلة جديدة من التعاون في المجالات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية والسياسية. وبموجب هذه الاتفاقية، سيتاح للشركة "الليبية - الإماراتية القابضة" الاستثمار في مجالات التطوير العقاري والسياحي والغاز والطاقة بالإضافة إلى عدد من النشاطات الأخرى في ليبيا.

ومن المنتظر أن تعلن الشركة الجديدة عن توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع شركات عالمية متخصصة. وستبدأ الشركة نشاطها في ليبيا بتطوير منطقة "مرسى طرابلس" التي سيقام عليها مشروع إسكاني وسياحي ضخم يتألف من فنادق عدة ومجمع سكني ومركز تسوق تجاري ومبنى إداري ومرسى وناء لليخوت.

"الإمارات للألنيوم" تطلق الأعمال الإنشائية في موقع الطويلة في أبوظبي

أطلقت شركة الإمارات للألنيوم "إيمال" الأعمال الإنشائية في موقع إنتاج الألنيوم في منطقة الطويلة في أبو ظبي، وذلك بحضور نائب رئيس مجلس إدارة الشركة، الرئيس التنفيذي لشركة دبي للألنيوم "دوبال" عبد الله بن كلبان، وعضو مجلس إدارة شركة "إيمال" والرئيس التنفيذي للعمليات في شركة مبادلة وليد القرب المهرري.

ومن المتوقع أن يتم إنجاز المرحلة الأولى من المشروع العام 2010، ليبدأ بإنتاج 700 ألف طن من الألنيوم سنوياً.



من الجوار: أعضاء مجلس إدارة "إيمال": سعيد محمد أحمد الطاهر (الرئيس التنفيذي والمدير الإداري لهيئة مياه وكهرباء دبي)، هلال خلفان بن طاهر (مدير المصادر الخارجية ونائب الرئيس في سيني بنك)، عبد الله بن كلبان، وليد القرب المهرري



الخطوط الملكية
ROYAL
AIR LINE

مناقصات خاصة في المطارات الملكية المغربية

لجميع معاملات السفر قبل 30 ذوقا من موعد انطلاق في جميع المطارات

خدمة النقل السريع Fast-Trak داخل المملكة

الخطوط الملكية المغربية هي شركة مساهمة ذات رأسمال مغربي ومغربيين
مستثمرين في جميع دول المغرب العربي

بيت التمويل الخليجي يبدأ تنفيذ "المرايع الملكية" و"المنتج الملكي" في المغرب



من اليسار: رشاد جناحي، علي لصوبر، عصام جناحي، منير شرايبي (والي مدينة مراكش)، حسن علامي بوشعيب مولوك (عامل مدينة مراكش) وعبد نسناس

أعلن بيت التمويل الخليجي عن بدء أعمال البنية التحتية في مشروعيه الجديدين في المملكة المغربية، وذكر في بيان له أنَّ للمشروعين، وهما "المرايع الملكية" في مراكش، و"المنتج الملكي (كاب مالاباما) في طنجة، سيتم تشييدهما للاستثمارات المتعددة، بقيمة إجمالية تقدر بنحو 1,6 مليار دولار، وسيكتمل إنشاؤهما في فترة 60% شهراً، 12 شهراً لأعمال البنية التحتية.

ورأى رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي عصام جناحي: أنَّ المغرب هو أفضل موقع لمهذين المشروعين للمهنيين، وقال: "إن الإعلان عن بدء الأعمال التحتية، يحدد معالم الخطوة التالية، ويؤكد التزامنا ليس فقط بتصويرنا مشاريع تطوير البنية التحتية، وإنما أيضاً في تسليمها، بعد اكتمال البنية التحتية التي تشكل منها هذه المشاريع".

وقال منير عصام شركتي "المرايع الملكية مراكش" و"المنتج الملكي كاب مالاباما" علي لصوبر: "شهدت المملكة المغربية نمواً اقتصادياً مهماً في السنوات القليلة الماضية، ويعد بيت التمويل الخليجي الأمية الكبيرة لمهذين للمشروعين الضخمين وما سيقونه للمملكة من فرص للتوظيف وجذب السياح من مختلف دول العالم".

وتتطلب مجموعة الشركات العالمية سريعة النمو من مبدأ اعتبار أعضائها هم الجيل الجديد من قادة الصناعات المختلفة، ولذلك فهي تقدم لهم كل ما يلزم من الدعم لقيادة عملية التطوير الاقتصادي والاجتماعي على المستوى العالمي.

وأكد الرئيس التنفيذي لشركة "كوركاب" خالد حسن راشد أنَّ المنتدى الاقتصادي العالمي يحظى منظمة ذات مكانة مرموقة، مضيفاً: "نحن نقدر الجهود التي يبذلها في سبيل عملية تطوير المنطقة ويسرنا أن نساهم في هذه العملية ونعمل معاً كشركاء، كما أننا نطلق قديماً نحو بناء علاقات مميزة مع الشركات العالمية سريعة النمو الأخرى".

قولاغاصي: 5,4 مليارات دولار عقود "سعودي أوجيه" في 2007



علي قولاغاصي

قال نائب رئيس شركة سعودي أوجيه المحدودة علي حسن قولاغاصي إن شركته حصلت خلال العام 2007 على عقود بقيمة 5,4 مليارات دولار، ما يضعها على رأس قائمة المقاولين في الشرق الأوسط. وأفاد أنَّ قيمة العقود التي تنفذها الشركة في الإمارات العربية المتحدة تبلغ أكثر من 3 مليارات دولار. وأشار قولاغاصي الذي انتقته "الاقتصاد والأعمال" في أبوظبي، على هامش معرض "سييني سكيب"، أنَّ الشركة تعمل في الإمارات تحت اسم "أوجيه أبوظبي" و"أوجيه دبي"، وفيرباً "أوجيه رأس الخيمة"، وإن ما يميز "سعودي أوجيه" خبرتها أيضاً في مجال الهندسة التصميمية، من خلال "أوجيه إنترناشيونال" في باريس، إضافة إلى عملها كمقاول، كل ذلك يعطينا ميزة إضافية وتنافسية على جميع المقاولين، كوننا نستطيع التصميم والتنفيذ في الوقت نفسه. ولدى الشركة خبرة بدأتها في العام 1978، في تنفيذ أصعب وأدق المشاريع، من ناحية التصميم إضافة إلى الصيانة. "نحن نقدم خدمة متكاملة للعملاء المتميزين، وهذا ما يميزنا على العديد من المقاولين".

وتعمل "سعودي أوجيه" على تنفيذ عدد من المشاريع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وأهمها مشروع جامعة الإمارات في أبوظبي، مشروعا "فيمان تاور" و"تشرشل تاور" في دبي، ومشروع "سرايا رأس الخيمة" في رأس الخيمة. وهي توابك التطور الذي تشهده الأسواق الإماراتية والنمو الحاصل، والمشاريع الضخمة التي يتم إنجازها. الأمر الذي يضع للمقاولين أمام ضغوط كبيرة، وتحديات، أبرزها ارتفاع أسعار مواد البناء وندرة العمالة المؤهلة، في ظل النمو الحاصل في دول آسيا، وخفض سعر الدولار وغلاء المعيشة.

أما بالنسبة لسوق العقار فيرى قولاغاصي أن الطلب يازدياد مستمراً، والعائد على الاستثمار مرتفع على الرغم من ارتفاع الكلفة التي تنعكس بدوره على الأسعار. وأشار إلى ضرورة التركيز أكثر على بناء مشاريع موجهة للطبقة الوسطى، وأن تأخذ الشركات في الاعتبار إيجاد مرافق وخدمات تتناسب مع مختلف مستويات الدخل.

"كوركاب" عضو في مجموعة الشركات العالمية سريعة النمو



خالد حسن راشد

اغتر المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF) شركة "كوركاب" الاستثمارية كعضو في مجموعة الشركات العالمية سريعة النمو (GGC)، وتم اختيار الشركة اعتماداً على مجموعة عوامل تتضمن: النموذج الاقتصادي للشركة، أسلوب الإدارة المميز، وسجل النمو وحجم السوق الذي تتعامل معها.

لحو آفاق جديدة

مجموعة دبي للعقارات



هي مجموعة دبي للعقارات، ترتفع إلى أعلى المستويات بفكرات شركائها المقاربة الست ضمن مجموعة متكاملة.
وتقدم إليكم حلولاً تتواءم مع كافة مجالات التمتع العقاري، فإن كنتم تهتمون بتملك عقار، أو إدارته،
أو صيانته، مجموعة دبي للعقارات هي جتما موضع ثقافتكم.

نحو آفاق جديدة

مجموعة دبي للعقارات



في مجموعة دبي للعقارات، ننتقل إلى أعلى المستويات، عبرات عراكنا المباراة التي هي مجموعة متكاملة،
ونقسم اليكم حلولاً تتوافق مع كافة مجالات القطاع العقاري. فإن كنتم تبحثون بامتياز، إدارته،
أو مبيعاته، مجموعة دبي للعقارات هي حتماً موضع اهتمامكم.

عقود لشركة ساكوديكو في جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية



د. فيصل إبراهيم العقيل

وقعت الشركة السعودية للإنشاء العمراني والتجاري الحدودية (ساكوديكو)، إحدى الشركات التابعة لشركة مواد الإعمار القابضة (CPC) عقوداً بقيمة 150 مليون ريال لتنفيد أعمال التشييدات الداخلية والخارجية في المرحلتين الأولى والثانية لجامعة الملك عبد الله

للعلوم والتقنية، وأرض مسكوتير مجلس الإدارة، مدير إدارة تطوير الأعمال في شركة (CPC) والمتحدث الرسمي للشركة د. فيصل إبراهيم العقيل، "إن العقود تشمل الأعمال البشيرية بما فيها الأبواب والنوافذ والخزانات والأرضيات والأسقف وتجليد الجدران والأعمال الجسسية والسـ GRCC والدهان والأسقف المستعارة والسـتائر، مشيراً إلى أن الأعمال في مشروع الجامعة سينجز في غضون 10 أشهر.

وأشار د. العقيل إلى أن "ساكوديكو"، تعمل حالياً على تنفيذ أعمال أخرى لمشاريع إنشاء مباني تجارية وسكنية وفنادق في مكة المكرمة والدمية المنورة والرياض وجدة. وقال إن الشركة، التي تتخذ من جدة مقراً لها، تمتلك 5 مصانع، مصنع الخشب، مصنع الستائر والتنجيد، مصنع الجبس، مصنع GRCC ومصنع للبيوت الجاهزة. وقد تم تجهيز هذه المصانع بأحدث وسائل التكنولوجيا الحديثة، ويعمل في الشركة فريق من المهندسين ذوي الكفاءات العالية، والحرفيين المهرة والفنيين، والاستشاريين المتخصصين.

"الملتقى الاقتصادي الإماراتي الإسباني" دعوة لتعزيز التعاون

عقد في أبوظبي مؤخراً "الملتقى الاقتصادي الإماراتي الإسباني"، الذي افتتحه ملك إسبانيا خوان كارلوس الأول بحضور وزير الشؤون الخارجية والتعاون الإسباني ميغيل مورتيнос، وزير الاقتصاد الإماراتي سلطان بن سعيد المنصوري، ورئيس اتحاد غرف التجارة والصناعة في الإمارات رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي صلاح سالم بن عمير الشامسي. وحضر الافتتاح أيضاً عدد من المسؤولين في القطاعات الاقتصادية والتجارية في الإمارات وإسبانيا ونحو 500 شخصية تمثل عدداً كبيراً من الشركات والمؤسسات الاقتصادية والتجارية في البلدين. وقال الملك خوان كارلوس، "إن زيارته إلى الإمارات ومشاركته في أعمال "الملتقى الاقتصادي الإماراتي الإسباني" يشكلان خطوة

رئيس البنك الدولي يُنوّه بالإصلاحات السعودية



زوليك ومدير IFC في السعودية وليد المرشد



عقب لقائه الملك عبد الله بن عبد العزيز، أشاد رئيس مجموعة البنك الدولي زوليك بالتحسينات في مواجهة التحديات التنموية وبما تم إحرازه من إصلاحات اقتصادية ساهمت في توليها مرتبة الصدارة على مستوى المنطقة

لجهة مؤشر أداء الأعمال الصادر عن مؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة للبنك، ولتت إلى أن الملكة تتحلل أكبر المساهمين العرب في مجموعة البنك الدولي، "زيارتي هذه هي فرصة لاستكمال الحوار حول مبادرة العالم العربي التي أعلنها البنك الدولي العام الماضي لتناول الأولويات الاقتصادية والاجتماعية، فضلاً عن مناقشة كيفية التوسع في التعاون الحالي بين مجموعة البنك الدولي والسعودية".

وأشار زوليك إلى أن البنك الدولي أجرى مشاورات في العالم العربي بداية العام الحالي تضمنت اجتماعات مع كبار المسؤولين عن صناديق التمويل العربي، الجامعة العربية، ممثلي القطاع الخاص والحكومات في عدد من الأقطار العربية. شتدداً بهذا الصدد على أهمية الدور السعودي نحو تحقيق تقدم ملحوظ على صعيد الأولويات التي حددها المساهمون العرب في مجموعة البنك الدولي، والتي تتضمن، "خلق فرص عمل، تحسين مناخ الاستثمار، تفعيل التجارة الإقليمية، تطوير نوعية التعليم، بالإضافة إلى دعم الإدارة الرشيدة للموارد الطبيعية والتغلب على الفقر".

إلى ذلك، يلتقي زوليك وزير المالية السعودي د. إبراهيم العساف، ومحافظ مؤسسة النقد العربي السعودي هــد السيار، "حيث دارت المناقشات حول أزمة الغذاء العالمية، والأفكار المطروحة لكيفية دعم الجهود الإصلاحية في العالم العربي، كما أكدت على أهمية دور صناديق التمويل العربية لجهة دفع اندماج العالم العربي في الاقتصاد العالمي بدرجة أعلى"، بحسب زوليك.

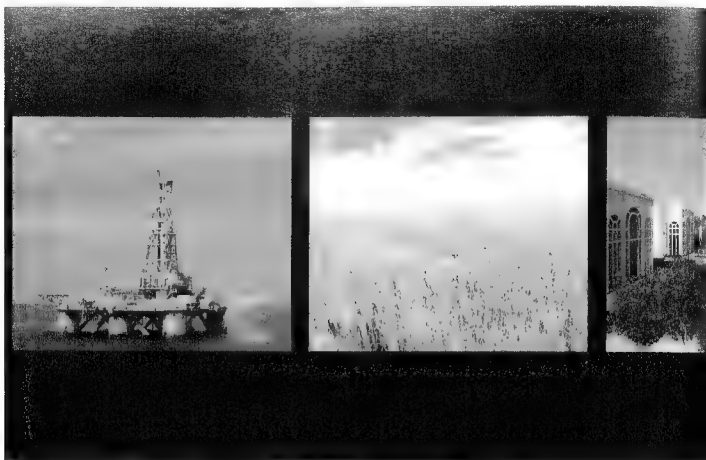
مهمة نحو بناء شراكة استراتيجية بين البلدين. ونوّه في هذا المجال بالتقدم الذي أحرزته "دولة الإمارات بحكمه قيادتها الرشيدة". أما المنصوري فقال: "ستعمل على توسيع حجم الاستثمارات في إسبانيا ودول العالم الأخرى". وتوقع المنصوري أن يصل حجم إجمالي التبادل التجاري بين البلدين هذه السنة إلى نحو مليار دولار. وعلى هامش أعمال الملتقى، تم توقيع عدد من الاتفاقيات بين الطرفين الإماراتي والإسباني في مجالات اقتصادية عدة، وتجارية واستثمارية. فقد تم توقيع اتفاقية بين شركة "مبادلة" وشركة "اندرا" الإسبانية المتخصصة في مجال الصناعات الإلكترونية والتعاون في مجال الخدمات وأجهزة الرادار المتطورة. كما وقعت شركة الطاقة في أبوظبي مذكرة تفاهم مع شركة "إيبرد رولا" إحدى أكبر الشركات العالمية في مجال الطاقة التقليدية والطاقت المتجددة، كما تم توقيع مذكرة تفاهم بين غرفة تجارة وصناعة أبوظبي ومؤسسة "أرباب العمل الإسبانية" لتعزيز التعاون بين القطاعين الخاصين في دولة الإمارات وإسبانيا.



ثلاثون عاماً من الإنجاز...

...والتميّز في مجال التطوير العقاري، والاستثمار المالي والصناعات الغذائية، والنفط والغاز والضيافة العالمية المستوى.

ثلاثون عاماً من الرفاهية، تؤازرها الرؤية الناقصة ويوطدها النجاح المتواصل لدى MBI International. من الضيافة الراقية في فنادق ومبتجات JTW، بعقاراتها الفخمة ومجمعاتها السكنية العريقة (جداول إنترناشونال)، إلى الاستثمارات في صناعة النفط والغاز (Continentoil)، والخبرة العميقة في مجال المواد الغذائية (مجموعة أجواء للصناعات الغذائية)، والاستثمارات المالية، أصبحت MBI International اليوم عنوان الامتياز على جميع الأصعدة، في كل من أوروبا والشرق الأوسط والولايات المتحدة الأمريكية.



MBI
INTERNATIONAL
& Partners



الأمير الوليد بن طلال يتسلم الجائزة

الأمير الوليد بن طلال "رجل الأعمال القيادي للعام"

تُخبر رئيس مجلس إدارة شركة المملكة القابضة ومؤسسة "المملكة"، الأمير الوليد بن طلال بن عبد العزيز، جائزة "رجل الأعمال القيادي للعام" من قبل جمعية السياسة الخارجية "FPA". وأتت هذه الجائزة تقديرًا لجهوده المبدولة في إطار ردم الهوة بين الإسلام والغرب وتشجيع التفاهم والتسامح بينهما.

وبمناسبة منحه الجائزة، أعرب الأمير الوليد بن طلال عن إعجابه بالاعتقادات والتفاهم الخاطئة بين الإسلام والغرب ستزول تدريجياً عن طريق دعم جهود نشر الوعي الثقافي والتربوي في الجاذبية.

حمد الشامي رئيساً لمجلس إدارة "القدرة القابضة"

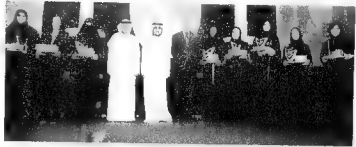


حمد بن عبدالله الشامي

أعلنت شركة القدرة القابضة، عقب اجتماع الجمعية العمومية العادية الشهر الماضي في أبوظبي، عن انتخاب مجلس إدارة جديد للشركة، يضم مجموعة من الكفاءات والخبرات الوطنية في مختلف مجالات الاستثمار في

الدولة والأسواق المالية العالمية. وبعد اجتماع مجلس الإدارة الجديد تم انتخاب حمد بن عبدالله الشامي رئيساً، ومحمد عبدالله القبيسي نائباً للرئيس، كما تم انتخاب محمود إبراهيم الحمود كرئيس تنفيذي وعضو منتخب لشركة القدرة القابضة. ويضم المجلس الجديد كلاً من سالم راشد النخادي وغازم عبد الجليل الفهيم ومحمد مبارك الزروعي وحمد مبارك الشامي ومحمد بن ثعلوب الدري وخالد سالم المهيري كأعضاء. وقالت الشركة في بيان أصدرته مؤخراً أن المجلس الجديد يسعى إلى تسخير كافة الإمكانيات والقدرة المساهمة في تحقيق المزيد من التنمية والتطوير لإمارة أبوظبي بشكل خاص ودولة الإمارات العربية بشكل عام.

الأميرة هيا بنت الحسين تفوز بجائزة الإمارات لسيدات الأعمال



الحفلات بجائزة الإمارات لسيدات الأعمال

كرم الشيخ سعيد بن راشد آل مكتوم الأميرة هيا بنت الحسين، حرم نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، بجائزة "سيدة الأعمال المتميزة" خلال حفل توزيع "جائزة الإمارات لسيدات الأعمال 2008"، التي تنظمها "مجموعة دبي للجمو" بالتعاون مع شركة شل. وأتت هذه الجائزة تقديرًا لجهود الأميرة هيا في تطوير المرأة الإماراتية ومساهمتها الفاعلة في مجالات الطفولة والصحة والإغاثة وكافة المسائل الإنسانية الأخرى.

كما سلم الشيخ سعيد الجوائز لثلاثي فائزات في فئتي صاحبات الأعمال والمهنيات. من فئة المهنيات، نالت مريم شرف الجائزة لهذا العام، بينما حلت ماري جابن المهر آل مهدي في مركز لوصيفة، وقد تم تكريم "باريس غاليري" (Paris Gallery) بصفتها الراعي الرسمي لجوائز الحفل.

وهناك بجوائز للمعابر كل من الشبيخة عزة بن راشد النعيمي من فئة القيادة، ودنوال المحسني ومريم الجلال من فئة الإنجازات على صعيد الأعمال المهنية والوظيفية، وهالة جيتاني من فئة الأهدات للمستقبلية والأداء للملي وميرة صفر من فئة المساهمات الاجتماعية والمشاركة، ومنى الكندي من فئة الابتكار.

جائزة "أفضل الإنجازات" إلى محمد العتار



الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم يسلم الجائزة إلى محمد العتار

منح المؤتمر العربي للاستثمار الفندقية الرابع جائزة "أفضل الإنجازات" إلى رئيس مجلس إدارة أعمار العقارية محمد العتار، تكريماً لخدماته الكبيرة في نمو سوق العقارات في المنطقة العربية.

سلم الجائزة إلى العتار رئيس دائرة الطيران المدني في دبي، ورئيس الأمل "طيران الإمارات" ورئيس التنفيذي لمجموعة الإمارات الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم.

وبمناسبة هذه الجائزة، انضم محمد العتار إلى نخبة من كبار رجال الأعمال والمستثمرين الذين سبق وفازوا بهذه الجائزة القمّة، وهم: رئيس مجلس إدارة "المملكة القابضة" الأمير الوليد بن طلال ونائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم (عام 2006)، ونائب رئيس شركة "طيران الإمارات" موريس فلاجان (عام 2007).

لقد أصبح مصرف باركليز البنكي نظاماً جديدًا



سهل... في متناولك... على عتبة دارك..

لم تعد مضطراً الآن لمغادرة منزلك لتحصل على منزل جديد. كل ما عليك فعله هو الاتصال بنا
وسيصِل إليك أحد مستشارينا المتخصصين في القروض العقارية مجهزين بكل ما تحتاجه للمباشرة
في الحصول على القرض في أسرع وقت ممكن.

للقروض العقارية، اتصل بنا على ٠٤ ٤٢٩٥٨٠٠

 **BARCLAYS**
Banking reinvented

تفصيل الشروط والأحكام: تلك مع كلير مسجل في إنجلترا بالرقم ١٠٢١١٦٧ المكتب المسجل 1 Churchill Place, London E145HP

©2007-2008 Barclays Bank PLC

30 في المئة من أسهم "العربية للتنمية وخدمات الاستثمار" للاكتتاب العام



د. أحمد غبوري

قرر مجلس الوحدة الاقتصادية العربية طرح نسبة 30 في المئة للتبعية من إجمالي رأس مال الشركة العربية القابضة للتنمية وخدمات الاستثمار البالغة 10 ملايين دولار للاكتتاب العام، وذلك بعد تغطية نسبة 70 في المئة من رأس المال من مجموعة المؤسسين، التي تضم مستثمرين من مصر والأردن والكويت والسعودية والمغرب، وتمثل مهمة الشركة العربية القابضة للتنمية وخدمات الاستثمار في تحليل الفرص الاستثمارية الواعدة في المنطقة العربية وتعبئة رؤوس الأموال المشتركة اللازمة لإنجاز مشاريع تنموية في مختلف القطاعات الاقتصادية بشكل متكامل. ويجري حالياً الإعداد لعقد الاجتماع الأول للجمعية العمومية للشركة وأعداد الملامح النهائية لخطة العمل التنفيذية السنوية الأولى.

تحالف بين "أبراج كابيتال" و"معمل البرج القاهرة الطبي"



مصطفى عبد الوهيد

أعلنت "أبراج كابيتال"، عن استحواذها على حصة 76,9 في المئة، في شركة معمل البرج القاهرة الطبي، ما يساهم في دعم الشركة لمواصلة توسعها في مصر ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا.

وتعد شركة معمل البرج، المدرجة في بورصة القاهرة والإسكندرية، المزود الرائد للخدمات الطبية الأولية، من خلال شبكة تضم 60 فرعاً في مصر، إضافة إلى تملكها حصة في "مختبرات البرج" المنتشرة من خلال 14 فرعاً في السعودية، و4 فروع في الإمارات، وفرع واحد في قطر تم افتتاحه مؤخراً.

وقال الرئيس التنفيذي لشركة أبراج لإدارة الاستثمارات مصطفى عبد الوهيد: "ستواصل الفرص التوسعية لمزودي خدمات الرعاية الصحية، كشركة معمل البرج، خصوصاً مع تشجيع حكومات المنطقة لمشاركة القطاع الخاص في هذا المجال".

تقودها "إعمار الصناعية" الشركات الإماراتية تتجه إلى قطاع التطوير الصناعي في مصر



أحمد الخياط

تستعد الشركات الإماراتية لتوجيه استثماراتها في السوق المصرية نحو قطاعات جديدة، بعد أن كانت اقتصرت بقوة في الفترة الماضية ثلاثاً قطاعات قائمة، هي العقار، الاتصالات، والخدمات المالية والصرفية. وحددت هذه الشركات، حسب رئيس الهيئة العامة للتنمية الصناعية المهندس عمرو

عسل، أهدافها في المرحلة المقبلة، للدخول بقوة في المناطق التي سيتم طرحها وفق نظام التطوير الصناعي، كما تتضمن القطاعات المستهدفة، السياحة والزراعة والبتروكيمياويات والطاقة والبنية الأساسية واللوازم والمطارات، وقال: "إن إجمالي الاستثمارات الإماراتية في مصر، بلغ نحو 50 مليار جنيه وفقاً لبيانات الهيئة العامة للاستثمار".

وتابع عمرو عسل إن شركة "إعمار للصناعة والاستثمار"، إحدى شركات "إعمار العقارية"، سبق أن تفوقت في مرحلة التأهيل الفني للشركات للمموها بالالتزام بعروض خاصة لتطوير عدد من المناطق الصناعية في مصر.

وكانت "إعمار للصناعة والاستثمار" أثبتت دراسة أربع مناطق هي: السادس من أكتوبر، العاشر من رمضان، السادات، وبراغ العرب، وكزت خلالها على إقامة الصناعات غير الضارة بالبيئة مثل الأدوية والصناعات الغذائية. وأعلنت الشركة أنها تقوم بالإعداد لتقديم عرضها الخاص بتطوير عدد من المناطق الصناعية في مصر، بعد أن تأملت رسمياً من قبل هيئة التنمية الصناعية المصرية، وتلقت دعوة رسمية لدخول مناقصة خصصتها للمناطق الصناعية غير الملوثة.

وتسعى الشركة للحصول على 22 مليون متر من الأراضي في 6 مدن صناعية، لإقامة مشاريع باستثمارات إجمالية تصل إلى 2,5 مليار دولار. كما ستركز الشركة على المنطقة الصناعية في ميناء شرق بورسعيد، لما تتمتع به من إكاثيات، حيث تبلغ مساحتها 25 كيلو متراً مربعاً وتتضمن منطقة صناعية وسياحية، وتتمتع بمزايا عدة في مجال النقل والخدمات اللوجستية.

وكان الرئيس التنفيذي "إعمار للصناعة والاستثمار" أحمد الخياط أكد أن هذه الخطوة تأتي في ضوء خطة الشركة للتوسع في السوق المصرية كبادرة للانطلاق نحو أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا.

وقال: "إن الشركة سوف تركز على الصناعات المرتبطة بنشاط "إعمار العقارية"، كالإنشاءات والمعادن والسلع الاستهلاكية والنفط والغاز والبتروكيمياويات والرعاية الصحية والآلات والمعادن الصناعية واللديتات الهندسية والبحث والتطوير والتنمية للصناعة العامة، وغيرها من مجالات ذات العائد المرتفع".

تقودنا إلى المستقبل



الأولوية لشركتنا هي توفير أفضل خدمة IP-VPN حالية

خدمة IP-VPN من الاتصالات السعودية تمكن الشركات والمؤسسات من ربط مواقعها المنتشرة في المملكة وتوفير الاتصال ونقل المعلومات فيما بينها بسرعات عالية، بأسلوب يتميز بالأمان والخصوصية مصممة بنية تحتية حديثة هي الأفضل.

الاتصالات السعودية
SAUDI TELECOM



للمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال على ١٩٩ أو زيارة موقعنا على الإنترنت WWW.SATCOM.SA

سريتنا لكم، حتى يوم ١٩ يونيو ٢٠٠٧

ينعقد في جده بين 19 و21 أكتوبر 2008

"المنتدى العربي الأول لحماية المستهلك من الغش التجاري والتقليد"



من اليمين: الشيخ صالح كامل، عمرو موسى، والشيخ أحمد الحمدان

تستضيف مدينة جدة في المملكة العربية السعودية ما بين 19 و21 أكتوبر المقبل، "المنتدى العربي الأول لحماية المستهلك من الغش التجاري والتقليد"، في دورته الأولى، وتنظمه جامعة الدول العربية، والغرفة الإسلامية للتجارة والصناعة، بالتعاون مع شركة حماية العالية، وذلك برعاية أمير منطقة مكة الأمير خالد الفيصل.

الإعلان عن المنتدى، جاء في مؤتمر صحفي عقده اللجنة المنظمة في مقر جامعة الدول العربية في القاهرة، حيث أكد الأمين العام عمرو موسى على أهمية المنتدى ودوره في مجال توعية المستهلك العربي من أخطار المنتجات المغلفة، التي لها آثار ضارة على صحة وسلامة المستهلك، وأوضح أن المنتدى سيخرج بتوصيات تضمن حماية المستهلك والاقتصاد العربي من أضرار الغش التجاري والتقليد.

كما أشار إلى قيام الجامعة بعقد اجتماعات تحضيرية، بحضور جميع الجهات المعنية بالغش التجاري والتقليد في المنطقة العربية وأصحاب العلامات التجارية، لتسليط الضوء على أهم المخاوف الرئيسية التي ستتم مناقشتها في المنتدى في سبيل الخروج بأفضل النتائج للمكنة.

وأكد رئيس الغرفة الإسلامية للتجارة والصناعة الشيخ صالح كامل على دعم الغرفة للمنتدى، مشيداً بالدور المهم الذي يمثله، والأمال المنظر تحقيقها من خلال ما سيخذه من توصيات من شأنها دعم الجهود لمكافحة ظاهرة الغش التجاري والتقليد التي تستنزف الاقتصاديين العربي والإسلامي.

وؤده رئيس مجلس إدارة شركة حماية العالية، المستشار أحمد بن عبد العزيز الحمدان بالدعم الكبير من المظفين، الذي كان له أكبر الأثر في ضحكنا من اتخاذ الخطوات التي تضمن انقاع المنتدى على أعلى مستوى، وضمان تحقيقه للأمال المتوقعة عليه، كونه المنتدى الأول من نوعه

في المنطقة.

ويستقطب المنتدى المختصين من القطاعين العام والخاص، ومؤسسات المجتمع المدني، إلى جانب وزراء وهيئات ومنظمات عالمية ورواد الأعمال التجارية المحلية والإقليمية والعالمية.

ويهدف المنتدى إلى الخروج بتوصيات من شأنها المساهمة في حماية المستهلك والتصدي لظاهرة الغش التجاري والتقليد، كما يهدف إلى دعم القوانين المستحقة ذات العلاقة بحماية المستهلك ومكافحة الظاهرة في الدول العربية والإسلامية للحد من تفاقم المشكلة في بعض أسواقها، وتحديد القدرات المتاحة في كل بلد لمحاربة المشكلة ودعم توجهاتها بالتعاون مع الأفراد والحكومات والمنظمات العالمية والمحلية، واعتماد استراتيجيات فعالة لمواجهة ظاهرة الغش التجاري والتقليد.

المنتدى سيخرج بتوصيات واضحة لحماية المستهلك العربي

ويسعى المنتدى إلى مناقشة الأهداف على أربعة محاور أساسية تتمثل في استعراض أفضل التطبيقات العالمية في التوعية وبناء القدرات واتخاذ الإجراءات الفعالة وعرض أصحاب العلامات التجارية لتجاربهم الناجحة ومساهماتهم في اتخاذ القرارات وتطبيقها ومشاركة المختصين من مؤسسات حماية المستهلك وحماية حقوق الملكية الفكرية ومكافحة الغش التجاري والتقليد في العالم العربي وفي وضع الحلول لهذه الظاهرة والعمل على تنفيذ توصيات المنتدى في مختلف الدول العربية والإسلامية.

يُذكر أنّ ظاهرة الغش التجاري والتقليد تعدّ من أهم المعوقات الاقتصادية التي تعرقل مسيرة التنمية في البلدان العربية، مما يستلزم دراستها وفهم جوانبها بطريقة علمية، من أجل وضع الاستراتيجيات اللازمة لمعالجتها من خلال منظومة عمل مناسبة تدعم جهود المنظمات والشركات والأفراد في توعية المجتمعات العربية وتحقيق الحماية للمستهلك وحماية حقوق الملكية الفكرية، وهو ما يسعى هذا المنتدى إلى تكريسه.

Toshiba recommends
Windows Vista® Home
Premium

> للأرض سائلايات جديدة



> تلعب دور في عالمك

جديد من لوجيبا، أفضل لأجهزة من الكمبيوترات المحمولة ابتكرناها لهم الآن. صنعت لأجهزة سائلايات
الوجيبية لتوفر لك مزايا تقنية وفنية تتماشى مع متطلبات حياتك المتغيرة.

إذا كنت تريد أن تصرف أي كمبيوتر محمول سائلايت يناسبك، فلتفضل بزيارة أقرب متجر أجهزة أو وكيل
توشيبا لك. المزيد من المعلومات الرجاء زيارة موقعنا الإلكتروني.

www.toshiba-gulf.com/satellite

TOSHIBA
Leading Innovation >>>

دبي القابضة" توحد مؤسساتها الإسلامية تحت مظلة "مجموعة دبي المصرفية"



محمد الفراوي

أعلنت دبي القابضة عن توحيد استثماراتها في مجموعة دبي للاستثمار الإسلامي ومصرف دبي، تحت مظلة مجموعة دبي المصرفية التي ستتشط كشركة عالية للاستثمارات التوافقة مع الشريعة، وستتم إدارة مجموعة دبي المصرفية من قبل مجموعة دبي التي تعمل تحت مظلة دبي القابضة. وتتماشى هذه الخطوة مع أهداف خطة دبي الاستراتيجية 2015 التي أولت أهمية كبيرة لتطوير قطاع الخدمات المالية في دبي، كمحرك رئيسي لعمليات النمو المستقبلي وتنويع البنية والموارد الاقتصادية للإمارة.

وقال رئيس دبي القابضة محمد الفراوي: "بعد قطاع الخدمات المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة أسرع قطاعات

الاقتصاد الوطني نمواً، وهذا الواقع يمثل فرصة مثالية لدبي القابضة لتحقيق المزيد من النمو".

من جانبه، قال رئيس مجلس إدارة مصرف دبي محمد الشيباني: "حقق مصرف دبي إنجازات نوعية وتقديماً ملحوظاً من خلال العديد من الخدمات في قطاع الخدمات المالية للأفراد والمؤسسات، والاستثمارات المصرفية".

وقال رئيس مجلس إدارة مجموعة دبي سعود باعلوي: "ستعمل مجموعة دبي المصرفية على استهداف فرص واعدة من خلال الاستثمارات التوافقة وعمليات الاستحواذ في قطاعات الأعمال ضمن كبرى الأسواق الإسلامية".

وتتلك مجموعة دبي المصرفية حالياً استثمارات في دولة الإمارات العربية المتحدة (مصرف دبي)، والكويت (شركة الحجر لإعادة التكافل)، وماليزيا (بنك إسلام)، ويبلغ حجم أصولها للمجموعة نحو 10 مليارات دولار.

وسيتولى فاضل العلي، الرئيس التنفيذي للعمليات في دبي القابضة، منصب رئيس مجلس الإدارة غير التنفيذي في مجموعة دبي المصرفية، في حين سيتم تعيين سلام الشقصي، الذي يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة دبي للاستثمار الإسلامي، في منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة الجديدة، وسيقوم فريقه بإدارة عمليات التوسع العالي للمجموعة.

"اتش بي" تشتري "EDS" لقاء 13,9 مليار دولار



أحمد الأمير

أعلنت شركتا "اتش بي" و"EDS" إنهما وقعتا اتفاقية نهائية تشتري بموجبها "اتش بي" شركة "إي دي أس" بـ 13,9 مليار دولار للسهم الواحد بقيمة إجمالية تقارب الـ 13,9 مليار دولار.

وتعتزم "اتش بي" من خلال هذه الصفقة إنشاء مجموعة أعمال جديدة تحمل اسم "إي دي أس" إحدى شركات "اتش بي"، يكون مقرها الرئيسي في نفس المقر الرئيسي للراهن لشركة "إي دي أس" في مدينة بلانو في ولاية تكساس الأميركية. كما تعتزم "اتش بي" بأن يواصل الرئيس الحالي لمجلس إدارة شركة "إي دي أس" وريثها التنفيذي رونالد إيه. ويتفاير، رئاسة الشركة الجديدة، والذي سينضم إلى المجلس التنفيذي لشركة "اتش بي" ويكون مسؤولاً أمام ماركو هيرز، رئيس مجلس إدارة "اتش بي" وريثها التنفيذي.

ومن المتوقع أنجاز الصفقة خلال النصف الثاني من العام 2008 وأن تساهم في مضاعفة دخل "اتش بي" من قطاع الخدمات والذي بلغ 16,6 مليار دولار خلال السنة المالية 2007. وقد ناهز الدخل السنوي الإجمالي لأنشطة الشركتين من مجال الخدمات في نهاية السنة المالية 2007 نحو 38 مليار دولار، ومجموع عدد الموظفين 210 آلاف في أكثر من 80 دولة.

"الخليج القابضة" تدرج صكوكاً في بورصة دبي العالمية

أعلنت شركة "الخليج القابضة" عن إدراج صكوك بقيمة 190 مليون دولار في بورصة دبي العالمية، أصولها شركة "صكوك فيلمار" للصدرة التابعة لها. وأشارت إلى أن مؤسسة ميريل لينش الدولية قامت بترتيب الإصدار، وإدارته بالاشتراك مع مصرف الراجحي في السعودية، كما تم تكليف المؤسسة للعمل كحافظ

لنقد الأسهم لهذا الإصدار، الذي تم إطلاقه وتسعيه بنجاح في شهر أبريل الماضي. وذكرت أنه تم تعويم شهادات الصكوك، التي تمتد على 5 سنوات، بمعدل 275 نقطة أساس على مدى 3 أشهر بسعر الاقتراض ما بين البنوك في لندن (ليبور). أما الصكوك للتعويم بالدولار فتم إطلاقها وفق سعر التعويم في 18 أبريل الماضي، وهي مضمونة بمشروع فيلمار من مرافق البحرين المالي من دون الرجوع إلى مالك المشروع، وأشارت إلى أن التكلفة الإجمالية للبناء، غير شاملة تكاليف التمويل، تبلغ 605 ملايين دولار.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة أحمد الأمير: "إن الخليج القابضة" درست العديد من الخيارات قصيرة ومتوسطة الأجل لتعويم قاعدتها المالية بالكامل الأمل الذي يسهم في دعم مشاريعها القائمة وخطط توسعها عالمياً، مشيراً إلى أن هذه العملية تعد تأكيداً على الثقة بالاستراتيجية المعتمدة من قبل الشركة والشركات التابعة لها، وهي تبشر بمستقبل الاستثمارات التي نوي تنفيذها.

أما المدير الإداري ورئيس الاستثمارات المصرفية في ميريل لينش توكيا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وليد العمير فقال: "تمثل هذه العملية خطوة مهمة لأسواق العقار والتمويل الإسلامي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، على اعتبارها أول صكوك تصدر على الإطلاق غير مدعومة بالأصول". وأشار إلى أن ميريل لينش تتوقع أن تشكل هذه الصفقة معياراً لأسواقها من الصفقات".



شريككم المعتمد في
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

ثمانية عقود من الخدمة المميّزة... والإلتزام المتواصل... والحكمة الإستثنائية...
نستمر في تقديمها لكم.

الأردن، لبنان، فلسطين، الإمارات، قطر، البحرين، اليمن، مصر، المغرب، الجزائر، ليبيا،
عُمان، السعودية، تونس، سورية، سويسرا، ألمانيا، النمسا، بريطانيا، فرنسا، إيطاليا،
إسبانيا، أمريكا، سنغافورة، الصين، كوريا الجنوبية، كازاخستان، أستراليا، تركيا.

البنك العربي
ARAB BANK





من اليمين: نعمة صباغ، د. جوزف طرييه، د. فرانسوا ياسيل، نجاسم الناعي، فريد روفائل، وعادل القصار

برنامج تمويل التجارة العربية

4 خطوط ائتمان

مع 4 مصارف لبنانية

— السماح بتقديم تسهيلات وخدمات لعمليات التصدير إلى دول ومناطق غير عربية.

— السماح للبرنامج بالمساهمة في مخاطر العمليات التي تستفيد من تسهيلات.

وقال عادل القصار: "مجموعة فرنسينك هي من أوائل المصارف اللبنانية التي انضمت إلى البرنامج في العام 1995 بغية الحصول على نتائج عدة منها دعم الاقتصاد الوطني، وتعزيز العلاقات العربية وتوطيد الروابط الإقليمية وتنمية المبادلات التجارية العربية". وأضاف: "وقد ترجم هذا التعاون بين برنامج تمويل التجارة العربية ومجموعة فرنسينك إلى حقائق ملموسة، حيث تم تمويل نحو 200 عملية تجارية بمبلغ 100 مليون دولار حتى تاريخه. ومن خلال الائتاف الجديدة التي نعقدتها اليوم، سنسعى جاهدين إلى تكمة هذه المسيرة بالإسهام وفعالية أكبر في إنعاش اقتصادنا الوطنية كافة.

ومن جهته، قال نعمة صباغ: "على الرغم من هذه الظروف، وبفضل الدعم الذي تقدمه برامج كبرنامج تمويل التجارة العربية، وبفضل الثقة العربية على صعيد القطاعين الرسمي والخاص بلبنان، استطاع بلدنا أن يحقق نسبة نمو 4 في المئة في العام 2007 مجتمعة أنه بالفعل جدير بثقة اللبنانيين والعرب والعالم". وأضاف: "إن توفر خطوط الائتمان من قبل برنامج تمويل التجارة العربية ساعد بشكل ملحوظ على تحسين نسبة النمو الاقتصادي وعلى زيادة حجم التبادل التجاري بين البلدان العربية، كما أن وجود هذه الخطوط حسنت القيمة التنافسية للمراكز الصناعية في الإجمال والمصدرون اللبنانيين بشكل خاص". ■

وعلى قرار سابقاتها، سوف تساعد المصارف اللبنانية على توسيع قاعدة عملائها المستفيدين من التسهيلات والخدمات التي يقدمها البرنامج.

ويذكره، نؤه الرئيس التنفيذي لبرنامج تمويل التجارة العربية، د. جاسم الناعي بدور الوكالات الوطنية في توفير التسهيلات للمنتجين والمصدرين. وأوضح أن البرنامج وفر منذ بدء تعامله مع الوكالات الوطنية في لبنان، ما يزيد على مليار دولار. وقد نؤه الناعي بالتعاون القائم مع الوكالات الوطنية، ودما إلى تحقيق الاستفادة القصوى من هذه التسهيلات.

من جهته، أشار د. جوزف طرييه إلى أن بنك الاعتماد اللبناني تولى مهمة أول وكالة وطنية للبرنامج في لبنان، وساهم في رأس ماله، وأشار إلى ثقة البرنامج بالقطاع المصرفي اللبناني الذي تطورت وداعته من 42 مليار دولار في العام 2002 إلى نحو 70 ملياراً حالياً، وتطور مجموع الأموال الخاصة خلال هذه الفترة من 3,5 إلى 7,5 مليارات دولار.

وتحدث فريد روفائل عن ثلاث محطات أساسية في سياق تطور عمل البرنامج هي: — الانتقال من طرح الوكالة الوطنية الواحدة لتعثرها في نشاطها إلى مفهوم الوكالات المتعددة الذي أنتج حركة تنافسية.

خلال انعقاد منتدى الاقتصاد العربي في دورته 16، وفي مكان قريب، كان مقر جمعية مصارف لبنان يشهد توقيع 4 اتفاقيات خطوط ائتمان بين برنامج تمويل التجارة العربية — مقره أبوظبي — وبين 4 مصارف لبنانية هي: بنك الاعتماد اللبناني، ممثلاً برئيس مجلس الإدارة للدير العام د. جوزف طرييه، البنك اللبناني الفرنسي ممثلاً برئيس مجلس الإدارة للدير العام فريد روفائل، فرنسينك ممثلاً بنباب رئيس مجلس الإدارة عادل القصار، وبنك البحر المتوسط ممثلاً بالمدير العام التنفيذي نعمة صباغ. حضر حفل التوقيع المشترك رئيس جمعية مصارف لبنان د. فرانسوا ياسيل وعدد من كبار المسؤولين في القطاع المصرفي اللبناني.

بلغت قيمة الاتفاقيات الأربع 57 مليون دولار لاستخدامها في تمويل التجارة الخارجية للبنان، ليصل بذلك إجمالي المبالغ التي وفرها البرنامج للمصارف اللبنانية، في إطار تعهدهاته خلال مؤتمر "باريس 3"، ما يزيد على 214 مليون دولار. وخلال التوقيع، نؤه، فرنسوا ياسيل

بالدور الذي يضطلع به البرنامج في دفع مسيرة التنمية الاقتصادية العربية، وفي رفع القدرات التنافسية للمنتجين والمصدرين العرب عمومًا وللبانين خصوصاً. وأضاف: "إن هذه الخطوط الائتمانية،

مشاريع تشاري أعمالك



مشاريع تشاري أعمالك.

الشراكة الاستراتيجية مع "مشاريع تشاري أعمالك" خطوة لتقودك إلى الزيادة. كما تفتح لك آفاقاً جديدة من الفرص والمزايا الخاصة باللائحة لعاصمة أعمالك. إذا كنت تتطلع إلى شراكة متميزة اتصل الآن بشركة "مشاريع تشاري أعمالك".



مشاريع تشاري
M'SHARIE
REAL ESTATE

مشاريع تشاري أعمالك - 11111 11111 11111



مشاريع تشاري - دبي، الإمارات العربية المتحدة، صبة 11111 - هاتف 11111 11111 (11111) - فاكس 11111 11111 (11111) - الموقع الإلكتروني: WWW.SHARIE.COM

الحلايقة رئيساً للأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية



محمد الحلايقة

اختيار أكثر من صائب أقدم عليه مجلس أمناء الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية بتعيين د. محمد الحلايقة رئيساً للأكاديمية خلفاً لد. د. مصطفى هديب الذي تولى قبل ثلاثة أشهر منصب أمين عام اتحاد الغرف الإسلامية للمتجارة والصناعة.

تعيين الحلايقة الذي

قرره مجلس الأمناء منصف أبريل الماضي أنهى مشكلة كانت تتحول أزمة متعددة المصادر، وحسم بشكل قانوني مرجعية القرار بعد اجتهادات خاطئة وشملت أكثر من شخصية أردنية وعربية لتولي هذا المنصب في مؤسسة عربية مشتركة غير ربحية تؤول ملكية أصولها بحسب نظامها الأساسي إلى جامعة الدول العربية. المجلس الذي أبقي هديب مستشاراً للأكاديمية بهدف معارضة الرئيس الجديد والاستفادة من خبراته في قيادة الأكاديمية، شدد، بحسب ركن أساسي فيه، على أهمية تجنب هيكلية الأكاديمية ومهامها وفروعها المنتشرة في بلدان عربية عدة أي خضعة على خلفية التغير الحاصل في رأس الهرم الإداري، على أن يتولى المجلس ذاته معالجة ما يتوجب معالجته من دون ضجيج وبالتعاون مع الرئيس الجديد.

وقد تلج الحلايقة الثقة التامة للمنوحة له من مجلس الأمناء وتوفير ما يطلبه من دعم لجهوده في قيادة الأكاديمية وحسن تنظيم علاقاتها بمرجعيات التعليم العالي في الأردن (بلد المقر الرئيسي) والبلدان العربية التي أنشأت فيها فروعاً تعليمية تابعة. كذلك الأمر في تفعيل اتفاقات التعاون الذي يشمل اتصالات وجمعيات مصرفية مرموقة في مجال التدريب دولياً وإقليمياً.

ومن اللافت أن الحلايقة هو الرئيس الثاني للأكاديمية بعد هديب، الذي قادها على مدى 20 عاماً متواصلة، وحولها من معهد صغير أنشأه اتحاد المصارف العربية كنزاً تدريبياً تابعة له إلى مؤسسة تعليمية جامعية متكاملة (بكالوريوس، ماجستير، ودكتوراه)، تملك صرحاً مميزاً في عمان وفروعاً جامعية كودات مستقلة وتابعة في مصر وسوريا وليبيا وسلطنة عُمان واليمن، وإلى جانبها مؤسسة تدريبية تمنح شهادات متخصصة بأسماءها وبالتعاون مع مؤسسات دولية أهمها اتحاد المصارف الأمريكية.

ويملك الحلايقة، الذي تولى سابقاً منصب نائب رئيس الوزراء، وزير التجارة والصناعة الأردني، إمكانات وخبرات مشهوده في الميدان الاقتصادي والمصرفي، وهو من خبرة الخبراء العرب الذين أثبتت مدارب المؤتمرات والمنتديات العامة والمختصة تميزهم في تناول المواضيع الاقتصادية الحيوية فكرياً وعرضاً ومناقشة مع اقتراح الحلول والمعالجات المناسبة.

مصارف لبنان: النمو الأعلى في 5 سنوات

حجبت التطورات الأمنية ثم السياسية التي شهدها لبنان خلال شهر مايو الماضي جانباً من وهي الأداء للتميز الذي يحققه القطاع المصرفي متجهاً بقوة إلى تحقيق نمو سنوي يتراوح ما بين 13 و 15 في المئة.

والبارز في هذا الأداء، شمول النمو كل المؤشرات الأساسية وبما يفوق بكثير متوسطات النمو المحققة خلال الأشهر ذاتها من الأعوام الخمسة الماضية، مكرساً بذلك نجاح ستراتيجية التمدد الإقليمي للمصارف اللبنانية وقدرته على التعامل مع ظروف غير مؤاتية في السوق الداخلية الأساسية.

وفي لفة الأرقام ترحم القطاع المصرفي تميزه في كل مجالات أنشطته وميزانيته المجمعة، وأهمها:

— ارتفاع الموجودات المطلوبة الإجمالية بمعدل يقارب المليار دولار شهرياً خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام الحالي، لتبلغ الموجودات الإجمالية مستوى 86 مليار دولار أي ما يعادل 3,6 أضعاف الناتج المحلي الإجمالي.

وبحسب الإحصاءات المنجزة، زاد إجمالي الموجودات بنحو 2,88 مليار دولار خلال الفصل الأول أي ما نسبته 3,5 في المئة بمقارنة مع نهاية العام السابق. وهذا ما يوازي 3,3 أضعاف النمو المائل للفصل الأول من العام السابق، و3,8 أضعاف متوسط النمو للفترة ذاتها خلال 5 سنوات، فيما بلغ النمو، على أساس سنوي، 13,3 في المئة.

— بلغت ودائع القطاع الخاص عتبة 70 مليار دولار بعد أن سجلت زيادة نوعية بلغت نحو 1,8 مليار دولار خلال الفصل الأول (600 مليون دولار كمتوسط شهري) في مقابل 387 مليوناً خلال الفصل الأول من العام الماضي (129 مليون دولار كمتوسط شهري)، و264 مليون دولار فقط كمتوسط فصلي للسنوات الخمس الماضية (88 مليون دولار كمتوسط شهري). أما على أساس سنوي (مقارنة بنهاية الفصل الأول للعام الماضي) فقد بلغ نمو الودائع نسبة 13,1 في المئة.

— الرافد الثاني لهم في نمو القطاع المصرفي تمثل في التوسع النوعي للتمويل والإقراض خارج السوق اللبنانية، لترتفع محفظة التسليفات بمعدلات قياسية بلغت 28 في المئة على أساس سنوي و10 في المئة خلال فصل واحد.

وبلغ إجمالي القروض والتسليفات للقطاع الخاص المحلي والخارجي مستوى 22,5 مليار دولار، وهو رقم مواز تقريباً لحجم التسليفات المنوطة للقطاع العام المحلي (سندات حكومية بالبرية والمعلات).

ومن المهم الإشارة في هذا الجال إلى ارتفاع التسليفات المنوطة لغير المقيمين أفراداً ومؤسسات إلى 16,3 في المئة من إجمالي التسليفات مقابل نسبة 13,1 في المئة في نهاية العام الماضي، وهذا ما يؤكد استحواء الأسواق الخارجية على النسبة الأكبر من زيادة التمويل ويمتدز بالتالي تنوع مصادر الدخل وتوزيع المخاطر.

— بلغ مجموع رساميل المصارف (الأموال الخاصة) 6,3 مليارات دولار بزيادة نسبتها 8,2 في المئة على أساس سنوي.

— من المهم الإشارة إلى استقرار ودائع غير المقيمين عند مستوى 9,5 مليارات دولار، وهذا المؤشر يذكرك ضمن هامش ضيق صعوداً وهبوطاً، وهي شكلت نحو 13,8 في المئة من إجمالي الودائع في نهاية الفصل الأول مقابل 14,2 في المئة في نهاية العام الماضي، مما يكرس عزل هذه الشريحة عن عوامل الضغط الناتجة عن الأزمة الداخلية.



BMW الفئة السابعة

www.bmw-me.com

BMW الفئة السابعة ٢٠٠٨ هنا... وقد حان الوقت.



عندما شرعنا في إيجاد BMW الفئة السابعة، قطعنا على أنفسنا عهداً بالآ يقل ما نوفره من خلالها عن الأفضل على الإطلاق. واليوم، وبالنظر إلى إصدار ٢٠٠٨ الحالي، نستطيع أن نقول بثقة: لقد وفينا بالعهد. فمماثلت BMW الفئة السابعة توفر الأفضل في كل المجالات: في التقنية المبتكرة، والأداء القوي الديناميكي، والرفاهية، والأناقة، والراحة. ويعتبر ذلك مدعاةً للفخر بالنسبة لنا أما بالنسبة لك، فهو إشارة لا لبس فيها إلى أن الوقت قد حان لتستمتع بها. لمزيد من المعلومات أو لحجز قيادة تجريبية، تفضل بزيارة صالة عرض BMW الأقرب إليك.

مركز سلطان "مونيبي" يشتري في بيروت GEANT و MONOPRIX

للمؤسسات التي تكبدت خسائر جراء حرب تموز/يوليو 2006، فضضت 20 مليون دولار لدعم الشركة، 6,5 ملايين دولار منه كمساهمة في رأس المال، و13 مليوناً كقرض تشجيعي طويل الأمد.

وعند الاستفسار من ميشال أبهي حول ما إذا كان دعم مؤسسة التمويل الدولية خفف من حماسة البيع، أجاب، "إن ما حصل هو تغيير في البروصلة نحو الاتجاه الإقليمي، فالأوضاع الأمنية والسياسية في لبنان المستمرة منذ العام 2007 كانت الدافع الرئيسي وراء قرار البيع، خصوصاً أن بيع الأصول لمركز "سلطان" الكويتي تم وفق صفقة تجارية ومالية مرضية للجميع". مضيفاً أن ضمان الاستفادة في الأعمال التطويرية، دفعت "أميك" إلى التوسع في أعمالها إقليمياً بعد أن لست أن عملية النمو في لبنان أصعب وأبطأ من بقية دول المنطقة وأعلن أبهي أن قرار الشركة هو التوجه إلى الخارج إلى حين حصول تغييرات في لبنان على الصعيد الأمني وبالتالي الاقتصادي، وقال إن المشروع الذي سيتم افتتاحه قريباً في الخارج هو GALLERY LAFAYETTE في دبي.

أما بالنسبة إلى الفريق الكويتي، فإقدام مركز سلطان على دفع مبلغ 97 مليون دولار مقابل شراء متجرين لبنانيين للبيع بالتجزئة، فهو يعود إلى أن استثمارات المجموعة الكويتية موزعة على دول عدة وهي الكويت والأردن وعمان، ما يخفف من مخاطرة استثمارها في لبنان، كما أنها كانت منذ فترة تبحث لنفسها عن موطئ قدم لها في لبنان، بعد أن استطاعت الحصول على حصص في أبرز متاجر البيع بالتجزئة في الأردن. مع الإشارة إلى أن مؤسسات البيع بالتجزئة في لبنان، استقبلت في السنوات العشر الأخيرة الكثير من الاستثمارات العربية، ما يعني أن القطاع مرشح لدخول مرحلة جديدة مع عودة الاستقرار إلى لبنان. ويذكر أيضاً أن "مركز سلطان" الكويتي يملك شركة "إيجيبيتي" للإمداد والتعمين. ■



ميشال أبهي

استطاعت عائلة أبهي أن تحتل موقعاً بارزاً في تجارة التجزئة في لبنان، وعلى نطاق واسع، حتى أن عدد موظفيها بلغ 16 ألفاً. وكانت نظرة "أميك" إلى مستقبل لبنان متفائلة جداً وكبيرة، ما دفعها إلى افتتاح للـ GEANT القائم في "السيقي مول". غير أن الأوضاع الأمنية والتوترات السياسية انعكست سلباً على الأسواق وأثرت حرب تموز/يوليو لتفاقم الأوضاع سوءاً. فبرزت تحديات أكثر وضوحاً مع الوقت دفعت شركة "أميك" إلى استخدام عروض الشراء لدرسها والتفاوض حولها. وفي أثناء المفاوضات دخلت مؤسسة التمويل الدولية على خط إيجاد الحلول المناسبة



أبهي:
غيرنا اتجاه البوصلة
من بيروت إلى دبي



بعد مفاوضات دامت لأكثر من سنة بين شركة "أميك"، التي يراس مجلس إدارتها ميشال أبهي، ومركز "سلطان" الكويتي، انتقلت ملكية محال البيع بالتجزئة MONOPRIX و GEANT إلى المجموعة الكويتية، في صفقة بلغت قيمتها 97 مليون دولار. وإذا كان الخبر فاجأ بعض اللبنانيين، غير أن الاقتصاد والأعمال كانت أشارت إليه في عديدها الصادر في نوفمبر الفائت، في وقت كانت شركة "أميك" تدرس عروضاً عدة، إلى أن وقع الخيار في النهاية على "العرض الأنسب"، الذي تجاوب مع شروط الشركة.

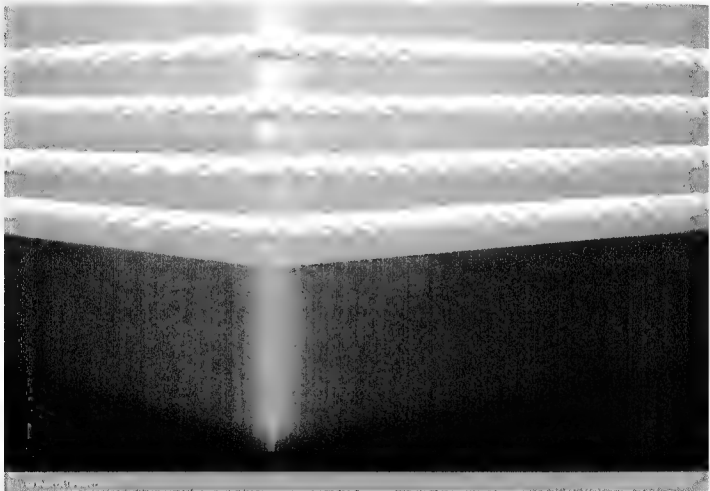
وبذلك، تختفي بعد نحو شهرين، المحالمتان التجاريتان MONOPRIX و GEANT لتستبدل باسم the sultan center بعد أن اشترت المجموعة الكويتية أصول سوبرماركت "مونوسيري"، الذي له 5 فروع في الجناح، الأشرفية، فردان، النوق والحازمية، فضلاً عن سوبرماركت "GEANT".

ويوضح أبهي لـ "الاقتصاد والأعمال"، لقد اخذتنا العرض الأنسب وفق الشروط التي وضعناها. مشيراً إلى أن المفاوضات مع المجموعة الكويتية ركزت على ثلاث نقاط رئيسية، هي، أولاً، أن تشمل عملية البيع سوبرماركت "مونوسيري" بكافة فروعها، وسوبرماركت GEANT التي ستحمل اسماً جديداً وهو "TSC"، وثانياً، استثمارية الموظفين في عملهم إذ أنه من واجبنا أن نحافظ على الفريق الذي عمل معنا لسنوات طويلة. وثالثاً، استثمارية علاقة "أميك" مع اللوردين. ويضيف، "أما نحن كشركة أميك فسيكون لنا استثمارية في السوق اللبنانية من خلال المركز التجاري "BHV" و "city mall".

والعلوم أن شركة "أميك" افتتحت في لبنان الـ "MONOPRIX" و "BHV" منذ نحو 10 سنوات، بعد أن حصلت على امتياز من المجموعة الفرنسية GALERIES "LAZAYETTE"، وفي غضون بضعة سنوات

يسطر الـ لور

الثقة بـ



مع أفضل شبكة شحن جوي وبـري في الشرق الأوسط، كن على ثقة تامة من أن شحناتك الثقيلة ستذهب في الاتجاه الصحيح مع دي انش ال ومع خدمة Economy Select الجديدة. يمكنك الآن الاستفادة من حلول اقتصادية يمكنك الاعتماد عليها للشحن من الباب إلى الباب وكذلك من خدمة التتبع السهل للشحنات وحبرتنا في التخليص الجمركي وعدم وجود حد أدنى لوزن الشحنة. لمعرفة المزيد، قم بزيارة موقعنا الإلكتروني www.dhlheavyweight.com أو الاتصال بمكتب دي انش ال المحلي اليوم لحجز شحناتك الثقيلة على خدمة Economy Select.

بعد تركيز الملكية وإطلاق الشركة القابضة

تحولات ومجموعة "الجابر"

توجّه نحو النقل الجوي والفنادق والتطوير العقاري

بها كل منهم ونقاط قوته وضعفه. والمثلث أن تكون أهم نقاط تركيز عبيد الجابر في تعيين الصفات المطلوبة للرئيس التنفيذي الحالي هو ما يسميه "الأخلاق" والقدرة على سياسة الناس بالسخرى والتعامل الحكيم مع كافة مستويات المجموعة التي تضم حالياً أكثر من 50 ألف عامل ومهندس وفني وهو عدد في نمو متسارع، أي أنّ السلسلة التي تفصل في هذا الموضوع المهم ليست في نظره الأداء المالي فحسب ولا للكفاءة التقنية ولا أي اعتبار آخر بل الشخصية القيادية القادرة على التعامل مع العاملين، لأنّ الجابر يعتبر ذلك الجانب من أهم مقومات نجاح الشركة وضمان الإنجاز والنوعية في منتجاتها وخدماتها وبالتالي نجاحها وربحيتها.

بصيرة نافذة

ومثل جميع العصاميين الذين طبعوا زمته يمكن القول أنّ أهم ما في عبيد الجابر بصيرة نافذة في حقل الأعمال تجعله على الدوام قادراً على رؤية الفرص قبل وقت من تبلورها وظهورها على السطح. وقد مكنت هذه البصيرة الرجل من استباق ما تحتاجه السوق وبالتالي التحرك بسرعة لتوفير المنتج أو الخدمات في الوقت المناسب، وهذه القدرة على الاستباق تجعل من الجابر على الدوام مقدماً يضع خطوات على السوق والمنافسين، وهي التي مكنته بالتالي من بناء مجموعة ضخمة قامت بالدرجة الأولى حول نشاطات المقاولات والبناء وخدمات الطاقة لكنها تفرعت في ما بعد إلى قطاعات الصناعة والتجارة واللوجستية مع سعي الجابر لتحقيق عمليات التكامل الرأسي والأفقي في عمليات المجموعة، وتالياً تحقيق نوع من الاستقلالية في توفير المكونات اللازمة للمشروعات وفي الوقت عينه استباق القسم الأكبر من القيمة المضافة، وبالتالي استباقات الدخل والأرباح داخل المجموعة نفسها.

استباقه للسوق يفسره هو بطبيعته الفردية التي تجعله يتبع حذره وحساسه ولا يبالي أحياناً بمصالح من يسميهم "أهل الرأي" وهم الذين في أغلب الحالات يتكبرون في الخيارات المطروقة من قبل والتي سلكها الآخرون ويقيسون وبالتالي عليها. لكن هذه المقاربة كما يقول الجابر لا تصلح لأصحاب الرؤية

كتب فيصل أبو زكي ورشيد حسن

بعد أكثر من 40 عاماً على تأسيسها في أبوظبي دخلت مجموعة الجابر في تحولات كبرى طاولت من جهة تعديل هيكل الملكية باتجاه سيطرة عبيد الجابر على الشركة، كما طاولت أيضاً اندفاع المجموعة الغنية بالسيولة للتوسع في مقاولات أشغال القطاع النفطى، ثم إلى خارج القطاع التقليدي للمقاولات والصناعات والخدمات المتصلة بها باتجاه قطاعات جديدة الهدف منها تنويع مصادر الدخل للمجموعة، والاستثمار الفعّال لطاقتها المالية الكبيرة في الاقتصاد الخليجي الجديد. أهم تلك التطورات دخول صناعة النقل الجوي من الباب العريض ودخول قطاع التطوير الفندقى مع العزم على بناء نحو 10 فنادق ضخمة (تسعة منها في الإمارات) وأخيراً دخول ميدان التطوير العقاري، فما هي حقيقة التطورات المهمة التي طرأت على وضع المجموعة، وما هي خطط مؤسس ورئيس المجموعة عبيد الجابر للمرحلة التالية التي تتزامن مع الفورة غير المسبوقة في اقتصادات الخليج والمنطقة عموماً؟

شهدت مجموعة الجابر في الآونة الأخيرة تطورات مهمة تمثل أهمها بشراء عبيد الجابر لحصة الشركاء أو معظمها، ثم تمويل مجموعة الجابر إلى شركة قابضة والعمل على وضع نظامها الدقيق والمتوازن لمدة أربع سنوات مع أفضل العقول القانونية. ويعتبر عبيد الجابر أن حصيلة ما توصل إليه لا يترك أي سبب محتمل للخلاف في المستقبل، كما أن الصيغة مائدة ومتوازنة وشفافة وقد قبل بها الجميع. وهو يعتبرها لذلك نموذجاً يحتذى به في تخطيط الانتقال إلى الجيل التالي من المالكين والمديرين في الشركات العالمية الكبيرة ومتعددة النشاطات المماثلة لمجموعة الجابر.

تعتبر التحولات الهيكلية في مجموعة الجابر مهمة للغاية لأنها تؤمن الانتقال

بالمجموعة الضخمة ومتشعبة المصالح إلى الجيل التالي من المالكين والمديرين وإتمام ذلك

الانتقال بأقل قدر ممكن من الحساسيات. في ما بينهم ومن أدق الأمور في هذا السياق توزيع الأنوار القيادية على أساس ما يعتقد المؤسّس من الميزات التي يتمتع

قد أرى طريقاً فيه أشواك لكن أرتاح له
بحسبي لأنني أرى فيه الفرصة



الذين غالباً ما يشقون طرقاً جديدة قد تصبح في ما بعد مطروقة من آخرين لأنهم يرون أبعد مما هو قائم و"أنا قد أرى طريقاً فيه اشواك لكن ارتاح له بحدسي لأنني أضم فيه راحة الفرس، والطريق الوعرة لا يأخذها إلا الذي يعرف إلى أين يمكن أن يؤدي بها ويعرف أيضاً كيف يشقها ويتقلب على صعوباتها".

ومثل كل أصحاب الرؤى البعيدة يبدأ الجابر بالفكرة ثم يتبعها بدرس التفاصيل، لكنه دوماً يصدق الفكرة أولاً بحدس رجل الأعمال ومن ثم يقرر العمل بها تاركاً لغيره درس التفاصيل. أحد الأمثلة على الرؤية الاستباقية للرجل طرحه قبل نحو 15 سنة في إطار غرفة أبو ظبي فكرة تأسيس شركة بتروكيماويات عملاقة على نمط "سابك" تكون برأس قدره 10 مليارات دولار، ثم اقترحه تطوير مدينة متكاملة في الرويس، يومها لم تلاق الفكرة التي اتبعها بدراسة مفصلة للمشروع تجاوباً لكنها اليوم أصبحت في صدارة أولويات المسؤولين.

يضيف الجابر مثلاً آخر على فلسفته وطريقته في العمل باستذكار كيف قرر في يوم بناء فندق ضخم في شارع الشيخ زايد في دبي، كيف انطلق ذات صباح من دون أن يبلغ أحداً فاشترى الأرض بمبلغ 36 مليون درهم، ثم كيف اتبع ذلك بالمباشرة في بناء أحد أضخم فنادق دبي آنذاك وهو المعروف اليوم باسم فندق شامانفيل، وهو يروي كيف بدأ البعض يقول أن السعر كان مرتفعاً بينما يبدي آخرون ملاحظات أخرى ويشيرون بخلاف ما كان قد عزم السير فيه. أما هو فقد مضى في مشروعه وبني الفندق الذي تجاوزت تكاليفه الـ 600 مليون درهم، إلا أن الفندق يساوي اليوم ويعد سنوات قليلة أكثر من ملياري دولار. أما العبارة من الحكاية فهي باختصار: "إذا ارتعت للفكرة فإنني سأقدم عليها ولن أعيا كثيراً بتشكيك للشككين".

دخول قوي في قطاع النقل الجوي

إحدى الأفكار الخلاقة الأخيرة التي راودت عهيد الجابر هي الدخول القوي باستثمارات ضخمة في حقل النقل الجوي. نظر إلى المنطقة وإلى الطلب الاحتمالي الهائل بسبب النمو الكبير في السكان وفي حركة السفر بين الإمارات والعالم، كما نظر إلى مناخ تحرير السوق وبالتالي إمكان تأسيس شركات الطيران الخاصة، واعتبر ذلك مبرراً كافياً للتفكير في دخول تلك الصناعة. وما إن يقرر الجابر أمراً حتى

يشرع فوراً ويسرعة مدحشة في التنفيذ، وقد بدأ الرجل بالفعل التوصية على الطائرات وتكوين خواة أسطول للشركة العتيقة حتى قبل الانتهاء من بلورة الشركة

نفسها، يقول: "نحن نتولى تكوين الإدارة الآن، لكن المهم في سوق تشكك من نقص الطائرات أن نحجز العدد الكافي والملائم لنوع النشاط الذي نغكر فيه".

ويضيف أنه اشترى بالفعل 11 طائرة من طرازي إيرباص 318 و"بومباردييه - سي. آر. جي" وكلا الطرازين يتسعان لـ 70 و 100 راكب، وهما ملائمان جداً للرحلات القصيرة والمتوسطة أو لرحلات الشركات ورجال الأعمال. ويتوقع الجابر تسلم أول طائرة في العام 2009، كما أنه يتوقع أن يرتفع حجم أسطول الطائرات الذي يمتلكه إلى نحو 30 طائرة في خلال 5 سنوات، مشيراً إلى أن أكبر شركة طيران خاصة موجودة في سويسرا تمتلك حالياً 21 طائرة.

ويشير الجابر إلى الميزات الكبيرة التي يتمتع بها الآن باعتباره مالكاً حراً وليس لديه بالتالي شركاء في هذا المشروع الجديد. "لأن كوني حراً يساعدي على التصرف بسرعة وبمرونة، كما أنني الآن أقدر بنفسي ما يناسبني سواء بالنسبة للاستثمار أم خطة عمل الشركة أم تكوين الإدارة أم غيرها، وهذه المرونة والسرعة في القرار مهمة جداً لنجاح المشروع وأدائه على المدى الطويل". أما بالنسبة للمستقبل فإن الجابر يسعى لعقد شراكة استراتيجية في مجال الطيران يأمل أن تنقل شركته الجديدة إلى مصاف أكبر شركات

أهم الأهداف المرسومة لنشاط النقل الجوي في مجموعة الجابر هو ضمان موقع قوي للشركة في قطاع رحلات الأعمال



أكثر من 11 ساعة فريقيا

emirates.com

ايمن من طيران الإمارات هو البرنامج الترفيهي الحائز على الجوائز العالمية، وهو متوفر على رحلات مختارة

الفوائد المحققة عبر ما يسمى سلسلة القيمة المضافة (Value chain) وذلك من خلال تأسيس الصناعات اللازمة لتزويد مقاولاته ومؤسساته بكل ما يلزمها من عناصر الانتاج ومكونات المشاريع وقطع الغيار بحيث لا يكون مرتبها بتوافر كل العناصر لدى الموردين الخارجيين في السوق. وبدا الجابر يستشعر أهمية الاعتماد الذاتي عندما كانت مشاريع الطرق تتأخر بسبب عدم تلبية الشركات المتكتركة لتلك المادة يومها مثل "شل" و"ب" وقد كان جواب الجابر شراء ناقلات بحرية لنقل البتومين والزفتا (المستخدمتان في تصنيع الإسفلت) من البحرين بحيث كان يأخذ حاجته منها ثم يبيع الفائض في السوق. وأسست المجموعة لهذا الغرض شركة "كالكس" احتفظت فيها بحصة 60 في المئة نظراً لغيرتهم في هذا المجال. إلا أن كالكس باعت حصتها في ما بعد إلى الجابر. وللفت أن هذه التجربة تم تعميمها في كل مجال كان الجابر يجد أن اعتماده على السوق أو الموردين الخارجيين قد يؤثر على عمله على مدى إلى النهاية إلى قيام الشركة بتصنيع معظم المكونات وقطع الغيار التي تحتاجها وبالتالي نشوء مجموعة صناعية كبيرة حول نشاطها للمقاولات.

وعبر تجربة الناقلات البحرية وسع الجابر أسطول النقل البحري ودخل مجال الوكالات البحرية ليدخل هذا القطاع من باب الواسع، كما بنى أسطولاً يضم أكثر من 10 آلاف عربة ثقيلة للنقل البري وكس مخزوناً كبيراً من المعدات الثقيلة والرافعات الثقيلة أو الشوكية الثابتة حتى أصبح ولا شك أكبر مزود بهذه المعدات في منطقة الخليج. ونظراً إلى التوسع المستمر من المعدات والعربات التي يتعامل بها سنوياً فقد اهتم الجابر بتوفير أفضل مستويات الصيانة لهذا الأسطول الضخم، فأسس مرافق متخصصة وبني مصوراً لتصنيع قطع الغيار والقطع المعدنية وآخر للفلانتر، كما أسس شركة الأعمال الهندسية المتخصصة في تصنيع القطع الفولاذية عالية الدقة. وبني الجابر مصنعاً لفرقة وتشكيل الأنابيب وآخر لتصنيع قطع ومكونات الأنابيب اللازمة لمشاريع البناء ومصنعاً آخر لطلاء الحاروي لحديد التسليح بمادة الإيبوكسي للمناعة للحصد والتآكل، أي أن النموذج الأصلي لمجموعة الجابر بني حول قطاع المقاولات لكنه امتد وبسبب منطق التكامل في العمليات نحو التصنيع والخدمات اللوجيستية (النقل البحري والبري والمعدات الثقيلة)، علماً أن الجابر استفاد من قوته الكبيرة في قطاع المقاولات لتطوير قطاع التجارة والوكالات والذي يعتبر مساهماً رئيسياً في أرباح المجموعة. وفي كل النشاطات المكملة التي بناها الجابر فإن الفكرة كانت دوماً بناء طاقة كبيرة يتم استخدام القسم الأكبر منها في داخل الشركة، على أن يتم بيع الباقي منها في السوق. أي أن الجابر كان من جهة يؤمن حاجاته ومن جهة ثانية يبني نشاطاً تجارياً مربحاً على الصناعات والخدمات التي كان يبدأ بتوفيرها لنفسه. والجابر هو الآن أحد الموردين الرئيسيين بمانتين البتومين والزفتا في الإمارات بسبب امتلاكه

الطيران في الخليج، وفي هذه الحال "لا مانع من أن نتملك 5 إلى 6 طائرات من الحجم الكبير".

أحد الأهداف الرئيسية للجابر في قطاع النقل الجوي هو ضمان موقع قوي للشركة في قطاع رحلات الأعمال الذي يعتقد أنه مرشح لنمو كبير بسبب النمو الهائل في عدد الشركات ورجال الأعمال والمديرين الراغبين في طريقة سريعة ومرحة للسفر بين العواصم. ولهذا

الغرض لحظ الجابر إعطاء دور مهم في أسطول النقل الجوي لطائرة "بومباردييه".

يقول أن الرحلات العادية مزدهمة مما يجعل من الصعب في أحيان كثيرة إيجاد مكان في مقاعد الدرجة الأولى لأصحاب الأعمال والمديرين، كما أن عدد الرحلات وتوقيتها قد لا يكون مثالياً. وبالنسبة لهذه الفئة الكبيرة والمتزايدة من أصحاب الأعمال والمديرين فإنهم يتجهون أكثر فأكثر إلى استخدام طائرات الأعمال التي يمكنها أن تنقل 70 راكباً أو أكثر في ظروف مرحة وسريعة، علماً أن دولاً عديدة مثل جنوب أفريقيا وروسيا وكازاخستان باتت تمنع هبوط الطائرات الخاصة في مطاراتها.

توسيع نحو التطوير الفندقي

وبهدف تحقيق المزيد من التنوع في قاعدة مداخيل المجموعة بدأ الجابر من جهة بناء شبكة من فنادق 4 و 5 نجوم في الخليج يتوقع أن يصل عددها إلى 10 فنادق في غضون السنوات الخمس المقبلة. ومن هذه الفنادق هناك 3 أو 4 مخططة لمدينة دبي و4 لمدينة أبو ظبي وفندق واحد في العين وآخر في قطر، ولهم أن الجابر قام بشراء الأراضي اللازمة لتلك المشاريع وقام أيضاً بتأسيس شركة للتطوير العقاري بهدف تنفيذ مشاريع الأبنية السكنية والتجارية وبيعها. ويعتمد الجابر في نشاطه هذا على سمعة ممتازة على صعيد النوعية في البناء والالتزام بالصرام بالمواصفات المعلنة والتعامل الصحيح مع الزبائن والمستثمرين.

قادت التحولات المهمة الأخيرة لمجموعة الجابر إلى قطاعات لم تكن ضمن اهتماماتها. أما السبب فهو شعور الجابر بالتضايق الكبير في اعتماد المجموعة على قطاع المقاولات والذي على الرغم من أهميته الكبيرة قد يكون عرضة للدورات الاقتصادية، كما أنه حساس أيضاً بسبب اعتماده الشديد على توافر العمالة في مرحلة أصبحت تشهد مزاحمة شديدة على الموارد البشرية وبالتالي ارتفاعاً مطرداً في تكلفة هذا العنصر في مشاريع المقاولات عموماً.

استراتيجية التكامل وتعظيم القيمة

قبل اندفاعه في استراتيجية التنوع الجينية كان الجابر قد عمل على مدى 3 عقود على بناء مجموعة أعمال كبرى متكاملة حول قطاع المقاولات وخصوصاً مشاريع البنى التحتية ومشاريع النفط. وتركزت استراتيجيته على بناء دور مهمين في السوق وتعظيم

"الجابر للنقل الجوي" أوصت على 11 طائرة، ويتوقع أسطولاً من 30 طائرة في 5 سنوات

الإنجاز مكتبتها في العام الماضي من تنفيذ مشاريع نفوق قيمتها 7 مليارات درهم، علماً أن التوقعات هي أن يتضاعف حجم الأعمال السنوي للمجموعة هذا العام أو بعده. ويلاحظ نمو التعاون الكبير في مقابلات قطاع النفط والطاقة عمومًا والتي ستسبب عبء الجابر للاهتمام بها شركة الجابر إنرجي، وهذا في وقت ذات الشركة أيضاً من دورها في تنفيذ المشاريع السنوية لحساب كيبريات شركات التطوير العقاري فيما تستعد لتحويل دورها إلى مطور رئيسي عبر قيامها بتأسيس شركة متخصصة في التطوير العقاري. لكن الجابر يقر في الوقت نفسه بأن طاقة المجموعة مشغولة بالكامل وأنها بالتالي غير قادرة حالياً على الانطلاق في تنفيذ مشاريع عقارية حتى مشاريع العائلة العقارية والتي

للمنارات وكذلك للعلاقة المميزة مع الزواريين في البحرين أو غيرها. كما أن مصانع الجابر للألومنيوم أو القطع أو للاء حديد التسليح تتبع إنتاجها في السوق وكذلك هي الحال في العربات والشاحنات التي يستخدمها الجابر لمدة 5 سنوات قبل بيعها في السوق واستبدالها بجديدة. أما للمعدات الثقيلة فيقوم الجابر أيضاً بتأجيرها بطريقة الليسينغ.

المقاومات لا تزال القطاع الأول

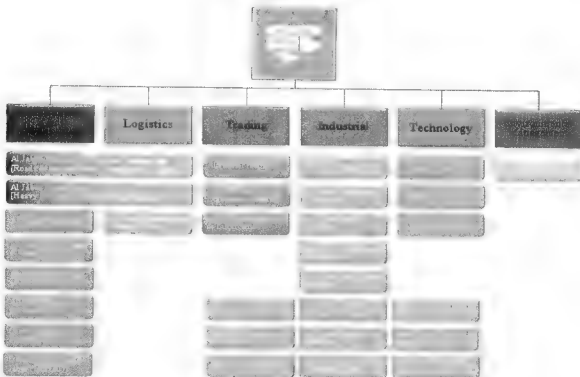
لهذا فإنَّ التركيز الأهم لمجموعة الجابر لا يزال،
برغم نشاطات التنويع باتجاه قطاعات جديدة، على
الفرص الهائلة لسوق اللقاولات والمشاريع، وحيث
تتمتع المجموعة بميزات تنافسية كبيرة وطاقة على

إحدى أكبر مجموعات الأعمال الخاصة في الخليج وأكثرها تكاملاً وتنوعاً

الأكبر من نحل المجموعة يتحقق في سوق الإمارات، وتقول فاطمة عبيد الجابر الرئيس التنفيذي للعمليات أن المجموعة لا تفكر بالتوسع إلى الأسواق الدولية لكنها تضع في حسابها التوسع في الدروس في بعض الأسواق الخليجية المجاورة عندما تتاح الفرصة لذلك، وباعتبارها شركة خاصة فإن مجموعة الجابر لا تشر بيانات مالية عن قيمته الصافية أو دخلها السنوي، وهما رديان بياني يوضح أبرز نشاطات المجموعة و شركائها التامة:

تتجه مجموعة الجابر لأن تكون أكبر شركات الأعمال الخاصة مجاً وأكثرها تنوعاً في منطقة الخليج مع مواقع رئيسية في قطاع المقاولات (الشركة الأولى في الإمارات والثالثة في الخليج بعد شركة "أوجيه" و"بن لادن") وفي قطاع النقل الجوي والنقل البحري والنقل البحري، وفي قطاعات الصناعة والتجارة والوكالات العامة. وبهذا المضي على الأقل فإن مجموعة الجابري هي ولا شك أكبر المجموعات الخاصة تنوعاً وإن كان التثوم قطاعياً وليس جغرافياً إذ أن القسم

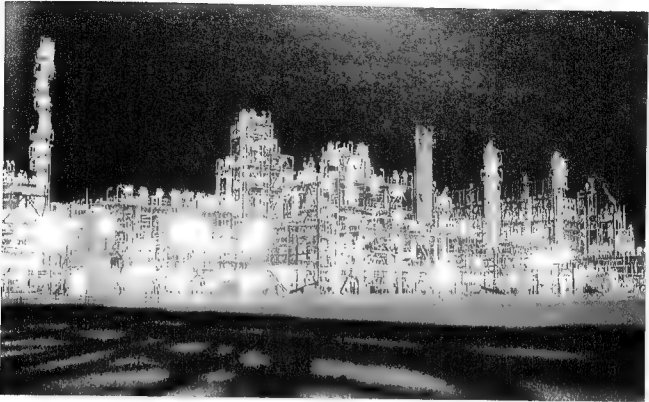
شركات مجموعة الجابر



IS A STATE OF MIND

WOLF INSTINCT

[illegible]



الخبرة الالتزام الدقيق بالوصافات وشروط السلامة في العمل وغيره، الأمر الذي رفع مستوى للمهندسين المطلوب استخدامهم لتنفيذ المشاريع لأن على هؤلاء أن تكون لديهم الخبرة اللازمة لتطبيق الشروط والوصافات ومراقبة سير العمل وإجراءات السلامة التي أصبحت اليوم مقياساً أساسياً يتم على أساسه تقييم العروض. ولهذا أصبحت تحتاج كفاءات معينة في تنظيم العمل وتنفيذه وفق دفتر الشروط. وهذا يؤثر على النفسية أحياناً. "مثلاً نحن كمجموعة عندنا إدارة كبيرة وشاملة لكافة المجالات المتعلقة بتنفيذ العقود وفق المواصفات الحديثة، وهذا ينعكس على تكلفة التنفيذ أو المزاولة بالطبع".

وفي نطاق تعزيز كفاءتها لهذه الجهة تدبر المجموعة معهداً آخر لتدريب الفنيين والعاملين مثل المسائتين وعقال الصيانة وهي تُخرج كل سنة ما لا يقل عن 5 آلاف سائق وفني، أما الهدف فهو الحفاظ على السمعة العالية للمجموعة في مجال سلامة الموقع وسلامة العاملين. ويشير الجابر إلى أن المعدات التي تدخل حقول النفط يجب أن تتوافر فيها مواصفات دقيقة لجهة الأداء لأنها تعمل في بيئة خطرة، ويضيف القول أنه لا يوجد عدد أي تاجر معدات الهارات الضخمة والتأهيل الذي يجعل تلك العربات والمعدات صالحة للاستخدام الآمن في حقول النفط. وأحد أكبر زبائن الجابر في هذا المجال شركة "أكو" وشركات الأوفشور، مضيفاً أن شركات البترول وشركات كبرى مثل "بكتل" لا تعطي عقوداً إلا إلى مجموعة الجابر وبعد قليل من الشركات التي تلتزم بمواصفات عالية. ■

رصد لها نحو مليار درهم متوقفة بسبب بلوغ طاقة الشركة على التنفيذ حدودها القصوى.

يشير ذلك إلى أن أحد أهم التحديات التي تواجه مجموعة الجابر في المرحلة الحالية هي توفير العمالة والمهارات الفنية اللازمة لاستيعاب النمو الكبير في حجم وقيمة العقود السنوية، وتالياً المحافظة على حصّة محترمة للمجموعة منها. وقد سعت المجموعة من أجل حل هذه المشكلة إلى استيراد العمالة من أسواق مثل جنوب أفريقيا لكن هذه الأخيرة لم تعد تُسهّل هجرة عمالها، كما أنّ أستراليا كانت في وقت ما مصدراً لاستقدام العمالة الماهرة والمهندسين، لكن هذا المصدر نضب أيضاً. نتيجة لذلك عدلت مجموعة الجابر سياسة الاستخدام بحيث باتت تقبل بمهندسين ذوي متوسط خبرة أقل على أن يتم تدريبهم في معهد الشركة وعبر انخراطهم لاحقاً في الأعمال. ويقول الجابر إن المهندس لا يمكن أن يصبح فحلاً ومنتجاً قبل 4 أو 5 سنوات من العمل على الأرض.

إحدى نتائج

الشح الكبير في المهندسين من ذوي الخبرة هي ارتفاع كبير في الرواتب من

20 ألفاً مثلاً إلى 40 و 50 ألف درهم شهرياً للمهندس وأحياناً وفي بعض التخصصات 150 ألفاً. كما أن هناك خبرات معينة تحتاجها المشاريع الكبيرة لا تجدها المجموعة أحياناً، مشيراً إلى أنّ المجموعة طلّبت في الفترة الأخيرة نحو 140 مهندساً ويقول الجابر أن أحد الأسباب التي زادت الضغط على المهندسين من ذوي

أعمال المقاولات وصلت إلى 7 مليارات دولار سنوياً وقد تتضاعف قيمتها في أقل من سنتين



THE ART OF BANKING

 Corporate Banking Project Finance Debt Capital Markets Privatization

Mergers & Acquisitions

 Equity Syndicates

Commercial Banks

Letters of guarantee & credit

Trade Finance

Foreign Currency Desk

 Primary Market Dealers Payroll Accounting

Retail Network

ATM Network

 E-Banking Syndicated Loans Securitization

Direct Investment

Financial Leasing

 Life Insurance

Personal Loans

 Auto Loans

Mortgage & home loans

Investment Products

 Brokerage Treasury Products Custody Operations Risk Management

Credit Cards

Debit Cards

 Cash and products



عبيد الجابر

تجربة المؤسس لا تتكرر
وعلى الخلف أن يجد طريقه

■ كيف تكونت مجموعة الجابر؟

□ انطلاقة الجابر كانت في العام 1964 في عهد الشيخ شخبوط (رحمه الله)، كنت يومها أعمل في مطار أبوظبي القديم مع شركة "الكات"، وكان أول مطار يبني في البلاد، يومها أراد الشيخ شخبوط أن يبني مضيفاً للملك حسين الذي كان يعتمر زيارة البلد، فأنمر ببناء ملحق يكون مؤهلاً لاستقبال كبار الشخصيات، وكان هناك عجلة بسبب موعد الزيارة، فتم طرح مناقصة فاتفقت مع أحد المهندسين من الاصدقاء وتقدمنا بعرض وربحنا المناقصة لأن سعراً كان الأقل، طبعاً لم تكن قد تأسست "شركة الجابر" لأنني قمت بالعمل بنفسي بالاتفاق مع مهندس صديق والحقيقة أن تجربة مبنى الضيوف في المطار القديم فتحت عيني على أمور كثيرة وساعدتني على فهم قطاع المقاولات، فشرعت بتأسيس الشركة. بعدها عملنا في المستشفى المركزي ثم أصبحنا نأخذ مشروعا بعد مشروع. وبدأنا نعمل في الكسارات وكذا كلما زاد العمل أو أخذنا أعمالاً جديدة، نضيف قدرات جديدة ونوسع الشركة. بقيت الشركة ضمن حدود معينة بسبب ظروف أبوظبي آنذاك، إذ لم تكن هناك بنى تحتية أو مساكن لإيواء العاملين أو أي تسهيلات أخرى.

يتحدث عبيد الجابر عن مجموعة الأعمال المترامية الأطراف التي بناها كما لو كانت أمراً عادياً. يدهشك أسلوب السهولة والبساطة الذي يروي به سيرته المزدحمة بالإنجازات والمشاريع وبساطته الحقيقية وتواضع الرجال العصاميين الذين تطيع تجاربهم الفريدة مراحل يكاملها من تطور المجتمعات، وهؤلاء هم عادة أفراداً معدودين يتحولون مع نضج تجاربهم إلى نماذج حياة وإنجاز حقيقية، وهي نماذج جديرة بالتحليل وغنية بالعبر والدروس للأجيال التالية.

والمهم في مجموعة الجابر ليس فقط حجم وقيمة وتنوع ما أنجزه عبيد الجابر الذي لم يخرج عن بساطته وفطرته البدوية السليمة بل كيف أنجزه ووفق أي أسلوب وفلسفة في العمل والإنجاز والتعامل. والمهم أيضاً كيف ينتقل الرجل بهذا الصرح الكبير المنتشعب من الشركات والنشاطات من مرحلة هيمنة المؤسس أو المالك إلى مرحلة المؤسسة والإدارة الحديثة.

في هذا الحوار الصريح يعرض عبيد الجابر بأسلوبه المباشر لكل هذه المسائل الدقيقة كما يعرض بالتقييم أيضاً لبعض أهم اتجاهات التطور في الخليج وفي أبو ظبي.

من مجموع الغلال بقيمة 3,8 ملايين درهم أو 4 ملايين للغيلل، لكن عندما أعدنا لهم الغيلل التمونية بيعت الوحدات الباقية بـ 13 مليوناً للوحدة... لذا، بسبب الإقنآن ومستوى الجودة في التنفيذ...

أجيال الجابر

■ كيف تنظرون إلى الجيل التالي من مجموعة الجابري؟ وإلى أي حد يمكن للعمل المضمّن الذي أنجزتموه أن يستمر وينمو في المستقبل؟
□ كل إنسان له دوره، المؤسس باني وهو يستمر في رعاية المؤسسة وفق الطريقة التي أسس فيها. هناك ثقافة مستقرة تمت مع الشركة وانطبعت بالتاكيد بشخصية وأسلوب المؤسس. لكن البركة في الأولاد، لأن كل واحد يأخذ دوره. وهم يعلمون أن والدهم باني صريحاً يعتقدون به ولا يعتقد أنهم سيهدمونه بسبب قلة الاحتراف أو التنازع، لا سيما وأنه لم يعد المالك هو من يدير مباشرة بل يعطي للمؤسسة ثقافتها وأسلوبها في التعامل، أي أنه يديرها بأخلاقه. بتعبير آخر عهيد الجابري لا يستطيع أن يراقب ويتابع كافة المشاريع ومن يعمل ومن لا يعمل، بل هو يعتمد على إدارة بسيطة وعناصر مخصصة للشركة ونحن نبادلها بالإخلاص. إذا استلم الأولاد المسؤولية في الشركة فإنهم سيتابعون النهج نفسه لأنهم يعلمون أهمية الاستمرارية والبناء على ما سبق لدوام النجاح. وسواء قل عدد الأولاد أو أكثر فإن العمل هو نفسه والمؤسسة هي نفسها. الكفاءة هو الذي يدير على مختلف المستويات هذا هو البنيان، هو السائق أو العامل وحتى الإدارات العليا. إذا كنت مخلصاً للجميع أنت في أمان. وهذا هو أساس العمل لأنه ليس بالحصص ولا بالقوة تدار الشركات الخاصة.

■ هل استثمرت شركة قابضة توزعت فيها الأسهم بين أفراد العائلة؟
□ أنجزنا نظاماً كاملاً وتصيلياً للشركة القابضة، وضعنا قواعد الاحتفاظ بالملكية وقواعد للبيع الحصص لمن يرغب في التخلي دون أن يحدث ذلك أي خلل أو مشكلات سواء الآن أو مستقبلاً.

■ من الذي يقرر اليوم؟ من يتخذ القرار في هذا الشأن الرئيسي للمجموعة أو ذاك، وما هي الصلاحيات الممنوحة للأولاد؟

□ سؤال جميل. أنا أقول للأولاد في الدوام أن على الصغير أن يتعلم وعلى الكبير أن يستمع. البهت عندما تدخله تدخله من بابيه، تتطلع إلى أصحابه هل هم أهل عدل أو أهل صلاح وإخلاص واستقامة. أنا لا أقول لفاطمة تعالي واستلمي أو أقول لـ محمد تعال واستلم. أقول لهم استمعوا، لأن اليوم غير مطلوب منكم أخذ المخابر بأنفسكم فالأعمال والشركات مدرسة ويجب أن تتدرجوا وتسمعوا وتتعلموا أولاً. الإدارة في الشركات ليست في اتخاذ القرارات من وراء مكتب أو توقيع أوراق، بل هي في معرفتك بالناس وقدراتهم على مختلف المستويات وتحفيزهم على أداء مهامهم بإخلاص واستباق مشاكلهم وإيجاد الحلول في الوقت المناسب، وقبل أن تظهر المشكلة أو أن تكبر.

في المرحلة التالية، بدأ المخزل من النفط يتزايد وانطلقت النهضة الاقتصادية تدريجياً، وكثّأ حاضرين وواكبة هذه التطورات لا سيما وأننا كنا قد اكتسبنا مهارات واسعة في تنفيذ المشاريع. ابتدأنا بروية ولم ندخل في أشغال أو عقود من دون درس. في كل سنة كنا نبني شيئاً ونضيف نشاطاً إلى أن توصلنا إلى النقل البري والبحري، بالإضافة إلى مقاولات الطرق والبناء، ثم دفعنا إلى بناء المصانع التي تزودنا بمخففات المواد والكؤانات اللازمة لتنفيذ عمليات البناء والمقاولات الأخرى مثل مصانع الألمنيوم والبريكاست والكسارات بما يساعد على تقليص الحاجة لاستجلب تلك المواد من الخارج. هناك بالطبع مواد مثل الهيدرومين المستخدمة في صنع الإسفلت نجلبها من البحرين، لكن حتى في هذا المجال خطينا خطوة مهمة عندما قررنا بناء ناقلات خاصة لهذه المواد.

■ إلى ماذا تدرون نجاحكم الاستثنائي في مجال الأعمال؟

□ أهم شيء في المقاولات ما أسميه نظافة القلب أو صدق النوايا... إذا كان الإنسان لديه غش في القلب وضعت في الضمير المهني لا بد أن يظهر ذلك في نتيجة عمله. نحن نرفض أي تفكير أو توجه للتفويض برواصفات أقل ولو بدرجة قليلة بهدف زيادة هامش الربح. نقول لمهندسينا نحن أخذنا العقد بسعر عادل على أساس مواصفات معينة ولا بد بالتالي من الالتزام التام بتلك المواصفات.

الشركة الأولى في الإمارات

حسب ترتيب إحدى الصحف المتخصصة في استبيان للعام 2007 ككأ الرقم 1 في الإمارات والرقم 3 في الخليج بعد "أوجيه" و"ين لائن" لأن السوق السعودية ضخمة بالطبع وحجم الأعمال هناك كبير جداً. إن أهم شيء نفتخر به هو أننا عندما نتقدم بعرض وعلى أساس مواصفات معينة لا تكون لدينا نية أو حسابات تخاير ما نتعده به. الآن نحن نعمل في دبي، جاءتنا شركة وقالت لنا: "نريد منكم أن نتقدروا"، السبب في ذلك أن شركات أخرى شكّدت المشروع ولجأت للتوفير عبر شراء أنابيب لا تحتمل الحرارة (مثلاً، حيث أنه وبمجرد تشغيلها تبدأ بتسريب المياه وذلك عوضاً من أن يقوموا بشراء أنبوب ذي مواصفات (ماركة) أفضل وتكون له حياة تشغيل طويلة بحدود 70 عاماً أو أكثر. يأتون بإنتاج رخيص لا يعمل إلا لمدة قصيرة قبل أن تبدأ عيوبه بالظهور، لكن الفرق هو أن تكلفة الأول قد تكون 100 درهم للمتر مقابل 4 أو 10 دراهم للثاني.

في المقابل 4 أو 10 دراهم للثاني. من الأمثلة الواضحة على تميز مجموعة الجابري هو أننا قدّمنا نحو 850 فيللاً لحساب "بني سبيورت سيتي". وقد كان اللأل قد بدأوا ببيع نحو 40 في المئة

أهم شيء في المقاولات
ما أسميه "نظافة القلب"
أي التنفيذ حسب الاتفاق
واجتناب الغش بأي ثمن

الإدارة ليست في اتخاذ القرارات
من وراء مكتب أو توقيع أوراق،
بل هي في معرفتك بالناس
وقدراتهم على مختلف المستويات

نفسه بصدق وبما يلائم طاقاته وشخصيته، لكن في الوقت نفسه عاملوا الناس بصدق كما عاملناهم. حافظوا على هذا التراث الذي أصبح ثقافة مجموعة الجابر وطريقتهما وهو بالتالي يتعدى من يكون في كرسي القرار. لا يبنى شيء بالغضب أو بالكبرياء بل يبنى بالسخاء والقلب السليم والأخلاق الحسنة.

■ هناك عملية تحول تتم في كل المؤسسات العائلية باتجاه المزيد من الطابع المؤسسي والاعتماد على المهنين وعلى رؤية وثقافة المجموعة بحيث يخف تأثير المالكين نسبياً أو يتم التخفيف من المخاطر المحيطة بالقرارات الاستراتيجية، فهل أنتم في هذه المرحلة؟

□ إن جميع الشركات التي بنيناها يترأسها مدير متدرب، وهو مسؤول بالكامل عن شركته ولديه خطة عمل وتقويض بتفويضها، ونحن لا نتدخل بل نقدم الدعم اللازم. قد يحتاجون إلى علاقاتنا أو الاتصال بالشركات أو النصيحة أو المشورة، وعندها فإننا نقدمها وهذه أهمية صيغة الهولدينغ، أما إذا واجهتهم مشكلة معينة رئيسية لا يمكنهم حلها بأنفسهم فنحن نساعدكم كما نقوم أيضاً بتقييم دوري للنشائج والأداء.

المؤسس مرجعية الفصل

وهذا يعني أنه طالما أن المؤسس موجود بشخصيته وبوزنه في عالم الأعمال وعلاقاته ودوره سيبقى بالتالي مهيمناً ليس بسبب قرار أو نزوة، بل بسبب تلك العوامل وبسبب الإرث الضخم من التجارب والحكمة التي تجمعت لديه عبر السنين، بمعنى أن المديرين يلجأون طلباً للمعونة وليس أنا الذي أمضى التدخل في الأشياء. لذلك أقول أن الطابع المؤسسي للشركات قد يبدأ في ظل المؤسس لكنه لا يظهر بأبعاده ويأخذ مداه إلا بعد انتقال المسؤوليات إلى الجيل التالي. في حالة مجموعة الجابر أتوقع أن يتعزز الطابع المؤسسي مع تشغيل صيغة "الهولدينغ" ووضع آلياتها موضع التنفيذ.

■ لكن ما تشيرون إليه يؤكد وجود ثقافة ما يمكن تسميتها ثقافة الجابر وتراث مؤسسي يلزم به في مختلف الشركات والوحدات؟

□ الكثير من تراث المؤسسات نما في المجموعة بسبب طبيعة عملنا بالتجديد، فنحن شركة مقاولات ولنا تجاراً ولا شركاء في بنك أو ما شابه. في شركة المقاولات ناجحة الرؤية مهمة وأخلاقيات المهنة والتعامل وطريقة تشغيل الآلاف من العاملين والمدراء والكوادر الوسيطة مسألة أساسية، ولهذا فانت تحتاج أصلاً إلى أسلوب عمل يحفز الناس، وإلى انظمة داخلية وقواعد تشغيل ومعايير أداء وإلى تدريب وتلقين وثقافة إنجاز وإتقان ونوعية. كل هذه هي في نهاية المطاف الثقافة والإرث المؤسسي اللذين تقوم عليهما مؤسسة المقاولات. لا يكفي وضع الأنظمة لأن أي عامل سينفذ في النهاية ما تقوله له لكن المهم هو مدراء الشركات والقيادات على الأرض. هؤلاء هم الذين يديرون ولهم سلطات لكنهم يقدمون شهرياً

إذا كانت الإدارة جيدة والتعامل عادلاً حصلت على ولاء ونتيجة، وإذا أنت أسأت للناس فسيتحسب ذلك وبالأعلى عليك وعلى الشركة ومصالحها وأدائها.

■ أي أنكم لن تختاروا أحداً من الأولاد لتولي قيادة الشركة؟

□ لا يمكنه أن تقول لأحد من الأبناء أنت استلم المسؤولية، فهذا ممكن في العمل التجاري لأنه حر ولا يتعلق به حقوق الآلاف من الناس ومستقبلهم في الشركة حيث العامل الأساسي هو التوظيف في الموارد



أقول للأولاد عاملوا الناس بصدق كما عاملناهم وحافظوا على هذا التراث الذي أصبح ثقافة مجموعة الجابر وطريقتها بغض النظر عن من يكون في كرسي القرار

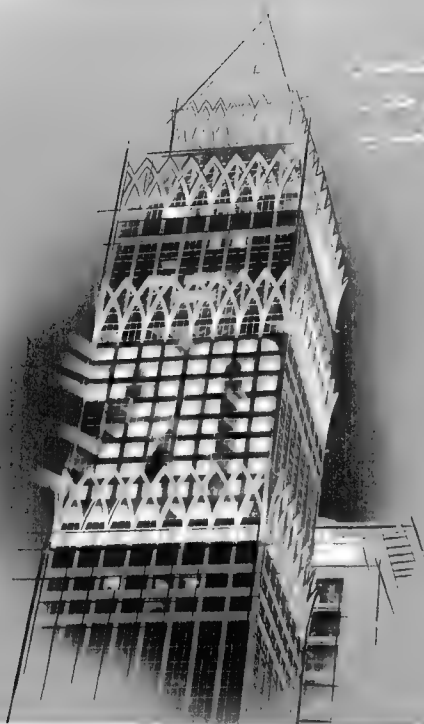
البشرية، ولهذا فانا لا أعين "ولي عهد" لأنني لست ملكاً ولا دولة بل شركة، وأنا إذا فعلت ذلك فقد أفضي على الشركة. لو كانت فهداً لما كان هناك مشكلة لأن الخدمة متوافرة. لكن شركة المقاولات الكبيرة كائن مختلف تماماً لأن فيها أفراداً وموظفين، وقيادات وكفاءات، وفيها من يعمل ومن يجهل، ومن يحب العمل ومن لا يعمل بالحمية نفسها، لذلك علي من يريد تسلّم زمام الشركة أن تكون له الكفاءة لتلبية هذه التفاصيل وإبداع الحلول باستمرار.

من المؤسس إلى المؤسسة

■ كيف يتم في نظركم نقل خبرة المؤسس ورؤيته إلى الجيل التالي الذي لم يعايش ربما مراحل مهمة من ولادة وتطور الشركة؟

□ الجواب موجود، صحيح أن للمؤسس أخذ المجازفة وتعلم بالتجربة والخطأ وبني الهيكل، وقد بنيناها بالفعل وبتوفيق من رب العالمين بخبرائنا أو بخبرات استعنا بها. لكن التجربة الإنسانية شيء خاص جداً لا يمكن تكراره. لو اردت أن انتقل أفكارتي وأسلوبتي إلى أولادي فهذا غير ممكن. أنا أقول لهم أي اليوم موجود فاستمعوا وتاملوا في ما قلت به وما أقوم به. لكن لكل إنسان أسلوبه ولكل زمن رجاله. لذلك فإنني أقول لهم فليطور كل شخص أسلوبه ويطور

مجلس شورای اسلامی
جمهوری اسلامی ایران
وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی



1392

وأسميه باسمه. أما أن أجامل فلا لأن المجامل يفتقد الصدق وهذه مائة كبيرة. أي حاكم أقول له عن أمر ما أنه خطأ، حر في أن يستمع للنصيحة أو أن يتجاهلها وأنا لا أدعي أنني على صواب لكنني أقول ما أعتبره نصيحة لوجه الله ومن أجل خير الحاكم والبلد. فإذا قبلوا الرأي أكون سعيداً وضميري مرتاحاً، وإن لم يقبلوا أيضاً أحترمهم وضميري مرتاح أيضاً. الحمد لله نحن لا نعترض مع جبابرة لكن مع حكام منفتحين ويطلبون الرأي والمشورة، ولهذا فإن أمانتهم عندي كبيرة وأعز بالثقة التي يضعونها في شخصي وهم يقدرون تجربتنا الطويلة وأنا لم نصل إلى ما وصلنا إليه لو لم يوفقنا الله للنظرة الصائبة والتقدير الصحيح للأمور. وعلى الرغم من ذلك فإننا لا نبدى رأينا إلا إذا طُلب منا ولكن عندما نبدى نكون صادقين ونقول ما نرى فيه مصلحة للجميع.

المستشارون تكاثروا

■ كيف تقبّلون التطورات الحالية وخصوصاً لجهة التخطيط للمستقبل؟

□ هناك مثل عربي يقول "إذا كثرت الرعيان ضاعت لجهة التخطيط للمستقبل". في الماضي كان التشاور في الأمور محصوراً لأنه كان هناك آراء يمكن أن تلم الجميع. أما اليوم فكل واحد لديه رأي، والمستشارون والخبراء تكاثروا. عندما بنيت فندق شانغريلا في دبي قررت كل الأمور بنفسني ولو كنت طرحت الأمر يومها على المشورة لما كان المشروع قد تحقق ربما. ولو أردت أن أبنّي فندقاً اليوم ستأتيني آراء كثيرة من الأولاد والمستشارين وغيرهم، وكل سيكون له رأي قد يتناقض الآخر أو يختلف معه، وهذا ينطبق على الأمور الأخرى العامة والخاصة. الآراء كثيرة ولذلك فإنك قد لا تنجز كما يجب لأنك تخاف إن أنت اتخذت القرار الذي تراه مناسباً أن يأتيك اللوم في ما بعد، لكن لو كان رأي أو رأيان تختار الأحسن وتعمل به، لكن إذا كثر المستشارون وأهل الرأي يحصل تشوش حتى صاحب الشأن يفتقر لأن من الصعب عندما أن تقرر بأي رأي تأخذ. لهذا فإني أبقي تفكيري لنفسني وأعلن للناس أنني أفكر بهذا المشروع أو ذاك لأن العديد سيتدخلون من مستشارين وأولاد وأقرباء وحتى الحاسدين. كل واحد له رأيه. لهذا فإن خير سبيل إذا كنت صاحب عمل ولديك الخبرة أن تتبع إحساسك وأن تأخذ القرار المناسب. أهل الرأي في أغلب الحالات يفكرون في الخيارات المطروقة من قبل، أي الطريق المفتوحة التي سلكها آخرون قبلهم. هذه للقرابة لا تصلح لأصحاب الرؤية الذين يرون أبعد مما هو قائم ويمكنني أن أعطيكم مشورة الامتلاء في تجربتي وعلى ذلك. معظم الأشياء الناجحة التي نفذتها كانت ستلاقي اعتراضات لو أنني طرحتها على أهل الرأي. بتعبير آخر أنا اتصل بالمخاطرة بنفسني، فإذا لم تأخذ المخاطرة كيف نعمل ونحقق نتائج، لأن المخاطرة هي الحافز الأهم للعمل، والهمة العادلة ومجال الأعمال يحتاج لشخص قلبه قوي ولا يقول لنفسه عند أول صعوبة "ربما سأحسّر" بل يتبع حدسه وخبرته حتى آخر الشوط. ■

حسباً عن أعمالهم. وهناك أهداف موضوعية لجهة التدخل للترقب وبالتالي معايير لتقييم الأداء. وكل عمل ممدد علمياً وتوجد وسائل لقياس ما تحقق منه. عندنا نحو 30 مشروعاً كل واحد له منجزه. أنا لا أتدخل في عملهم بل أنظر إلى النتائج المالية والريحية وإلى نوعية العمل المنجز.

هل يحصل نقاش مع الأولاد أحياناً؟

□ بالتأكيد، أنا صاحب رؤية لكن للأولاد أيضاً رؤيتهم، وقد يعيرون عن ذلك بملاحظات أو حتى إبداء رأي مخالف وأنا أرحب بذلك لكن في النهاية أنا السعبد دور المالك أو الرئيس، وبالتالي يقع على عاتقي بالتالي أن أفصل في الأمر مثل أي مالك أو رئيس لشركة.

■ ما هو رأيكم في ما

يحصل في أبوظبي

والتفكير الجديد؟

□ الاستراتيجية التي

أخذها الشيخ محمد

صحيحة. هو يقول لا

زبد أن نفضي كما حصل

في أماكن أخرى. أبوظبي

مقبلة على خير كثير

بسبب عائدات النفط

والاحتياطات التي قد

تفوق حالياً الـ 600 أو

700 مليار دولار. لذلك

يمكنهم الإقدام لكنهم

أيضاً لا يستعجلون وهذا

أمر جيد كذلك. كما أن

هناك عمليات درس

ومخططات توجيهية وتحضيرات تسبق التنفيذ، ولهذا

فإني مطمئن إلى أن الأمور تسير في مسارها الصحيح.

ففي دبي مثلاً، لم يكن هناك مخطط توجيهي من

الأساس، بناءً على الميثاق فوق الأرض، على الشارح

الرئيسي، ولم تحسب الوتيرة السريعة التي تنمو بها

المدينة، ففوجئوا بالتوجيه.

وفي رأيي الشخصي كان من الأفضل تنفيذه تحت

الأرض على الأقل في قلب المدينة ولو كلف ذلك 10

مليارات زيادة أو أكثر، لأننا كنا لتجنبنا الأثر السلبي

الذي انعكس على منظر شارع الشيخ زايد الذي هو أهم

شارع في المدينة. هناك شيء أسمه التشاور

والنصيحة. في بعض الحالات قد يتردد البعض في قول

رأيهم لأهل الحكم فيوافقون ويهللون وإن كانوا على

قناعة بوجود خطأ.

لا تخاف من إبداء الرأي

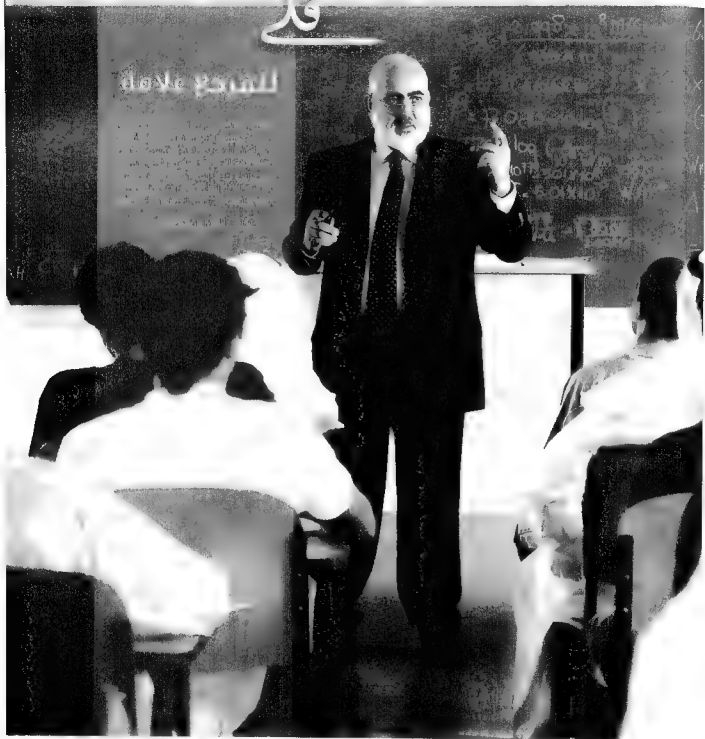
■ هذه الصراحة هل أمثلكم في مشاكل أحياناً؟

□ الخوف من قلة الإيمان. أنا أعطي النصيحة لا

أبغني ممنماً ولا خطوة. إن رأيت خطأ أقول عنه خطأ



"إذا كثرت الرعيان ضاعت الفهم"
وكثرة المستشارين تؤدي إلى كثرة الآراء
وإلى تعجز المسؤول وتأخير العمل



kfh.com 80 33 33

بيت التمويل الكويتي
Kuwait Finance House
الامانة والاعتماد



أزمة الغذاء العالمية وانعكاساتها على البلدان العربية

يقدم: د. عادل قرطاس (*)



بمستويات أسعار زراعية منخفضة. ولكن يبدو لجميع المحللين الاقتصاديين، أنَّ الأزمة الحالية للغذاء ستكون أعمق وأطول، باعتبار أنَّ مسبباتها أصعب بكثير، وهي متداخلة مع بعضها البعض، أكثر بكثير من أزمة 1974.

والواقع فإنَّ ارتفاع الأسعار كان مفاجئاً بين مارس 2007 - بنسبة 130 في المئة للقمح، و 87 في المئة للصويا، و 74 في المئة للذرة، و 31 في المئة للذرة، مما أدى بصورة عفوية، إلى ارتفاع أسعار اللحوم والدجاج والبيض والألبان ومشقاتها، نظراً للترابط بين هذه المنتجات ومستلزماتها. هذا في ما يعود إلى الارتفاع المفاجئ للأسعار خلال السنة الأخيرة، ولكن هذا الارتفاع كان بدأ منذ العام 2003، على الشكل التالي:

ارتفع سعر القمح الأمريكي من 155 دولاراً / الطن / فوب إلى 481,5 دولاراً في مارس 2008، والذرة العلفية من 108,6 دولار / الطن / فوب إلى 232 دولاراً، والدواجن من 684,5 دولار إلى 952 دولار، وزيت النخيل من 457,3 دولار إلى 1160 دولار، وبسرة الطيب من 1889,3 دولار إلى 3775 دولار، والأرز من 179,4 دولار إلى 430,8 دولار في الفترة الزمنية ذاتها.

وكان لهذا الارتفاع المفاجئ للأسعار الزراعية آثاره السلبية على المستهلكين، ونتج عنه بعض الآثار الإيجابية للمزارعين والمستهلكين المستعرضين في محور آخر من هذه الدراسة.

ولكن، في هذا المحور، يهيمنا أن نسلط الضوء على العوامل التي أدت إلى هذا الوضع للذرة، وعدم التوازن ما بين العرض والطلب للمنتجات الزراعية على المستوى العالمي:

يهدف هذا البحث إلى تسليط الضوء على الأزمة العالمية للغذاء التي تتعرض لها معظم الدول النامية والدول المتقدمة على السواء، ونستعرض، في سياق تحليلاتنا، الآثار السلبية والإيجابية، من الناحيتين الاقتصادية والاجتماعية، لهذه الأزمة الغذائية على اقتصادات الدول العربية ومجتمعاتها.

يتضمن البحث المحاور التالية:

المحور الأول: استعراض الوضع الغذائي العالمي، وتسليط الضوء على ظاهرة ارتفاع أسعار المنتجات الزراعية والغذائية، واستقراء المسببات لهذه الأزمة الغذائية على الصعيد العالمي.

المحور الثاني: أوضاع الأمن الغذائي العربي.

المحور الثالث: انعكاس الأزمة الغذائية العالمية على اقتصادات الدول العربية وأمنها الغذائي.

المحور الرابع: الخلاصة والتوصيات

1 - الوضع الغذائي العالمي

واجه العالم مؤخراً، أي خلال السنتين الأخيرتين، زيادة في أسعار المنتجات الزراعية، لم يشهدها من قبل، سوى في العام 1974، حيث كان هناك أيضاً ارتفاع في أسعار الحبوب والسكر ومنتجات زراعية أخرى. ولكن الزيادة في العام 1974، كانت انعكاساً أقل بكثير مما هي في العامين 2007 و 2008، على اعتبار أنَّ الأزمة انحصرت بسرعة، ليجود أن ارتفاع الأسعار العام 1974، كان حافزاً اقتصادياً لجميع المزارعين في العالم لزيادة الإنتاج، وبالأخص إنتاج الحبوب والسكر والبطور الزيتية، فانخفضت الأسعار بسرعة بمجرد أن زاد الإنتاج الزراعي، وعاد التوازن بين العرض والطلب

وهذا ما يفسر، إلى حد بعيد، انخفاض المخزون العالمي السنوي للحبوب والحبوب الزيتية إلى أدنى مستوى، منذ العام 1982، مما أدى إلى هذا الارتفاع المفاجئ للأسعار. (راجع الرسم البياني).

العامل الثالث: هو زيادة أسعار المستلزمات الزراعية، وبالأخص الأسمدة، والأدوية الزراعية، والمحروقات بسبب ارتفاع أسعار البترول الذي وصل إلى مستويات لم يعرفها من قبل (السعر الحالي للبرميل في حدود 127 دولاراً، وقد يصل إلى 147 دولاراً، حسب بعض التوقعات). وارتفاع أسعار المحروقات يؤدي حتماً إلى ارتفاع أجور النقل. وكل هذا سيدفع العديد من الدول إلى نهج نمط جديد في الإنتاج ويستعمل الحد الأدنى من المستلزمات الزراعية، ويستعاض عنها بالتوسع الأفقي على حساب التوسع العمودي في الإنتاج الزراعي.

العامل الرابع: أما السبب الأهم في عدم التوازن ما بين العرض والطلب الزراعي، فتتمثل بزيادة الشهية عند الدول المتقدمة على المحروقات البيولوجية، وزيادة الطلب في استعمال الذرة وقصب السكر والخيل وبعض البذور الزيتية لإنتاج الإيثانول البيولوجي لاستعماله كمحروقات، زعماً لئلا مثل هذا النفط في الإنتاج سيقل من الانحباس الحراري ويساعد على تحسين البيئة. ففي الولايات المتحدة الأمريكية لوحدها، هناك مخطط لإنتاج 30 مليار غالون من الإيثانول في حدود العام 2020. وكذلك في الاتحاد الأوروبي هناك مخططات للسير في مثل هذا المنهج. وإذا علمنا أن الولايات المتحدة تنتج 54 ألفة من الإنتاج العالمي من الذرة، وأن 12 ألفة يستعمل لإنتاج الإيثانول، وهو الطعام الأساس للحيوانات منذ زمن بعيد، وإذا اعتبرنا أن كل سعرة حرارية من اللحوم تستلزم 7 سعرات حرارية من الحبوب لإنتاجها، يمكننا أن نقترب مدى الزيادة على الطلب للحبوب والمواد العطيفة.

العامل الأول: يعود إلى التأثيرات المناخية المعاكسة وغير المؤاتية لزيادة الإنتاج الزراعي، إذ أن أستراليا ولوحدها، وهي المصدر الثاني للحبوب (وأهمها القمح) في العالم، انخفض فيها الإنتاج بنسبة 60 في المئة نظراً للظروف المناخية السيئة التي تعرضت لها في اللوسم الزراعي الأخير، وكذلك الصين حيث كان الإنتاج الزراعي فيها 10 في المئة

أقل من معمله السنوي السابق، وبالإضافة إلى هذا العامل المناخي الصرف، فإن الأراضي الزراعية الخصبة تتآكل وتنجسر، سنة بعد سنة، نظراً للظروف المناخية ذاتها، ونظراً للاستزراع الجائر الكثير في العديد من

الدول النامية. وتقدر المساحة الزراعية للأراضي الخصبة التي تنخفض سنوياً بما يوازي مساحة أوكرانيا، أي 57 مرة مساحة لبنان تقريباً.

العامل الثاني: وهو الأهم، يتمثل بزيادة الطلب على بعض المنتجات الزراعية عند دول ذات كثافة سكانية عالية، مثل الصين والهند، فهذه الأخيرة انتقلت فجأة، بنسبة معينة من سكانها فقيراً بـ 300 مليون نسمة، لتناول وجبتين للطعام، وفي بعض الحالات 3 وجبات، يومياً، بدلاً من وجبة واحدة. وفي الصين ارتفع استهلاك اللحوم من 20 كغ/فرد/سنة إلى 50 كغ/فرد/سنة، وتوجه المواطنين إلى الزيادة في تناول الخبز وشرب الحليب بدلاً من الأرز، وهو الطعام الأساس للصينيين منذ زمن بعيد. وإذا اعتبرنا أن كل سعرة حرارية من اللحوم تستلزم 7 سعرات حرارية من الحبوب لإنتاجها، يمكننا أن نقترب مدى الزيادة على الطلب للحبوب والمواد العطيفة.

من أسباب ارتفاع أسعار المواد الغذائية:

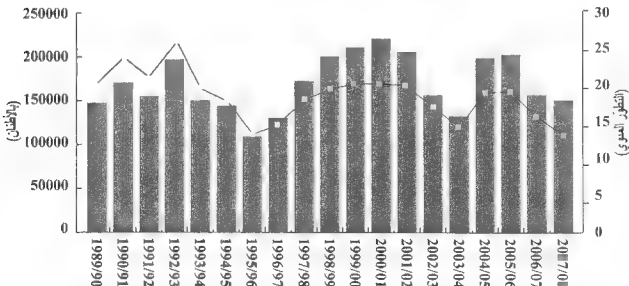
□ ارتفاع الطلب على الغذاء في الصين والهند

□ زيادة شهية الدول المتقدمة

على المحروقات البيولوجية

□ الارتفاع العالمي لأسعار النفط

المخزون العالمي من الحبوب والتطور المؤني للأسعار



إلى 9,5 مليارات، بعد 50 سنة. ويتوقع البنك الدولي أن يتضاعف الطلب على المنتجات الزراعية كل 20 سنة تقريباً. وقد أشارت منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الغذاء العالمي إلى أن هناك 36 دولة أمتها الغذائية في أزمة، منها 20 دولة في أفريقيا لوحدها، لم تتمكن من تأمين حاجاتها الغذائية، من دون مساعدة خارجية، فكيف سيكون وضعها الغذائي في المستقبل إذا لم تؤمن لها السياسات الإنمائية لتحسين أوضاعها الزراعية، وزيادة إمكاناتها الإنتاجية والتنافسية؟

2 - الأمن الغذائي العربي

أمام هذا الوضع المتروكي لازمة الغذاءية على الصعيد العالمي، نتساءل: ما هي انعكاسات هذه الأزمة على اقتصادات الدول العربية ومجتمعاتها وأمنها الغذائي؟ وقبل الإجابة نستعرض، في هذا المحور، أوضاع هذه الدول وفقاً للتقارير الصادرة عن منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وأهمها التقرير عن أوضاع انعدام الأمن الغذائي للعام 2006، والذي يبين إحصائياً مدى التطور في أوضاعها الزراعية والأمن الغذائي، وتقدمها من الوصول إلى خفض أعداد الأفراد الذين لم يتوصلوا بعد إلى تأمين الحد الأدنى من الأسعار الحرة للغذاء في اليوم، وتخفيض هذا العدد إلى النصف في العام 2015، حسب متطلبات الغاية الأمم المتحدة للتنمية.

المستقبل، مما سيؤدي في انخفاض الخزون العالمي من المواد العلفية، وبالتالي يؤدي إلى ارتفاع أسعارها. ومن جهة ثانية، يجب الإشارة إلى أن التوسع بالمحافظ على البيئة معاً للانحياز الحراري في اعتماد استعمال المحروقات البهولجية، لم يكن في محله البتة، وأتى معاكساً لما كان ينبغي المخططون، باعتبار أن إنتاج وحدة معينة من الأيثانول من مصادر بيولوجية يستلزم ما يوازي وزنها من الطاقة، ناهيك أن التوسع الأفقي في زراعة قصب السكر والصويا في البرازيل كان على حساب مساحات شاسعة من الغابات الاستوائية مما زاد في معدلات الانحياز الحراري.

العامل الخامس: أتت الحرب العراقية، منذ العام 2003، مخيبة للأمل في الحصول على نفط رخيص، كما أن السياسات المتبعة من بعض الدول المصدرة للمنتجات الزراعية لجهة منع التصدير أو الحد منه، ستؤدي حتماً إلى المزيد من ارتفاع الأسعار، كما أن السياسات المعتمدة من البنك الدولي ومنظمة التجارة العالمية في تحرير التجارة الزراعية، خاصة في الدول النامية، قضت على كل سياسة حمائية لزيادة الإنتاج الزراعي، وأتت معاكسة لصالح هذه الدول في تأمين أمنها الغذائي. العامل السادس: وأخيراً، هناك الزيادة الديموغرافية لأعداد السكان في العالم بحدود 78,5 مليون نسمة سنوياً. ومن المنتظر أن عدد السكان الحالي، الذي هو في حدود 6,2 مليارات نسمة سيصل

الوضع الغذائي للدول العربية

مستوى انعدام الأمن الغذائي ما بين 5 و 9 %									
الدولة	2001	1990	2003	1993	2001	1990	2003	1993	2001
مصر	2048	1533	1579	1169	3	4	2.4	2.5	70.5
لبنان	26088	-	5327	4168	-	-	0.1	0.1	3.6
ليبيا	-	-	7218	-	-	-	0.0	0.0	5.4
السعودية	14599	7761	8756	9298	-	-	0.9	0.7	23.5
سورية	2903	2059	1120	915	-	-	0.6	0.7	17.4
تونس	2639	2492	2228	1531	2	2	0.1	0.1	9.7
الإمارات	35288	9885	21856	24797	-	-	0.1	0.1	2.9
مستوى انعدام الأمن الغذائي ما بين 10 و 19 %									
الجزائر	2113	1887	1914	1721	2	2	1.5	1.3	31.3
الأردن	1255	1711	1846	1473	2	2	0.4	0.1	5.3
الكويت	14486	-	16914	-	-	-	0.1	0.5	2.4
المغرب	1711	1757	1339	1170	2	2	1.9	1.5	30.1
مستوى انعدام الأمن الغذائي ما بين 20 و 34 %									
السودان	-	302	417	282	-	-	8.8	7.9	32.9
مستوى انعدام الأمن الغذائي أكثر من 35 %									
اليمن	524	340	537	443	16	4	7.1	4.2	19.3



الأسواق العالمية

سوق الأسهم العالمية تتراجع مع انخفاض أسعار النفط

تتأثر أسواق الأسهم العالمية اليوم في سوق لم يكتشف بعد، انغماس تشهده أسواق أسهم ذات ربحية منخفضة بالأسواق الناشئة والمتقدمة الألفية، استقرار سياسي وتجاري مطرد، نمو اقتصادي متسارع لها أثر.

تفتح اليوم بالقرص الواعدة في أفريقيا من خلال أول صندوق
الشرعية في القارة الأفريقية.

سندوق جديد للإسهام

أجودى من قبل لتقليل المخاطر من خلال هذا الإسهام يستثمر في أسواق الأسهم العالمية.

تفتح هذا الإسهام الجديد
بهدف الاستثمار في أسواق الأسهم العالمية.

الأسواق العالمية تتراجع مع انخفاض أسعار النفط

أو في الأسواق الخارجية. وقد بين الجدول أنَّ إنتاجية العامل في الزراعة في بعض الدول، مثل لبنان ودولة الإمارات العربية المتحدة، قد وصلت إلى أعلى مستوياتها، وذلك بفضل تطوير الزراعة المروية. وبالتالي، هناك إمكانات متوفرة في المستقبل لبياقي الدول في هذه الفئة لكي تزيد من إنتاجية العامل الزراعي.

الفئة الثانية: وهي فئة الدول حيث مستوى انعدام الأمن الغذائي يتراوح ما بين 5 و9 في المئة وهي تشمل الجزائر، الأردن، الكويت والمغرب. لا مشكلة بالنسبة للجزائر والكويت في تأمين أمنهما الغذائي عن طريق الاستيراد من الخارج، نظراً للقوة الشرائية لديهما، وتوفر النفط والغاز، وتصديرهما إلى الخارج. ولأشك أنَّ الإحصاءات الأخيرة، والتقارير الجديد لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، عن انعدام الأمن الغذائي للعام 2007، سيبين أنَّ هذين البلدين، سيصنغان ضمن الفئة الأولى، حيث مستوى انعدام الأمن الغذائي هو أقل من 5 في المئة.

ولكن الأردن هو البلد، في المشرق العربي، الذي ما زال يعاني صعوبات جمة في التوسع الزراعي، إن في الأراضي المروية أو الأراضي البعلية، نظراً لضعف الأراضي الخصبة في الحالتين، ولعدم توفر المياه للري. وسيظل الأردن يعتمد على الاستيراد لتأمين حاجاته الزراعية، وبالأخص الحبوب، حتى يحافظ على مستوى مقبول من الأمن الغذائي.

أما المغرب فهو ضمن هذه الفئة، البلد الذي ما زالت تتوفر لديه إمكانات التوسع الرأسي والأفقي في مجال الزراعة والإنشاء الريفي، نظراً لتوفر المياه للري، والسياسة الحكيمة التي اعتمدتها الحكومة المغربية، في إيلاء الأهمية والأفضلية الأولى للزراعة في مجالات التخطيط والاستثمار. ولكن للمشكلة، شبه المستعصية التي تواجه الحكومة المغربية، هي الزيادة السريعة لأعداد السكان ومستوى الفقر، خاصة في الأرياف، ونسبة البطالة والأمية العالية.

الفئة الثالثة: هي فئة الدول الفقيرة في العالم العربي، حيث مستوى انعدام الأمن الغذائي يزيد على 20 في المئة، وهي السودان واليمن. ويمكن إضافة الصومال،

ومن مراجعة هذا التقرير، يتبين أنَّ الدول العربية، بالنسبة للموضع الغذائي فيها، تنوزل إلى 3 فئات، (راجع الجدول).

الفئة الأولى: حيث مستوى انعدام الأمن الغذائي هو أقل من 5 في المئة، وهي تشمل مصر، لبنان، ليبيا، سورية، تونس ودولة الإمارات العربية المتحدة.

ويجب إضافة البحرين وقطر وسلطنة عُمان، وهذه الدول الثلاث الأخيرة غير مشمولة في الجدول نظراً لعدم توفر الإحصاءات عن

أوضاع الأمن الغذائي لديها، ولكن من المعروف أنَّها دول خليجية ذات دخل عال من ثرواتها الطبيعية التي يقرها النفط بأسعار عالية، وأوضاعها من ناحية الأمن الغذائي لا تختلف في شيء عن أوضاع دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يمكن تأمين الغذاء بالاستيراد من الخارج، وحيث مستوى الدخل الفردي هو الأعلى بين

الدول، ولا شك أنَّ أعداد السكان ذات المستوى الغذائي العالي هي جد مرتفعة، ولا حاجة البتة إلى ضرورة تصميم أوضاع الزراعة والتنمية الريفية لديها، لأنَّ الإمكانات في هذا القطاع هي جد متدنية ما عدا ما هو متوفر إلى حد ما في سلطنة عُمان، وكذلك الأوضاع في السعودية وليبيا.

أما لبنان ومصر وتونس وسورية فإنَّ أوضاع الزراعة فيها، وإن كانت متقدمة نسبياً، بعض الشيء، فما زالت هناك إمكانات كثيرة لتطوير القطاع الزراعي، عن طريق إدخال التقنيات المتطورة والحديثة في الزراعة، وتطوير شبكات الري الحديثة، واعتماد أنماط متطورة في الإنتاج الزراعي، وتحديد الحيازات الزراعية بحيث تتمتع من المنافسة في الأسواق الخارجية، واعتماد أصناف زراعية يتقبلها المستهلك ضمن إطار هذه الدول

4 إجراءات لمعالجة الأزمة في الدول العربية:

■ اهتمام أكبر بالزراعة في خطط التنمية

■ حماية الإنتاج الزراعي الوطني

■ برفع التعرفة الجمركية

■ اعتماد تدابير محفزة ومشجعة لزيادة

الإنتاج الزراعي

■ تفعيل برنامج الغذاء العالمي لتوفير

الدعم للدول الفقيرة

التجارة الخارجية لأهم المنتجات الزراعية في العالم العربي

(الآلاف الدولارات)

14,387,849	1,395,639	15,783,488
763,205	306,795	1,070,000
817,869	45,324	863,193
1,230,814	942,373	2,173,187
3,610,605	794,503	4,405,108
20,810,342	3,484,634	24,294,976

الفئة الأولى: الحبوب على أنواعها: شعير، فرة، أرز، قمح وحبوب مختلفة
الفئة الثانية: القطن، البطاطس، اللبنة، التفاح، الموز والماناس
الفئة الثالثة: البذور الزيتية والزيوت
الفئة الرابعة: الفول السوداني، البن، الكاكاو، القطن والسكر
الفئة الخامسة: اللحوم، الألبان، الشاي، التبغ والخمور
المجموع:

Private Banking
Independent Asset
Managers
Family Office
Global Custody
& Investor Services
Asset Management
Investment Funds

Long traditions.
Strong values.
True professionalism.
Plainly we have
an affinity with you.



Geneva Lausanne Zurich London
Luxembourg Frankfurt Paris Madrid Barcelona
Turin Milan Rome Florence Dubai Singapore
Hong Kong Tokyo Montreal Nassau
www.pictet.com



PICTET
FUNDS

Independent minds

الحبة، كما لا يشمل الصناعات الزراعية والغذائية. ولا شك أنَّ الدول المستوردة للحبوب بالدوحة الأولى هي التي ستتأثر أكثر من غيرها، وبالأخص مصر، الجزائر، المملكة العربية السعودية والغرب، حيث فاتورة الاستيراد هي جد مرتفعة. ولكن الجزائر والسعودية، وعلى اعتبارهما من الدول الغنية للمصدر للنفط والغاز، يمكنهما تحمّل هذا الارتفاع الهائل للأسعار.

أما مصر والمغرب فإنّ الانعكاس السلبي لارتفاع الأسعار سيؤثر حتماً على خطط التنمية ووضع الأمن الغذائي فيهما، كما سيؤثر على بلدان أخرى هي أقل تقدماً بإمكاناتها الزراعية ومواردها الطبيعية، كالأردن والصومال، ناهيك عن بلدان عربية هي أكثر فقراً وبإمكانات زراعية محدودة، وأمنها الغذائي متعثر بصورة واضحة كاليمن والصومال. وحتى السودان، على الرغم من إمكانات ورواته الطبيعية الهائلة فإنه ما زال يعاني من تدهور السيلع الأهلي، الذي لا يفسح في المجال لمزيد من الإنماء والتوسع في مشاريع التنمية الزراعية، وكذلك العراق، الذي تتوفر لديه إمكانات مائية وأراض زراعية وافرة.

وإذا عدنا إلى الجدول نفسه، وهو مبني على الأسعار الراضية العام 2004، فإنّ الفاتورة الحالية للاستيراد، يجب مضاعفها بمعامل يتراوح ما بين 2,5 إلى 2,8 مرة أكثر، نظراً لتطور الأسعار ما بين العامين 2004 و2008.

طبعاً، فإنّ الدول الغنية، ومنها دول الخليج المصدرة للنفط، يمكنها تحمّل هذه الصدمة، واستيعاب هذه الزيادة في أسعار استيراد المواد الغذائية بالإستيعاض عنها بالزيادة الهائلة في تصدير النفط بأسعار عالية جداً. وهذا يتحقق على السعودية، ودول الخليج، الكويت، البحرين، سلطنة عُمان، قطر، الإمارات والجزائر وليبيا.

أما الدول الأخرى مثل: لبنان، مصر، المغرب، تونس والأردن، فإنّ ارتفاع الأسعار في فاتورة استيراد المنتجات الزراعية والمواد الغذائية سينعكس سلباً على خطط التنمية الاقتصادية في هذه الدول، في ما لو حاولت حكوماتها أن تثبّت أسعار المواد الغذائية للمستهلك، ولا تجب على هؤلاء تحمّل هذا الارتفاع الهائل، مما سيكون له آثار اجتماعية سلبية لديهم، ولا يمكن للعديد من الحكومات تحمّل هذه الهزات الشعبية التي تؤثر حتماً على السيلع الأهلي في أي بلد.

أضف إلى ذلك، أنّ هذا الارتفاع الهائل في الأسعار الزراعية سيسهم في موجة الغلاء ويسرع التضخم المالي ويقضي على فئات الشعب متوسطة الدخل، ناهيك عن الوضع السيئ الذي يجب على الطبقات الفقيرة أن تتحمّله بصعوبة كبيرة.

وعندما نأخذ في الاعتبار أنّ هذه الفتحة الأخيرة من الشعب تخصص ما يوازي 60 إلى 70 في المئة من دخلها لتصرفه على استهلاك الغذاء، بينما الفئات الميسورة والغنية من الشعب لا تُنفق أكثر من 30 في المئة من دخلها لاستهلاكها الغذائي، نفكر مدى فداحة المشكلة الاقتصادية والاجتماعية في البلدان الفقيرة.

وموريتانيا، والعراق وجزر القمر. وهذه البلدان الأربعة لم تظهر في البيان أعلاه، نظراً لعدم توفر الإحصاءات. وهذا المستوى الترتبي لأمنها الغذائي، يعود في الدرجة الأولى إلى عدم الاتصاف، بعض الشيء، بالقطاع الزراعي، مع أنّ إمكانات التوسع متوفرة بدرجة عالية، وبالأخص في العراق والسودان، وبعض الشيء في موريتانيا والصومال، خاصة في ما يعود إلى الثروة الحيوانية بالدرجة الأولى. أمّا اليمن فإنّ مستوى الأمن الغذائي فيه سيظل لمدة طويلة وهذا للمساعدات الخارجية، إن كانت مساعدات مالية أو فنية للقطاع الزراعي للتغلب فيه.

والوضع الخاص بالعراق هو معروف بتدهوره نظراً للاوضاع الأمنية غير المؤاتية من ناحية السيلع الأهلي، وهي بالتالي لا تشجّع البنية لكل تقدّم زراعي.

3 - انعكاس الأزمة العالمية عربياً

من الاطلاع على إحصاءات منظمة الأغذية والزراعة، يتبين أنّ الدول العربية، في معظمها، إن لم نقل في مجموعها، هي مستوردة للغذاء من الخارج، بالدرجة الأولى، وذلك واضح من استعراض مضمون ما ورد في الصور الثاني عن أوضاع الزراعة والأمن الغذائي في العالم العربي. والسبب في ذلك هو الوضع الهش للموارد الطبيعية المتوفرة في العالم العربي إجمالاً، إن من حيث توفر الأراضي الخصبة، ومياه الري، أو من حيث الأمية والأفضلية التي اعتمدتها حكومات هذه الدول في سياساتها الزراعية، أو في مشاريع التخطيط والاستثمار.

ويبيّن الجدول الإحصائي، الذي يعود إلى العام 2004، (راجع جدول بيان التجارة الخارجية)، أنّ فاتورة الاستيراد للمنتجات الزراعية والغذائية، قد وصلت إلى ما يزيد على 24 مليار دولار سنوياً.

ويبيّن الجدول نفسه أنّ أهم المستوردات هي الحبوب والأعلاف والألبان والخبث واللحوم، يليها السكر والبنور الزيتية. علماً أنّ هذا الجدول لا يتضمن الإحصاءات الزراعية التجارية للعراق والصومال، نظراً لعدم توفرهما، كما أنّه يتضمن أهم المنتجات الزراعية ولا يشمل الإنتاج الداجن من بيض ودواجن والحيوانات





RADO
SWITZERLAND

AL-GHAZALI      

الرقم الموحّد: ٩٢٠٠٠٠٧٧٤

4 - التوصيات

الخلاصة هي أنه ليست هي المرة الأولى التي تحدث فيها هذه المفطرة في الأسعار الزراعية.

فقد حدث شيء من ذلك، العام 1974، وعادت السوق إلى توازنها في ما بعد، بعد أن ناقضت حكومات العديد من الدول في اتخاذ سياسات ملائمة على مستوى المستهلك وعلى مستوى المنتج.

وأهم التوصيات التي يمكن تقديمها في ضوء هذه الدراسة، ما يلي:

أولاً: ضرورة إعادة النظر في السياسات التي تتبعها هذه الدول في ما يعود للقطاع الزراعي، وتخصيص اهتمام أكبر للمراعاة في خطط التنمية لهذه الدول. وهنا يمكن لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والمنظمة العربية للتنمية الزراعية، والهيئة العربية للإنماء والاستثمار الزراعي، والبنك الدولي، ووكالات التنمية لدى الاتحاد الأوروبي وباقي الدول المانحة، في المساعدة والنهوض بالقطاع الزراعي في البلدان العربية التي هي بأمس الحاجة إلى المساعدة.

ثانياً: إعادة النظر في السياسات المتبعة من قبل المنظمة العالمية للتجارة، والبنك الدولي، وصندوق النقد الدولي، في كل ما يعود إلى تحرير التجارة، وذلك ضمن لمفاوضات المزمع عقدها في ضوء أجماع الدوحة. فكيف يمكن الطلب من الدول النامية أن تقضي على سياساتها الحمائية، في الوقت الذي تضرب الدول المتقدمة، وعلى رأسها الولايات المتحدة الأميركية، بعرض الحائط بتوصيات المنظمة العالمية للتجارة، وتبني على سياسة الدعم للإنتاج الزراعي لديها وتنعنه على الدول الفقيرة. هناك فتنة عند الاقتصاديين من أن الاقتصاديين، أنه في كل بلد يمكن إعادة النظر، على الأقل، بالتعرفة الجمركية لعدد معين من المنتجات الزراعية، وزيادة هذه التعرفة حماية للإنتاج الوطني، من دون أن يكون هناك إفراط ومبالغة في هذه السياسة الحمائية.

ثالثاً: اعتماد سياسات زراعية ملائمة تأتي في مصلحة المزارعين والمنتجين، ضمن رزمة من التدابير للشعبة والمفطرة على الإنتاج، مثل التوسع في الأراضي الزراعية المروية، واعتماد البذور الموصلة ذات الغلة العالية، وتوفير التسليف الزراعي بسهولة ويسر للمزارعين، وتنظيم التسويق الداخلي، والتسويق الخارجي، وتشجيع الأبحاث والإرشاد الزراعي، الخ... ومثل هذه السياسات التشجيعية تأتي بديلاً لسياسة تحرير التجارة التي لم يستفد منها المزارع في الدول النامية.

رابعاً: تقديم أقصى المساعدة لبرنامج الغذاء العالمي، إن في تأمين المساعدات المالية أو في تأمين المواد الزراعية التي يمكن تقديمها مجاناً للدول الفقيرة.

وهذا ما سيبحثه في نطاق واسع، خلال اجتماع الفضي الزراعي، المزمع عقده في روما، خلال يونيو الحالي، كما سيبحث من قبل المجموعة الدولية التي أنشأها الأمين العام للأمم المتحدة لمعالجة الأزمة الزراعية العالمية. ■

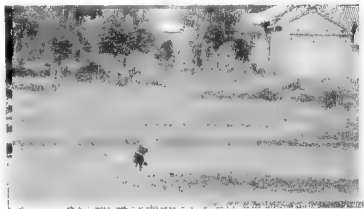
(*) وزير الزراعة الأسبق في لبنان

ونشير في هذا المجال إلى ما قامت به بعض حكومات الدول العربية، من تدابير ناجحة على أثر الاحتجاجات والاضطرابات التي قام بها مواطنو هذه الدول بعد ارتفاع أسعار المواد الغذائية لديها، في الأردن، ومصر، واليمن الخ...

ومن ناحية أخرى، يجب النظر إلى موضوع ارتفاع الأسعار الزراعية من زاوية أخرى، أي من جانب المزارعين المنتجين، وليس فقط من زاوية المستهلك. فمن ناحية المزارعين، مثلاً لا شك فيه أن ارتفاع الأسعار الزراعية على الشكل الذي بيّناه سيكون حافزاً قوياً، في السوق، لزيادة الإنتاج، من دون حاجة للدولة إلى اعتماد الدعم الحكومي لزيادة الأسعار وزيادة الدخل عند المزارعين. وهذا ما شاهدناه في لبنان في إنتاج القمح الذي وصل، العام الماضي إلى حدود 120 ألف طن، ومن المنتظر أن يصل الإنتاج هذه السنة إلى حدود 180 ألفاً، وسيباع في السوق الحرة، من دون أي حاجة من قبل مكتب الحبوب والشمعدون السكري للتدخل وشراء موسم القمح بأسعار تشجيعية.

طبعاً، سيخضع بعضهم قسراً لأكلفة الإنتاج قد زادت، خاصة في ما يعود إلى المحروقات وأسعار الأسمدة التجارية، ولكن حتى في مستوى هذه الأسعار للمدخلات الزراعية، هناك عدد لا يستهان به من مزارعي القمح الذين يمكنهم الاستمرار في الإنتاج، أو سيتحول بعض من هؤلاء المزارعين نحو الأراضي الزراعية البعلية، دونما حاجة إلى استعمال مياه الري والمحروقات والأسمدة التجارية. طبعاً سيكون معدل الإنتاج في الدونم هو أقل مما هو عليه في الأراضي الروية، ولكن الإنتاجية والربحية تكون مقبولة من المزارعين.

وعلى الصعيد الدولي، ففي الاتحاد الأوروبي حيث كانت مفوضية الاتحاد في بروكسيل تعتمد سياسة الكوتا في تحديد المساحات المزروعة فإنه من المنتظر أن تتراجع المفوضية عن مثل هذه السياسة، وتعطي الحرية للمزارعين بالإنتاج بأقصى طاقتهم، ومن المنتظر أيضاً أن الولايات المتحدة الأميركية وكندا والأرجنتين وأستراليا والبرازيل، ستستعمل أقصى طاقتها الإنتاجية في الأراضي الزراعية. وإذا توافرت الشروط المنخبة من أمال المزارعين وكانت متطابقة مع تطلعاتهم، فمن المنتظر أن يبدأ الإنتاج الزراعي بزيادة الحجم، وأن تبدأ الأسعار بالانخفاض بعض الشيء.





حساباتك صارت أسهل

انضم إلـك* موبايلي أعمال" لمدة عام
وأرّح نفسك من الاشتراكات الشهرية*

* يشمل العرض اشتراك موبايلي أعمال بدون رسوم تأسيس وإعطاء من الاشتراك الفوري لمدة عام.

أعمال

موبايلي

للاستعلام اتصل على: 1100-010-056 أو زيارتنا على الإنترنت: mobily.com.sa
لإرسال على البريد الإلكتروني: corporate.sales@mobily.com.sa

بعد اتفاق الدوحة وانتخاب الرئيس الاقتصاد اللبناني يدخل مرحلة جديدة وأعدة

كتب الياس بارودي

اتفاق الدوحة يعني دخول لبنان وعلى غير انتظار حقبة اقتصادية جديدة وواعدة طالما انظرها اللبنانيون الذين كانوا يشهدون بأسى تعطيل البلد وتهجير الشباب والكفاءات، في وقت تشهد كل دول المنطقة نمواً غير مسبوق وازدهاراً جعل منها ليس فقط ورشة كبرى للبناء والاستثمارات والمشاريع، بل مقصداً للاستثمارات الخارجية حتى الأوروبية والأميركية منها. إن الميزة الكبرى التي يمتلكها لبنان تتعدى اقتصاده الحر وكفاءاته البشرية الشهيرة وموارده السياحية والنزاعية والثائية ومهاراته التجارية والصناعية إلى المناعة الهائلة التي اكتسبها اقتصاده ورجال أعماله وحكومته عبر مواجهة الأزمة تلو الأخرى والقدرة الخلاقة للبنانيين على اجترار الحلول بل وأحياناً تحويل المشكلة نفسها إلى فرصة للعمل وتحقيق الربح. في البحث الحالي عرض لأبرز معالم الصمود الاقتصادي اللبناني كما يظهر في المؤشرات المالية للعام 2007 ثم ملامح المرحلة الواعدة التي يفتحها اتفاق الدوحة والمطالبات الأساسية التي يقتضي على لبنان توفيرها للحاق بركب الاقتصاد الإقليمي والذي شهد تطوراً هائلاً فيما كان لبنان منشغلاً بمعالجة أزماته السياسية المتكررة وتسكين آلامه الاقتصادية المزمنة.

جاءت الاشتباكات العسكرية الواسعة في بيروت والجبل وشمال لبنان في منتصف شهر مايو الماضي بمثابة ضربة جديدة للاقتصاد اللبناني فيما كان القطاع الخاص يجهز بكل ما بقي لديه من مناعة وروح مباردة للتعويض مع الأزمة السياسية الخائفة المستمرة منذ العام 2006 ولحاولة اقتناص جزء ولو يسير من الغرض الضخمة للتوفرة في المنطقة جراء

الغرة المالية النفطية المتعاطمة، والتي أضاع لبنان على نفسه إمكانية الاستفادة منها حتى الآن. والواقع أن التحديات التي واجهت الاقتصاد اللبناني في الفترة الأخيرة ليست بجديدة بل إنها مستمرة بشكل أو بآخر منذ اندلاع الحرب اللبنانية مطلع التسعينات. ومرحلة إعادة الإعمار التي أعقبت تلك الحرب الطويلة والدمرية لم تخل من العثرات الأمنية الكبيرة حيث جاهد لبنان لإنهاء الاحتلال الإسرائيلي وتعرض لاعتداءات عدة، وشهد أزمات سياسية متكررة وبعض الاضطرابات الأمنية الداخلية.

والاقتصاد اللبناني كافح في أحلك تلك الأوقات للصمود والبقاء والتأقلم مع الخسائر والمصاعب والتغلب عليها وهو كان عشية اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري قد استعاد الكثير من مكانته المالية والتجارية والساحية السابقة على الصعيد العربي، والفشل في كل ذلك بالطبع هو ما يميز به لبنان من نظام اقتصادي حر عريق يعود لزمن الاستقلال، ومن قطاع خاص قوي وحيوي، ومن موارد بشرية (أو "جهد بشري" كما وصفه أحد الخبراء) لا تضاهى في المنطقة.

لكن هذه "الأعجوبة اللبنانية" التي كثر الحديث عنها والدخني بها تعكس في النهاية ما لا يقل وصفه عن مأساة اقتصادية حقيقية تتمثل بالجهود الضخمة والفرص الكبيرة التي أضاعها لبنان خلال تاريخ أزلماته الحافل منذ أكثر من ثلاثة عقود من الزمن، وهي جهود وفرص كانت كفيلة، لو لا إضاعتها، بجعله في مصاف دولة أوروبية، ولو صغيرة، من حيث مستوى التطور الاقتصادي والدخل الفردي.

وبالعودة إلى "الأعجوبة اللبنانية"، فإنه وعلى الرغم من كل ما من به لبنان واقتصاده من خسائر ومصاعب وجهد وتناحر سياسي منذ الحرب الإسرائيلية عليه في صيف العام 2006، جاءت المؤشرات الاقتصادية منذ العام 2007 لتعكس مرة أخرى اتجاهات إيجابية، وإن بشكل نسبي فقط بالمقارنة مع فورة النمو والتطور الجارية في العديد من الدول العربية، وتظهر أنه لم يزل في الاقتصاد اللبناني بعض القدرة على الثبات والمقاومة والمناعة. أما بعض أهم هذه المؤشرات فهي:

- النمو في الناتج المحلي الإجمالي اللبناني الذي قارب 3.3 في المئة في 2007 في بعض التقديرات و4 في المئة حسب تقديرات وزير المالية اللبناني بدلاً من 1 في المئة كما كان متوقعاً

الزيادة الكبيرة في الصادرات الصناعية بنسبة 36 في المئة في 2007 لتصل إلى 2,3 مليار دولار على الرغم



• **بالعلاقة مع ما سبق**، فقد بلغت تحويلات اللبنانيين المقيمين والعاملين في الخارج 5,5 مليارات دولار في 2007 حسب أرقام البنك المركزي. وهذه التحويلات توجهت ليس فقط من أجل تمويل عائلات هؤلاء اللبنانيين وإنما أيضاً لأغراض الاستثمار الذي تركز في الاستثمار العقاري، وكوذلك في البنوك لإعادة من الحافز في سعر الفائدة المحلية مقارنة بما يمكن الحصول عليه في الخارج.

• **الارتفاع في موجودات القطاع المصرفي** بنسبة 11 في المئة في 2007 إلى ما يوازي 97 مليار دولار، أي أكثر من أربعة أضعاف الناتج المحلي الإجمالي. وتوقع البنك المركزي أن تغطي هذه الموجودات عتبة الـ 100 مليار دولار على الأقل من نهاية هذه السنة وأن تنمو الودائع بنسبة 15 في المئة في الربع الأول من السنة. وبحسب أرقام جمعية المصارف، فقد استقطبت المصارف في لبنان استقطاب 19 مليار دولار من الودائع الإضافية في عز سنوات الأزمة منذ العام 2004 وحتى مارس 2008، كان في المئة منها على شكل ودائع، وأعادت المصارف ضيق 40 في المئة من هذه الودائع. في اتجاه القطاع الخاص، إضافة إلى تعزيز سيولتها ولا سيما منها السيولة الخارجية بما يفوق الـ 4 مليارات دولار في الفترة عينها.

• **التوسع الثابت في تواجده ونشاط البنوك اللبنانية على النطاق العربي والإقليمي، الأمر الذي حظي بتقدير مؤسسة**

ستاندرد أند بورز في شهر مارس الماضي.

• **بلوغ الموجودات الخارجية لدى مصرف لبنان 13,4 مليار دولار في نهاية شهر مارس المنصرم، وتحقيق وفرة كبيرة من ارتفاع سعر الذهب، إذ ازادت قيمة احتياط الذهب بنحو 4 مليارات دولار حسب تقديرات البنك المركزي أي ما يوازي 10 في المئة تقريباً من الدين العام الصافي في نهاية 2007. والسياسة المعتمدة من مصرف لبنان منذ أوائل التسعينات ظهرت نتائجها بوضوح في الأزمات الأخيرة، إذ بقيت الليرة اللبنانية مستقرة ومطلوبة في السوق وحافظ القطاع المصرفي على سلامته وهو يتمتع بفاصل من السيولة ولم يتحمل أية خسائر نتيجة لأزمة الرهون العقارية العالمية بعد أن منع مصرف لبنان منذ سنوات التوظيف بالاشتراك على أودعها.**

• **الفاصل الكبير في ميزان المدفوعات اللبناني الذي بلغ 2 مليار دولار في 2007 حيث ازادت الموجودات الخارجية الصافية لدى البنوك بنحو 2,8 مليار دولار مقابل انخفاض الموجودات الخارجية الصافية لدى البنك المركزي بنحو 831 مليون دولار. وهذا الأمر يدل**

من جميع الضغوط والعقبات التي تواجه الصناعة في لبنان. واستمر هذا النمو السريع في الجزء الأول من 2008 حيث ارتفع مجموع الصادرات بنسبة 36 في المئة أيضاً حتى نهاية شهر فبراير مقارنة مع الفترة المماثلة من 2007.

• **النمو القوي في حركة مرافا بيروت الذي تعكسه إيرادات المرفأ التي ازادت بنسبة 45 في المئة في 2007 وأصبح مرافا بيروت نقطة تجميع أساسية للحاويات لجهد شحنها إلى موانئ المنطقة و ذلك إلى حد كبير بفضل شركة الشحن العالمية CMC المملوكة من لبنانيين. وقد سجل نمو إضافي في الإيرادات في أول شهرين من السنة الحالية بواقع 40 في المئة مقارنة بالفترة المماثلة من 2007.**



• **الحركة العقارية النشطة نسبياً منذ العام 2007 والارتفاع في أسعار العقارات نتيجة للطلب القوي. وهذه الحركة تركزت في بيروت وضواحيها وكانت بدأت بالتوسع إلى مختلف المدن الأخرى والمناطق. وارتفعت أسعار الشقق في بيروت بما بين 15 و 30 في المئة في 2007 في ظل طلب قوي، حيث تم بيع أكثر من 50 في المئة من الشقق قيد البناء إلى اللبنانيين في الخارج. كما بلغت مساحة رخص البناء الجديدة في 2007 أكثر من 9 ملايين متر مربع بزيادة ملحوظة عن مستوى العام 2005 الذي بلغ نحو 8,2 ملايين متر مربع. كما أن هناك اليوم أكثر من 250 مشروعاً سكنياً في بيروت تشمل أكثر من 900 ألف متر مربع من مساحة الشقق.**

• **من مؤشرات القوة في القطاع العقاري أيضاً أن سعر سهم شركة سوليدير حافظ على ثباته على رغم الأزمة السياسية للتحاققة والاعتصام في وسط بيروت، بل ارتفع بسرعة ليصل عتبة الـ 35 دولاراً. وعكس هذا الأمر الاهتمام بما يحدث في السوق العقارية المحلية، إضافة إلى التوسع الجاري في نشاط سوليدير على النطاق الإقليمي والعالمي.**

ليس أقلها الشلل في القطاع السياحي والحركة التجارية وتشاؤم في نظرة المستثمرين إلى لبنان، وربما بدء موجة خروج الراسماليين منه توازيتها هجرة متنامية للكفاءات والخبرات.

ومما لا شك فيه أن اتفاق الدوحة سيجعل معه انتعاشاً جديداً وسريعاً في النشاط الاقتصادي وموسم اصطيفات حافلاً ونظرة تفاؤلية متجددة للمستقبل. لكن المهمة للتعويض عما فات لبنان منذ العام 2006 وما قبله ستكون طويلة وشاقة، وستواجه الحكومة الجديدة بالكثير من التحديات، علماً أنه على الرغم من الاتفاق الأخير فإن لبنان لن يبقى بمعزل عن أية تطورات سلبية في المنطقة.

ولعل التحدي الاقتصادي الأهم والأشمل اليوم هو ضرورة استلحاق الفرص الضائعة والعودة بقوة وفعالية إلى المشاركة في التحولات الاقتصادية السريعة في المنطقة وتعظيم الاستفادة من الغدوة الاستثمارية الضخمة التي تشهدنا. وبمعنى آخر فإن الأولوية الملحة هي لاسترجاع ثقة المستثمر اللبناني والعربي كما أيضاً المستهلك والسائح ورجل الأعمال بلبنان، وخلق البيئة المناسبة لاستعادة دور لبنان الرائد بعد التراجع والوهن اللذين أصابا هذا الدور والمزايا النوعية التي طامنا ميرت لبنان في المنطقة. والمهام المطلوبة لتحقيق ذلك واضحة ومتعددة وهي لا بد أن تبدأ بالأهم وهو إعادة اللحمة إلى المجتمع اللبناني قبل الانطلاق لمواجهة التحديات الاقتصادية. فالأزمة السياسية التي مر بها لبنان في المرحلة الأخيرة كانت في جزء كبير منها صدقاً ما يحدث في المنطقة وهي أدت بالتحالي إلى انقسامات حادة في المجتمع على أساس مذهبي، وهو الانقسام الأخطر. كما أنها أدت إلى تآكل في سلطة وهبة الدولة وتراجع حاد في الثقافة المدنية ومسؤوليتها. والمهمة المطلوبة والملحة الآن هي إعادة إحياء المجتمع الواحد وإعادة اللحمة إلى مكوناته المختلفة. وهي مهمة صعبة تتطلب التعاون الصادق بين الحكومة والحكم وجميع مكونات النظام السياسي اللبناني. والانتعاش الاقتصادي يوفر من دون شك البيئة الأمثل لتسهيل هذه المهمة. لكن المشكلة هنا هي أن الانطلاقة الاقتصادية القوية تتطلب بدورها القاعدة الاجتماعية السلمية والساعدة والمشجعة.

أما بعد ذلك، فإن المهمات والتحديات الاقتصادية التي تواجه العهد الجديد تشمل ما يلي:
أولاً: الإسراع في خطوات تصحيح بيئة الاستثمار القانونية والإجرائية حيث تخلف لبنان في هذا المجال عن الكثير من الدول العربية في السنوات الأخيرة، وتحقيق الإصلاح الإداري بتسريع وتفعيل التعامل مع الإدارات العامة ذات العلاقة بشؤون الأعمال والاستثمار، والقضاء على الفساد. والإصلاح الإداري هو من ضرورات الاقتصاد الحديث وتنمية القدرة التنافسية في جذب الاستثمار الخارجي. وهذا أمر أصبحت تعيه معظم الدول العربية وتعمل على تحقيقه وإن بنسب متفاوتة من الجدية والنجاح. أما في لبنان، وبعد تاريخ طويل من المحاولات غير الناجحة، فقد أدت الأزمة السياسية في السنوات الأخيرة إلى

على أن هروب الراسماليين بالمليارات الذي تخوف منه البعض لم يحدث.

• نتائج الموازنة لسنة 2007 التي أظهرت تحسناً ملموساً بخلاف ما يمكن توقعه في ظل الظروف التي سادت منذ صيف 2006. فقد انخفض العجز الكلي



بنسبة 15 في المئة عنه في 2006 وذلك نتيجة لنمو الإيرادات بنسبة 20 في المئة، رغم عدم إجراء أي زيادة في الضرائب والرسوم، في مقابل ارتفاع الإنفاق بنسبة 6 في المئة على الرغم من ارتفاع تكلفة الطاقة. وارتفع الفائض الأولي من لا شيء تقريباً في 2006 إلى 735 مليون دولار في 2007. أما الدين العام الصافي فقد ارتفع 1,67 مليار دولار في 2007 إلى 39,1 ملياراً تقريباً لكنه انخفض نسبة للانسحاب المحلي الإجمالي قليلاً إلى ما يقدر بنحو 159 في المئة.

ويمكن القول أن التعاضد أو التآكل الاقتصادي الذي تعكسه الأرقام أعلاه مع الأزمة السياسية الحادة التي استمرت ستة عشر شهراً بلغ مفترقاً ينتشر بعواقب

وخيمة مع اندلاع الأحداث الأخيرة وبلوغ لبنان شفير الحرب الأهلية. وتلك الأحداث أدت إلى خسائر جديدة مباشرة تتراوح التقديرات بشأنها ما بين 200 و350 مليون دولار، وذلك في الوقت الذي لم يزل لبنان يجهد للتعويض عن خسائر الحرب الإسرائيلية في صيف العام 2006، والخسائر الأخيرة تركزت في قطاعات الخدمات والتجارة. لكنه بالإضافة إلى ذلك، ولولا التوصل إلى اتفاق الدوحة في ربيع الساعة الأخير، فإن الأوضاع كانت تندرج بمضاعفات اقتصادية خطيرة

عقود من التكيف مع الأزمات
عززت مناعة الاقتصاد
لكن المرحلة تتطلب إحياء الثقة
وتسريع الإصلاحات

الحلقة، علماً أنه يمكن تنفيذ الكثير من المشاريع المطلوبة على أساس BOT أو أساليب أخرى معاملة بمشاركة استثمارات عربية خليجية على نطاق واسع لو توفر القرار السياسي لذلك وبشرط توفر البيئة والشرط الاستثمارية الملائمة أيضاً.

ثالثاً: أدى اضطراب السياسة والإدارة الاقتصادية منذ العام 2006 إلى وضع لبنان في موقع المتفرج على التحولات الكبيرة المتسارعة على نطاق الاقتصاد العالمي والتراجع القادح على القطاع العام والتخطيط لمواجهة لبنان. أما اليوم فعلى لبنان الإسراع لمواجهة مشكلة ارتفاع الحاد في سعر النفط وفي فاتورته النفطية، وكذلك مشاكل ارتفاع أسعار المواد الغذائية عالمياً، وضرورة الاستعداد للتحولات المتأخرة التي قد تؤثر على القطاع الزراعي اللبناني وعلى توفر المياه. وعلى لبنان أيضاً تسريع الخطوات الضرورية للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، التي سيقت إليها الكثير من الدول العربية الأخرى والدخول في اتفاقيات التجارة الحرة وتفعيل مشاركته في الاتحاد المتوسطي، وكل ذلك من أجل المحافظة على القدرات التنافسية بالمقارنة مع الدول المحيطة.

رابعاً: لقد كان لنمو الصادرات الصناعية خلال العام الماضي دور مهم في دعم الميزان التجاري والتأثير إيجابياً على ميزان المدفوعات. لكن الصناعة في لبنان تواجه العديد من الصعوبات التي تؤثر على قدراتها التنافسية والتي لم تجد حلاً لها في ظل غياب سياسة صناعية واضحة وقابلة، وما يتطلبه العمل الصناعي على القطاع الخاص بمجمله الذي يعاني منذ سنوات من تخطي السياسات الاقتصادية واصطدامها بالوعواقب السياسية والذي يحتاج اليوم إلى الوضوح والمساندة والحوافز لو أراد الانطلاق بقوة متجددة، والمساهمة بالتالي في إعادة إنعاش النشاط الاقتصادي.

خامساً: هناك مهمة كبيرة إضافية تنتظر الحكم الجديد ربما قد تكون دفعت إلى السوء في المرحلة الأخيرة وسط المشاكل والأزمات المستجدة، ألا وهي مشكلة المالية العامة. فالتحسين الذي تحقق في وضعية المالية العامة في 2007 لا يلبي أهمية المعالجة الهيكلية الجبرية لهذه المشكلة من خلال التطبيق الكامل لبرنامج الإصلاح المالي الذي وضع ضمن إطار مؤتمر باريس 3، علماً أن تصحيح وضع المالية العامة هو من ضرورات إعادة ثقة المستثمرين بلبنان وتحسين تصنيف المخاطر الاستثمارية فيه من قبل وكالات التصنيف العالمية.

لقد وصف أحد السياسيين اللبنانيين اتفاق الدوحة بأنه يؤسس لهدنة طويلة وأخر أنه نقطة انطلاق لمرحلة جديدة وثالث أنه اتفاق لمرحلة انتقالية إلى حين الانتخابات النيابية المقبلة في العام 2009. وبغض النظر عن ذلك فإن الأمل هو أن يكون الاتفاق أساساً لاستعانة أعباء الاقتصاد اللبناني، وتعويض جزء ولو بسيط من خسائر المرحلة السابقة على كافة المستويات، والانطلاق من جديد لانتقام فرصة العودة النفطية التاريخية في المنطقة قبل فوات الأوان. ■

تراجع حاد بل إهتراء في حالة الإدارة العامة ومستوى خدماتها. وهذا أمر يشكو منه جميع المستثمرين ورجال الأعمال والمتعاملين بالشأن الاقتصادي وسيكون بدوره معرقلاً أساسياً لأي انعاش في النشاط الاقتصادي في المرحلة المقبلة إذا لم تتدارك الحكومة الجديدة الأمر وتعمل على البدء بتنفيذ إصلاح إداري حقيقي. وقد برزت العادة في لبنان أن يكون الإصلاح الإداري في صلب برامج العهد الجديد ثم يعصى على التنفيذ لكن ذلك لم يعد ممكناً اليوم من دون أن ينعكس بشكل كبير على أداء ومستقبل لبنان الاقتصادي ومن دون أن يؤدي إلى إضاعة المزيد



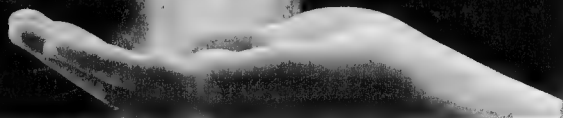
من العرص للإفادة من الغورة الاستثمارية في المنطقة. ثانياً: إن البنية التحتية والمرافق العامة في لبنان بحاجة إلى إعادة تأهيل وتحديث وتطوير. والمشاريع المطلوبة في هذا المجال طويلة، وهي جميعها ضرورية لبناء اقتصاد حديث ودعم الإنتاجية والقدرة على النمو واستغلال الموارد المتاحة. فهناك مشاريع طرق رئيسية غير مستكملة أو بحاجة إلى تأهيل، وضرورة لتطوير وتوسيع عدد من المرافق. ومرافق إنتاج الكهرباء تحتاج بدورها إلى إعادة تأهيل وتحديث شاملة خاصة وأن تعرفة الكهرباء لا تغطي أكثر من نصف أكلها بسبب ضعف الإنتاجية والهرس على الشبكة.

هناك مشروع لإنشاء مصفاة جديدة للنشط مطروح منذ سنوات لم ير النور. ومشاريع معالجة مياه الصرف الصحي والتفاريات الصلبة التي أطلقت في سنوات إعادة الإعمار غير مستكملة أو مهيمة فيما يستمر تلوث المياه الجوفية والسطحية ومياه البحر. وهناك حاجة لإنشاء السدود لتجميع المياه في المناطق الجبلية وتوسيع شبكات توزيع المياه وتنقية البيئة وبناء المدارس والخدمات الصحية وغير ذلك من مشاريع أساسية. وقدرت تكلفة أهم هذه المشاريع مؤخراً بأكثر من 25 مليار دولار وهي تكلفة تزيد كثيراً عما كانت منذ سنتين مثلاً، كما أنها مستمرة بالارتفاع نتيجة لما يحصل من تضخم عالمي في أسعار المواد الأولية والأجهزة وللمعدات الصناعية الثقيلة والتكنولوجيا، كما في تكلفة أعمال المقاولات في السوق

**ودائع المصارف وصلت إلى 100 مليار
أي ما يمثل أربعة أضعاف الناتج المحلي**

دبي للاستثمار من أجل اقتصاد متنامٍ يتمتع بمزايا

كيف نطمح جديداً، لنطعم الناس
نقرر أن نجاهد من أجل أفضل
نفس بل نستطيع أن نجعلهم
أفضل من قبل. ولذا نضطر إلى
الابتكار. معاً، نعيد تشكيل
مناخنا لكل ما سبق. نحن
استثماراً واقتصاداً جديداً
التمت نجاحات كبيرة ونستثمر
الناقل، ما يراه الآخرون إنجاساً، هو
نقطة في بحر أحلامك.



في دبي للاستثمار لا نعيش التحدى مهما كبر لأننا ارتقمنا الزيادة في ستة مجالات مشهورة



"المكتب للاستثمار" مشروع
مشترك بين "دبي للاستثمار"
ومؤسسة التجارة والاستثمار
بمركزها، في مكتب المصالح
التجارية والمالية معاً وديلاً



فصل "دبي للاستثمار التجاري"
في مجال ترويج وتطور وإدارة
العديد من المشاريع التجارية
التي تشمل مشاريع سكنية
وتجارية وقطاعية بعمق لخدمة
مطوريها.



يختص "مجمع دبي للاستثمار"
مفهوم "الحرية من المدينة"،
ويضم مناطق صناعية وسكنية
وتجارية تقسم بعمق لخدمة
مطوريها.



تحتفل "مشاريع" الخارج
الاستثماري للشركة الأم، أسواق
في شركات قائمة متوسطة أو كبيرة
التي يتم وصل على طريق قسماً
للتحقيق أفضل النتائج.



"دبي للاستثمار الصناعي"
شركة متخصصة بالشعير
الصناعية القائمة والمعمدة
والتردم بتدبير التنمية الصناعية
في الأسواق المحلية والعالمية.



فصل "لجاجة" قبل شركة لجاجة
قائمة في الشرق الأوسط، وقد
أشحت لتلبية الطلب المتزايد في
المنطقة على منتجات الرحا
للاستخدامات المتعددة.

دبي للاستثمار
نحلم للوفاء

لبنان: عودة إلى العقل

..... بقلم: دسفيق المصري

وإيران والعراق وسورية وإسرائيل، لا يمكن دفعها إلى الأمام مع التوتر الدامي والخطير على الساحة اللبنانية.

— أن المغامرة ذاتها ولدت، في سياقها المتصاعد، أجواء مذهبية ومطائفية خطيرة أذنت بتفجير حرب أهلية في البلد. وقد استشعر الجميع — في لبنان وخارجه — ضرورة وقف هذا السياق الدامي من الأحداث المتفاقمة.

— أن الدول العربية، التي تنادت هي الأخرى لتشكيل اللجنة الوزارية العربية، أبركت مدى وجدية المسؤولية للمقااة على عاتقها، وأيدت الإسراع في تحرك هذه اللجنة بقيادة قطر لهذه الدولة من علاقات ومفاتيح مع كافة الأطراف العربية والإقليمية والدولية الأخرى.

— أن إعلان المفاوضات غير المباشرة ما بين سورية وإسرائيل، من خلال الوسيط التركي، خلال ساعات قليلة من الإعلان عن "بيان الدوحة"، يشير إلى التلازم الذي كان قائماً بين المسالنتين. وبذلك، فإن أي تعقيد حول المسألة الأولى كان يتعكس سلباً أو إيجاباً على المسألة الثانية، وبذلك يمكن القول أن هذا التلازم أسفر عن إيجابيتين معاً.

— يبدو أن الأمر لا يقتصر على الجانب السوري — الإسرائيلي فقط، وإنما يشمل الجانب الإيراني — الأمريكي أيضاً. ولعل تيسير الوضع الأمني في العراق، واحتواء جيش المهدي هناك، وتمكين السلطات العراقية من ضبط الأوضاع في مدينتي الصدر والموصل... مؤشرات إيجابية ثالثة أيضاً.

ولكن المهم في سياق هذه التجاذبات وتفكيك عقدها أن لبنان عاد إلى دائرة العقل بعد جنون الأسابيع الأخيرة، والواقع أن معظم اللبنانيين يعرفون أن ما كان يطالب به أحد الفريقين اللبنانيين، وإن ما ذهبت إليه الحكومة اللبنانية من سياسات أو قرارات، لم تكن تشكل وحدها ردة الفعل العسكرية التي حصلت والأجواء المشحونة التي رافقتها أو أعقبها. وهنا تكمن أهمية "بيان الدوحة".

"بيان الدوحة"

أهمية البيان لا تتمثل حصراً في البنود التفصيلية التي تضمنتها، وإنما في للنخ العقلائي الذي فرضه، سواء من خلال التعاطي مع المؤتمر ذاته والمسؤوليات والهجبة والمخاطبة التي فرضها، أو من خلال النتائج غير الحاسمة ولكنها غير الحادة التي خلص إليها.

ومن مراجعة بنود "بيان الدوحة" لإلا حظ، أنه ليس نصاً قانونياً جديداً يقتضي التزامه بموجب بنود محددة في السياق القانوني الملزم، وإنما جاء بمثابة دليل وطني يؤكد على أطر سياسية ومبادئ يمكن ترجمتها

أريد أخيراً أن أطمئن شعب لبنان. لقد خرجت جموع منه تخاطب الزعماء الأتئين إلى هنا بالأبعاد إذا لم يتفقوا. لقد انتفخوا. وهم الآن في طريق العودة، بادئين معاً ومع شعبيهم يوماً جديداً نرجوه صافياً وسالماً. بهذه الكلمات أعلن أمير قطر الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني انتهاء المؤتمر الذي دعا إليه الزعماء اللبنانيين إلى الدوحة من 2008/5/16 إلى 2008/5/21 تحت عنوان: "مؤتمر الحوار الوطني اللبناني".

والمعروف أن هذا المؤتمر أسفر، بجهود اللجنة العربية التي ترأسها قطر، عن بيان الدوحة الذي حظي بترحيب لبناني وعربي وإقليمي ودولي من دون أي تحفظ.

لا غالب ولا مغلوب

وإذا كان الأمين العام للجامعة الدول العربية عمرو موسى قد أكد أنه مع كافة المؤتمرين "قد اثبتنا أن الصيغة اللبنانية التاريخية هي صيغة لا غالب، ولا مغلوب التي يمكن أن تصل بنا إلى بئ الأمان..." فإن تاريخ لبنان السياسي قد شهد فعلاً نماذج متكررة من هذه الصيغة ذاتها وذلك لأسباب عديدة منها:

— أن النظام الديموقراطي التعددي في لبنان لا يستقيم إذا حاولت أية طائفة فيه أن تفرض هيمنتها على الأخرى. وإذا كان اللبنانيون محكومين، عبر تاريخهم، بالتوافق فإن مآل كل المفاوضات ينتهي بهذه الصيغة المذكورة أعلاه.

— أن الساحة اللبنانية، عبر التاريخ، محكومة هي الأخرى بالتجاذبات الإقليمية والدولية. وبالتالي فإن أي حل لبناني للصراع الحاصل على الساحة اللبنانية لا يمكن أن يتحقق، هو الآخر، إلا باعتقاد الصيغة ذاتها أي لا غالب ولا مغلوب بين المتصارعين الإقليميين على الساحة اللبنانية. وبذلك فإن هذه الصيغة التي أعلن الأمين العام تأكيدها إنما تنطبق على اللبنانيين وعلى الإقليميين في آن معاً.

العودة إلى العقل

ويسرف النظر عن تعددية التركيبية الداخلية وتعددية التجاذب الإقليمي، فقد كانت الأمور والاتجاهات في لبنان قد جاوزت حدّ الجنون، سواء من قبل من أصّر على المغامرات للسلطة، أو من قبل من اندفع إلى رتود الفعل عليها. وبذلك فإنه لا بد من العودة إلى العقل بعد تغلق الأمور الدامية إلى منطقة الخطر الكبير. ولعل الذي دفع بالمختارين إلى هذه العودة إلى العقل:

— أنهم وصلوا إلى المرحلة التي لم يستطع أي منهم تجاوزها، ولا الاستفادة منها، ولا وقفها حيث يريد، ولا تصحيحها كما يريد.

— أن ثمة مشاير إقليمية أخرى، ولا سيما في فلسطين

فانوداً في المواضيع التي تطرّق إليها. وهذا التوصيف لا يقلل من قيمة هذا البيان ولا من ضرورة احترام كافة بنوده من قبل كافة الذين وقّعوا عليه. والبيان استندك الفقرة التي رافقت جلسات الحوار الأولى قبيل حرب إسرائيل على لبنان في العام 2006. ولو كانت نتاج ذلك الحوار مدونة وموقعة في بيان مكتوب لكان الأمر أبسر في مضمونه وأكثر صدقية في التزامه.

ومن الطبعي أن تتضاصر الجهود الآن إلى ترجمة بنود "بيان الدوحة" إلى نصوص قانونية ملزمة وفي سياق حيز زمني قصير.

— أنه ليس ميثاقاً وطنياً موازياً لـ "اتفاق الطائف" مثلاً. فـ "اتفاق الطائف" تضمن البنود التي شكلت الأسس الميثاقية لهذا البلد. وبالتالي أصبحت، في معظمها، أحكاماً دستورية ملزمة. ولذلك لا يصح تعديلها ولا تبديلها ولا التراجع عنها. ويمكن، لذلك، اعتبار أن بعض بنود هذا البيان (الدوحة) جاءت تأكيداً لبنود الطائف ولأسسه الميثاقية الواضحة.

— أنه ليس نصاً واضحاً ومقرواً في كل المواضيع التي تطرّق إليها. وقد أعلن في بعضها أن ما أشار إليه يشكل منطقاً لحوار أكثر جدية وتوصيلاً بعد استكمال هيكلية السلطات الدستورية اللبنانية. وعلى هذا الأساس، فإن العودة إلى العقل مطالبية باستكمال التنفيذ وديمقراطية الحركة وصدقية السلوك.

إيجابيات داعمة

والواقع أن "اتفاق الدوحة" يحظى بالكثير من التأييد والدعم، والدعم ما يجعله ذا فاعلية قانونية عامة وصدقية مشهورة.

ولعل العناصر الإيجابية المؤيدة لهذا البيان والداعمة له، وهي:

— الإجماع العربي الإمام من دون أي تحفظ ولا افتراض لكل ما ورد في "بيان الدوحة". وقد عزى الأمين العام للجامعة العربية عن ذلك بقوله: "اليوم نمود إلى الجامعة العربية ببشرى خيرة هي أن العمل العربي المشترك يمكن بالفعل أن يصل إلى حل، أن يتوسط ويتعامل مع القضايا العربية. ولمثل الذي اظهورناه ونجسنا فيه في لبنان يجب أن يطبق بالنسبة إلى بقية للشاغل".

— الإجماع الغربي، الأمريكي والأوروبي، الذي أظهر رغبات مشتركة في مقاربة المسألة أو للمشكلة اللبنانية وضرورة توفير الحلول المرصية لها في ضوء "اتفاق الدوحة".

— بيان مجلس الأمن الدولي الذي أكد موافقة على هذا البيان وترجيحه به واستعداده للمساعدة في تطبيق بنوده. والمعروف أن مثل هذه البيانات التي يصدرها مجلس الأمن تشكل اعترافاً جماعياً صريحاً بالاتفاقات التي تحصل (كما فعل في العام 1989 عندما اعترفت بصدقية "اتفاق الطائف" وبالعلاقات الدستورية التي نتجت عنه). ولذلك يمكن الآن توظيف هذا البيان الدولي بما يساعد لبنان الرسمي ليس في التزامه فقط وإنما في تثبيت صدقيته الدولية.

— اللناغ شرق الأوسطي والتفاوضي، سواء على السار السوري — الإسرائيلي، أو الإيراني — الأمريكي والغربي، أو الفلسطيني — الإسرائيلي، أو ربما العربي — الإسرائيلي العام. هذا اللناغ التفاوضي على كل هذه السارات يشكل ارتيحا في الساحة اللبنانية التي لا يمكن فصلها أصلاً عن هذه المتغيرات الإقليمية الأخرى.

— تأكيد "بيان الدوحة" على التزام المبادئ العامة التي أكدت الأسس الميثاقية ذاتها ولا سيما مبادئ الدستور اللبناني و"اتفاق الطائف". ومن المنتظر، في سياق اللجوء إلى العقل، أن يلتزم اللبنانيون مبادئ الدستور و"اتفاق الطائف" من أجل تثبيت هويتهم الوطنية وتأكيد واجباتهم حيال هذا الوطن الجريح.

تحديات ومخاوف

ولا يجوز، بلزاه هذا العناصر المؤيدة لـ "بيان الدوحة"، أن نخفل بالتحديات التي تواجهه. ومن هذه التحديات والمخاوف:

— أن لا يرتقي الزعماء السياسيون اللبنانيون إلى المستوى الوطني والصوري لـ "اتفاق الدوحة"، وأن يحاول بعضهم توظيف بند من هذا من هناك من أجل خدمته أو مصلحته. فـ "اتفاق الدوحة" جاء مصيرياً في ظرف مصري، وبالتالي يجب التعامل معه على هذا الأساس.

— أن تعود الدول المعنية بتطوير أوضاعه أو إضاعه (الاتفاق) إلى استخدام هذا الاتفاق في تطبيقه أو في تجميده كورقة ضاغط على طاولات مفاوضاتها، وأن ينساق بعض أفرقاء هذا الاتفاق وراء هذه المؤثرات.

— أن لا يقصر الاتفاق، لأي سبب كان، في متابعة البنود التي يفترض بالجانب اللبناني الرسمي أن يكفلها، ولا سيما تلك المتعلقة بالأمن وبسلطة الدولة الوحيدة والفاعلة على كامل إقليمها.

وبالإضافة إلى ما تقدم تجدر الملاحظة إلى أن شمة وسائل مجدية تساهم في تحقيق بنود هذا الاتفاق، وبالتالي دفع الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية والسياسية إلى الأمام، وعلى السلطات الدستورية اللبنانية أن تسعى، متعاونة ومتكافلة، إلى اعتماد هذه الوسائل المساعدة ومنها:

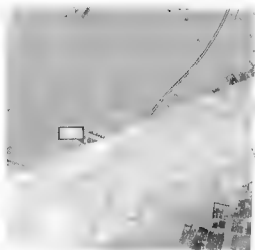
أ — تطبيق القرارات الدولية التي تهدف إلى تعزيز سلطة الدولة على كامل إقليمها ولا سيما بالنسبة للقرارين 1680 و 1701 واتفاقية الهدنة وإذا كان لا بد من التزام أحد بنود "اتفاق الدوحة" بالتعلق بـ "احترام سيادة الدولة في كل المناطق اللبنانية" وتعزيز سلطاتها فإن ضرورة تطبيق القرارات الدولية تتلازم مع هذا الاتفاق.

ب — التعجيل بمناقشة وإقرار مشاريع القوانين المتعلقة بأمور حيائية أي اجتماعية — اقتصادية ملحة، أو تلك المتعلقة بقبضيات "باريس — 3" وغيرها.

ج — الهدف الأساسي والمقدم على كل ما عداه هو السلم الأهلي للمواطنين اللبنانيين وإعادة اللحمة في ما بينهم. وهذا اللوج يقع على مرحلتين: أن يستعيد المواطن ثقته بالدولة وكافة أجهزتها الأمنية. ومن ثم يمكن أن تتوَقَّر له كافة وسائل التعاون والإلفة مع أخيه في الوطن. ■

عين عجمان

حيث تتلقي الأحلام والروى بالواقع



عدد محدود من الأركان
أول مرة



في عجمان العظمى على مساحة الشاطئ الممتدة من 1000 متر
في المنطقة السياحية في عجمان

نبات

مجموعة نيبات ■■■ عجمان لاس فيغاس د مرم

عين عجمان، أحدث فرصة استثمارية من مجموعة بنين الدولية. يتكون من ١٠٩ قطعة أرض متعددة الاستخدام، ويتربع في موقع مثالي على طريق الإمارات عند التقاطع المؤدي إلى مدينة عجمان مما يسهل الوصول إليه من جميع الاتجاهات. يبعد موقع المشروع ٥ دقائق عن مدينة عجمان، ١٠ دقائق عن شاطئ عجمان، و ٢٥ دقيقة عن مطار دبي.

١٠٩ قطعة أرض متعددة الاستخدام - هونغ كونغ (١٩٩٩) إلى (٢٠٠٠)

أو أرضي للشركة الحر ١٠٠٪

أو شروط مشجعة للاستثمار

أو البداية القوية تفهمها باوان

أو فرص تطوير مرنة

أو تطوير مشاريع للسكن، المكاتب، الفنادق أو المولات التجارية

أو تتمتع جميع المرحلات بإملاحة على بحيرات وحدائق خلابة

أو برنامج شراء مريح جداً

أو مرفق سيارات كافية لاستيفاء المقيمين والزوار

أو يسمح بإعادة البيع

أو يقع في موقع استراتيجي على شارع الإمارات

أو يسهل الوصول إليه من جميع الاتجاهات

أو عجمان توفر الكوفاء عند الإنشاء

أو يتضمن المشروع مدرسة، روضة أطفال، نادي صيفي ومسجد

أفكار تدفّش في الحجر

حوّل أحلامك إلى واقع بالاتصال: من دحل الدولة 800-BONYAN أو 800-266926

من خارج الدولة 971 4 229 6222

رئيس الوزراء الموريتاني الوفاء بالالتزامات وتشجيع الاستثمار

نواكشوط - حسين فواز

بعد مضي سنة على توليه الحكم، قبل الرئيس سيدي ولد الشيخ عبد الله استقالة الوزير الأول الزين ولد زيدان، وكلف السيد يحيى ولد احمد الوافق بتشكيل حكومة جديدة تتمثل فيها التيارات السياسية في البلاد. "الاقتصاد والأعمال" التقت الوزير الأول الوافق بعد أيام من الإعلان عن التشكيلة الوزارية وحاورته حول برنامج عمل الحكومة للفترة المقبلة. أكد الوزير الأول أن سياسة الحكومة مستمرة لأنها تعكس سياسة رئيس الدولة وتنفذ برنامجه الاقتصادي والسياسي والاجتماعي للدولة، وأشار إلى أن التغيير الوحيد هو الحصر على تسريع وتيرة النمو والاسراع بتنفيذ البرامج الخططة مع ضمان تحسين الأداء.

واعتبر ولد احمد الوافق ان الاستثمار العربي هو الأكثر ملاءمة لموريتانيا كونه يتميز بمرونة والاستمرارية، وبالتالي سيكون المستثمر العربي موضع ترحيب ودعم في موريتانيا. أما القطاع الخاص فسيحظى بكل دعم ورعاية ليلعب دوراً كاملاً كشريك للحكومة وللمستثمرين من الخارج.

■ ما هي أهم معالم البرنامج الاقتصادي للحكومة الجديدة، وهل ستناظر التزامات موريتانيا تجاه الخارج أو الداخل في الفترة المقبلة؟

إن أهم ما تسعى موريتانيا إلى إثباته هو استمرارية السياسات وثبات القوانين والوفاء بالالتزامات التي تعهد بها. والمعروف أن سياسة الدولة يعمدها ويشرف عليها رئيس الجمهورية سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله. وتؤكد هذا أن الحكومة ملتزمة بكل ما جاء في البرنامج الاقتصادي الذي أطلقه الرئيس منذ توليه الحكم. وعندما نقول كل البوند فهذا يعني الشق الداخلي كما يعني الشق الخارجي من البرنامج.

ففي الخارج تعهدت موريتانيا لشركائها في التنمية من ميثات دولية وعربية بتنفيذ برامج عاجلة تساهم للانطلاق الاقتصادية. وبموجب هذه التعهدات حصلنا على تمويلات تجاوزت ما طلبناه، وبالتالي فإن الحكومة الجديدة تجد التزامها بتنفيذ كل ما تعهدنا به من مشاريع إصلاحية وتحديث القوانين ومشاريع البنى التحتية الملحة، فضلاً عن تحسين مناخ الاستثمار وبيئة العمل والإنتاج.

حكومة انفتاح سياسي

أما في الداخل، فلا بد من الإشارة إلى أن رئيس الجمهورية عمد بعد سنة من توليه الحكم، إلى تشكيل حكومة انفتاح سياسي، وفي

تتابع "الاقتصاد والأعمال" منذ سنوات مسيرة الانفتاح والإصلاح والاستثمار التي تشهدها موريتانيا إيماناً منها بمستقبل هذا البلد وما يخزنه من إمكانات وفرص استثمارية تبحث عنها الفواض المالية العربية، والتطورات الأخيرة التي شهدتها موريتانيا تؤكد على هذا المستقبل وعلى هذا الرهان. انطلاقاً من ذلك وأكبت "الاقتصاد والأعمال" في أعدادها ونشاطاتها الخطى الحثيثة للجمهورية الموريتانية، وتجسد ذلك في العديد من المحطات، وهو أمر قابل بتجاوب السلطات الموريتانية لتفتتها بالدور الذي يمكن أن تلعبه مجموعة الاقتصاد والأعمال في مجال الترويج لموريتانيا سواء عبر الإعلام أو عبر المنتقيات والمؤتمرات التي تنظمها.

وهذه الوثيقة بدأت مع رئيس الجمهورية الموريتانية "سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله"، الذي تصدرت المقابلة معه غلاف العدد فبراير 2008، مروراً بالحوار الذي تم مع الوزير الأول "الزين ولد زيدان" على هامش اجتماعات المجموعة الاستشارية الخاصة بموريتانيا للدول والهيئات المانحة في باريس للنظر في احتياجات موريتانيا التمويلية لتنفيذ برنامج الاستثمار العمومي (2008 - 2010)، إلى جانب التغطية الخاصة التي قامت بها "الاقتصاد والأعمال" (عدد أبريل 2008) لزيارة الرئيس الموريتاني والوفد المرافق له إلى الإمارات العربية المتحدة، كذلك تمت دعوة العديد من الوزراء الموريتانيين لحضور عدد من المنتديات الاقتصادية التي نظمتها "مجموعة الاقتصاد والأعمال" وكان آخرها منتدى "الاقتصاد العربي السادس عشر" الذي عقد في بيروت في 3/2 مايو الماضي، والذي حضرته موريتانيا كضيف شرف، وتمثلت فيه بالوزير الأول (السابق) "الزين ولد زيدان"، ووزير الاستثمار الموريتاني (السابق) "محمد ولد ياه"، والمحافظ المساعد للبنك المركزي الموريتاني "الشيخ سيد المختار ولد الشيخ عبد الله".

واستكمالاً لهذه المسيرة الطويلة، ومواكبة للتطورات الحاصلة، تنشر "الاقتصاد والأعمال" في هذا العدد:

- اللقاء الخاص مع رئيس الحكومة الموريتانية الجديدة السيد يحيى ولد احمد الوافق والذي تم بعد أيام من الإعلان عن التشكيلة الوزارية الجديدة والذي يتناول برنامج عمل الحكومة في الفترة المقبلة.
- الحوار مع رئيس اتحاد أرباب العمل في موريتانيا محمد علي ولد سيدي محمد الذي تم انتخابه مؤخراً.

وحركة تدفق رؤوس الأموال والاستثمار وتثبيت موقع موريتانيا كوجهة مطلوبة في خريطة السياحة العالمية.
أنه التزام ليس نحو الخارج وحسب، بل هو واجب الحكومة تجاه الشعب الموريتاني، وبالتالي سنحرص أن يتضمن بيان الحكومة أمام مجلس النواب كل ما نذكره من برامج وإصلاحات.

لا عودة إلى الوراء

■ ما هي سياستكم الاستثمارية وماذا تقولون للمستثمرين الأجانب وخصوصاً العرب منهم؟

■ لقد أعلنت موريتانيا عن خياراتها بالنسبة للاستثمار ولا عودة إلى الوراء، فطعننا شوطاً بعيداً في مجال الترويج لمناخ وفرص الاستثمار، وحققتنا إنجازات مهمة على هذا الصعيد حيث تم التعرف بموريتانيا ومزاياها التنافسية في مختلف المحافل العربية والدولية، ولقينا جواباً كبيراً برز من خلال نوايا وطلبات المستثمرين الأجانب، بفضل ما تتمتع به موريتانيا من مزايا، وما توفره من فرص ثمينة للاستثمار. لذلك سنتابع الجهود الرامية لتشجيع الاستثمار، وسنمضي إلى تحقيق المزيد من الانفتاح على الاستثمار الخاص لا سيما الاستثمار العربي.

■ الانفتاح على المستثمرين العرب هو عنوان المرحلة المقبلة في موريتانيا، لأن الاستثمار العربي أصبح واقعاً ملموساً، يشتد التنافس من جميع البلدان لاجتذابه. ونحن في موريتانيا على قناعة تامة بأن هذا الاستثمار هو الأكثر ملاءمة لبلدنا لأنه يتميز بالبرونة والاستمرارية، وبالتالي فإننا ننتوجه إلى رجال الأعمال والمستثمرين العرب لنؤكد لهم أن موريتانيا ترحب بهم دائماً، وأن الحكومة لن توفر جهداً لتأمين كل ما يسهل عملهم ويعزز وجودهم في بلدنا.

■ هل هناك إعادة نظر بدور

الندوبية العامة لتجريبية الاستثمار الخاص وما هي طبيعة علاقة الندوبية بالوزارات المختصة ذات



الوزير الأول
د. محمد ولد الغزواني

الارتباط بمشاريع الاستثمار؟

■ أن الندوبية العامة لتجريبية الاستثمار الخاص هي أداة فعالة لترويج مناخ وفرص الأعمال في موريتانيا، وهي ستواصل القيام بدورها، وسنعمل على تشجيع مهامها لتتابع جذب المستثمرين من القطاع الخاص. هذه العملية غير مرتبطة بفترة زمنية أو بمنطقة محددة، لا سيما أن موريتانيا تتمتع بجاذبية فريدة للاستثمار ولديها طاقة كبيرة للاستثمار، لأسباب عدة أهمها الموقع الاستراتيجي والوارد للتنوع إضافة إلى الإرادة السياسية الذاتية.

■ أن سياستنا في هذا المجال واضحة للغاية وترتكز على ما يأتي: - وضع آليات للحلول والتشاور بين الحكومة وأرباب العمل من خلال المجلس الرئاسي للاستثمار.

- الحرص على دور الندوبية العامة لتجريبية الاستثمار الخاص وعلى أن تمثل فيها القطاع الخاص بالتساوي مع الحكومة.

قانون الاستثمار

■ متى يصدر القانون الجديد للاستثمار؟

■ نحن نعلم بأن جاذبية البلد ووفرة الفرص المتنوعة للاستثمار لا تكفي لطاعة المستثمر، ولا بد من وجود تشريعات تنظم عملية الاستثمار وعلاقة المستثمر بالبلد، وبوفرته الحوافز والتشجيع. لذلك تم إعداد قانون عصري للاستثمار، وجرت مناقشته وهو

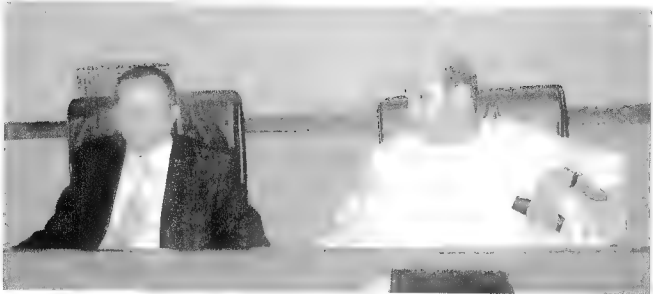
مقدم مهامها تنفيذ البرنامج الذي اختاره الشعب الموريتاني من خلال وضع ثقته بالرئيس سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله.

وبالتالي ستعمل الحكومة مستوحية نشاطها من هذا البرنامج الذي يأتي في رأس أولوياته تعزيز الوحدة الوطنية، التأكيد على انتاج الحكم الرشيد، ومحاربة الفقر وتقليص الفوارق الاجتماعية، وتسهيل النفاذ إلى الخدمات العامة لجميع المواطنين.

لقد أنجزت الحكومة السابقة الكثير من المهام المرتبطة منها، وفي مقدمتها تحقيق عودة المواطنين إلى البلاد، ومعالجة مشكلة إنسانية طائفة ألقت بالداخل والخارج، وتوفير الوارد المالية المطلوبة لتنفيذ برنامج التنمية. واليوم نحن عازمون على المضي قدماً لتلبية مطالب الشعب، من خلال تثبيت مسار الوحدة الوطنية، والنهوض بالاقتصاد الوطني وتحسين الوضع المعيشي للمواطنين.

■ بالطبع هناك متغيرات مهمة سيلاخطها الجميع وتتمحور حول تحسين الأداء وتسريع الانجاز ما ينعكس بشكل عاجل على الحياة الوطنية. نحن نعرف أن الوقت ثمين، ولا بد أن نعوض ما فاتنا، ولهذا السبب نؤكد على مسالتي الفعالية وسرعة الانجاز في كل ما.

وفي الجانب الاقتصادي يتمحور برنامج الحكومة حول تسريع وتيرة النمو، وعصبرنة الإنتاج، ورفع القدرة التنافسية لنحجز مكاناً لموريتانيا في الاقتصاد العالمي، ونأخذ حصة من التبادل التجاري



المؤرخ الأول يحيى ولد أحمد الوافي مفتحا مؤتمر الاتحاد الوطني لأرباب عمل موريتانيا والى جده رئيس الاتحاد محمد على ولد سيدي محمد

بعض جوانبه بقدرات القطاع الخاص للموريتاني لأنه ركيزة النمو والمورد الحقيقي للتقدم ومعالجة مشاكل البطالة والفقر والتخلف.

تحسين بيئة العمل

■ من الواضح أن الحكومة تراهن على دور كبير للقطاع الخاص، هل تعتقدون أن المؤسسة الموريتانية وأرباب العمل قادرون على قيادة هذا الدور في ظل الأوضاع الحالية التي يعيشونها؟

□ عندما نراهن على دور القطاع الخاص فهذا يعني أنه لن يكون متروكاً لصيره ولأوضاعه الحالية ثم تأتي فئاسيه. لدينا برنامج يتضمن بعض الإجراءات الداعمة للمؤسسة وصاحبها، ونحن نعتزف بأن هذه الإجراءات هي أقل من طموحاتنا، لكن لا بد من إيجاد نقطة بداية.

على سبيل المثال، ستعد الحكومة برنامجاً طموحاً لتحديث القطاع الصناعي وتأمينه للمؤسسات وتحسين بيئة العمل، هذا نموذج لما يمكن القيام به، لكننا سنحصر على تذليل جميع العراقيل التي تواجهها المؤسسة. يتوعد حالياً القول بأن للقطاع الخاص دوراً كبيراً في تنفيذ برامج الإصلاح وفي مسيرة التنمية، لكن الحكومة موجودة لتسهيل الطريق وتزليل العقبات. حين قال الرئيس سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله أن سنة 2008 هي سنة الزراعة في موريتانيا، وطلبت الحكومة من أرباب العمل المساهمة في إنجاح السنة الزراعية وفي معالجة مشكلة العجز الغذائي، لم يقف الأمر عند هذا الحد. فقد انتقل الرئيس إلى الميدان وأشرف بنفسه على افتتاح البرنامج الزراعي، وأعطى توجيهاته لتوفير كل الدعم اللازم لأصحاب المشاريع ولجميع المواطنين.

خلاصة القول أن تتعاطى مع الواقع بكل موضوعية، لن تحل الدولة مكان المؤسسات ولن تكون بديلاً عن القطاع الخاص، وهي ستؤدي دورها كاملاً في التخطيط والمتابعة وتوفير الدعم في إطار التشاور مع القطاع الخاص. ■

الآن في مجلس النواب حيث من المنتظر أن يتم إقراره في الدورة المقبلة للمجلس.

ونشير هنا إلى أننا قمنا بمراجعة شاملة لجميع فقرات قانون الاستثمار ونعتبر أن صدوره هو من أولويات الحكومة، وسيتم من ذلك مع فتح شباك موحدة للاستثمار يسهل الطريق أمام المستثمرين الوطنيين والأجانب ويوفر عليهم الوقت والجهد. وعلى خط مواز نقوم بدراسة قانون الجبالية الذي سيشهد عملية إصلاح واسعة.

الرهان على المبادرة الخاصة

■ هل لديكم توجهات لتفعيل دور القطاع الخاص المحلي ليكون شريكاً موائماً للمستثمرين من الخارج؟

□ حتى الآن كان القطاع الخاص في موريتانيا مشرئاً ومزعاً على عدد من الاتحادات والمنظمات، لكننا نولي أهمية كبرى للمبادرة الخاصة ونرغب في تعزيز القطاع الخاص وأعطائه الفرصة ليقود دوراً أساسياً في المستقبل، لذلك سيتم في الأيام المقبلة توحيد القطاع الخاص في إطار اتحاد شامل لجميع أرباب العمل وستجري عملية انتخاب رئيس جديد وتشكيل هيئة مكتب موحدة.

يبأتي ذلك في إطار عملية إعادة هيكلة للقطاع الخاص الذي سيمتلك اتحاد شامل وسنعمل على دعمه ومتابعته نشاطه ليتطور ويورم ويرتقي إلى مرتبة الشريك الفعلي للمستثمرين، بحيث يكون قادراً على مواكبتهم وإقامة مشاريع شراكة معهم، فضلاً عن دوره في الداخل كشريك في رسم السياسة الاقتصادية وتنفيذها.

ولا يفوتنا هنا التأكيد على اهتمام رئيس الدولة بالقطاع الخاص وتشجيعه لدوره. كما نؤكد أهمية الاتحاد الوطني لأرباب العمل لأنه الإطار الجامع والموحد لرجال الأعمال الموريتانيين، وهو شريك فاعل للمؤسسات الرسمية، يساهم في رسم السياسات، ونريد أن يشاطرننا العزم على مواجهة التحديات، وترسيخ دعائم اقتصاد وطني قوي.

ونحن حين تحدثنا عن الجانب الاقتصادي في برنامج الحكومة، نعرف تمام المعرفة أن إنجاز هذا البرنامج موهون في

المزيد من الانفتاح على الاستثمار العربي هو الأفضل

■ ■

سياستنا ثابتة وسنعمل على تسريع الانجاز وفعالية التنفيذ



رئيس اتحاد أرباب العمل في موريتانيا:

القطاع الخاص

شريك للدولة والمستثمر

استكمالاً للمسار الديمقراطي، شهدت موريتانيا أواخر مايو الماضي عملية انتخاب هيئة مكتب الاتحاد الوطني لأرباب عمل موريتانيا الذي يضم أكبر عدد من نخبة رجال الأعمال وقادة المؤسسات، وهو من أقدم الاتحادات أرباب العمل في أفريقيا. وتم انتخاب محمد علي ولد سيدي محمد رئيساً للاتحاد، وهو يشغل منصب المدير العام للشركة الوطنية للصناعة والمناجم "سديم" التي تعتبر من أكبر الشركات في موريتانيا وريما في أفريقيا.

الرئيس الجديد للاتحاد يملك تجربة عميقة في منظمات أرباب العمل الوطنية والإقليمية والدولية، فقد تولى الأمانة العامة لاتحاد أرباب العمل في موريتانيا لسنوات عدة عايش تطوّر الاتحاد، قبل أن يتولى مناصب مهمة في الاتحاد الدولي لأرباب العمل ثم في مكتب العمل الدولي لسنوات عدة.

"الاقتصاد والأعمال" التقت محمد علي ولد سيدي محمد في هذا الحوار:

■ قامت موريتانيا بجهود ملحوظة في الأشهر الماضية لترويج مناخها الاقتصادي والاستثماري. كيف تقيمون هذا التحرك، لاسيما أنكم شاركتكم في جزء منه خلال منتدى الاقتصاد العربي مؤخراً في بيجروت؟

■ منذ انتخاب الرئيس سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله رئيساً للجمهورية، لاحظنا ديناميكية جديدة هدفت إلى إعطاء موريتانيا دورها الطبيعي ومكانتها المستحقة في المجتمع الدولي. ساعد على ذلك نجاح تجربة الديمقراطية التي أعطت البلد المزيد من المصداقية، وأصبح موضع إعجاب الأصقاء والأشقاء. وظهر أنّ الرئيس سيدي ولد الشيخ عبد الله يملك استراتيجية اقتصادية وسياسية ما سمح بوضع خطة للتحرك على جميع الأصعدة.

نعم، تمزّكت موريتانيا في الأشهر الماضية مؤكدة أنّ المشكلة في العالم ليست مالية، والدول الناجمة ليست من الضروري أن تكون الدول الغنية، وإنما تلك التي تملك ديناميكية تتحرك من خلالها وتجذب الاستثمار. فالمطلوب اليوم هو الانفتاح الحقيقي على الخارج وضمان عمليات التطبيق بسرعة وبشفافية.

لماذا الغياب؟

■ في مقابل النشاط الذي قامت به الدولة سابقاً وخصوصاً التدبيريّة العامة لترقية الاستثمار الخاص، كان غياب القطاع الخاص الموريتاني واضحاً، على الرغم من وجود أكثر من فريق يملكه. فهل كثرة الهيئات هي السبب؟

■ يعتبر الاتحاد العام لأرباب العمل للموريتانيين من أهم الاتحادات العربية والأفريقية. لأنه يجمع أكبر عدد من رجال الأعمال، ولأن نخبة رجال الأعمال متنسبة إليه. أما الحديث عن كثرة الاتحادات، فنحن نعتبر الأمر طبيعياً، نظراً لما يتميز به المجتمع الموريتاني من تعددية. قطاعنا الخاص كان يعكس صورة المجتمع الموريتاني بأحزابه الكثيرة وصمغاته المتنوعة والمتعددة، وبالتالي

فإن كثرة الممثلين لم تشكل عائقاً، لاسيما أن الاتحاد العام كان ولا يزال يضم نخبة المؤسسات في موريتانيا، وهو يجمع ممثلين عن القطاعين العام والخاص.

أما غياب الاتحاد في الفترة السابقة فيمكن أن يكون عائداً إلى أنه يمر في مرحلة انتقالية. فالرئيس السابق استقال منذ فترة، ويحتاج الاتحاد إلى هيئة مكتب جديدة. نشارككم الرأي حول غياب القطاع الخاص فقد شعرنا بهذا الغياب، ما ولد لدينا قناعة بحاجتنا إلى اتحاد فاعل.

الدولة تحمي ولا تنتج

■ هل تتجسّد الحكومة فعلاً المبادرة الخاصة؟

■ إن الدولة تسعى بكل طاقتها إلى تفعيل نشاط القطاع الخاص، وهي أكثر الحرصين على إعادة ميكلته بحيث أنه حين تنجح هذه العملية سنشهد قفزة كبيرة وتاريخية لدى القطاع الخاص. الدولة متحمسة للقاهم قطاع خاص موريتاني يلعب دوراً أساسياً في الحياة الاقتصادية، وهي تعلم جيداً أن المستثمر الخارجي يرغب في التلاقي مع القطاع الخاص بحضور الدولة. لأن هذه الأخيرة تحمي وتضمن حركة المستثمرين وجميع أصحاب المبادرات الخاصة، لكنها لا تنتج بعد اليوم وهي تخرج من قطاعات الإنتاج في جميع بلدان العالم.

لا شك أن المستثمر يشعر بالأطمئنان حين تتواجد حكومة قوية، تصدر عنها قوانين عصرية وتوفّر الحوافز المطلوبة، لكنه يرغب دائماً بالتعامل مع القطاع الخاص، ويهيم أن يكون هذا القطاع فعالاً ولديه الإرادة والقدرة لإقامة مشاريع شراكة، شرط أن يحترم الشراكة والشريك.

لا بدليل عن القطاع الخاص

■ تقولون أن الدولة تدعم القطاع الخاص، لكن يلاحظ أن وضعه مشابه لأوضاع مرهبا القطاع الخاص في بلدان المنطقة، ولا يزال في بعض هذه البلدان قطاعاً خجولاً ومبعداً.

■ تختلف موريتانيا عن جميع دول أفريقيا من شمالها إلى جنوبها مروراً بالوسط. فنحن البلد الوحيد في المنطقة الذي يتميز بحضور قطاع خاص وطني منذ فجر الاستقلال.

مشكلة القطاع الخاص في موريتانيا ليست سياسية وإنما هي قضية سوق وآليات تمويل وأنظمة جمركية حديثة. إنشاء التدبيريّة

حالياً إدارة اكبر شركة في موريتانيا وربما من من الأكبر في إفريقيا، وهي شركة "سنيج" التي يعتبرها البعض مؤسسة عامة، لكنها مختلطة وتعمل وفق قواعد السوق وأنظمة القطاع الخاص. وأنا أعيش يومياً مشاكل المؤسسة وهوومها. استناداً لهذه الخبرة والتجربة الواسعة رسمنا خطة عمل للمستقبل، واعتقد أن تغييراً جذرياً سيحصل وسيكون سريعاً. لكن نرسخ إلى القول بأنه مهما كانت الإمكانيات الفردية كبيرة وعميقة فهذا النوع من التغيير لا يمكن أن يتم فردياً، وبالتالي لا بد من التشاور والتعاون مع الجميع لتنظيم الاتحاد العام لأرباب العمل، والانطلاق بالقطاع الخاص الموريتاني نحو آفاق جديدة.

أما ما يتعلق ببرنامنا للمستقبل، فسيتم التركيز على 4 محاور استراتيجية هي الأتية: العمل بمنتهى المهنية في تسخلات منظمة أرباب العمل، تحسين جودة الخدمات التي تقدمها المنظمة للمؤسسات، العمل على تطوير طاقات المورد البشرية وتحسين الكفاءة المهنية، تطوير نشاط المنظمة لتؤدي دوراً أخلاقياً في التشاور الاقتصادي والاجتماعي وفتح حوار اجتماعي متجدد، وإذا نجحنا في انجاز هذه الحوار العامة فسيؤدي ذلك إلى قيام قطاع خاص قوي اقتصادياً ومسؤول اجتماعياً.

المسألة ليست في الحجم

■ يقال أن القطاع الخاص الموريتاني لم ينجح حتى اليوم في القيام بدور المشرىء الحقيقي للمستثمر الأجنبي، فهل تعطلون أن أرباب العمل الموريتانيين قادرين على مواكبة المتغيرات في الداخل وفي الخارج؟

■ ليس في المسألة اعتقاد وترجيح وإنما هناك وقائع ملموسة. فلو توقرت في موريتانيا الظروف للترفرة في بلدان أخرى، لكنت النتائج بالغة الأهمية. لأن رجال الأعمال الموريتانيين يتمتعون بالخبرة والديناميكية. لا توجد دولة كبيرة وأخرى صغيرة في هذا المجال، كما لا يؤثر حجم المؤسسة على أداء القطاع الخاص. لهم هو تحديد الخيارات ورسم السياسات المؤاتية. فهناك سياسة جيدة وأخرى تؤدي إلى عواقب وخيمة. يوجد في إفريقيا 52 دولة فهل نجحت جميعها؟ هناك دول ناجحة وأخرى تعاني من الفشل. وإذا تعطلت بأوضاع دول كبيرة وعريقة وتملك ثروات ضخمة تجدون القطاع الخاص لديها لا يزال في خطواته الأولى.

هل القطاع الخاص جاهز؟

■ نكرم التشاور الاقتصادي، فهل تعتقدون أن الحكومة ستوافق على إعطاء القطاع الخاص دوراً في رسم السياسات الاقتصادية واتخاذ القرارات الاستراتيجية؟

■ هذا الأمر محسوم بالنسبة إلينا، وهو من خيارات الدولة حالياً. فالمؤسسة هي التي تستحمل تبعات السياسة المرسومة من الدولة، وبالتالي يحق لها المشاركة في دراسة السياسة الاقتصادية، فلا يجوز أن تعقد الدولة اتفاقيات خارجية وترسم السياسات الاستراتيجية، ثم تضعها أمام أصحاب الأعمال وتطلب تنفيذها من دون أن يكون لهؤلاء رأي فيها، مع احتمال أن لا تكون المؤسسة الموريتانية جاهزة لمل هذه السياسات.

لذلك نرى بأنه لا بد من توزيع الأدوار شرط أن تتغير العقلية، ويقنع الجميع أن لكل دوره وعليه واجبات وله حقوقه. المسألة ليست صعبة وكما ذكرنا فهي من خيرات الدولة لأن هذه القضية أساسية وتتعلق بمستقبل البلد اقتصادياً واجتماعياً.

ومع أننا أشرنا إلى أن الأمر محسوم بالنسبة إلينا، فلا ننسى أن القطاع الخاص مطالب بأن يكون في مستوى هذا الدور. ■

العامة لترقية الاستثمار الخاص كان أمراً مهماً وشكل نقلة نوعية، لأن ما أنجزته المندوبية يعتبر جيداً يختلف للمقاييس، وتتجذ عنه بوادر مشجعة وسيتمتع هذا الأمر لأن إرادة الدولة حقيقية وشعارها أن لا بد من جهة ذاتية لا يجوز أن نحصل الدولة أكثر من طاقاتها، ولا ننسى أن المتغيرات العالمية جعلت الاقتصاد حالياً يتميز بعلاقة أكثر تكاملاً ما بين القطاع العام والخاص، فالدولة تتدخل بصورة استراتيجية لدعم المبادرة الخاصة ومساعدة المؤسسات وليس للطلول مكانها.

تغيير سريع وجذري

■ لدينا خبرة واسعة في جمعيات أو اتحادات أرباب العمل، وبعد أن تم انتخابكم لرئاسة الاتحاد الوطني لأرباب عمل موريتانيا، فما هي أبرز عناوين برنامج عملها للفترة المقبلة؟

■ أسمحوا لنا بالتحدث قليلاً عن خبرتنا فهي رأس مالنا الأهم. فلما أصغر في الشبان العام منذ سنة 1976، خصصت الجزء الأكبر من حياتي للعمل في المؤسسات أو في منظمات أرباب العمل. تسلمت منصباً في الاتحاد العام لأرباب العمل الموريتانيين، وكنت من الذين وكبروا تطور الاتحاد وعايشت فترة إنشاء المثلث الدائم له. تسلمت مناصب مختلفة في منظمات دولية وإقليمية تتعلق بأصحاب الأعمال، وخلال 30 سنة تكونت لدي خبرات ونظرة واقعية للأمر. أتولى

مندوبية الاستثمار في موريتانيا:

نتائج مهمة ومندوب جديد



سيدي محمد ولد امجار

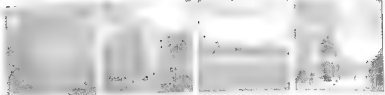
أكد المندوب العام لترقية الاستثمار الخاص في موريتانيا سيدي محمد ولد امجار أن نشاطات ترويج مناخ وفرص الاستثمار في موريتانيا سيواصل في المرحلة المقبلة، خصوصاً بعد أن يصدر القانون الجديد للاستثمار الموجود في مجلس النواب لإقراره. وكان امجار غي على رأس المندوبية العامة لترقية الاستثمار خلفاً

محمد عبد الله إياها وذلك في إطار التغيير الوزاري الأخير الذي جرى في موريتانيا خلال مايو الماضي.

والعروف أن المندوبية العامة لترقية الاستثمار قامت في الأشهر الماضية بعملية ترويج واسعة في مختلف الدول العربية وشاركت في عدد من المظاهرات الاقتصادية لا سيما تلك التي نظمتها مجموعة الاقتصاد والأعمال، ونجح محمد عبد الله إياها بربط المندوبية بشبكة واسعة من العلاقات، ونجح عن العملية الترويجية، إعلان عدد كبير من المجموعات الاقتصادية العربية لاسيما من دول الخليج ومصر وليبيا، عن رغبتهم الدخول في مشاريع مختلفة في موريتانيا.

وكان ولد امجار اختتم المؤتمر الـ 11 للاتحاد الوطني لأرباب عمل موريتانيا بكلمة أشار فيها إلى أن للمندوبية عملت منذ تأسيسها على تشخيص معوقات الاستثمار، وحث السلطات الرسمية على القيام بصلاحات بنوية لرفع تنافسية الاقتصاد وتشجيع الاستثمار.

وتكر أن قانون الاستثمار في مرحلة اللمسات الأخيرة وهو يمنح الكثير من الحوافز والتشجيعات.



مدينة الفرص

الزوراء



Al Zorah
مطبخ العمر

sol d'ore

2003



د. محمود محي الدين

د. محمود محي الدين: الاستثمارات الخارجية لجأت التضخم في مصر

القاهرة - محمود عبد العظيم

ثلاث قضايا خلافية برزت مؤخراً بين الدول العربية من ناحية والدول الغربية وعلى رأسها الولايات المتحدة الأميركية من ناحية ثانية، أدت إلى نوع من المواجهة خلال الاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدول.

هذه القضايا شملت السياسات والتوجهات الاستثمارية للصناديق السيادية العربية العائدة لمكثتها لحكومات عربية خليجية، وكذلك قضية تصدير سلع عربية وخامات بأسعار عالمية بعد أن بدأت بعض الدول العربية الاستفادة من مزايا تحرير التجارة العالمية، إلى جانب قضية الارتفاع المتواصل لأسعار النفط الذي دفع الدول الغربية إلى التوسع في إنتاج الوقود الحيوي من المحاصيل الزراعية، ما فاقم من أزمة الغذاء، وبالتالي ارتفاع فاتورة الواردات العربية منها. هذه القضايا الخلافية دفعت وزراء الاقتصاد والمال والاستثمار العرب لإجراء نوع من المراجعات للسياسات المطبقة على الصعيد الاقتصادي، خاصة بعد أن تفرعت عن هذه القضايا أزمات عربية مثل مشاكل التضخم وارتفاع أسعار الغذاء وإعادة اكتشاف الجديوى الاقتصادية للمشاريع العربية المشتركة خاصة في مجال الزراعة واستصلاح الأراضي. حول هذه القضايا وغيرها، كان هذا الحوار مع وزير الاستثمار المصري د. محمود محي الدين.

■ نبداً من للمعركة الدائرة حول تحرير التجارة العالمية، وللتكاسب والخسائر التي تحققت لمختلف الأطراف، ما هي أسباب هذه المعركة وما الرؤية العربية لسمارها؟

□ قبل الاجتماعات الأخيرة لصندوق النقد الدولي، عقدت وزارة الخارجية المصرية لقاء ضم ممثلين لدول آسيوية وعربية لتناقشة السبلات الناتجة من بعض السياسات الحمائية الجديدة التي بدأت تبنيها الدول الغربية، عندما بدأت الدول العربية تستفيد من تحرير التجارة العالمية وتصدير سلع وخامات إلى الدول الغربية بالأسعار العالمية. فالدول المتقدمة بدأت تبدي عدم ارتياح لذلك، وكذلك لجهة تعاملها مع رؤوس الأموال المتدفقة من البلاد النفطية. ووجدنا أن هناك من يهدد باستخدام سياسات تعود إلى ما قبل إنشاء منظمة التجارة العالمية، بعد أن تحسنت أوضاع دول نامية عدة على الصعيد الاقتصادي.

ورجئنا أيضاً الشيء نفسه في ما يتعلق بصناديق الاستثمار السيادية العربية، حيث جرى التدخل ضد عمليات استحواذ كبرى

كانت ترغب هذه الصناديق في إتباعها في الولايات المتحدة الأميركية وبعض الدول الغربية، وذلك في عملية ازدواج واضحة للمعايير. ومع ذلك، نحن مع التأكيد على بعض الأمور في ما يتعلق بتعاملات هذه الصناديق ومنها الشفافية، وأن تكون استثمارات هذه الصناديق طويلة الأجل، ألا تكون ذات طابع سياسي، ولكن، كل هذه المعايير متوافقة في الصناديق العربية.

أجواء أزمة عالمية

■ في ظل أجواء أزمات اقتصادية عالمية، منها ما هو مرتبط بالقطاع المالي وأزمة الرهن العقاري، ومنها ما هو مرتبط بأسعار الغذاء والوقود الحيوي، ومنها ما هو مرتبط بترجع احتياطي المعادن والخامات، كيف يمكن للدول العربية التعامل مع هذه الملفات الشائكة؟

□ لا بد أن نتعرف أن بعض هذه الأزمات يعود إلى عوامل مستجدة، منها ارتفاع متوسط الاستهلاك في الهند والصين، فضلاً عن التطورات المخفية. لكن في المقابل، هناك

تشوه في الأسواق ناتج عن الدعم إنتاجاً واستهلاكاً. فبعض الدول الغربية تدعم التحول لإنتاج الإيثانول على سبيل المثال، بل تعطي حوافز لمستهلكي هذا النوع من الوقود. وعندما كان إنتاج هذه الوقود يعتمد على المخلطات الزراعية لم يكن هناك مشكلة. ولكن المشكلة ظهرت عندما بدأ يعتمد على غذاء البشر، مشهوراً بالدعم السخي، وبالتالي، أصبح الموضوع في حاجة إلى إدارة لأن ملء خزان سيارة من الإيثانول الناتج عن الذرة مرة واحدة يكفي لاستهلاك شخص من الحصة لمدة عام. والفرق بين الأزمات الاقتصادية العالمية في الماضي، (أزمة 1997 في آسيا، وأزمة الاثنين الأسود في نيويورك في منتصف الثمانينات) والأزمات الحالية، أن هذه الأزمات كانت تخص بعض الاقتصادات، ولكن ما يثير القلق في الأزمة الحالية هو تلك السياسات الحمائية غير المنضبطة وغير المسؤولة

■ وماذا لا تعود بعض هذه الأزمات، خاصة أسعار الغذاء والوقود، لضاربات عالمية؟

□ ناقشنا ذلك، فأسواق المشتقات والعقود الأجلة لا تنظر لمعرض الطلب المستقبل بل تعتمد على ما يجري الآن في السوق. والأزمة هي نتيجة لتعاملات رابنة أكثر من كونها نتيجة لمحاولة البعض الاستفادة منها.

التضخم في مصر

■ تشهد مصر حالة من التضخم غير المسبوق، ووزير البترول أن معالجة هذا التضخم لا تعتمد على تكامل السياسات المالية والنقدية؟

□ في الظروف الراهنة، يمكن القول أن التضخم مستورد، وهذا يتطلب تنسيقاً بين السياسات المالية والنقدية، وهذا حاصل بالفعل، ولكن، عندما ترتفع أسعار سلة الغذاء في العالم بنحو 83 في المئة، كيف يمكن أن يكون معدل التضخم في مصر - إذاً - التضخم أقل كثيراً من معدل ارتفاع الأسعار عالمياً، ومع ذلك نستهدف الوصول بالتضخم إلى رقم فريد عبر إجراءات تتسم بالحرص الشديد، مثلاً خفض عجز الموازنة، أصبح ضرورياً حتى لا يحدث انقلاط، وحتى لا تكس التضخم بأسباب محلية. ومعالجة آثار التضخم تم اتخاذ العديد من التدابير منها زيادة المرتبات والمقورات العمومية واستمرار الدعم لبعض الخدمات. والدكاء هنا هو ألا تتحول هذه الإجراءات إلى أسباب لزيادة التضخم، الأمر الذي يتطلب سياسات مساندة من المجتمع المدني وتشجيع نمط الاستهلاك، هذا في الأجل القصير، أما في الأجل الطويل فيمكن القول أن مشاريع استثمار الأراضي ومشروعات الزراعة أصبحت مجدية، وعلى الحكومات أن تستثمر في البنية الأساسية لهذه المشاريع، مثل مد الطرق وإنشاء مناطق التخزين والقيام بالأنشطة اللوجيستية المساندة، وكذلك تشجيع نظام المشاركة مع القطاع الخاص وتوسيع الرقعة الزراعية للظهور الصحراوي في الصعيد، ومن المناسب أن نستفيد الآن مما انفق في مشروع توشكي خاصة أن لدينا طابوراً طويلاً من كبار المستثمرين العرب من السعوديين والإمارات يطلبون أراضي هناك، لأننا نسمي لزيادة نسبة الاكتفاء الذاتي من بعض السلع مثل القمح والسكر، خاصة في ضوء تضاعف معدل استهلاك الفرد ونمو السكان. أيضاً هناك نقطة إيجابية تتمثل في أن القطاعات الاستثمارية المنظمة أصبحت تهتم بالزراعة، وأصبح هناك شركات تتكون للاستثمار الزراعي خارج الوادي والدلتا، ولا نتكلم عن سلعة معينة، بل عن سلة غذاء، ولو تركز الجهد العربي في مشاريع البنية الأساسية مثل الطرق والموانئ النهرية، وتركت بقية الأمور للقطاع الخاص، لكان ذلك إنجازات إيجابية، لأن هناك مبرراً لا يقل عن 35 في المئة من بعض المنتجات الزراعية بسبب نقص النقل، والوضع الاقتصادي العربي العام مشجع وإيجابي فهناك شركات صناعات غذائية مصرية وعربية متميزة، وهناك شركات على أعلى مستوى في مجال التبريد، وفي الوفود هناك مشروع "مصنوع إماراتي" الذي يتم تمويله بطرق مبتكرة ومنها شهادات الكربون. كما يوجد في مصر

أزمة الطاقة تهدد الاقتصاد العالمي وفائتورة الغذاء العربي تتضاعف

■ وسورية مراكز بحوث مشتركة جيدة في المجال الزراعي وغيرها.

الطفرة النفطية

■ إلى أي مدى استفاد العرب ومصر على وجه التحديد من الطفرة النفطية الراهنة؟

□ على مستوى مصر، نحننا خلال السنوات الثلاث الماضية في اجتذاب 21 مليار دولار استثمارات خارجية، بالإضافة إلى 3,5 مليارات صافي استثمارات أجنبية مباشرة من خلال البورصة. وحصة العرب من إجمالي هذه الاستثمارات تبلغ 40 في المئة. وهذه الاستثمارات ساهمت في وفرة اللرواحات من النقد الأجنبي وزيادة العرضيات ومساندة سعر صرف العملة المحلية. وهذا ما استأنه في مصر مؤخراً، فمعدل التضخم الذي يدور الآن حول 15 في المئة كان من الممكن أن يكون مضاعفاً لو لم تتدفق هذه الاستثمارات على مصر.

■ ولكن في ظل هذه الاستثمارات، هناك شعور متنامٍ لجهة تركيز الثروة واتساع الهوة ما بين الفقراء والأغنياء؟

□ الحكومة تتخذ العديد من الإجراءات وفق توجيهات الرئيس مبارك في هذا الشأن. ومن شأن هذه الإجراءات توزيع الدخل في المجتمع، فهناك 12 مليار جنيه، قيمة العلاوة الأخيرة في المرتبات، ستقسم كثيراً في تحسين الأوضاع وإعادة توزيع الدخل. وأعتقد أن مشكلة التضخم والأسعار مشكلة عارضة ولكن المشكلة الأساسية هي زيادة السكان وزيادة الطلب على العمل. والمطلوب ألا تكون إجراءات مواجهة التضخم على حساب الإصلاح الاقتصادي للمهد لحركة النمو.

■ شهدت مصر مؤخراً موجة من الإضرابات العمالية، ألا يؤثر ذلك على

■ "مطلوب إعادة اكتشاف
الجلوى الاقتصادية
للمشاريع الزراعية العربية المشتركة"

حركة الاستثمار الأجنبي؟

□ السئاس لا تحب الإضرابات والاضطرابات، ولكن طالما أن هذه الإضرابات تتم في إطار آمن وبشكل حضاري لا توجد مشكلة، خاصة أن القانون يعترف بحق الإضراب والاعتصام، وهي متدرجة بشروط، ولا يجب أن نشعر بالقلق طالما بقي الموضوع في إطار خلافات داخل العلاقات الصناعية. ومع ذلك، فإن البيان الأسبوعي الصادر من وزارة الاستثمار حول تأسيس الشركات الجديدة يشير إلى تنامي حركة تأسيس الشركات ومساهمة المستثمرين الأجانب في تأسيسها.

■ هناك من يطالب بإعادة النظر في برنامج الخصخصة، بعد أن تحول إلى بيع للأجنبي، وفي ضوء أن العام يمر بمراجعات لبعض السياسات؟

□ ما يتعلق ببيع الأراضي، لدينا برنامج لإدارة الأصول أعلن منذ سبتمبر 2004 ويتضمن طرح الأصول غير المستغلة ومنها بيع الأراضي، نعم هناك مراجعات للفكر والتجارب الاقتصادية على مدى التاريخ الحديث، بعد أدم سميت ويكارديو، وإنكلترا، أم اقتصاد السوق في العالم كله قامت بالتأميم بعد الحرب العالمية الثانية، حتى جاءت التأميم وقامت بإجراء الخصخصة الثالثة. ونحن أيضاً في مصر مستعدون للدفاع عن تلك الدولة لجمع الأنموذج إن ذلك أسباباً عدة لذلك، منها أنني لن استبدل احتكار الدولة باحتكار القطاع الخاص، لأن هذا الجمع هو المصنع الوحيد الذي يعمل في مجاله، وهو يعمل بمنظومة عالية ويحقق أرباحاً عالية ويدخل في مشروعات قيمة مضافة ويخدم المجتمع المحلي الذي يعمل فيه. ولكن هذه الإدارة الناجحة في جمع الأنموذج هل يمكن أن تنجح في إدارة مشروعات تبيع المصانع؟ كذلك مصنع السكر ومصنع النخالة الجديد الذي دخلت فيه الدولة لإنتاج الأسمت، فضلاً عن مجالات الأسمدة وتزيم الغلات التاريخية وغيرها من المشروعات التي لا تنسحب منها الدولة. إذاً هناك مراجعات تحت مظلة اقتصاد السوق، ونحن نختار أسلوباً "برامغائياً" يتميز بالمرونة، اللهم الهذ، وأهملنا تحقيق أعلى معدل تشغيل وأعلى معدل نمو وأقل معدل تضخم.

■ وسوف تستخدم أداة المناسبة لتحقيق الأهداف بدليل أنه حينما فشل نظام اتحاد العاملين المساهمين قمنا باسترداد العديد من الشركات التي خضعت لهذا النظام، وما نرى أنه في صالح الاقتصاد المصري تفعله. ■



ناصر أحمد السويدي

خطة دائرة التخطيط والاقتصاد : 12 أولوية لتحقيق "رؤية أبوظبي 2030"

أبوظبي - خطار زيدان

أعلنت "دائرة التخطيط والاقتصاد" في أبوظبي عن خطتها الاستراتيجية للسنوات الخمس المقبلة 2008-2012. وقد تم إعدادها، حسب ما أشار رئيس دائرة التخطيط والاقتصاد ناصر أحمد السويدي بناءً لأجندة السياسة العامة، ورؤية أبوظبي الاقتصادية 2030، حيث جرى تحديد المجالات والأهداف ذات الأولوية للدائرة بما يتواءم مع التوجه العام لحكومة أبوظبي ومهام الدائرة.

تضمنت الخطة الجديدة 12 أولوية استراتيجية، ستسعى "دائرة التخطيط والاقتصاد" إلى تحقيقها في السنوات الـ 5 المقبلة. وسيكون للدائرة دور محوري في قيادة اقتصاد إمارة أبوظبي، وفي تقديم كافة الخدمات وكل التسهيلات للمستثمرين المحليين والأجانب، ما يجعل من مشاريعهم الاستثمارية في أبوظبي نموذجاً يحتذى في النجاح وتحقيق الأهداف المرسومة.

وقال السويدي: "إن أجندة السياسة العامة لحكومة أبوظبي أكدت على ضرورة وجود قطاع خاص كبير وفعال، وإرساء دعائم اقتصاد مستدام مبني على المعرفة وتوفير بيئة تشريعية مثلى تتسم بالشفافية والاستمرار بعلاقات دولية قوية ومتنوعة في الاستخدام الأمثل لفراد الإمارة والمساهمة الفاعلة والمستمرة في اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة.

وفي هذا الإطار، تسعى دائرة التخطيط والاقتصاد، ومن خلال استراتيجيتها الجديدة وخططها المستمرة، إلى تطوير البنية التشريعية وتطوير المناخ المناسب للاستثمار سنة بعد أخرى لتوفير بيئة تنافسية جاذبة، وتعزيز المكانة التنافسية لإمارة أبوظبي في بيئة نموذجية تحكمها قوانين وأنظمة متطورة.

وأشار السويدي إلى أنَّ الدائرة سوف تعمل على تحقيق نمو سريع ومستدام للناتج المحلي الإجمالي لإمارة أبوظبي، وإنشاء قاعدة اقتصادية متنوعة وعريضة، وخفض مساهمة قطاع النفط وزيادة مساهمة القطاعات الاقتصادية الأخرى، حيث أنَّ

"دائرة التخطيط والاقتصاد في أبوظبي" على تحقيقها في فترة السنوات الخمس المقبلة فتتخلص بما يلي:

- تطوير الخطط والسياسات الشاملة للنمو الاقتصادي وتوظيف الأموال في مشاريع اقتصادية مختلفة في إمارة أبوظبي، وبناء وتدريب الكوادر البشرية.

- ضمان التطبيق الفعال لكافة الخطط المتعلقة بالنمو الاقتصادي، وتحديد ما تحتاجه إمارة أبوظبي من مؤسسات ومشاريع تحقق هدف التنمية الاقتصادية والتنوُّع الاقتصادي.

- ضمان تزويد أصحاب العلاقة بالإحصاءات الاجتماعية والاقتصادية الدقيقة والحديثة عن إمارة أبوظبي.
- ضمان تزويد أصحاب العلاقة بدراسات حديثة للبحوث الاجتماعية والاقتصادية.

- المشاركة النشطة والفاعلة في تطوير اتفاقيات التجارة الحرة في الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي، ومراجعة الاقتراحات المتصلة باتفاقيات التجارة الحرة.

- الترويج لإمارة أبوظبي أمام المستثمرين الدوليين المستخدمين على المستوى الجغرافي والقطاعي.
- التطوير الناشط للأليات الفاعلة الرامية إلى حماية جميع المستهلكين وكافة المؤسسات.

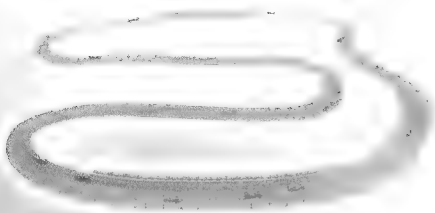
- اعتماد إجراءات فعالة لتراخيص لكافة المؤسسات الحالية والمحتمل تأسيسها في إمارة أبوظبي.
- بلورة سلسلة كاملة من التشريعات والأنظمة الاقتصادية.

- تزويد كافة المؤسسات في إمارة أبوظبي الرأىة بعملاىة الأعمال التجارية في الخارج بالخدمات والأدوات والنصائح ذات الصلة.

المنافسة لبيئة الأعمال. واعتبر وكيل دائرة التخطيط والاقتصاد في أبوظبي محمد عمر عبد الله أنَّ رؤية الدائرة تتمثل في إيجاد بيئة اقتصادية مثالية تكفل النمو المستمر وتوفّر فرصاً واسعة لمجتمع متطور. إضافة إلى وضع الخطط الاقتصادية والعمل على ارتقاء بيئة الأعمال في أبوظبي، وتوفير الأدوات والآليات التي تركز على احتياجات العمل للمتمكن من الاستمرار في توفير الفرص للمجتمع. وأشار عبد الله إلى أنَّ دائرة التخطيط والاقتصاد تسعى بالتعاون مع مجلس أبوظبي للتطوير الاقتصادي وغرفة تجارة وصناعة أبوظبي والجهات الأخرى إلى الدفع باتجاه اقتصاد مستدام ومتنوع ومنافس عالمياً لتحقيق رؤية حكومة أبوظبي.

الأولويات الاستراتيجية

أما الأولويات الاستراتيجية التي ستعمل



شركة الإطارات
الأولى التي حققت
٣٥٠ فوزاً في سباقات

GRAND PRIX



إليك الإطارات الذي يقيم
تواصلًا وثيقاً مع الطريق
حتى عند المنعطقات.

GOODYEAR

► EAGLE F1



لأن ليس جميع أنواع الإطارات
متشابهة -

لقد نضفنا آلاف الأمور بشأن الانعطاف بعد أن حقّقنا أكثر من ٣٥٠ فوزاً في سباقات Grand Prix لكن أهم هذه الأمور هو أكثرها وضوحاً: فكّما كان تواصل الإطارات مع الطريق وثيقاً، ازداد ثباته واستقراره. إليك إطارات Eagle F1 من Goodyear المبرّدة بتقنيّة الشبكات عند الانعطاف النشطة Active CornerGrip يعمل هذا الإطارات على موازنة الضغط الذي ينشأ عند الانعطاف من أجل ثبات أكبر، فيمنح السياره تواصلًا مدهلاً مع الطريق ان على منعطقات التقاسية او على الأسطح المسوية





أحمد محمد الشريف

وكيل دائرة الشؤون البلدية في أبوظبي نظام بلدي حديث لخدمة التنمية

أبو ظبي - خطار زيدان

بلدي متقدم يخدم التنمية المستدامة ويحسن مستوى المعيشة في إمارة أبوظبي. وكيل دائرة الشؤون البلدية في إمارة أبوظبي أحمد محمد الشريف يعرض في هذا الحديث ملامح الخطة الجديدة وأولوياتها.

أعلنت دائرة الشؤون البلدية في إمارة أبوظبي مؤخراً عن ملامح خططها الاستراتيجية للسنوات الخمس المقبلة (2008-2012)، استناداً إلى المخطط الإنمائي الشامل الذي شرعته بد حكومة إمارة أبوظبي لإعادة هيكلة الدوائر الحكومية. وأتى الإعلان عن هذه الخطة، بعد عام على تشكيل دائرة الشؤون البلدية، لتتولى التخطيط والإشراف على مشاريع البلدية، وخلق نظام

توزيع الاهتمام بينها بشكل متساو. هل تمت الاستعانة بتجارب دول أخرى قبل تطبيقها في أبوظبي؟
مرت إعادة الهيكلة الحكومية في إمارة أبوظبي بأكثر من سنتين من البحوث والدراسات، وتمت الاستعانة بخبرات عالمية، وبالنسبة لنظومة البلديات الجديدة، تم الإطلاع على تجارب دول متقدمة، مثل المملكة المتحدة، وكندا، والولايات المتحدة الأميركية، وكذلك على تجارب بعض دول المنطقة.

■ أين أصبح العمل في الشؤون التنظيمية للبلديات؟ وكيف سيتم إنشاء المجالس البلدية؟
تم إنشاء بلدية في المنطقة الغربية، ومجلس بلدي خاص بها، وإذا دعت الحاجة لإنشاء بلدية أخرى في المستقبل ستدرس الدائرة ذلك، أما بالنسبة للمجالس البلدية في أبوظبي والعين فهي في طور التأسيس. والحكومة اليوم في طور إعداد اللوائح والقوانين التي تنظم عمل دائرة شؤون البلدية ماليًا، ووضع معايير لاختيار الأعضاء في المجالس البلدية بواسطة الانتخاب أو التعيين، وتحديد دور المجالس، وبعد ذلك، على المجالس ممارسة دورها بشكل يضمن تحقيق رؤية الحكومة، وتمثيل السكان بشكل صحيح، وتقديم الخدمات المطلوبة لهم. وهناك اهتمام بإنشاء قاعدة تشريعية وخلق بيئة مناسبة للعمل. والدائرة معنية بتنظيم شؤون المجالس

والقطاع الأهم هو قطاع الحوكمة، ويتكون من إدارة شؤون القوانين والتشريعات البلدية، وإدارة للشكاوى، كملاً أخيراً، بعد أن تحاول البلديات حلها، وإدارة معنية بالتخطيط الاستراتيجي البلدي، والتنسيق بين اللجان والخطط البلدية، بشكل يتماشى مع السياسة العامة للحكومة والسوق المطلوب؛ وقطاع لإدارة شؤون المجالس البلدية، المعنية بوضع الأنظمة والقوانين والتشريعات اللازمة لتنظيم شؤون المجالس، ووضع معايير موحدة في أدائها وعملها.

■ ألا تقتصر فكرة إنشاء الدائرة من صلاحيات البلديات نفسها؟
إن الدائرة هي مظلة تنظيمية تشريعية ورقابية، تقوم بوضع القوانين والتشريعات ووضع أنظمة الرقابة والحوكمة. وهي غير معنية بالخدمات اليومية التي تقدمها البلديات، فهذه الأخيرة تعتمد معاييرها الخاصة، من خلال عقوبتها وأساليب إدارتها للبيئة على الأداء. فالدائرة هي قطاع مساند للبلديات، وهي لم تنشأ كشرطي عليها وإنما لدعمها وخلق وسائل وآليات أداء الأعمال بشكل واضح وشفاف، يعكس للسلوية، ويقدم الأداء من خلال القوانين والتشريعات التي تضعها الدائرة. كما تقوم الدائرة أيضاً بالتنسيق بين البلديات ومشاركتها لوضع القوانين والتشريعات المطلوبة، كما أن الدائرة هي التي تعدل البلديات أمام الحكومة، وتضمن صحة

■ مضت سنة على إنشاء دائرة الشؤون البلدية في إمارة أبوظبي، ما الهدف من إنشائها، وما هي أهم الإنجازات التي قامت بها حتى اليوم؟
تم إنشاء دائرة الشؤون البلدية في إطار سمي حكومة أبوظبي لإعادة هيكلة القطاعات الحكومية بشكل شامل، خصوصاً البلديات، وقد حلت الدائرة مكان دائرة البلدية والزراعة في العين، ودائرة البلدية وتخطيط المدن في أبوظبي، ولم يكن هناك بلدية في المنطقة الغربية. وتشكلت تحت مظلة دائرة الشؤون البلدية 3 بلديات، وسيكون لكل بلدية مجلس بلدي ومدراء عامون. والدائرة معنية بتنظيم الشؤون البلدية على مستوى الإمارة، من حيث القوانين والتشريعات والأنظمة، بغرض إنشاء نظام حوكمة متكامل للعمل البلدي، يدعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية والعمرانية ويخلق بيئة ملائمة ومستدامة للعيش.

أما بالنسبة للإنجازات، فمسؤوليات الدائرة كبيرة، وهي تتضمن 4 قطاعات، قطاع معني بتنظيم شؤون العقارات والأراضي وإنشاء قاعدة معلومات متكاملة لشؤون الأراضي، وقطاع مساند البلديات وتلبية احتياجاتها، مهمته تقديم الدعم المطلوب في التدريب والتأهيل وحل أية نزاعات قد تنشأ بين البلديات، وتقديم الدعم الاستشاري للبلدية، لتتمكن من الاعتماد على نفسها جزئياً أو كلياً على المدى البعيد؛

بالتنسيق مع لجنة إعادة الهيكلة والجهات الفاعلة للحكومة.

■ كيف سينعكس هذا الإطار التنظيمي

الجديد على المواطن والمقيم؟
□ المجالس البلدية وسيلة جيدة لقياس وتقييم متطلبات واحتياجات السكان من الخدمات البلدية. ونحن نتوقع أن يكون للمجالس دور إيجابي في دعم مسيرة التنمية، وتلبية طموحات القيادة، وهذا سينعكس إيجاباً على الخدمات البلدية وعلى المواطن.

■ ما هي الخطة الخمسية لدايرة الشؤون البلدية، وما هي الوسائل لتتفيذها؟

□ حددت دائرة الشؤون البلدية أولويات أساسية في المخطط الاستراتيجي للأعوام 2008-2012، وأهمها:

1 - إنضاش قطاع بلدي شفاف ومسؤول، من خلال رسم السياسات الضرورية والقوانين والأنظمة والمعايير لكل من دائرة الشؤون البلدية والبلديات والمجالس البلدية.

2 - تشجيع أكبر للسكان للمشاركة في الخدمات البلدية بما يلبي المتطلبات العامة.

3 - زيادة فعالية الخدمات من خلال خلق شراكات مع القطاع الخاص.

4 - توفير التدريب وأدعم للبلديات لتتمكن من الحصول على الكفاءات اللازمة لتقديم خدمات عالية الجودة.

5 - التأكد من تبادل البلديات الثلاث للمعرفة والخبرات في ما بينها.

6 - التنسيق مع جهات حكومية أخرى مثل: هيئة أبوظبي للسياحة ودائرة التخطيط والاقتصاد للتأكد من تجانس الخدمات البلدية مع المخطط الإنشائي للإمارة.

فالطلب بذل جهد مكثف لاستكمال القوانين والتشريعات للنظمة للقطاع العقاري، ورفع مستوى الخبرات الوطنية التي تدير عملية التنمية في البلديات من خلال برامج تدريبية مطبورة، بهدف تمكين البلديات القيام بدورها بشكل فعال يتناسب مع خطة الحكومة، واستكمال نظام الحكومة.

■ ما هي الإجراءات التي سيتم اتخاذها لتطوير العمل في القطاع العقاري وتنظيمه؟

□ ما يتعلق بالقطاع العقاري، هناك بعض القوانين في طور التطوير، كقانون الملكية العقارية والتسجيل العقاري وقانون الضمان المالي العقاري وقانون الوساطة المنظم لنشاط الوسطاء، ولهذه القوانين



أحمد الشريف:

الأولوية لإنشاء مدن كاملة الخدمات ورفع مستوى المدن القائمة



لوائحها التنظيمية. وتعمل أيضاً على وضع نظام "كود البناء"، كما نعمل على تطوير البناء بمختلف معاييرها، مع تحديد شروط خاصة لكل منطقة تتلاءم مع بيئتها. وتستدعي المرحلة المقبلة مراجعة قانون البناء لأبوظبي ليتناسب مع الخطة الطموحة، مع الأخذ في الاعتبار متطلبات القطاع الخاص.

■ كيف يمكن تصور انبؤظي بعد 5 أو 10 سنوات؟

□ نحن نتوقع خلال مدة زمنية قصيرة أن يمس المواطن والقيم المتغيرات الإيجابية البناءة لأبوظبي، وضعتها الحكومة، والبلديات المعنية بهجز كبير منها، كما سيلاحظ قدراً كبيراً من الشفافية وروح المسؤولية. ونحن نعتقد أن هناك حاجة لتفاعل الجمهور والقطاع الخاص مع الحكومة.

■ هل من تنسيق مع القطاع الخاص لتلبية متطلباته وحاجاته؟

□ خطة الحكومة لإعادة الهيكلة تعتبر القطاع الخاص شريكاً استراتيجياً لها في عملية التنمية، تأخذ برأيه وتنسق معه لما فيه من مصلحة عامة.

■ ما المطلوب من القطاع الخاص؟

□ المطلوب من القطاع الخاص الارتقاء بمستوى الأداء والوفاء بالتزاماته. والحكومة مسعدة لعرض الفرص أمامه، والتعاون معه والاستثمار في متطلباته. والتجربة أثبتت أن القطاع الخاص يتطور بشكل سريع، وهو ارتقى بمستوى الخدمات التي يقدمها. وفي الفترة الأخيرة، تم التوسع في تعهيد الكثير من الخدمات البلدية إلى القطاع الخاص، ومنها على سبيل المثال: جميع النفايات الصلبة وإتلافها، إدارة مياه الصرف الصحي وصيانة الحدائق العامة.



التوسع في تعهيد الكثير من الخدمات البلدية إلى القطاع الخاص



■ هل هناك نقص في الشركات المؤهلة؟

وفي أي مجال؟

□ ما زال النقص موجوداً، وفي جميع مجالات التعهيد. فالأداء يحتاج إلى معايير دقيقة لتقييمه، ونحن بحاجة إلى إدرات محترفة لإدارة العقود. لذا نستعين حالياً بشركات استشارية متخصصة، ونحاول في الوقت نفسه تدريب الكوادر الوطنية في مجال إدارة عقود التخصص، وأنا أفضل في هذه المرحلة أن تلجأ الشركات المحلية إلى عقد شراكات مع شركات عالمية كبيرة للاستفادة من خبراتها.

■ ما هي الأولويات في هذه المرحلة؟

□ أحدث الحكومة خطوات سريعة على جميع الجوانب، خصوصاً تلك التي تمس حياة السكان بشكل مباشر. وتم وضع خطة عمرانية بعيدة الأمد، تتحدد رؤية الحكومة بشكل واضح، والخطة الأهم كانت تأسيس مجلس التخطيط العمراني لإمارة أبوظبي، الذي وضع أول مخطط عمراني يشمل مختلف المناطق ويمتد حتى العام 2030.

ومن خلال هذا المخطط يمكن تحديد الاحتياجات حسب تطور السكان، والهدف هو الارتقاء بالتميط التخطيطي للمناطق السكنية، لتسهيل المعيشة وتوفير الخدمات فيها بشكل مستقل، والأولوية في المرحلة المقبلة هي لإنشاء مدن كاملة الخدمات ورفع مستوى المدن القائمة.

■ ما مدى الإهتمام الذي توليه دائرة الشؤون البلدية للمبنة؟

□ إمارة أبوظبي مهمة بشكل كبير في شؤون البيئة، وهي أنشأت "هيئة البيئة"، للحفاظ على البيئة في مختلف المجالات، وستتلقى الهيئة مبادرات كبيرة في المستقبل القريب، وهناك تعاون كبير بين الهيئة والدايرة، كما أن هناك تكاملاً بين القوانين والتشريعات البيئية والقوانين التي تنظم العمل البلدي، وقد تم مؤخراً إنشاء مركز لمعالجة النفايات، والتعاون قائم مع البلديات لتخفيض كمية إنتاج النفايات الصلبة.

■ ما هي الميزانية المرسودة لدايرة الشؤون البلدية؟

□ تحدد الحكومة مراجعة عملية تطوير الميزانات بشكل عام، لا سيما بالنسبة للبلديات لإعطائها مرونة أكثر وكفاءة أكبر في تادية التزاماتها تجاه المجتمع والقطاع الخاص. والحكومة في صدد الحصول من النظام التقليدي للموازنة إلى نظام مبني على النشطاء، مع تحديد الأهداف والأولويات، ثم المبادرات. ■



من اليسار: توم هيلي وراشد البلوشي

الخط الخمسية لسوق أبوظبي للأوراق المالية: "الريادة في أسواق المنطقة"

"الريادة في أسواق المال الإقليمية"، شعار اعتمدته سوق أبوظبي للأوراق المالية كهدف تسعى لتحقيقه خلال السنوات الخمس المقبلة، في إطار خطتها الاستراتيجية 2008-2012، التي أعلنت عنها.

أكد الرئيس التنفيذي لسوق أبوظبي للأوراق المالية توم هيلي أن هذه الخطة تنبع من رؤية حكومة أبوظبي الهادفة إلى تحقيق مجتمع آمن ومستقر واقتصاد منفتح ونمو مستدام. وأشار إلى أن الغرض من إعلان الأهداف الاستراتيجية "هو تطبيق مبادئ الشفافية والحوكمة، وإشراك المجتمع وللتعاملين مع السوق في جهودها الرامية إلى التطور والريادة"، على أن يتم مراجعة الخطة سنوياً وفقاً للمتغيرات المستمرة في بيئة عمل الأسواق المالية ومتطلبات الشركاء وللتعاملين مع السوق.

7 أولويات

أهداف الخطة، وأولوياتها تحثت عنها نائب الرئيس التنفيذي لسوق أبوظبي للأوراق المالية راشد البلوشي، موضحاً أن التوصل إلى أن تكون سوق أبوظبي للأوراق المالية للفضلة في المنطقة يتطلب إنجاز هدفين رئيسيين، هما: تطوير دور السوق وزيادة مساهمتها في تحقيق النمو والاستقرار والانفتاح للاقتصاد إمارات أبوظبي، والتطبيق الفعال للتشريعات والقوانين ووضع بنية أساسية للسوق تمثل أفضل الممارسات العالمية. ويعتمد تحقيق

هذين الهدفين على سبع أولويات، 1- زيادة الاستثمار وللشراكة المؤسساتية، ما لها من الدور الرئيسي في استقطاب الاستثمارات إلى إمارة أبوظبي والترويج للمدينة كوجهة مفضلة للاستثمار العالمي، وتحقيق الاستقرار في السوق المالية، وبالتالي في الاقتصاد الوطني، مما يتطلب من الجهة التشريعية العمل على تطوير التشريعات، وتوفير البنية الأساسية لزيادة الاستثمار المؤسساتي. وقد قامت السوق بعدة من المبادرات، فوَّقت اتفاقية الحفاظ الأمين مع بنك HSBC وبنك أبوظبي الوطني، لتشجيع المؤسسات العالمية للوثوقة على الاستثمار في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

2- رفع كفاءة خدمات الوساطة المالية، ومساعدة المستثمرين في اتخاذ قرارات استثمارية سليمة وحماية أصولهم، وتقديم خدمات جديدة، وتشجيع شركات الوساطة المالية على تطبيق أنظمة الملاحة المالية ووضع هيكليات إدارية متطورة، مما يساهم في تحقيق الاستقرار في السوق المالية. وتقوم السوق بنشر مخالفات شركات الوساطة على موقعها الإلكتروني، وتعمل على تنظيم مهنة الوساطة بالتنسيق مع هيئة الأوراق المالية وعقد برامج

تدريبية متنوعة لشركات الوساطة.

3- دعم وتعزيز سوق الأسهم: تعتبر سوق الأسهم النواة الرئيسية لسوق المال، والوجهة الاستثمارية المفضلة لدى المستثمرين والمواطنين، خصوصاً أصحاب الدخل المحدود، من هنا تبرز ضرورة تطوير السوق وسعي سوق أبوظبي للأوراق المالية لأن تتحول سوق الأسهم إلى سوق مالية ترتقي إلى مصاف الأسواق المالية العالمية. والجدير ذكره أن سوق الأسهم حققت نمواً كبيراً في قيمة التداول خلال السنوات الأخيرة، فارتفع المعدل اليومي لقيمة التداول من 250 مليون درهم في العام 2006 إلى نحو 1,2 مليار درهم في الربع الأول من العام 2008، أي بنمو نسبته أكثر من 375 في المئة، كما توافقت الاستثمارات الأجنبية بنسبة 77 في المئة، من 14,9 في المئة إلى 26,3 في المئة لنفسها.

4-5- إنشاء سوق للسندات وخلق أدوات استثمارية جديدة، بهدف توفير أليات جديدة لتمويل مشاريع الشركات المساهمة العامة، وأدوات تساهم في تنويع استثمارات المستثمرين وإدارة المخاطر بشكل أفضل. قامت سوق أبوظبي للأوراق المالية بعدد من المبادرات في هذا الإطار، ومن ضمنها العمل على خلق سوق صناديق الإستثمار المتداولة (ETF)، وتوقيع اتفاقيات تعاون مع بعض البورصات العالمية، والتي تشمل الإراج المشترك للصناديق الاستثمارية المتداولة، وتوقيع اتفاقيات تعاون مع بورصة "نيويورك نيورينكست" تشمل تأسيس سوق المشتقات.

6- تطبيق أفضل الممارسات المتبعة في الإطار القانوني، وهذا يتماشى مع توجه حكومة أبوظبي في تطبيق وتعزيز مبادئ الحوكمة في جميع الدوائر المحلية في إمارة أبوظبي، كما توافقت استراتيجيات التنمية الاقتصادية للدولة، والتي حددت تطوير المنظومة التشريعية في المجال الاقتصادي كأحد أهدافها. وتطبيق معايير التقارير المالية الدولية (IFRS) لاعتماد البيانات المالية للشركات المساهمة العامة للدرجة، وتوَّج ذلك بالإصباح بطريقة (XBRL)، كما تقدم للجهات المختصة عدداً من المسودات التشريعية، مثل نشرة الإصدار، معايير للملاءة المالية وإراج صناديق الاستثمار.

7- الاستثمار في البنية التحتية للمجتمع؛ وقد بادرت السوق في المساهمة ببرنامج Share لتهيئة الأوراق المالية والسلع من خلال اتفاقها مع الهيئة على تدريب الطلبة المواطنين لشركائهم في البرنامج، وقامت السوق برعاية عدد من الأنشطة الاجتماعية. ■

Get the Paris style
SAINT HONORE
 PARIS



75mm

• الجزائر بنوا • +٢١٣ ٢١ ٩٤٤ ٢٧١ • البحرين مجموعة شريف • +٩٧٢ ١٧٥٨ ٠٠٧٨ • الهند شركة تريباتي • +٩١ ٢٢ ٦٦٥٢ ٢٢٥

• الأردن تام سنتر • +٩٦٢ ٦ ٥٣٨ ٣٦٦٦ • الكويت جليل نوافلير • +٩٦٥ ٣٧٤ ٦٦٤٢ • لبنان ماثوريان • +٩٦١ ١ ٦٣٨٩٢

• ليبيا بنلاوي • +٢١٨ ٦١ ٩٠٩٨٧ ٠٦ • المغرب باشن • +٢١٢ ٢٢ ٢٠ ٦٨٩٠ • عمان النيسل • +٩٦٨ ٢٤٥٩ ٠٠٨٦ • باكستان فيموس برانكس • +٩٢ ٤٢ ٥٧٢ ١٧٥٤

• قطر بلوديماوند • +٩٧٤ ٤٤ ٩٩٩١ • المملكة العربية السعودية النزالى • +٩٦٦ ١١٧٤ ٤٠٠٠

• سوريا الزمان • +٩٦٢ ١١ ٦٣٣ ٤٢٣ • تونس جيلارد • +٢١٦ ٧٤ ٢٢٨ ٠٢٥

• الإمارات العربية المتحدة باريس غالفيري • +٩٧٤ ٤ ٢٩٤ ٤٤٤٩ • اليمن حزين • +٩٦٧ ٢ ٣٦٦ ٠٥٢

• بورتوك سان أونفوريه باريس - ٣٢٦ : سان أونفوريه - باريس الأمانى - ٣٣ ١٤٢ ٦٠ ١٤٠١

مجموعة الإمارات للاستثمار ستراتيجيَّة المخاطر المحسوبة

بيروت - سحر غانم

كسرت "مجموعة الإمارات للاستثمار" الحلقة التقليدية للاستثمار في العالم العربي، طارقة أبواب الأسواق الناشئة والقطاعات الواعدة. ولعلَّ "الجزاة" واقتناص الفرص "أبرز ما يميّز استراتيجية المجموعة التي كانت سبّاقة في الدخول إلى أسواق تتسم بمخاطرها المرتفعة. في المقابل، ترى "مجموعة الإمارات للاستثمار" فرصة في كل أزمة، وما هي تقرأ معطيات ومؤشرات أزمة الغذاء التي بدأت تضرب العالم أجمع وترجمها على أرض الواقع استثماراً في القطاع الزراعي. ويقود مسيرة "الإمارات للاستثمار" رئيس مجلس إدارتها الشيخ طارق بن فيصل القاسمي الذي ينتقل من إنجاز إلى آخر، في مسعى منه إلى ربط نجاح الاستثمارات الخاصة لشركائه بالتنمية العامة للمجتمعات العربية.



الشيخ طارق بن فيصل القاسمي

للمستهلك والمواطن اليمني من جهة، وعوائد مجزية للمستثمر ورجال الأعمال من جهة أخرى. مؤكداً أنَّ "الاستثمار الخليجي قادر على وضع لمسات واضحة في عملية استقطاب الاستثمارات الأجنبية، التي تقوم بها الجهات اليمنية، بالنظر إلى الرصيد الكبير الذي بات يمتلكه، والحكمة الإدارية في تقييم الفرص وتحويلها إلى مُنتج يخدم الاقتصاد والمجتمع".

ويضمّ مشروع "شرفات صنعا" وحدات سكنية فخمة تستهدف الشريحة العليا من المجتمع، إضافة إلى مساحات ترفيهية وحدائق وخدمات تسوق، ويمتد المشروع على مساحة تتجاوز 140 ألف مليون متر مربع، ليضمّ 200 شقة سكنية و 161 فيلا مبنية وفق أعلى معايير البناء والتصميم. ومن المقرر أن تمتد فترة تطوير المشروع إلى 3 سنوات. أما المشروع الثاني، الذي أطلق عليه تسمية "مشارق صنعا"، فيضمّ وحدات وإبراجاً سكنية وتجارية وفندقية، وهو يقع في منطقة حيوية تجاور فندق "موفنبيك" ومطلة السفارات.

تكون أعلى في الأسواق الناشئة، وهذا ما يراه المستثمر للوهلة الأولى، لكن حكومات هذه الدول بدأت تَحْصِرُ بشكل جذي لإيجاد التسهيلات والفرص الاستثمارية للمستثمرين، وفتحت جميع الأبواب والتسهيلات أمام المستثمرين العرب بشكل خاص، مستطرداً: "نحن كنّا من أوائل المستثمرين في هذه الدول، وكما يقال مع ارتفاع المخاطر ترتفع العوائد. وهذا ما نطمح إليه من خلال استثمارنا فيها".

500 مليون دولار في اليمن

شكّل اليمن أحدث محطة في المسيرة الاستثمارية لـ "مجموعة الإمارات للاستثمار" التي أطلقت باكورة مشاريعها فيه بتكلفة تصل إلى 500 مليون دولار. ويعرب الشيخ القاسمي عن تفاؤله بمستقبل فرص الاستثمار في اليمن، خصوصاً مع القوانين والتشريعات الاستثمارية الجديدة، التي ستساهم في دفع العجلة الاقتصادية وتمنح فرصاً

تستثمر "مجموعة الإمارات للاستثمار" في قطاعات متنوعة، منها قطاع المصارف والتأمين والطيران وإدارة العقارات. وبحسب الشيخ طارق بن فيصل القاسمي، فإنَّ معظم استثماراتها تتركز في الإمارات للاتعاض الذي تشهده السوق الإماراتية في ظلّ التدفّقات النقدية والاستثمارات الخارجية الكبيرة. لكن تركيز المجموعة على سوق الإمارات لم يكن يوماً على حساب توسيعها الخارجي حيث يوضح الشيخ القاسمي أنَّ "الإمارات للاستثمار هي من المجموعات المبادرة إلى الاستثمار في الأسواق الناشئة، حيث توجهت إلى باكستان وسنغافورة وأستراليا وبعض الأسواق في آسيا وفي الدول العربية التي كان آخرها السوق اليمنية".

ويضيف: "نحن نبحث عن أي فرص أو تسهيلات يمكن الحصول عليها من الحكومات في المجالات التي تخصص فيها، وهي العقار والخدمات المالية والاستحواذ على الشركات الصغيرة والمتوسطة، مشيراً إلى قيامه بزيارة رسمية إلى بلغاريا لبحث الفرص الاستثمارية فيها، إذ تعتبر بلغاريا من الأسواق الجديدة التي تعزز المجموعة استثماراتها فيها.

وحول فلسفة العمل في أسواق مالية المخاطر، يقول: "صحيح أنَّ نسبة المخاطر

محلث باكستان، سنغافورة، موريتانيا

تتسع محطة "الإمارات للاستثمار" للعديد من المشاريع المتنوعة قطاعياً والمندثرة على رقعة واسعة من خريطة

الإمارات للاستثمار تتجه نحو بلغاريا بعد باكستان وسنغافورة وموريتانيا واليمن

العالم. فالمجموعة تنشط في قطاع الطيران الخاص من خلال مجموعة "إمباير أفليشن"، في حين تملك مشاريع كبرى في القطاع العقاري مثلثة بحقوق وتطوير منتجج وفنادق "بلازو فيرستاشي" في أستراليا وديبي، إضافة إلى أبراج الإمارات المالية.

وتعتزم "مجموعة الإمارات للاستثمار" زيادة استثماراتها بباكستان في المستقبل القريب بعد النجاح الذي حققته الحكومة الباكستانية في توفير بيئة استثمارية آمنة ومستقرة في البلاد. وكانت المجموعة دشنت مجموعة من الاستثمارات الكبيرة في باكستان خلال السنوات الخمس الماضية، وفي مقدمتها افتتاح "بنك الإمارات الإسلامي المالي"، الذي أصبح يملك حالياً شبكة فروع مؤلفة من 13 فرعاً على مستوى الدولة. كما استحوذت المجموعة أيضاً على شركة وساطة مالية، وساهمت في تطوير شركة "تكافل باكستان"، وهي شركة تأمين تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. إضافة إلى ذلك، يعتد عمل المجموعة في باكستان إلى مجالات أخرى متعددة مثل قطع غيار السيارات والسلع العامة، إضافة إلى شراكاتها مع شركة التطوير العقاري "إنشاء"، وهي الشراكة التي نتج عنها مشروع "أبراج كراتشي المالية".

كما أطلقت المجموعة مؤخراً "برج الرزت" - كارتون - في سنغافورة عبر ذراعها الاستثمارية هناك "أميرتاس تاريان كابيتال"، حيث يشير الشيخ القاسمي إلى أن هذه الخطوة جاءت للاستفادة من البيئة الاستثمارية في سنغافورة الجاذبة والملائمة للمستثمرين الخليجيين، فضلاً عن أنها تدخل في إطار تنويع المحفظة الاستثمارية العقارية للعديد من المؤسسات الاستثمارية ورجال الأعمال الخليجيين.

وفي أفريقيا، وقعت "مجموعة الإمارات الاستثمارية" العام الماضي مذكرة تفاهم مع حكومة موريتانيا لإنجاز مخطط شامل لبنية توكشوط طلع العام 2020. ويتمنى الشيخ القاسمي أن يساهم إنجاز المشروع في تشغيل اليد العاملة اللوريتانية، ودفع التنمية إلى آفاق أوسع، وذلك لأن فرص الاستثمار في البلاد تعتبر واعدة وجديرة بالاهتمام. مشدداً على أهمية هذه الخطوة مستقبلاً لأنها اكتشافات طاقات جديدة في بلاد ما زالت قيد الإنشاء والتطور بفضل إراضيتها التي تحتل موقعاً استراتيجياً وتتمتع بموارد مهمة تستقطب المستثمرين العرب والخليجيين.

طارق بن فيصل القاسمي

إلى ترؤسه مجلس إدارة مجموعة الإمارات للاستثمار، يشغل الشيخ طارق بن فيصل القاسمي منصب رئيس مجلس إدارة شركة "أرزاق القابضة" التي تأسست كشركة مساهمة خاصة برأس مال منفوخ قدره 150 مليون درهم، وضمت قائمة مؤسسيها شريحة نوعية من رجال الأعمال والمؤسسات في المنطقة مثل: مجموعة "كانو"، "زعيل للاستثمار"، "يونايتد القابضة"، "سعود المحدودة"، "جيكا المحدودة" و"شركة المساهمات الاستثمارية".

وتتطلع "أرزاق القابضة" لتنفيذ خططها الاستراتيجية التي تقضي ببيع 500 مليون درهم على امتداد العام 2008، ضمن مجالات وقطاعات اقتصادية متنوعة. وقد سجلت "أرزاق القابضة" اهتماماً لها باستحوادها على حصة مؤثرة من شركة "سي سيري" للنهضة والملاحة البحرية، كما يترأس الشيخ القاسمي مجلس إدارة شركة "إنشاء" المتخصصة في مجال التطوير العقاري.

الاستثمار في الأزمة

في ظل الأزمة الغذائية التي يشهدها العالم، والتي بدأت بوادرها تظهر خصوصاً في دول الخليج العربي، يشدد الشيخ القاسمي على أهمية الاستثمار في القطاع الزراعي، مؤكداً توجه "مجموعة الإمارات للاستثمار" نحو الاستثمار في هذا القطاع، حيث قامت بتعيين مسؤول من الشركة مهتمة البحث عن الفرص الاستثمارية في القطاع الزراعي. وفي هذا الإطار، بلغت إلى أن المجموعة بحثت مع الحكومة الباكستانية فرص الاستثمار في قطاع الصناعات الغذائية وقطعت شوطاً كبيراً في هذا المجال، وهي مستمرة في البحث عن فرص مماثلة في الدول العربية.

وقامت المجموعة خلال العامين الماضيين بعمليات بحث مستمرة للوقوف على فرص الاستثمار المتاحة في المجال الزراعي وصناعة الألبان، وانتهت إلى نتيجة مفادها أن الزراعة ستشكل أحد المجالات الرئيسية في أنشطتها الاستثمارية المقبلة.

"التضخم سببه المضاربات"

لما كان جزء أساسياً من عمل مجموعة الإمارات للاستثمار يتركز في القطاع العقاري، كان لا بد من استطلاع رأي الشيخ القاسمي حول ظاهرة التضخم في قطاع العقارات التي تشهدها الإمارات تحديداً



القطاع الزراعي محطة استثمارية جديدة للمجموعة



والمنطقة بشكل عام، فأجاب قائلاً: "تشهد الإمارات ارتفاعاً كبيراً في الطلب يفوق العرض بنسبة كبيرة". ويرى أن الخطر الذي يواجه الإمارات جزءاً هذا التضخم يمكن أن يصبح الاستثمار العقاري غير مجدي، وبالتالي تلجأ المؤسسات الاستثمارية إلى البحث عن فرص بديلة في الدول المجاورة.

ويعزو سبب الارتفاع الكبير في أسعار العقارات في الإمارات العقارية الحاصلة، فهناك سيولة كثيرة مقابل فرص استثمارية محدودة تبث عن آليات استثمارية. والعراق يعتبر من أفضل الأليات التي يمكن أن توغلت فيها هذه الأموال. موضحاً أن من أفضل آليات السيطرة على التضخم هو إيقاف هذه السيولة التي تتدفق في القطاع العقاري من خلال تحديد التمويل المباشر للقطاع، وإيجاد ضرائب معينة على القطاع العقاري، وخصوصاً السكني.

ويشير الشيخ القاسمي إلى أن ارتفاع أسعار العقار لا يقتصر فقط على الإمارات، بل يشمل المنطقة ككل. ويقول: "إن وضع قوانين حازمة للسيطرة على التدفقات الاستثمارية في القطاع العقاري سيكون له آثار إيجابية على المستويين المتوسط والبعيد، على الرغم من إمكانية أن يؤدي إلى تراجع في أحجام البيعات العقارية على المدى القصير، وهو أمر ضروري بل يؤدي إلى عودة الأسعار لطبيعتها المنطقية". مضيفاً: "ومثل هذه القرارات تُعيد التوازن إلى سوق الإيجارات في المنطقة وتحمي المجتمع من آثار التضخم وتخفف من أعباء للسائحين، وتحمي من الهجرة العاكسة للمستثمرين إلى خارج المنطقة، كما ستؤثر إيجابياً على أصحاب الأعمال الصغيرة والمتوسطة وهو قطاع له أهميته في دورة الاقتصاد". ■

الرئيس التنفيذي لشركة التطوير والاستثمار السياحي:

ننفذ رؤية أبوظبي السياحية والثقافية

ديي - الاقتصاد والأعمال

«نحن نمثل المبادرة الثقافية والسياحية لأبوظبي، ولا يقتصر عمل الشركة على تطوير وبناء المراكز الثقافية فحسب، بل هو يشمل نشر الرسالة الثقافية من أبوظبي إلى العالم». من خلال هذه النقطة المركزية يبدأ الرئيس التنفيذي لشركة التطوير والاستثمار السياحي لي تابلير حديثه لـ «الاقتصاد والأعمال». ويبرز تابلير في هذا اللقاء على 4 محاور هي: تأسيس الشركة، توجهاتها، علاقتها مع المستثمرين، وأهم المشاريع.



لي تابلير

بمشاركة مستثمرين محليين.

مشاريع متنوعة

ويستعرض تابليو التطوير الجاري في بعض المناطق كجزيرة صير بني ياس التي تشكل محوراً رئيسياً لمشروع جزر الصمراء، كما يستعرض مشاريع المناطق الشرقية أي منطقة الربع الخالي في صحراء لبوا والسفلى وجزيرة السعديات وجزيرة أبو ظبي نفسها. ويوضح بعض تفاصيل المشاريع، فيقول: «تتمتع الشركة افتتاح المرحلة الأولى من مشروع «جزر الصمراء» بحلول شهر أكتوبر المقبل، وي طرح هذا المشروع متعدد الاستخدامات نموذجاً إقليمياً للتطوير المستدام». ويتحدث تابلير عن مشروع السعديات، فيقول: «تعتبر جزيرة السعديات مشروعاً متعدد الاستخدامات وهو الأكبر من نوعه في منطقة الخليج، وهو يهدف لتحويل الجزيرة إلى وجهة سياحية وثقافية وسكنية متكاملة». وتم الإعلان مؤخراً عن تشييد منتجع فاخر جديد من فئة 5 نجوم تديره شركة «سانت ريجيس»، للملوكة لجموعة «ستاروود العالمية».

ويشدد تابلير على أهمية بناء الفنادق من فئة 5 نجوم أو أكثر. ويضيف أن الشركة تقوم ببناء ملحق للغولف في جزيرة السعديات من تصميم لاعب الغولف العالمي غاري بلاير. «أما من ناحية المنشآت الثقافية، فتقوم ببناء متاحف مالية متحف «الو فر» - أبوظبي» ومتحف «غو غنهايم». أما المتحف الثالث فهو متحف الشيخ زايد الوطني الذي يقوم بتصميمه اللورد نورمان فوستر. ■

التعاون مع المستثمرين

أما عن المفاهيم الاستثمارية التي تعتمد عليها الشركة، فيقول تابليو: «تتضمن أنشطة الشركة طرق مفاهيم سياحية واستثمارية مبتكرة لمواقع ووجهات معينة في الإمارة، كذلك نعمل على تغيير هوية الأصول السياحية للملوكة للحكومة، والحدوث في مشاريع مشتركة مع مستثمرين من القطاع الخاص لتشديد فنادق ومنشآت سكنية ولكن مع الاحتفاظ بغالبية الملكية. ونستهدف الدخول إلى السوق كمطور رئيسي في مشاريع عملاقة لديها أبعاد رفاهية وثقافية ورياضية. ويهدف الحالة تكون شركة التطوير والاستثمار السياحي للملوكة لهذه المشاريع والمسؤولة عن أصولها».

وعن علاقتها بالمستثمرين، يضيف تابليو: «تتمتع بتقويع علاقات مع المستثمرين، فتمت مشاريع تتشارك فيها مع مستثمرين محليين، مثلاًن عمليان على هذا النوع من العلاقات هما فندق «شانغريلا» الذي نقوم ببنائه بالشراكة مع عائلة الجابر، وفندق «فيرمونت» بالشراكة مع عائلة الفهم. كما نعتقد على مفهوم عقود الإيجار في مشاريع أخرى لفترات طويلة أو بيع الأراضي للمطووين. وفي هذه الحالة نحرص على أن يتم تصميم المشاريع وفق التعليمات التي نعطها. وتعمل الشركة على جذب المستثمرين الأجانب بدعم من الحكومة. لكن لم يتم استكمال أي اتفاقية حتى الآن. فغالبية المشاريع قيد البناء حالياً وهي

يقول تابليو أن الشركة تأسست في أبريل 2006 بهدف تطوير مشاريع سياحية وثقافية في أبوظبي، تتضمن فنادق ومنجعات ومطابخ ومنشآت ثقافية ورياضية، إضافة إلى مشاريع عامة أخرى. وتتولى الشركة حالياً مسؤولية تنفيذ مجموعة من المشاريع السياحية تتميز ببرؤيتها المبتكرة، وتساهم في طرح صياغة جديدة لمعايير الجودة في قطاع التطوير العقاري عالياً. والشركة ملوكة بالكامل من قبل هيئة أبوظبي للسياحة، وقد أطلقت برأس مال مدفوع قدره 100 مليون درهم.

توجهات مستقبلية

وحول توجهات الشركة، يقول تابليو: «نعمل شركتنا على تطوير مشاريع عقارية وسياحية تدعم خطة هيئة أبوظبي للسياحة. وثانياً، تهدف إلى تفعيل دور قطاع السياحة في مسيرة تنويع مجالات النشاط الاقتصادي في أبوظبي، وهي تمارس نشاطها وفق خطة تجارية واضحة المعالم ترمي إلى تقديم مشاريع متكاملة تتمتع بجودى اقتصادية على الأمد الطويل». ويضيف: «نستهدف خلق نحو 17 ألف غرفة فندقية في أبو ظبي بحلول العام 2012، ما سيرفع عدد الغرف للفترة إلى 25 ألفاً، في حين نقوم حالياً بتصميم وبناء 5 آلاف غرفة. ولتسهيل الأعمال عقدنا اجتماعات استثمارية مع جهات عالمية في مجال إدارة الفنادق لتطوير مجموعة منها».



ولكل سبب في العالم...

من وجهات راقية تتمتع بأعلى مستويات المعشاة والرعاية في مختلف أنحاء العالم، إلى خدمات متميزة في عالم السياحة والسفر، ندعوك لتعيش تجربة فريدة في عالم سرايا، نهتم فيها بأدق التفاصيل، ونضعها بكل سهولة بين يديك.

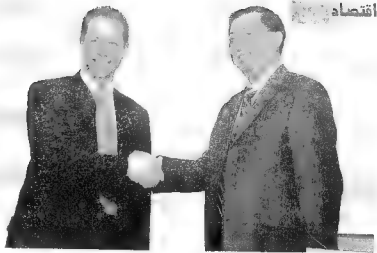
وجهات سرايا مستوحاة من البيئة المحيطة والثقافة المعاصرة، لتحملك إلى أماكن خلابة تتضمن مرافق وخدمات متعددة، تناسب كافة الأذواق والأعمار.

سرايا العجبة | سرايا البحر الميت | جزر سرايا | سرايا ينزر حصّة | سرايا سوتشي | سرايا أكتاو
الأردن | الإمارات العربية المتحدة | عُمان | روسيا | كازاخستان



سرايا

escapewithsaraya.com



الرئيس المالي لمبادلة للشعبي كارلوس عبيد، والرئيس التنفيذي لـ"كابيتالاند" وونغ هينغ فين

تُعنى بالخدمات تحت إسم جون باك الدولية. كما تمتلك "مبادلة" حصة 5 في المئة من شركة الدار العقارية ونسبة 91 في المئة من شركة دولفين للطاقة. وعلى الرغم من أن شركة مبادلة تأسست في العام 2002، إلا أنها، بضيف عبيد، تمكنت خلال هذه الفترة الوجيزة من أن تصبح إحدى الشركات القيادية التي تساهم في تطور وتنوع الاقتصاد في أبوظبي من خلال الاستثمار في القطاع العقاري والقطاعات الصحية والتكنولوجيا والطيران والطاقة، إضافة إلى القطاع الصناعي.

من جانبه، أكد فين أن مشاريع "كابيتالاند" ستجاوز الأنماط التقليدية السائدة لتصبح مجتمعات متكاملة ونايضة بالحياة بحيث تلي تماماً الطموح المزدهر لإمارة أبوظبي وتزج ما بين حداثة التصاميم والخبرة العريقة التي تتمتع بها كل من الشركتين المساهمتين فيها.

وعن سبب اختيار شركة كابيتالاند للسوق العقارية في أبوظبي، يقول فين أن هناك رؤية مشتركة تجمع بين "كابيتالاند" و"مبادلة" تتمثل في تطوير مشاريع منفردة ومستدامة تحيى بالاحتياجات المزدهرة للمواطنين والمقيمين في أبوظبي لناحية توفير وحدات عقارية ذات جودة عالية. ويضيف أن أبوي تمتلك كافة العناصر الأساسية اللازمة للقيام سوق عقارية ضخمة، إذ إن النمو الكبير في الطلب حثمته الزيادة السكانية المتسارعة للمواطنين والمقيمين في الإمارة.

كما أن أبوظبي تشهد حالياً مشاريع عقارية ضخمة تقبها الشركات الكبرى وتساهم فيها مؤسسات القطاع الخاص. ووفقاً لتقارير السوق العقارية الصادرة مؤخراً، توقع فين أن تستثمر معدلات الإشتغال البالغة 98 في المئة على مساهماتها للمدى المتوسط، وهو ما يشجع على قيام مشاريع للمقرات الفاخرة والراقية، خاصة في المواقع المميزة في المدينة.

وشبه فين التطور السريع الذي تشهده دول مجلس التعاون الخليجي بذلك الذي تشهده قارة آسيا حيث تنطلق أعمال "كابيتالاند"، معولاً على السجل الحافل لشركة كابيتالاند في تطوير مشاريع عقارية متكاملة في العديد من دول العالم، وبوجه خاص في قارة آسيا. وتقدم "كابيتالاند" الحلول التطويرية العقارية من المستثمر إلى المطور والمدير والمشغل، إضافة إلى العمل على تطوير خدمات ومنتجات التمويل العقاري. ويعد نشاطها ليشمل أكثر من مئة مدينة في ما يزيد على 20 دولة. ■

"مبادلة" و"كابيتالاند" يطلقان "كابيتالاند" أبوظبي

أبوظبي - الاقتصاد والأعمال

في خطوة تؤكد سعيها إلى تطوير مشاريع عقارية تتماشى مع خطة أبوظبي 2030، أعلنت شركة مبادلة للتعمية عن تأسيس شركة جديدة، هي شركة التخطيط والتطوير العقاري الاستراتيجي في أبوظبي "كابيتالاند"، وذلك بالشراكة مع شركة "كابيتالاند" إحدى شركات التطوير العقاري في جنوب شرق آسيا. ولمناسبة الإعلان عن الشركة الجديدة، التقى "الاقتصاد والأعمال".

للمشروع وإدارة كافة محتوياته، التي تضم منشآت سكنية ورياضية وترفيهية، إضافة إلى محلات تجارية ذات تصاميم فائقة الجودة. وتتراوح تكلفة للمشروع المبدئية، بين 4 و5 مليارات دولار مرشحة للارتفاع نظراً إلى ارتفاع أسعار السلع والمواد الأولية مدعومة بارتفاع أسعار النفط العالمية، كما أن الطل في التوازن بين ميزان العرض والطلب يساهم في ارتفاع أسعار الوحدات السكنية. وتتمتع كابيتالاند، وفق عبيد، بميزة تنافسية كبيرة تدعمها الخبرة الواسعة التي تتمتع بها شركة "مبادلة للتعمية" في السوق المحلية مصحوبة ب استراتيجية تطوير تنافسية من خلال مجموعة الشراكات التي تقوم بها، منها شراكتها مع شركة جون باك لتطوير مشروع عقاري، وتأسيس شركة

يأتي تأسيس شركة كابيتالاند، بحسب عبيد، في وقت تشهد أبوظبي حركة نمو وتوسع هائلتين، سواء على صعيد المشاريع، أو على صعيد ارتفاع عدد السكان المتوقع أن يصل إلى 3 ملايين نسمة في العام 2030. كل هذه التطورات تحتم توفير مشاريع للتطوير العقاري ذات معايير عالية، لتلبية بالاحتياجات المزدهرة في المستقبل.

وعن أهمية الاختلاف مع "كابيتالاند"، يقول عبيد أن هذا الاختلاف سيتيح لكل من مبادلة وكابيتالاند العمل على تحويل الأفكار في مجال التطوير العقاري إلى واقع ملموس، وذلك وفقاً لاستراتيجية يتم من خلالها الاستثمار في مشاريع تساهم في دعم وتعزيز القطاع العقاري لأبوظبي.

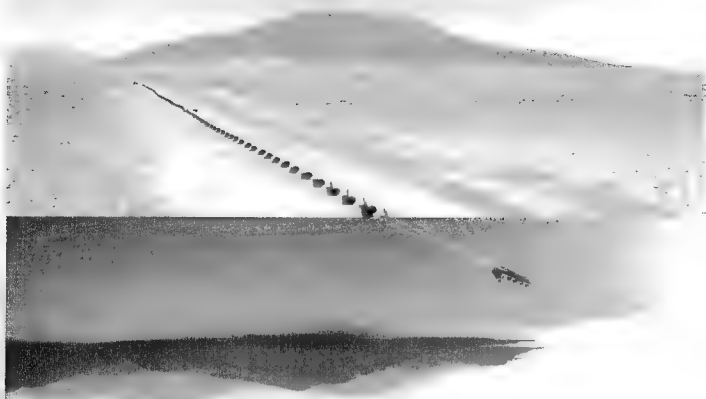
ويتمثل المشروع الرئيسي لشركة كابيتالاند في تطوير المنطقة المحيطة في ملعب مدينة زايد الرياضية، حيث سيتم تشييد مبان متعددة الاستخدام على مساحة تبلغ 1,4 مليون متر مربع، إضافة إلى أجنحة مايشة راقية ومتطورة تعدد على مساحة كيلومترين، ما يعطي المدينة طابعاً جمالياً متميزاً.

وستقوم "كابيتالاند" بالعمل كمطور

5 مليارات دولار

كلفة أول مشروع لـ"كابيتالاند" في أبوظبي

توتال: الغاز الطبيعي، طاقة المستقبل



Worldwide demand for natural gas is growing at a greater pace than for any other fossil fuel. As a forerunner in the chain of LNG specialists, Total is pursuing developments in natural gas around the world by setting up new projects in Australia, Norway, Qatar, Yemen and Nigeria, because satisfying the planet's energy needs is our priority. www.total.com

من أجلكم، فإن طاقتنا لا تنضب



TOTAL

عبد الرحمن بوخاطر يعلن انطلاق مشروع مدينة تونس الرياضية

تونس - الاقتصاد والأعمال



أعلن رئيس مجموعة بوخاطر الإماراتية، عبد الرحمن بوخاطر عن انطلاق تنفيذ مشروع "مدينة تونس الرياضية" الذي ستنجزه المجموعة في الجانب الشمالي من بحيرة تونس.

وتوجه بوخاطر بالشكر الى الرئيس زين العابدين بن علي الذي وفّر الرعاية والدعم والتشجيع لهذا المشروع، وإلى كافة أعضاء الحكومة التونسية، مؤكداً أنّ المشروع يأتي ضمن العلاقات المميزة بين تونس ودولة الامارات العربية المتحدة، ونموذجاً للتعاون التونسي الخليجي.

بريطانيا، حيث ستقوى تسيير أكاديمية الغولف من خلال التدريب والتعليم وتنظيم الدورات العالمية. كما جرى الاتفاق مع مؤسسة نادي أولمبيك مرسيليا لتسيير أكاديمية كرة القدم، إضافة إلى الأكاديمية العالمية للهوكي، والجمعية الأميركية للسباحة، وجامعة باث الطبية البريطانية المتخصصة في اكتشاف اللوازم الرياضية، فضلاً عن شركاء آخرين في الاتصالات على غرار شركة "سيمنز".

الأولوية للكفاءات التونسية

وأشار المدير التنفيذي للمشروع لطفي الزواي أنه سيتم الاعتماد على الخبرات التونسية في مجالات البناء والديكور والمواد المستعملة، فيما يتم اللجوء إلى الخبرات والمنتجات الأجنبية في حال عدم توفرها محلياً. وأكد الزواي أن الأولوية في فرص العمل الناشئة عن المشروع ستكون للتونسيين، خصوصاً في المجالات الفنية والهندسية، إضافة إلى المجالات الصناعية وقطاع المقاولات. وكانت المجموعة اعتمدت على خبرات عالمية في تصميم مختلف مكونات المشروع حيث صممت المنطقة الرياضية في إسبانيا وملعب الغولف في سويسرا والمكوثات السكنية والإدارية والتجارية في تونس وبيجي.

وأكد لطفي الزواي أن المجموعة انجزت بناء فضاء مخصص للترويج سيعرض مكونات المشروع، خصوصاً مكوثاته السكنية والإدارية بما يفسح في المجال أمام

البحيرة وتتضمن عدداً من الفنادق والأبراج التجارية والسكنية ومناطق خضراء وكافة الخدمات المكملية، في حين ترى مصادر أن كلفة الانجاز بالكامل تبلغ نحو 5 مليارات دولار، وتوقع مصادر أخرى أن ترتفع الكلفة إلى أكثر من 7 مليارات دولار.

وأشار عبد الرحمن بوخاطر الى ان الهدف الأساسي من الجزء الرياضي هو توفير جميع المرافق الاجتماعية والرياضية العصرية الضرورية التي تتيح خلق وبناء القدرات والمهارات الرياضية الفردية والجماعية. ويتضمن هذا الجزء إنشاء 9 أكاديميات رياضية تخصص رياضات كرة القدم، كرة اليد، الكرة الطائرة، كرة السلة، التنس، لعبة الهوكي، السباحة والغولف والركبي والعب القوي. وقد تمّ الاتفاق مع أكبر مؤسسة عالمية في هذا المجال وهي جمعية لاعبي الصولجان للتحريين ومقرها

جاء ذلك خلال ندوة صحفية عقدت في تونس منتصف شهر مايو الماضي وشارك فيها عدد كبير من معلمي وسائل الإعلام المحلية والعربية والدولية، وعدد من شركاء مجموعة بوخاطر في هذا المشروع من مؤسسات مصرفية ومجموعات رياضية دولية أبرزها جمعية لاعبي الغولف المحترفين (PGA)، ونادي أولمبيك مرسيليا والاتحاد الدولي للهوكي، والجمعية الأميركية لمربي السباحة. ومن البنوك التي وقعت اتفاقات مع المجموعة لتسهيل عمليات التمويل وترتيب القروض، حضر ممثلون من بنك الأسان، وبنك تونس العربي الدولي والبنك العربي لتونس وبنك الإسكان والتجاري بنك.

"مدينة تونس الرياضية" ليست مجموعة ملاعب رياضية وإنما تمثل مفهوماً جديداً للتنمية العقارية، لأنها تشكل مجتمعاً عاكساً يركز على المنشآت الرياضية، لكنه أيضاً يوفّر نمطاً للعيش والعمل في بيئة سليمة، وهي تضم مجتمعات تجارية وسكنية ومراكز ترفيه وخدمات من أعلى المستويات.

7 مليارات على 6 سنوات

تمتد فترة انجاز المشروع على نحو 7 سنوات، وسيكون على مرحلتين: الأولى يجري خلالها تجهيز ملعب الغولف والمناطق الرياضية، والثانية السكنية والفيلات والنوادي؛ أما المرحلة الثانية فيستكون مخصصة لبناء مدينة تطل على ضفاف

7 مليارات دولار حجم الاستثمارات المتوقعة في المشروع

9 أكاديميات رياضية متخصصة والاستعانة بخبرات عالمية



أحمد الكرم



أدلي الزار

الراغبين في اقتناء المحلات، للحجز وإبرام عقود البيع. أما بالنسبة للشقق السكنية فذكر الزار أن السعر يتماشى مع الواقع التونسي، وسيكون أقل من سعر السوق، وهذا خيار وقوار يحرص عليه رئيس المجموعة.

وقال نائب الرئيس والمدير العام لبنك الأمان أحمد الكرم أن البنك يدخل في هذا المشروع عن اقتناع بجوداه وأهميته الاقتصادية، ولأنه يتبع لمجموعة بوخاطر المعروفة بأنها تحوّل الأحلام إلى واقع. وأضاف بأن بنك الأمان هو من رواد القروض السكنية في تونس، وبالتالي يسعى لتوفير آليات تسهل على المواطنين اقتناء المساكن في هذا المشروع عن طريق قروض ميسرة.

مشروع سیدار السكني

يمثل مشروع سیدار السكني أول مرحلة من مدينة تونس الرياضية ويمتد على مساحة 13 هكتاراً، وهو عبارة عن مجتمع يضم 49 فيللاً كبيرة وفخمة ومجتعین سكنیین و10 أبراج للشقق مع جميع الخدمات الضرورية.

وحول اختصار تونس لإقامة المدينة، قالت مصادير في مجموعة بوخاطر إن هناك جملة من العوامل في مقدمتها جو الاستقرار الأمني والسياسي اللذين تتمتع بهما تونس، فضلاً عن الموقع الجغرافي كجسر ما بين الشرق والغرب والمناخ المواتي حيث

تعيش تونس 4 فصول حقيقية في السنة.

مجموعة بوخاطر

هي شركة إماراتية تأسست في العام 1972 في إمارة الشارقة، وهي تنشط في مختلف القطاعات من العقارات إلى الإعلام والتعليم وتقنية المعلومات والتجارة، ولديها مراكز تجارية تعتبر من أكبر الفضاءات التجارية في الإمارات، إضافة إلى كونها تنشط في الإنشاءات والنشاطات العمرانية ومجالات الرياضة والترفيه. ويترأس المجموعة عبد الرحمن بوخاطر منذ تأسيسها حتى اليوم، وتوسعت المجموعة

لتؤسس عدداً من الدروع التابعة لها في منطقة الإمارات والخليج العربي وأمريكا اللاتينية والمغرب العربي.

ومن أكبر المشاريع التي أسستها وأنجزتها المجموعة مدينة دبي الرياضية، وهي نموذج للمدينة الميزة التي تنفرد بخصائص وعلامة معينة غير موجودة في العالم - وهي تعتمد الرياضة عنواناً رئيسياً. وبدأ على سؤال لـ "الاقتصاد والأعمال" قال عبد الرحمن بوخاطر إن المجموعة اختارت تونس في هذه المرحلة، لكنها تدرس إمكانات التوسع نحو بلدان أخرى في منطقة شمال أفريقيا. ■



مخطط للمشروع

نائب رئيس شركة مباحثات الاستثمارية: تركيز على الأدوات المبتكرة

الكويت - عاصم البعيني

بشرية عالية الكفاءة والخبرة، فانطلقت الشركة بجهاز تنفيذي متكامل، ومشاريع استثمارية جاهزة، وما يضيفي المزيد من القوة على الشركة، كونها تُعدّ الذراع الاستثمارية لمجموعة من الشركات العالمية الكبيرة، وفي مقدمها، مجموعة عبد العزيز البابطين، ومجموعة عبد العزيز الغضنم وإخوانه في الكويت، ومجموعة عبد الوهاب سعود البابطين وإخوانه في المملكة العربية السعودية.

“الاقتصاد والأعمال” التقت نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في الشركة فيصل المدلج في هذا الحوار:

على الرغم من “الفورة” التي تشهدها الكويت في عدد الشركات الاستثمارية المؤسسة حديثاً، (نحو 90 شركة)، وما يفرضه هذا الواقع من تحديات، أبرزها ارتفاع حدة المنافسة على استقطاب الكوادر والكفاءات المتخصصة، حاولت شركة مباحثات الاستثمارية الخروج عن النمط التقليدي السائد في السوق، من خلال وضع رؤية استثمارية واضحة، ومن خلال الاستعانة بكوادر

مع شركة مشاعر لتشغيل وتسويق 10 أدوار من برج اللقمان في مجتمع دار القبلة في مكة المكرمة، كما بدأنا في تأسيس مكاتب لشركة مباحثات للحلول العقارية في اسطنبول، أبو ظبي والسعودية.

تركيز على العقار

■ ذكرت أنكم سترتكزون على الخدمات المالية، كيف سيتم ذلك؟
□ سنقوم بطرح أدوات مالية بالهجوم الشامل، بحيث لا تقتصر فقط على تلك المرتبطة بالأسواق المالية، كما سنقوم بطرح الخدمات المالية غير المشبعة، مع التركيز على الأدوات ذات المخاطر المنخفضة إلى متوسطة، وبصورة خاصة تلك المرتبطة بالقطاع العقاري. وفي مجال الاستثمار العقاري، سنركز على التطوير من دون الاحتفاظ بالعقار، أي التخارج في فترة تمتد ما بين سنة ونصف السنة إلى 3 سنوات، ما يوفر معدلات سيولة مرتفعة، وعوائد مقبولة مقارنة بالأدوات الأخرى، أما في المراحل اللاحقة، فقد نساهم في إصدارات أو تأسيس شركات، إلا أننا في المرحلة الحالية نحاق إلى تكوين منظومة أدوات استثمارية مضمونة النجاح، تساهم في إيجاد أرضية مشتركة للتفاعل مع المجموعات الاستثمارية في مختلف الأسواق. وكوننا شركة استثمارية فإن أي مشروع تطويري يحتاج إلى هندسة مالية، وبالتالي نحن نطمح لأن تكون الشريك المالي للتحالفات التي سنقوم بخلقها، وهذه العلاقات تحتاج إلى خدمات إدارة الأصول، ائتمان واقتراض، وهندسة مالية. ونأمل أن تشكل هذه التحالفات



فيصل المدلج

الفرص الاستثمارية لتسويقها في أسواق خارجية، وللشركة علامة على افتتاح مكاتب تمثيلية في الدول التي تتواجد فيها. هذه الرؤية تتوافق أيضاً مع تأسيس شركات متخصصة، حيث جرى تأسيس شركة مباحثات القابضة في مصر، وشركة مباحثات للحلول العقارية التي وقعت عقداً

■ ما هي خطة العمل التي ستعتمدها شركة مباحثات الاستثمارية؟

□ تعمل الشركة وفقاً للأحكام الشرعية الإسلامية، وينطلق نشاطها من خلال التركيز على الخدمات المالية الإسلامية، بحيث لا يكون رأس مالها البالغ 15 مليون دينار كويتي المصدر الرئيسي للأرباح والعوائد، بل يساهم رأس المال بالتوسع في الخدمات المالية والتي نطمح أن تشكل النسبة الأكبر من هذه العوائد. وعلى هذا الأساس تقوم ستراتييجيتنا على استثمار رأس مال الشركة في أدوات استثمار ذات سيولة مرتفعة وبمخاطر منخفضة. أما في الخدمات المالية فسندرك على التواجد في عدد من الأسواق من خلال نشاطات وقطاعات مختلفة، بحيث تشكل هذه الأسواق فرصة لتسويق للمنتجات والأدوات في ما بينها. ومن الأسواق التي نسعى للتواجد فيها، المملكة العربية السعودية، سلطنة عُمان، البحرين، الإمارات وقطر، إضافة إلى مصر. وهذه الأسواق ما زالت ناشئة، ومن المتوقع أن تحقق معدلات نمو مرتفعة، تعكس الحاجة للتنمية والاستثمار، والتي تشكل فرصة واعدة للمستثمرين لتحقيق عوائد، وبالتالي نسعى إلى طرح وتسويق خدمات مخصصة لهذه الأسواق.

■ كيف ستمد ترجمة هذه الرؤية على أرض الواقع؟

□ نطمح إلى ترجمة هذه الرؤية من خلال الدخول في شركات وتحالفات استراتيجية في هذه الأسواق، تمهيداً لتكوين شبكة من العلاقات، مع تقديم المنتجات والخدمات. كما تشكل هذه التحالفات مقدمة للإطلاع على

"مباحثات القابضة"

ستلعب في مصر

دور المصرف الاستثماري



جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال ٢٠٠٨

أول فئحة في العمل تستحق تكريماً مميزاً لها بصورتكم للأفكار لجائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال - الجائزة مختصة في المنطقة تطبق هذه الجائزة للتكريم أصحاب الأعمال الذين نجحوا في هذا العام كما انهم الجائزة منتمية بتعرف المشاركين من خلاله على أفضل الممارسات في الأعمال والمشاركون في طرح أفكارهم والتجاربهم وحرفهم معاً لتعمل فيكم أفكارهم.

فئات الجائزة في دورتها الرابعة



جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال
مجلس محمد بن راشد آل مكتوم
مجلس محمد بن راشد آل مكتوم

مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال - مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال - مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال

مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال - مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال - مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال

مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال - مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال - مجلس محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال

الحرك الرئيسي للشركة.

■ ما النسبة التي يشكلها القطاع العقاري في استثمار الشركة؟

□ تتوزع حالياً نسبة 60 إلى 70 في المئة من إجمالي الاستثمارات التي يتم وفق أحكام الشريعة الإسلامية في القطاع العقاري. وبالنسبة لشركة مرابحات استثمارية، فإننا نتوقع أن يشكل العقار نسبة 60 إلى 65 في المئة من إجمالي أصولها، وهذا الاستثمار ليس سوى محرك لخلق خدمات مالية، بمعنى أن الشركة ستدفع في شركات استراتيجية، بهدف طرح أدوات مالية تتلاءم مع احتياجات هذه الشركات، الأمر الذي سيساهم في تشكيل قاعدة العملاء الأولية للشركة.

صكوك الانتفاع

■ بالعودة إلى الخدمات، ما هي براكيم الأدوات المالية غير المشبعة، أو تلك التي تحتاجها السوق؟

□ في هذا السياق، نحن نعمل على تأسيس شركة مرابحات للخدمات العقارية، وهي شركة متخصصة في صكوك الانتفاع، علماً أن الشركات التي انتهجت هذا التخصص في العالم الإسلامي محدودة جداً، إذ لا يزيد عددها على الشركاتكن. وهذه الشركات تشغل الصكوك للانتفاع من استثمار عقاري أو الانتفاع من فترات إقامة محددة. ونحن نطمح لتطوير ذات الأداة بحيث تصبح بمثابة ورقة مالية ذات عائد نقدي ولاجال متوسّدة، ويضع الهيكلية للتداول. بمعنى آخر، يقوم المستثمر بشراء الصكوك ليس بهدف الإقامة في مكان ما، بل بصفة مستثمر، وهذا مجال غير مدموم بشكل عام، وامتدّد أن شركة مرابحات سيكون لها دور كبير في هذا الشأن، كوننا نملك إدارة لها خبرة طويلة في هذا المجال، وتضم كوارر متخصصة. ومن المتوقع أن نبدا بطرح وتسويق منتجات من هذا النوع مع نهاية العام الحالي، ومن المتوقع أيضاً أن نقوم بتطوير مفهوم الصكوك من خلال هيكلية صكوك لصالح مستثمرين وفقاً لمتطلباتهم، وليس فقط كأداة يتم طرحها في السوق. ومن جهة أخرى وعلى الرغم من الغيرة التنظيمية التي نرى بها منطقة الخليج، فإن الهندسة المالية غير مشبعة، خصوصاً تلك المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، إذ إن معظم ما يطرح في هذا المجال يتركز على الاستثمار المباشر. كما أن معظم الاستثمارات موجهة إلى أصحاب الثروات الكبيرة، في حين أن شريحة المستثمرين الصغار ومتوسطي الثروات ما زالت غير

تأسيس شركة مرابحات للخدمات العقارية المتخصصة في صكوك الانتفاع

مقدمة بالطريقة المثلى، والمقصود هنا الثروات التي لا تتجاوز قيمتها الـ 100 مليون دولار.

فرص كبيرة في مصر

■ على خط مواز اعتمدت خطة للتوسع، ما هي الأسواق المستهدفة؟

□ إلى جانب شركة مرابحات للحلول العقارية، نحن بصدد تأسيس شركة مرابحات القابضة، التي تتخذ من القاهرة مقراً لها. ويأتي التوجه نحو مصر، نتيجة معدلات النمو المرتفعة فيها، ما يشكل، إلى جانب الاستقرار السياسي، عوامل جاذبة للاستثمار. وهذه السوق تفتقر في الوقت نفسه إلى الخدمات، إذ ما زالت الخدمات المالية الإسلامية غير منتشرة أو في مراحلها الأولى، فالعديد من الودائع الإسلامية ما زالت تركز على الاستثمار في أدوات الخزائنة والسندات الحكومية. هذه العوامل دفعتنا إلى تأسيس شركة هناك، تلعب دور مصروف استثماري، يبحث عن الفرص، يدرس جدواها الاقتصادية، ويضع الهيكلية الخاصة بها، ثم تعمد الشركة الأم، أي مرابحات الاستثمارية، إلى تسويقها في أسواق أخرى. وستساهم في شركة مرابحات القابضة مؤسسات فتوى شرعية، وستضم تحت مظلتها تنفيذيين يملكون خبرة طويلة في مجال العمل الاستثماري الإسلامي. وفي مراحل لاحقة، قد تلعب هذه الشركة دور بوابة العبور إلى أسواق شمال أفريقيا، كالجزائر وغيرها.

الزوايا التنافسية

■ تشهد الكويت فورة في تأسيس الشركات، في حين أن المصارف

اعتبرنا الوظيف شريكاً فاستقبلنا كوارر بشرية عالية التأهيل

الاستثمارية العالية بدأت تدخل المنطقة. لها هي الزوايا التنافسية التي تتمتع بها شركة مرابحات الاستثمارية؟

□ على الرغم من الكفاءة المالية الكبيرة التي تتمتع بها المصارف الاستثمارية العالية، إلا أنها ما زالت تفتقر إلى الخبرة في التعامل مع أسواق المنطقة، وهو ما يعطي أفضلية للشركات المحلية. أما بالنسبة إلى المؤسسات المحلية أو المعنية بالخليج، فلا بُدّ من الإشارة إلى أن الكويت كانت في طليعة الدول التي صوّتت مؤسسات مالية إلى المنطقة، وبالتالي، فهي لعبت دوراً مهماً في تصدير الكفاءات البشرية إلى مؤسسات أخرى. هذا الواقع فرض نوعاً من التشابه بين الأدوات التي تطرح في السوق. ونحن حاولنا تجاوز هذا الواقع من خلال استعانة ببعض الكفاءات التي لديها خبرات في العمل التقليدي، بحيث يمكن الاستفادة من خبرتها لتطوير أدوات مبتكرة تتوافق مع ضوابط العمل الاستثماري الإسلامي، ومن جهة أخرى يضم مجلس إدارة الشركة كوارر متخصصة تملك خبرة طويلة في العمل الاستثماري، كما أن المساهمين في الشركة، معظمهم شركات عائلية لها باع طويل في العمل التجاري في الكويت والسعودية، وهو ما يجعل الشركة تلعب دور الزوايا الاستثمارية لهم. في حال قدمنا خدمات مشابهة لما هو مطروح، فإن الأسواق قادرة على استيعابها.

■ هناك تحدّية مهمة تترتب على المنافسة، وهي "الحقائ" على الكوارر البشرية، لاسيما المتخصصة في مجال العمل المالي الإسلامي، كيف تعاملتم مع هذا الواقع؟

□ بالفعل هذا الواقع موجود، ولكننا انتهجنا خطة غير تقليدية سهلت استقطاب الكوارر. في وقت ما زالت الهيكل التنظيمية لشركات مضي على تأسيسها أكثر من عام غير متكاملة. وهذه الخطة تقوم على اعتبار الوظيف شريكاً في الإنتاج، من خلال نظام حوافز يحسب دخل الوظيف استناداً إلى 17 رمية القسم الذي يعمل فيه، بحيث لا يحتاج إلى انتظار اجتماع مجلس الإدارة لحساب أتعابه. ومنه هذا النظام لاستقطاب عدد من الكفاءات، بينهم مهندد المساح في إدارة الأصول، وهو يملك خبرة تمتد إلى أكثر من 17 سنة، تنقل خلالها بين شركات عدة، شركة شركة إدام لإدارة الأصول التابعة لشركة دار الاستثمار. وفي إدارة تمويل الشركات والاستثمار، استقبلنا أكرم حمودة الذي تنقل بين شركات ومصارف عدة، كبنك الكويت الوطني وبيت التمويل الكويتي. ■



FINANCIAL SERVICES IN NORTH AFRICA

Take the lead in North Africa

For any assistance in:

- Brokerage
- Privatisation
- Private Equity
- Corporate Finance
- Asset Management



إبراهيم البغدادي

إبراهيم البغدادي: العراق أرض الاستثمار والأرباح الوفيرة

بيروت - علي باكير

“فرص الاستثمار كبيرة جداً في العراق، ومعدلات الربح عالية وعنصر المخاطرة ليس كما يتم تصفيحه في الإعلام”. بهذه الكلمات يلخص عضو الهيئة الوطنية للاستثمار إبراهيم البغدادي الوضع الاستثماري في العراق، متطرقاً، في حديث أجرته معه الاقتصاد والأعمال، إلى قانون الاستثمار العراقي وفرص الاستثمار المتاحة والتسهيلات والضمانات والإعفاءات الممنوحة للمستثمرين.

مزايا يتمتع بها المستثمر في العراق

كما يشهد البغدادي على أن “هناك تحسناً أمنياً كبيراً وملموساً رغم أن بعض وسائل الإعلام يحاول تضخيم الوضع، وهناك عمليات أمنية تقوم بها الحكومة لتثبيت الوضع الأمني والاستقرار في البلاد مما من شأنه أن يشجع للمستثمرين المتتردين، ويفسح المجال أمام تفعيل قانون الاستثمار رقم 13/2006”.

وفي ما يتعلق بالزايما التي يتمتع بها المستثمر في العراق يقول البغدادي: “قانون الاستثمار يعطي ضمانات وامتيازات للمستثمر في العراق مثل الإعفاءات الجمركية مثلاً لكافة المواد الأولية والأولية اللازمة للقيام بأي مشروع استثماري على أن لا يتم تداولها طبعاً لأغراض تجارية، القيام بمشاريع استثمارية مملوكة للمستثمر 100 في المئة أو الدخول مع مستثمر عراقي في شراكة، الحق في تحويل الأرباح الناجمة عن المشروع إلى الخارج”.

ويضيف: “كما يعطيه الحق في توظيف واستخدام عاملين من غير العراقيين في حالة عدم إمكانية استخدام عراقي يملك المؤهلات اللازمة، عدم مصادرة أو تأميم المشروع الاستثماري المشمول بأحكام قانون الاستثمار كلياً أو جزئياً باستثناء ما يصدر بحقه حكم قضائي بات، إمكانية استئجار الأراضي اللازمة لأي مشروع استثماري على أن لا تزيد لمدة على 50 سنة قابلة للتجديد”.

وعن الإعفاءات التي نص عليها قانون الاستثمار في العراق يؤكد البغدادي: “أن المشروع الحاصل على إجازة الاستثمار من

يوضح البغدادي في بداية الحوار أنه “تطراً للظروف التي مز بها العراق خلال العقود الماضية، فهو بحاجة إلى كل شيء تقريباً، الأمر الذي يجعله سوقاً استهلاكية كبيرة، وأرضاً خصبة جداً للمشروع الاستثمارية في كافة القطاعات من دون استثناء، مضيفاً: “نحن بحاجة إلى الاستثمارات الصناعية بكافة أنواعها (الإنشائية، الإسكان والتعمير حيث الحاجة إلى مئات الآلاف من الوحدات السكنية الجديدة في كافة أنحاء العراق)، الاستثمارات الزراعية (للمشاريع الزراعية وفي قطاع الأسماك والدواجن)، الاستثمارات السياحية حيث يتمتع العراق بمراكز سياحية مهمة إلى جانب السياحة الدينية”.

التوزيع الجغرافي لجلالات الاستثمار

وعن التوزيع الجغرافي لهذه الفرص الاستثمارية، يقول البغدادي: “تتوزع على مختلف المناطق في كافة الأراضي العراقية. بعض المناطق تكثر فيها المواد الأولية اللازمة لصناعات معينة، فمناطق الرمادي على سبيل المثال لا الحصر تكثر فيها المواد الأولية اللازمة لصناعة الزجاج وكذلك الأمر بالنسبة لصناعة الاسمنت”. ويضيف: “هناك مناطق أخرى أيضاً كسامراء لإنتاج المواد الكيميائية والأملاح، أما منطقة البصرة فهي تتمتع بموانئ جيدة ولكن حجمها يبقى أقل من المطلوب حيث يجب العمل على زيادة قدرتها مما يتيح للمستثمرين المشاركة في إنشاء موانئ كبيرة أو تطوير الموانئ الحالية”.

الهيئة تعطي من الضرائب والرسوم لمدة 10 سنوات من تاريخ بدء التشغيل التجاري، مع إمكانية زيادة عدد السنوات لتصل إلى 15 سنة إذا كانت نسبة شراكة للمستثمر العراقي في المشروع أكثر من 50 في المئة.

وبخصوص التسهيلات المقدمة للمستثمر، يؤكد البغدادي أن الهيئة الوطنية للاستثمار تعمل بطريقة النافذة الواحدة حيث للمستثمر الحق بأن يقوم بتقديم طلب إنشاء المشروع مع دراسة الجديوى إلى جانب الكشف عن إمكانياته المالية، ويلزمنا قانون الاستثمار في العراق حتى بأن تقوم بإصدار هذه الرخصة الاستثمارية خلال فترة أقصاها 45 يوماً.

معادلة الاستثمار في العراق

ويشير البغدادي إلى أن “الاستثمار يقوم على معادلة من 4 نقاط أساسية هي: حجم رأس المال، الربح المتوقع، الفترة الزمنية اللازمة لإعادة رأس المال، ومعدل المخاطرة. ونستطيع أن نلاحظ أن العنصرين 2 و3 يتمتع بهما العراق بنسبة كبيرة جداً، فمعدل الربح عال جداً في العراق، وفرص الاستثمار كبيرة جداً مما يتيح للمستثمر إعادة رأس مال الاستثمار خلال نصف الفترة الزمنية اللازمة لذلك في مكان آخر. يبقى عنصر المخاطرة، صحيح أنه عال في العراق لكن ليس كما يتم تصويره وتضخيمه في الإعلام”.

وأختم البغدادي قائلاً: “أدعو جميع المستثمرين إلى الاستثمار في العراق، فإذا لم يستغل المستثمر الفرص الاستثمارية المتاحة حالياً للجميع، فقد تبدأ بالتساؤل تدريجياً وبقوة الفرص عليه، فما هو متاح حالياً من فرص قد لا يكون متاحاً في المستقبل”.

بورصة بيروت

قراءة إيجابية لاتفاق الدوحة

بيروت - الاقتصاد والأعمال



شهدت حركة بورصة بيروت تطوراً ملحوظاً تمثل في تداول كثيف في اسهم سوليدير¹ و"ب" بعد الاتفاق السياسي الذي تم في الدوحة، وسجل مؤشر بنك لبنان و المهجر للأسهم اللبنانية أعلى مستوى له منذ تأسيسه و بلغ 2014 و من ثم أغلق على 1999 في 2008/05/23 مرتفعاً 23,95 المئة عن إغلاقه الأخير في 04/24/2008 .

وقد شهدت معظم الأسهم المتداولة تحسناً في الأداء حيث ارتفعت قيمة 12 سهماً واستقر سعر 8 وانخفض 4. وبلغ حجم التداول 10,6 ملايين سهم بقيمة 233,54 مليون دولار. وحازت الأسهم المصرفية على 21 في المئة من إجمالي قيمة التداول بينما حصلت اسهم سوليدير على 79 في المئة المتبقية الذي أدى إلى ارتفاع معدل الدوران من 0,56 في المئة في الشهر السابق إلى 1,58 في المئة في الفترة الممتدة من 24 نيسان إلى 23 أيار 2008. ومقارنة مع الأسواق العربية فقد ارتفع مؤشر دول المشرق 9,15 في المئة، من ناحية أخرى انخفض مؤشر شعاع كابيتال للأسواق العربية 0,73 في المئة ومؤشر دول

الخليج 0,62 في المئة، كما انخفض أيضاً مؤشر شمال أفريقيا 4,10 في المئة.

اسهم المصارف

في التفاصيل، ارتفع سعر شهادة إيداع بنك لبنان والمهجر¹ 7,43 في المئة إلى 102,6 دولار بتداول شمل 176,1 ألف سهم قيمتها 17,85 مليون دولار، بينما ارتفع سعر سهمه المدرج 1,16 في المئة إلى 87,00 دولار في صفقات شملت 5 آلاف سهم بقيمة 466,2 ألف دولار بينما استقر سعر سهمي بنك لبنان و المهجر التفضيلية للعام 2004 و 2005 على 101,2 دولار لكل سهم، حيث بلغ حجم تداول الأول 16 ألف سهم بقيمة 1,6 مليون دولار و

الثاني 751 سهماً بقيمة 76 ألف دولار. ومن جهة ثانية في القطاع المصرفي جرى تداول أربعة اسهم لبنك عوده، إذ ارتفع سعر شهادة إيداعه 4,88 في المئة إلى 102,10 بتداول شمل 136,5 ألف سهم بقيمة 13,54 مليون دولار. أما اسهم المصرف المدرجة فقد ارتفعت 8,77 في المئة إلى 98,00 دولاراً في تعاملات شملت 38,2 ألف سهم بلغت قيمتها 3,52 ملايين دولار. في المقابل انخفض سعر اسهم بنك عوده التفضيلية "ت" و"د" 8,26 في المئة و 5,21 في المئة إلى 25 و 100 دولار على التوالي، وبلغ حجم تداول الاسهم التفضيلية "ت" 16,9 ألفاً بقيمة 422,9 ألف دولار. أما بالنسبة إلى الاسهم التفضيلية فئة "د" فكانت حصتها 3 آلاف سهم بقيمة 345,5 ألف دولار. أما بنك بيلوس فقد ارتفع سهمه المدرج 26,58 في المئة إلى 3,00 دولارات على 2,35 مليون سهم قيمتها 6,4 ملايين دولار. ولحق سهم المصرف الأولي هذا الارتفاع حيث ارتفع 29,91 في المئة إلى 3,04 دولارات بتعاملات بلغت 1,5 مليون سهم قيمتها 4,1 ملايين دولار. وأخيراً في اسهم بيلوس انخفض سعر سهمه التفضيلي 2,02 في المئة على 101,9 دولار بتداولات بلغت 2,1 ألف سهم و 215,2 ألف دولار.

وجرى تداول في أربعة من اسهم بنك بيروت، حيث ارتفع سعر سهمه المدرج 9,09 في المئة إلى 15,00 دولاراً بتداول بلغ حجمه 63,8 ألف سهم قيمتها 917 ألف دولار. أما أسهمه التفضيلية "ب" و"ت" و"ك" فقد استقر سعر

التطور السنوي لمؤشر بنك لبنان والمهجر للأسهم اللبنانية



2008/05/23	2008/05/23	2008/05/23	مؤشر لبنان والمهر للأسهم اللبنانية
23.9%	1999.36	1613.03	
23.05.2008	23.05.2008	23.05.2008	القطاع المصرفي
7.43	\$102.60	\$95.50	بنك لبنان والمهر "شهادة ايداع"
1.16	\$87.00	\$86.00	بنك لبنان والمهر للدرج
9.13	\$104.00	\$95.30	بنك لبنان والمهر "شهادة ايداع"
4.88	\$102.10	\$97.35	بورصة بيروت
8.77	\$98.00	\$90.10	بنك عوده "شهادة ايداع"
5.10	\$103.00	\$98.00	بورصة بيروت
26.58	\$3.00	\$2.37	بورصة لندن
29.91	\$3.04	\$2.34	بيولوس بيروت
9.09	\$15.00	\$13.75	بورصة بيروت
0.00	\$7.50	\$7.50	بنك بيروت للدرجة
-27.27	24.00	33.00	بنك لبنان للتجارة للدرجة
2.50	\$4.10	\$4.00	فرانسك
			بيمو للدرجة
القطاع الصناعي			
-1.94	101.45	103.46	مؤشر اسهم المصارف التضفيلية
0.00	\$102.00	\$102.00	بنك لبنان والمهر للتضفيلية 2002
0.00	\$101.20	\$101.20	بنك لبنان والمهر للتضفيلية 2004
0.00	\$101.20	\$101.20	بنك لبنان والمهر للتضفيلية 2005
0.00	\$102.00	\$102.00	بيمو التضفيلي 2006
-8.26	\$25.00	\$27.25	بنك عوده التضفيلي "ت"
-5.21	\$100.00	\$105.50	بنك عوده التضفيلي "ك"
-2.02	\$101.90	\$104.00	بيولوس التضفيلي
0.00	\$11.50	\$11.50	بنك بيروت التضفيلي "ب"
0.00	\$25.00	\$25.00	بنك بيروت التضفيلي "ث"
-0.40	\$25.00	\$25.10	بنك بيروت التضفيلي "د"
القطاع العقاري			
53.94	\$35.16	\$22.84	سوليدير ١
53.12	\$35.08	\$22.91	سوليدير ٢
50.00	\$34.50	\$23.00	سوليدير "شهادة ايداع"
القطاع الصناعي			
17.22	\$23.48	\$20.03	بورصة بيروت
0.00	\$1.90	\$1.90	بورصة بيروت
0.00	\$1.40	\$1.40	الاسمنت الابيض لحامه
0.00	\$0.45	\$0.45	الاسمنت الابيض الاسمي
0.00	\$1.70	\$1.70	يونيسيراميك ١
0.00	\$1.70	\$1.70	يونيسيراميك ٢
مصاريف الاستثمار			
0.00	\$103.50	\$103.50	بيروت غلوبل انكوم
0.00	\$101.00	\$101.00	صندوق بيروت التضفيلي
0.19	104,000	103,800	بيروت ليرة فند
0.19	104,500	104,300	بيروت غولدن انكوم
7.96	\$5,470.46	\$5,067.31	بلوم سيدلز ١
7.96	\$5,470.46	\$5,067.31	بلوم سيدلز ٢
قطاع التجارة			
0.00	\$1.65	\$1.65	ريسماني بريس للسيارات "ب"
0.00	\$16.50	\$16.50	آ ب ت
القطاع الصناعي			
6.67	\$320.00	\$300.00	خارج الرتبة

الأول على 11,6 دولاراً بتداول شمل 4,3 ألف سهم قيمتها 49,7 دولار، والثاني على 25,00 دولاراً بتداول 6 آلاف سهم بقيمة 150 ألف دولار، واما الثالث فقد انخفض سعره 0,4 في المئة إلى 25 دولاراً بحجم 3 آلاف سهم شملها 75 ألف دولار، وأخيراً في القطاع المصرفي، جرى تداول 10,3 آلاف سهم من اسهم بنك اللبناني للتجارة قيمتها 77,5 ألف دولار، حيث استقر سعره على 7,5 دولارات.

القطاع والصناعة

وفي القطاع العقاري، ارتفع سعر سهمي سوليدير ١ و ٢ و ٣ في المئة إلى 53,94 في المئة على التوالي، حيث أغلق الأول على 35,16 دولاراً والثاني على 35,08 دولاراً. وجرى تداول 4,19 ملايين سهم من الأول بقيمة 123,53 مليون دولار، و1,97 ألف سهم من الثاني بقيمة 58,59 مليون دولار. القطاع الصناعي شهد أيضاً تقدماً بارتفاع سعر سهم هولسم بنك إلى 17,22 في المئة إلى 23,48 دولاراً بتداول 67,5 ألف سهم قيمتها 1,42 مليون دولار. أما سهم الإسمنت الأبيض فاستقر سعره على 1,9 دولار وتضمن 15 ألف سهم بقيمة 28,5 ألف دولار. ومن أصل الصناديق الأربعة المدرجة على البورصة شهد اثنتان منها ارتفاعاً في أسعارها. فقد ارتفع بيروت غولدن انكوم 0,19 في المئة إلى 104,5 ألف ليرة لبنانية بتداولات شملت 310 أسهم قيمتها 32,36 مليون ليرة لبنانية. وكذلك ارتفع الصندوق المقيم بالليرة بيروت ليرة فند 0,19 في المئة إلى 104,0 ألف ليرة لبنانية بقيمة إجمالية 20,8 مليون ليرة لبنانية على 200 سهم. في المقابل استقر سعر صندوق بيروت التضفيلي وبيروت غلوبل انكوم على 101 و 103,5 دولارات على التوالي، شهد الأول تضاربات على 1150 سهماً بقيمة 116,1 ألف دولار، أما الثاني فكان حجمه 68 سهماً قيمتها 7 آلاف دولار. وبإختصار، فإن بورصة بيروت تفاعلت إيجابياً مع التطورات السياسية التي شهدتها البلاد مع التوافق السياسي الذي تم في الدوحة. وبالتالي فقد انتعشت حركة التداولات في بورصة بيروت ولأسهمها منها اسهم سوليدير حيث وصل مؤشر بنك لبنان والمهر للأسهم اللبنانية إلى أعلى مستويات له مسجلاً 1999 في أواخر هذا الشهر وعلى أساس سنوي 33,13 في المئة. وسوف تزي الأسابيع المقبلة حركة تضارب مماثلة مع تشكيل الحكومة الوفاقية واسترجاع الثقة والذمو في جميع الأنشطة الاقتصادية في البلاد. ■



سيرة العمر ٢٣

المحافظة على قيمة استثمارك أو ممتلكاتك مهمة جداً بقدر الاستثمار نفسه. مهما كان حجم استثمارك أو ما تملكه، فمن الواجب عليك أن تحميه وتحافظ عليه. سعودي أوجيه هي المتخصصة المؤهلة والقادرة على إدارة وتشغيل وصيانة ممتلكاتك حسب أعلى المعايير الدولية. ومهما كانت درجة تعقيد استثمارك، فنتميتك ستكون أولى اهتماماتنا. هذا ما برهنت عليه السنوات الماضية، وتشهد على ذلك قائمة طويلة واستثنائية من زبائننا اللذين أرضتهم إنجازاتنا.

شركة سعودي أوجيه المحدودة
SAUDI OGER LTD.



هنا موقع
مدينتي الجديدة

www.saudioger.com.sa

منذ بداية انطلاقنا وعلى مر السنين التي مضت، بذلنا جهدنا لإبتكار وإرساء معايير جديدة لرضى عملائنا، ولم يكن ذلك باعتمادنا على خبراتنا الطويلة فحسب، بل بإدلائنا على أعلى مستويات الجودة العالمية ودقة التنفيذ؛ فشركتنا هي الرائدة في قطاع الإنشاءات، والتشغيل والصيانة، والتطوير العقاري، والطاقة، والاتصالات، وخدمات الرفع العامة، وخدمات تكنولوجيا المعلومات؛ ووصل لدينا أكثر من ٢٠,٠٠٠ موظف من بينهم نخبة من أفضل الإستشاريين والمهندسين والإداريين على مستوى العالم بالإضافة إلى العديد من الكفاءات العالمية في البناء والتشغيل والصيانة.

وبل أجل هذا استطعنا تأسيس سجل حافل بالإجازات المعيارية وتاريخ عريق في مجال الأعمال التي ننتم بالجددة والالتزام وسرعة التنفيذ.

شركة سعودي أوجيه المحدودة
SAUDI OGER LTD.





رامي التركي

مصانع جديدة وتوسيع أسطول النقل

يكشف التركي عن خطط الشركة لإنتاج أكثر من 5 ملايين متر مكعب هذه السنة والوصول إلى 11 مليوناً مع نهاية العام 2012. وقد خصصت الشركة للعام 2008 استثمارات تصل إلى نحو 440 مليون ريال بهدف زيادة إنتاجها بنسبة 30 في المئة، ومن المتوقع أن تضخ نحو مليار ريال مع نهاية الخططة إذا استمرت حال السوق على ما هي عليه الآن.

وأضاف: "أنشأت الشركة 3 محطات خرسانية في الربع الأول من هذا العام ليرتفع بذلك عدد محطاتنا إلى 30 محطة منتشرة في كافة أرجاء المملكة. وتحتوي هذه المحطات على 57 مصنعاً لخلط الخرسانة، وبالإضافة إلى محطات الخرسانة، تمتلك الشركة أيضاً مصنعين للمطابق الخرسانسي في كل من الجبيل، وجبّه و3 كسارات في المنطقة الشرقية، لافتاً في هذا الإطار إلى "خطة لإنشاء 4 محطات أخرى على الأقل قبل نهاية العام إضافة إلى 13 مصنع خلط ليرتفع بذلك عدد محطاتنا ومصانعنا إلى 34 محطة و70 مصنعاً، كما ننوي كذلك تشغيل كسارتين جديدتين هذا العام لتضاعف إنتاجنا من الحصى (البصص) إلى ثلاثة أضعاف مستواه الحالي".

وفي ما يخص أسطول الشركة، فيقول "يعد أسطول الشركة السعودية للخرسانة الجاهزة الأضخم بين جميع موردي الخرسانة في المملكة، ويضم نحو 380 شاحنة خلط و130 مضخة خرسانة متنقلة. وسيزداد هذا العدد إلى نحو 500 شاحنة و170 مضخة مع نهاية العام

السعودية للخرسانة الجاهزة: 2 مليار ريال لمواكبة الطفرة

جده - روجيه رومانوس

تسعى الشركة السعودية للخرسانة الجاهزة إلى زيادة إنتاجها من 4 ملايين متر مكعب حالياً إلى 5 ملايين نهاية هذا العام و11 مليوناً بحلول العام 2012. وتنوي تحقيق هذا الهدف من خلال ضخ ملياري ريال لإنشاء 17 محطة ومصنعاً، ليرتفع بذلك عدد محطات الشركة إلى 34 والمصانع إلى 70.

الشركة توجه للتوسع في الوطن العربي وهو أمر مطروح منذ فترة ليست بالوجيزة، لكننا قررنا إرجاءه حتى يتمسك لنا الطفرة العمرانية الضخمة التي تشهدها المملكة. وبالتالي لا تكون عملية التوسع في الخارج على حساب عملائنا ومشاريعهم في الداخل. والدليل أننا ضاعفنا إنتاجنا السنوي من مليوني متر مكعب في العام 2003 إلى 4 ملايين العام المنصرم. لذا نقوم "السعودية للخرسانة" الآن بتعزيز مركزها الريادي داخل المملكة وإكمال عملية التوسع كي نغطي احتياجات السوق المحلية، ومن ثمّ يمكن البدء في عملية التوسع إلى خارج المملكة. فالشواهد القائمة حالياً فيها كثيرة جداً.

يشير رئيس الشركة رامي التركي إلى أن "استراتيجية شركتنا تقوم على البحث المستمر عن الحلول الفاعلة والعمل على توفيرها في قطاع الخرسانة الجاهزة. وقد وضعنا أهدافاً طموحة في إطار متابعتنا لخطتنا الخمسية للتوسع المتماشية مع النمو السريع في قطاع الإنشاءات في السعودية". ويضيف: "من هذا المنطلق، بدأنا تدريجياً إدخال خلطات خرسانية حديثة تناسب مع احتياجات السوق كالخرسانة ذاتية الرص التي تساهم بشكل كبير في تقليص للوقت اللازم لإنجاز المشروع، وهو أمر مهم نظراً لضخامة المشاريع القائمة حالياً وجدول تنفيذها الضيق. وهناك أيضاً الخرسانة

عالية القوة التي تستخدم في الأبراج والبناني الشاهقة. وقد حققت هذه الخلطات نتائج جيدة حتى الآن". ويلفت إلى أن "الشركة ستقوم أيضاً بتأسيس مركز للبحوث والتطوير في تقنية الخرسانة، آملاً أن يشكل نقلة نوعية للشركة باتجاه الإرتقاء بقطاع الخرسانة".

الطفرة أرجأت التوسع الخارجي

يشير التركي إلى أن "خطة الشركة الخمسية الجديدة والتي بدأناها مطلع العام الحالي تهدف إلى تقديم حلول سريعة وفعالة لعملائنا من خلال إنشاء محطات خرسانية جديدة داخل المملكة وزيادة حجم الأسطول وتأمين الكميات اللازمة من المواد الأولية قدر الإمكان واستقطاب وتدريب أفضل الكفاءات المحلية، بالإضافة إلى رعاية وتنظيم فعاليات عدة تتناول أهم القضايا المتعلقة بالخرسانة لتثقيف المقاولين وأصحاب المشاريع والإختصاص". ويختم: "لدى



مكة المكرمة



الأزمة ستنتفج مع إكمال أعمال التوسعة مصانع الإسمنت والفتح مصانع جديد أخرى، ما يؤدي إلى تحقيق فائض ما بين 2 إلى 15 مليون طن بحلول العام 2010 ويضيف: "يكنم التحدي الثاني في صعود جذب الشباب السعودي إلى مجال عمل بسبب عدم معرفة غالبية الناس بمدى أهم الدور الذي تلعبه الخرسانة في دعم الاقتصاد، خاصة في منطقة الخليج العربي" والاقتصاد، خاصة في منطقة الخليج العربي وبالنسبة لارتفاع أسعار مواد البناء فيشير إلى أن سعر الخرسانة مرتبه ارتباطاً مباشراً بأسعار المواد الأولية وأهم الإسمنت والحجارة (البحص)، فاي ارتفاع في أسعار مواد الخرسانة الأولية يضطر إلى رفع الأسعار حتى نستطيع تعويض الفارق".

ولما كان ارتفاع الأسعار مرته إلى ارتفاع الطلب مقابل النقص الحاصل في مواد البناء يشدد التركي على أن التعامل مع هذه المسألة يجب أن يتم عن طريق المزيد من التنسيق والشفافية بين الموردين والمقاول وأصحاب المشاريع الضخمة من جهة للتحقيق بالمتطلبات بشكل أوضح، وإبرام عقود طويلة الأمد مع الموردين لتأمين احتياجاتنا من المواد الأولية".

ويختم بالإشارة إلى رؤيه الشركة السعودية للخرسانة الجاهزة في أن تصبح المورد الرائد لمنتجات الخرسانة الجاهزة في الشرق الأوسط. كما تنطم في السنوات الخمس المقبلة للانتشار في خمس دول لم تحددها بعد، لكر تنفيذ هذه الخطة يعتمد مطبقها الحال على عوامل السوق ومتغيراتها. ■

500 ألف متر مكعب في غضون سنتين، ولدينا محطات في مشاريع الخرسانة وخريص ومنيفة التابعين لـ"أرامكو السعودية" ومشروع شركة معادن في رأس الزور ومجمع البتروكيماويات في الجبيل التابع لشركة "كيان" ومدينة الملك عبدالله الاقتصادية في ثول ومدينة المعرفة الاقتصادية في المدينة المنورة ومشروع وزارة الداخلية في الرياض ومشروع مدينة مكة الطبية في مكة المكرمة. كما أن هناك الكثير من المشاريع التنموية والصناعية التي تم الإعلان عنها مؤخراً، منها على سبيل المثال مشروع توسعة شبكة سكك الحديد ومدينة الأمير مساعد الاقتصادية في حائل ومشروع جبل عمر في مكة المكرمة ومركز الملك عبدالله المالي في الرياض ومدينة جيزان الاقتصادية.

التحديات... والتعامل معها

وعن التحديات، يقول التركي: "تواجه تحدياً كبيراً ليس في المملكة فحسب، بل على المستوى الإقليمي ويتمثل بتأمين المواد الأولية وخاصة الإسمنت، لكننا نعتقد بأن

الجاري، ويوضح أن حجم الإنتاج يبلغ أكثر من 450 ألف متر مكعب من الخرسانة الجاهزة شهرياً. أما بالنسبة للتصدير فلا تقوم الشركة بذلك حالياً نظراً لحاجة السوق المحلية الشديدة لمنتجاتنا، لكن الشركة قامت بتوريد الخرسانة إلى مشروع كبير في مملكة البحرين منذ سنوات قليلة من خلال محطة أنشئت على موقع المشروع ثم أزيلت بعد الانتهاء من عملية التوريد".

12 في المئة حصتنا السوقية

بالنسبة للحصة السوقية للشركة، يلتفت التركي إلى أنه "من الصعب جداً معرفة حصة الشركة بالضبط لأن حجم السوق غير معلوم على وجه الدقة لوجود كم هائل من شركات الخرسانة. لكن تقديراتنا تشير إلى أنه يتراوح ما بين 40 إلى 45 مليون متر مكعب في العام 2007، وننوق أن تكون الحصة السوقية للسعودية للخرسانة منه نحو 10 إلى 12 في المئة".

ويرى أن "اسم الشركة تلازم جنباً إلى جنب مع المشاريع الوطنية العملاقة. فالشركة السعودية للخرسانة الجاهزة لديها محطات على مواقع معظم المشاريع العملاقة القائمة في المملكة مثل مشروع جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية الذي يضم أضخم محطات الشركة على الموقع، وتحتوي هذه المحطة على ثلاثة مصانع لخلط الخرسانة ذات طاقه إنتاجية تبلغ أكثر من 120 متراً مكعباً في الساعة لكل مصنع، أي أكثر من 70 ألف متر مكعب شهرياً حسب أوقات العمل العادية فقط". ويضيف: "هناك مشروع بترورابغ في ينبع الذي وُدنا إليه حتى الآن أكثر من



مصروف المصرفين والسكوتية

بعيد استحوذ مجموعة بنك الإثمار على 19,1 في المئة من رأس مال بنك البحرين والكويت، غلب أن هناك توجهاً لدى المجموعة، وبموافقة من الحكومة البحرينية التي تملك من خلال صندوق ومؤسسة التأمينات الاجتماعية حصة 33 في المئة من بنك البحرين والكويت، لدمج أعمال بنك البحرين والكويت في مصرف شامل الذي يشكل الذراع المصرفية التجارية لمجموعة بنك الإثمار والملوك بالكامل من قبلها.

رئيس تنفيذي جديد لمصرف دبي

شهد مصرف دبي خلال الأسابيع الماضية، تغييراً على مستوى قياداته التنفيذية، تمثل بحلول سلام الشلقصي، في منصب الرئيس التنفيذي للبنك بدلاً من عبد العزيز المهيري، وذلك بعد قيام الشركة الأم المالكة لمصرف دبي، وهي "دبي القابضة" بتوحيد استثماراتها في مجموعة دبي للاستثمار الإسلامي ومصرف دبي، تحت مظلة مجموعة دبي المصرفية، وتعيين الشلقصي في منصب الرئيس التنفيذي، لتلك المجموعة.

انطلاقة جديدة لمصرف لباني

أعلن أن تغييراً إدارياً جرى في أحد البنوك اللبنانية (في عقاب) تغيير في ملكية أسهمه مما اقتضى تعديلاً أساسياً في منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام. ويعد البنك في إطار إدارته الجديدة لإطلاق مجموعة خدمات ومنتجات مصرفية ومالية حديثة.

118 - صندوق التضامن الإسلامي للتنمية

- "برقان" و"الخليج للتحن" يتوزعان الإختصاص

120 تحت مظلة كيكو

122 - أختار مصرفية

التوسع في أفريقيا

ثمة جدل كبير في الأوساط المالية والمصرفية حول فائض السيولة في المصارف العربية والإسلامية في الفترة الحالية وأفضل السبل لتوظيفه وتكميمه، وقد تزايد هذا الجدل مؤخراً مع بدء توجه بعض المصارف والمستثمرين العرب نحو القارة الأفريقية في ظل تنامي الفائض بنسبة أكبر من نمو الاقتصادات العربية وحاجاتها الاستثمارية رغم تسارع النمو الاقتصادي العربي وتكاثر المشاريع الاستثمارية في المنطقة، وظهرت بوادر ذلك في ضوء إصدار أول صكوك إسلامية في أفريقيا من قبل شركة اسمنت سودانية العام الماضي، وتوقع قيام السنغال قريباً بإصدار صكوك إسلامية سهادية، بالإضافة إلى توسع بعض المصارف العربية في دول أفريقية إسلامية غير عربية مثل كينيا.

ويخشو البعض من أن يؤدي توسع المصارف العربية وخاصة الإسلامية منها في الدول الأفريقية، إلى تحملها مخاطر إضافية تبرز بالنظر إلى طبيعة الأسواق المالية في معظم الدول الأفريقية التي تعتبر متأخرة نسبياً وتقلق إلى الكثير من شروط ومطلوبات العمل المصرفي والمالي اليوم كالمخاطر والإفصاح والبنى التشريعية والقانونية القوية والمتطورة كما أن تصنيفها الائتماني، إذا وجد، هو متدن جداً، غير أن العديد من الخبراء لا يرى في توسع المصارف العربية في أفريقيا زيادة كبيرة في المخاطر بالنظر إلى طبيعة الأعمال التي تنوي ممارستها والتي لا تحمل بطبيعتها مخاطر عالية.

وتتركز حالياً هذه الأعمال على إصدار الصكوك التي يمكن تسويقها على مستثمرين مختلفين في الدول العربية والأفريقية والإسلامية، وبالتالي التي لا تبقى على ميزانيات المصارف، كما أن تزايد عدد المصارف العربية التي أصبحت لها تواجد جغرافي في بعض الدول الأفريقية للعمل في مجال التحويلة متذبذب المخاطر عامة، حيث تستهدف اجتذاب الطبقة الوسطى الصاعدة والتي ظهرت في ضوء تسارع النمو الاقتصادي الناتج بدوره عن ارتفاع أسعار المواد الأولية، أيضاً تحطع بعض المصارف إلى الدخول في مجال تمويل المشروعات وهو مجال مرشح للنمو في ظل الحاجات الواسعة لتطوير البنى التحتية في الدول الأفريقية عامة وضيق مصادر التمويل المحلية. ويعتبر بعض الرأغبين أن التوسع المصرفي العربي في أفريقيا هو فعلياً متأخر نسبياً، حيث أن الشركات العربية قد سبق لها دخول الأسواق الأفريقية منذ سنوات عديدة، وفي مقدمها شركات الاتصالات والبناء، وبالتالي فإن توسع المصارف العربية نحو أفريقيا ليس منفصلاً عن اتجاه عام لدى المؤسسات العربية الكبرى نحو التوسع خارج حدودها.



د. أحمد محمد علي

صندوق التضامن الإسلامي للتنمية بانتظار المزيد من المساهمات

الكويت - الاقتصاد والأعمال

صندوق التضامن الإسلامي للتنمية وتوفير التمويل له، يستحوذان في هذه المرحلة على اهتمام البنك الإسلامي للتنمية ورئيسه د. أحمد محمد علي، فالصندوق الذي تقرر تأسيسه في القمة الإسلامية الاستثنائية في مكة المكرمة العام 2005، وأطلق فعلياً في شهر مايو من العام الماضي، لم يستطع استقطاب أكثر من 2,61 مليار دولار من أصل 10 مليارات مستهدفة كراس مال للصندوق، الدول الـ 65 الأعضاء في البنك مدعوة إلى المساهمة، وكذلك القطاع الخاص الذي يدعو د. أحمد محمد علي إلى لعب دوره في هذا المجال.

■ ما هي المراحل التي قطعها تأسيس صندوق التضامن الإسلامي للتنمية؟
□ يُعد موضوع مكافحة الفقر في مقدم أولويات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، منذ إنشائها في العام 1975. وفي قمة مكة المكرمة الاستثنائية التي دعا إليها خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز، في العام 2005، واستشعاراً منه بأوضاع شريحة من المسلمين يعيشون تحت خط الفقر، اقترح تأسيس صندوق التضامن الإسلامي للتنمية، ليصبح من أبرز قرارات تلك القمة الاستثنائية، ويوجب القرار، كلف البنك الإسلامي إدارة الصندوق، كما كلف مجلس المحافظين وضع الأنظمة والوائح والقواعد والسياسات الخاصة به. وقد استقطب البنك كفاءات متخصصة من مختلف أنحاء العالم، وليس فقط من الدول العربية والإسلامية، وبلغ وضع الأسس الفنية والمهنية السليمة للصندوق، وعلى هذا الأساس تم الإعلان عن تأسيس الصندوق من قبل مجلس المحافظين في شهر مايو الماضي في العاصمة استغاثة بأكابر.

□ قبل توضيح آلية عمل صندوق التضامن الإسلامي للتنمية، أود أن أوضح أن مجلس إدارة الصندوق اعتمد على أول برنامج له، الأول يتعلق بالتمويل الأصغر (Micro Financing)، والثاني بالتدريب الفني، وخصص نحو 500 مليون دولار لكل من البرنامجين. وقرر الصندوق المساهمة بنحو 100 مليون دولار، فيما يتم السعي إلى استقطاب الموارد التقنية من المؤسسات وهيئات التمويل الأخرى، وبالنسبة لبرنامج التمويل الأصغر، سيتم التعاون مع جهات تمويلية وأخرى لها تواجد ميداني لتحفيز البرنامج، ومساهمة الصندوق في تحفيز الجهات التمويلية الأخرى، بما فيها مؤسسات التمويل الإسلامية من القطاع الخاص، التقليدية منها أو تلك المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. كما ندعو إلى التعاون أيضاً مع بنوك التنمية والمصارف

■ ما هو الدور الذي يمكن أن يضطلع به القطاع الخاص في الصندوق؟
□ ينظر البنك الإسلامي للتنمية إلى دور القطاع الخاص كدور محفز، فالجال مفتوح أمامه للمساهمة في المشاريع التي يقوم بتحويلها إلى البنك، فعلى سبيل المثال، هناك الكثير من المشاريع المتعلقة بالتعليم، كبناء المدارس، والبنك يساهم جزئياً في تمويل هذه المشاريع، فيما يقوم المساهمون من القطاع الخاص باستكمالها، ومثل هذه المشاريع لا تقتصر على الدول الـ 65 الأعضاء، بل تشمل أيضاً دولاً إسلامية غير أعضاء في البنك. ■

د. أحمد محمد علي، جعناً 2,61 مليار دولار، والطلب 10 مليارات

الإسلامية، للقيام بدورها في هذا المجال، وفقاً لسياسة كل منها وخطة عملها.

كما أقر مجلس الإدارة مؤخراً برنامجاً ثالثاً، هو برنامج مكافحة الملاهي، وبدأ مجلس الإدارة بالفعل تنفيذ البرنامج الثالث، وقد تم توقيع بعض الاتفاقيات مع دول تسعى لمكافحة الملاهي، كالسودان والسفغال وغيرها.

■ في العالم العربي والإسلامي تجارب غير ناجحة في مجال التمويل وغيرها، كيف سيعمل البنك على توفير الشفافية في هذا المجال؟

□ يعتمد البنك الإسلامي للتنمية سياسة تتسم بالشفافية والوضوح، فهو يعرف كل دينار أين يصرف، والسبب أنه لا يدفع مباشرة إلى الجهات المستفيدة، وإنما يقوم بتحويل المشاريع وصرف الأموال مباشرة إلى الممولين والاستشاريين، وكذلك ثمن المعدات، وعلى هذا الأساس لا يواجه البنك أي إشكالية في هذا المجال.

■ ما هو الدور الذي يمكن أن يضطلع به القطاع الخاص في الصندوق؟

□ ينظر البنك الإسلامي للتنمية إلى دور القطاع الخاص كدور محفز، فالجال مفتوح أمامه للمساهمة في المشاريع التي يقوم بتحويلها إلى البنك، فعلى سبيل المثال، هناك الكثير من المشاريع المتعلقة بالتعليم، كبناء المدارس، والبنك يساهم جزئياً في تمويل هذه المشاريع، فيما يقوم المساهمون من القطاع الخاص باستكمالها، ومثل هذه المشاريع لا تقتصر على الدول الـ 65 الأعضاء، بل تشمل أيضاً دولاً إسلامية غير أعضاء في البنك. ■

تتصح شركة Acer باستخدام Windows Vista® Business

الأداء في التفاصيل



Acer TravelMate 6292

Intel® Centrino® processor technology
نسخة أصليّة Windows Vista® Business

empowering technology



- القدرة الفائقة على العمل مع إمكانية الاستخدام في الوضع الثابت.
- القلب خارجي "حقيبة" من مزيج المنيوموم أخف من البلاستيك، وأكبر منه عشرين ضعفاً.
- القدرة الفائقة على الأداء المحمول والفعالية المتوقعة.
- قلبي بيولوجي لليصمت.

إن ترايفل ميت 6292 (TravelMate 6292) هو الحل المثالي للمستخدمين المحترفين، كثري التنقل، والباحثين عن الأداء الشامل والأمن والأطول زمناً. إلى تصميم الحقيبة الخارجية المصنوعة من المنيوموم وميزة التعرف على البصمة البيولوجية، وبمسلمة التشغيل، تجعل "ترايفل ميت بروفايل" (TravelMate Profile) يملك الأداء الموثوق به، والحماية المرمية، والاتصال اللاسلكي الكامل، ضمن العرض المثالي للقدرة الاحترافية. استمتعوا بمستوى جديد من الأداء المتنقل مع "ترايفل ميت 6292" سهل الحمل، مع "دي.في.دي" متكامل، وبطارية ذات عمر إضافي طويل.

For assistance, support and information.
Acer UAE: 800-2237 - Acer KSA: 800-124-0046
All other Regions: +9714 805 6000

Intel, the Intel logo, Centrino Inside, Intel Core and Core Inside are trademarks of Intel Corporation in the U.S. and other countries. Microsoft, Windows, the Windows logo and Windows Vista are registered trademarks of Microsoft Corporation. Acer and the Acer logo are registered trademarks of Acer Incorporated. All other brands and product names are trademarks or registered trademarks of their respective companies. Copyright 2008 Acer. All rights reserved. Pictures are intended simply to illustrate the product.

acer

انتقال ملكية حصص في 4 مصارف عربية "برقان" و"الخليج المتحد" يتوزعان الاختصاص تحت مظلة "كيبكو"



سمير حاتم



طارق عبد السلام



فaisal الجزار

الكويت -عاصم البعيني

أعلن بنك برقان عن خطة للاستحواذ على حصص بنك الخليج المتحد في 4 مصارف إقليمية، في صفقة بلغت قيمتها نحو 194 مليون دينار كويتي (نحو 725 مليون دولار). وستمكن هذه الصفقة بنك برقان من المساهمة في كل من بنك الخليج الجزائر، مصرف بغداد، البنك الأردني الكويتي وبنك تونس المالي.

للوهلة الأولى، تبدو هذه الصفقة نوعاً من تبادل للمكائات بين شركات زمية وتابعة، وهو نمط تقليدي تشهده مثيله سوق الكويت للأوراق المالية مرات عدة في كل يوم تداول، وهو ضرب من التكتيك قد تلجأ إليه أي مجموعة استثمارية، إلا أن هذا الكلام لا يتطابق على مجموعة بحجم شركة مشاريع الكويت القابضة (كيبكو)، التي اعتادت على ممارسة نشاطها الاستثماري وفقاً للقواعد والأصول، كما يقال.

ويبدو أن هذه الصفقة ستطرح تحديات جمة على المصرفين، إذ أعلنت وكالة "موديز" للتصنيف الائتماني عن قيامها بمراجعة لتصنيف المصرفين، مشيرة إلى أن الأصول

التي سيحصل عليها بنك برقان، نتيجة الصفقة ستصنّف في مستويات أدنى من تصنيف البنك. وبالنسبة لـ"الخليج المتحد"، قالت إن التركيز خلال فترة المراجعة سيكون حول كيفية اختيار البنك لإعادة استثمار أعماله.

وبعيداً عن التوقعات المستقبلية لـ"موديز"، ماذا تعني عملياً هذه الصفقة بين المصرفين الشقيقين على أرض الواقع؟

التابع بدقة لنشاط "كيبكو"، منذ عامين على الأقل، يدرك تماماً أبعاد هذه الصفقة التي تعكس 3 اتجاهات، الاتجاه الأول، يتعلق بالمجموعة نفسها، إذ تعكس الصفقة توجهها لدى المجموعة للتركيز على القطاع المصرفي بشقيه التجاري والاستثماري، وهذا "العهد الجديد" بدأت ملامحه بعد صفقة بيع الشركة الوطنية



"برقان": التوسع الإقليمي والتركيز على الأعمال المصرفية التجارية



للاتصالات لصالح شركة كيو تيل القطرية. آنذاك لم تعلن المجموعة أو رئيسها التنفيذي فيصل العتيار صراحة عن توجهاتها المستقبلية، وقد اكتفى العتيار، رداً على سؤال طرح في منتدى الشغافية عما إذا كانت المجموعة تنوي دمج وحدتيها الماليتين (برقان والخليج المتحد) تحت مظلة واحدة، بالإشارة إلى وجود دراسات في هذا الصدد، على أن تليها موافقات الجهات المختصة في الكويت والدول المعنية.

الاتجاه الثاني، يعكس تحولاتاً في استراتيجية بنك برقان، الذي طالما حصص دوره منذ استحواذ شركة مشاريع الكويت القابضة عليه قبل سنوات على السوق المحلية. فالصفقة تعني أن البنك انطلق في رحلة التوسع الإقليمي، وهي ستمكّنه من التواجد بنقطة واحدة في كل من تونس، الجزائر، الأردن والعراق. ولعل في هذه الخطوة شيء من "ضربة معلم" أصابت أكثر من عصفور بحجر واحد، فأرى خروجاً إلى السوق الإقليمية الرحيبة، أخرجت الصفقة البنك من شأعات لاحقت مسيرته وهي أنه أمام مرحلة الاندماج مع مصرف آخر في الكويت، فينك برقان، تغاضي من خلال هذه

"ميليونيوم فاينانس كوربوريشن" **تطلق 7 صناديق للأسهم الخاصة**

نظم "بنك الخليج المحدد"، بعد عملية الاستثمار الاستراتيجية في "ميليونيوم فاينانس كوربوريشن" منتهى، ضم كبرى شركات مجموعة مشاريع الكويت القابضة "كييكو"، إضافة إلى هيئة الإدارة العليا لـ "ميليونيوم فاينانس كوربوريشن"، وجرى خلال المنتدى عرض للأهداف الاستراتيجية للجانبين، وبحث في مجالات التعاون المستقبلية.

وكانت "ميليونيوم فاينانس كوربوريشن" أطلقت مؤخراً 7 صناديق للأسهم الخاصة، تجمع نحو 5 مليارات دولار، وأعلن الثنائي من هذه الصناديق، وهما صندوق الطاقة العالمية، وصندوق الاتصالات والإعلام والتكنولوجيا تي.إم.أي، عن أول إغلاق لهما في 21 أبريل الماضي، علماً أن كلا من الصندوقين يسعى إلى جمع أسهم بقيمة مليار دولار.

يذكر أن شركة "ميليونيوم فاينانس كوربوريشن" تعد من أبرز شركات الاستثمار الإقليمية، وهي تقدم الاستشارات للمؤسسات والحكومات حول عمليات الدمج والاستحواذ في دول الخليج ومناطق أخرى.

يبقي البنك على تصنيفه الحالي. في حين أشارت إلى أن زيادة التوزيعات لحاملي الأسهم أو رفع حجم الاستثمارات ذات المخاطر ستعكس سلباً على تصنيف البنك. وتركز "موبيز" على كيفية تأثير قرار إعادة الاستثمار على تمويل البنك والسرعة فيه، مع الأخذ في الاعتبار الأرباح المحققة من عملية البيع.

من اللعب إلى الجيب؟

بالعودة إلى شكليات الصفقة، فإن شيئاً لم يتغير بالنسبة لشركة مشاريع الكويت، التي تساهم في كل من بنك الخليج المحدد وبنك برقان على حد سواء، ويصح في هذه الخطوة القول أنها من "اللعب إلى الجيب". ولكن هذه الصفقة، وفق معادلة الأرقام، ستوفر أرباحاً لبنك الخليج المحدد تقدر بنحو 107 ملايين دينار كويتي (نحو 400 مليون دولار)، في حين من المتوقع أن يذهب نحو 98,4 مليون دينار منها لصالح شركة المشاريع، على اعتبار أن مساهمتها في "الخليج المحدد" تبلغ 92 في المئة.

من جهة أخرى، سيقيم بنك برقان بتحويل الصفقة من خلال إصدار أسهم رأس مال جديدة بحدود 200 مليون سهم، بسعر قد يفوق ديناراً كويتياً واحداً لكل سهم. وفي هذا السياق، يتردد أن بنك الخليج المحدد سيكون المساهم الأكبر فيها.

كما تجدر الإشارة إلى أن قيمة الصفقة كانت تقدر في بدايتها بنحو مليار دولار، إلا أنها تراجعت إلى نحو 725 مليوناً، بعد أن اقتصرتم على تملك حصص في 4 بنوك، بدلاً من 5، مع عدم اكتمال نقل ملكية بنك سورية والخليج.

الآتي على أصول البنك والمخاطر الكلية بعد الاستحواذ؛ ثانياً، استراتيجية البنك في التعامل مع تحديات دمج المصارف؛ وثالثاً، التأثير على العوائد.

وأشارت "موبيز" أيضاً إلى أن الصفقة قد تترك تأثيراً محتماً على المستوى الإداري، نتيجة ارتفاع حاجة البنك إلى الكوادر البشرية المتخصصة، إلا أنها افترضت إلى أن البنك أثبت قدرته على استيعاب الكفاءات المتخصصة. وفي الوقت نفسه، رأت "موبيز" تأثيرات إيجابية للصفقة، خاصة إذا أثبت البنك فعالياته في عملية الدمج، وهو ما سيحتمل من الحفاظ على تصنيف قوته المالية بدرجة (C).

وبالنسبة لـ "الخليج المحدد"، رجحت "موبيز" أن يكون تصنيفه بدرجة أقل من السابق، وهي (Baa3) على مستوى الودائع، و(ba1) للإفراض، و(D+) لقوة البنك المالية. وذكرت أن مراجعة التصنيف هي بمثابة استباق لتغيير المحتمل في البنك، الذي سيركز على الاستثمار.

ولفتت "موبيز" إلى أن التركيز، خلال فترة مراجعة التصنيف، سيكون حول كيفية اختيار البنك لإعادة استثمار أعماله، وهو ما سيحدد مدى وجود تغيير في تصنيفه. وأشارت إلى أن تركيز البنك على قطاع الاستثمار، قد يجعله يعرض عوائده التجارية من خلال عوائد خدمة العملاء، ما



"الخليج المتحد": التركيز **على الأعمال المصرفية الاستثمارية**



الصفقة محدودية الفرض في السوق الكويتية، التي تشهد نمواً في الصناعة المصرفية الإسلامية على حساب التقليدية، الأمر الذي دفع عدداً من المصارف التقليدية إلى التحول أو دراسة خطط للتحول إلى العمل المصرفي الإسلامي. وفي هذا السياق، يؤكد رئيس مجلس إدارة بنك برقان طارق عبد السلام أن شراء البنك لخصص في بنك الخليج المحدد في البنوك الأربعة يشكل "خطوة أولى في استراتيجيةنا الرامية إلى التوسع الإقليمي، وبتمكنا لهذه الحصص، سيكون بمقدورنا استغلال خبراتنا في الأعمال المصرفية التجارية لتصبح واحداً من أقوى البنوك المتكاملة في المنطقة".

الاتجاه الثالث، يتعلق ببنك الخليج المتحد نفسه، إذ تكشف الصفقة سعيه إلى التوجه نحو التخصص وتركيز دوره كمصرف استثماري. وهذا التوجه عثر منه صراحة العضو المنتدب في بنك الخليج المتحد مسعود حجاب القبول إن بيع البنك لخصص في 4 مصارف إقليمية، "سيمكنه من التركيز على الأعمال المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول"، مشيراً إلى أن الربح المتوقع من الصفقة سيكون أكبر من النمو في حجم أعماله. وفي هذا السياق، تجدر الإشارة إلى أن "الخليج المتحد" سبق له أن استحواذ على حصص في شركة ميليونيوم فاينانس كوربوريشن، إحدى شركات بنك دبي الإسلامي، لمساعدتها على التوسع.

"موبيز": مراجعة التصنيف

ما إن أعلن عن الصفقة بين بنك الخليج المتحد وبنك برقان، حتى أعلنت وكالة التصنيف العالمية المتخصصة "موبيز" عن وضعها قيد المراجعة تصنيفها السابق لكل من المصرفين، مشيرة إلى أن الصفقة تأتي "في إطار التوسع الاستراتيجي ضمن مجموعة مشاريع الكويت القابضة، ما قد يؤدي إلى تحقيق عوائد متنوعة، وتطور على المدينين المتوسط والبعيد.

ونذكر "موبيز"، بالنسبة لبنك "برقان"، أنها وضعت قيد المراجعة تصنيف الإيداع من درجة (A1) و(C) والمتعلقة بقوة البنك المالية. وقالت، "إن الأصول التي سيتم الحصول عليها مصنفة في مستويات أدنى من تصنيف البنك، وهو ما يجعله يواجه تحديات ومخاطر أكبر". وأشارت الوكالة إلى أن التركيز، في مرحلة مراجعة التصنيف، سيتم على العوامل التالية: أولاً، قياس التأثير

بنك الرياض



خلال التوقيع على الاتفاقية

أبرم بنك الرياض الاتفاقية النهائية مع شركة مورغان ستانلي السعودية وشركة الرياض المالية، وبموجبها تقوم الشركتان بدور المستشار المالي ومدير سجل الاكتتاب، في عملية إصدار أسهم حقوق الأولوية لبنك الرياض.

وقّع الاتفاقية عن بنك الرياض رئيسه التنفيذي طلال إبراهيم القصبي، وعن "مورغان ستانلي" رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب، فهد المبارك، وعن "الرياض المالية" عضو مجلس المديرين عبد العزيز صالح المالكي.

وتأتي هذه الاتفاقية في سياق الخطوات التي اتخذها البنك لإنجاز عملية زيادة رأس ماله من 6250 مليون ريال إلى 15 ملياراً، عن طريق طرح 7,5 مليون سهم حقوق أولوية، بقيمة إجمالية تبلغ 13125 مليون ريال (15 ريلاً للسهم الواحد).

المؤسسة العربية المصرفية



حسن جمعة

أعلنت المؤسسة المصرفية عن مضاعفة رأس مالها عن طريق إصدار أسهم أولوية بساكنها بقيمة مليار دولار، مع رفع رأس مالها المصرح به إلى 2,5 مليا دولار، بدلاً من 1,5 مليار حالياً. وتأتي هذه الخطوة حفاظاً على مكانة المؤسسة، بعد إعلانها عن خسائر صافية عن الربع الأول من العام 2008، تعود في معظمها لخصومات أخذتها المؤسسة تحوطاً لمخاطرها على ما يُعرف بـ CDOs و SIVs. وسبق للمؤسسة، أن تحولت لهذه المخاطر مع نهاية العام 2007 بمخصصات بلغت 272 مليون دولار، لكن التدهور الإضافي الذي عرفه تقويم هذه الأصول خلال الأشهر الأولى من العام 2008، على خلفية تفاقم تداعيات أزمة الرهون العقارية الأميركية، فرض المزيد من التحوط بمخصصات في حدود 599 مليون دولار، مقابل محفظة صافية قدرها 737 مليوناً لتزترع بذلك تغطية المؤسسة الإجمالية لهذه المخاطر بنحو 87 في المئة، فضلاً عن محاولة المؤسسة مطلع مارس 2008، وفي إجراء احترازي، للخروج من استثماراتها في صناديق التحوط، تفادياً لأي تدهور محتمل في قيمتها إذا ما استمرت أجواء الاضطراب غير المسبوقة الحفيدة على الأسواق الدولية.

وأكدت المؤسسة العربية المصرفية أن تعاملها مع التداعيات الاستثنائية لهذه الأزمة لا يحجب أداء قطاعات النشاط الرئيسية فيها خلال الربع الأول من العام الحالي، حيث سجلت المؤسسة ارتفاعاً في الدخل من الفوائد بنحو 42 في المئة، مقابل تراجع الدخل من غير الفوائد بنسبة 52 في المئة، في حين حافظت مصابيح الدخل الأخرى من غير الفوائد على مستواها سواء على صعيد تمويل التجارة والشاريع، أو الصيرفة الإسلامية، أو نشاط تمويل الشركات وقطاع التجزئة. كما ظلت سيولة المؤسسة خلال الفترة مريحة بأصول سائلة مقابل ودائع بلغت 67 في المئة.

"كابول بنك" ينضم إلى شبكة CSC



من اليمين: شرخان فاروق ود، مروان قدورة

أعلنت شركة CSC عن انضمام "كابول بنك" (Kabul Bank) إلى شبكتها CSC Network، مشيرة إلى أنه "من أهم وأكبر المصارف التجارية في أفغانستان ولديه نحو 42 فرعاً".

وتكرت أن "كابول بنك" هو ثاني مصرف أفغاني ينضم إلى شبكتها، بعد بنك أفغانستان الإسلامي في العام 2005.

وقّع الاتفاقية رئيس مجلس إدارة "كابول بنك" Sher Khan Farooq، ورئيس مجلس إدارة شركة CSC، مروان قدورة، وذلك في حفل أقيم في مكاتب الشركة حضره مسؤولون من المصرف والشركة.

وتكرت أن اتفاق التعاون نص على ربط صرافات المصرف الآلية مع شبكة CSC Network في أفغانستان، إضافة إلى إصدار كافة أنواع البطاقات الائتمانية MasterCard و Maestro.

بنك يونيكورن للاستثمار

أعلن بنك يونيكورن للاستثمار أن صافي أرباح مساهميه ارتفعت، خلال الربع الأول من العام الحالي، إلى 20 مليون دولار، مقابل 4,4 ملايين في الربع الأول من العام الماضي. وذكر أن هذه النتائج القوية أسفرت عن تحسين ربحية البنك الأساسية ومعايير عوائد المستثمرين، حيث زاد العائد على حقوق المساهمين إلى 25,2 في المئة، والإيراد السنوي للسهم إلى 10,9 سنتات، وبلغت نسبة التكلفة إلى الدخل 54,8 في المئة. وقال العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لـ "يونيكورن" ماجد الزواحي: "نحن مستثمرون بنحلي واسعة نحمو تحقيق رؤيتنا الاستراتيجية لتزويد السوق بمجموعة خدمات ومشتريات مصرفية استثمارية متكاملة وشاملة وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية. ونحن نعتز بنجاح يونيكورن في تحقيق أرباح ممتازة منذ السنة الأولى لبدء عملياته في العام 2004، ويسعدنا أن يكون لنا تواجد الآن في خمس دول عبر ثلاث قارات".

امبارك
سعادة الرئيس زين العابدين بن علي
رئيس الجمهورية التونسية

ملتقى تونس

الاقتصادي الثاني

11-12 جوان 2003 - تونس - فندق المارينا

مشاركتم نوفر لكم:

- 1- جدول أعمال مفصّل مع استعراض أهم المحاور الاقتصادية والتجارية
- 2- اللقاءات الخاصة والمواضيع المتعلقة بالسياحة
- 3- النظام على مدار 24 ساعة استمرارية في تونس
- 4- إمكانية زيارة المصانع والمؤسسات الاقتصادية

تنظيم

وزارة التنمية والتعاون الدولي

بالتعاون مع



Tunisian Union for Industry,
Commerce, and Handcrafts

مجموعة الاقتصاد والأعمال
Al-Iktissad Wal-Aamal Group





البنك الأهلي المتحد

فهد الرجحان

أعلن البنك الأهلي المتحد عن

نتائجه المالية للربع الأول من العام 2008، وقد أظهرت تحقيق أرباح صافية قياسية بلغت 94,3 مليون دولار بنمو 37 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2007. وهذه الزيادة ناتجة بصورة رئيسية عن إيرادات العمليات التشغيلية لمجموعة البنك في 7 أسواق رئيسية هي: البحرين، الكويت، قطر، عمان، مصر، العراق والمملكة المتحدة. وكان للتحكم في التكاليف التشغيلية مردوده الإيجابي في تحسين معدل الكلفة إلى الدخل من 35,2 في المئة للربع الأول من العام 2007 إلى 32,7 في المئة للربع الأول من العام الحالي. وارتفعت موجودات المجموعة في نهاية مارس 2008، إلى 25,1 مليار دولار، بزيادة 9,1 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي، كما ارتفع حجم ودائع العملاء بنسبة 13,5 في المئة، ومحفظة القروض والسلفيات بنسبة 9,2 في المئة. وقال رئيس مجلس إدارة البنك فهد الرجحان: "إن البنك عازم على دخول قطاع التأمين عبر توقيع مذكرة تفاهم مع مجموعة "ليجال" على جنرال" التي مقرها لندن، من أجل إطلاق مشروع مشترك مملوك مناصفة بين الجانبين، يستهدف طرح منتجات وخدمات للتأمين التكافلي للأفراد والمؤسسات في دول الخليج".

بنك الخليج المتحد

حقق بنك الخليج المتحد (UGB) - البحرين - خلال الربع الأول من 2008 دخلاً صافياً بلغ 30,7 مليون دولار أي بواقع 3,8 سنتاً للسهم بزيادة 14 في المئة عن الفترة المماثلة من العام 2007 التي تميزت بالتقلبات. وكان الدخل الصافي في الربع الأول من العام 2007 بلغ 115,5 مليون دولار، لكنه تضمن إيرادات استثنائية نتيجة بيع أصول في شركة الاتصالات (الوطنية).

وبلغ إجمالي الإيرادات في الربع الأول من العام الحالي 79,5 مليون دولار مقابل 69,9 مليوناً، مع تسجيل نمو ملحوظ في الإيرادات الناتجة من الرسوم والعمولات وإدارة الأصول، ومن الصيرفة التجارية في كل من الجزائر والعراق والأردن وتونس. أما إجمالي الموجودات فبلغ 2,85 مليار في مقابل 2,7 مليار في نهاية العام 2007.

بنك الخليج الدولي

أندجز بنك الخليج الدولي عملية ترتيب قرض مشترك بقيمة 100 مليون دولار لصالح مجموعة المركز الطبي الجديد في الإمارات، وهي مجموعة متعددة النشاطات. شارك في ترتيب القرض عدد محدود من المصارف هي: البنك الوطني العماني، البنك العربي المتحد، بنك البحرين والكويت، بنك مسقط، وبنك الاتحاد الوطني.

من جهة أخرى، أتم بنك الخليج الدولي بيع صكوك بقيمة 600 مليون درهم إماراتي (163 مليون دولار) لصالح مجموعة المانح القطرية الناشطة في قطاعات التجارة والمقاولات والسيارات. وسيتم استخدام هذه الأموال لتسعة بعض مشاريع المجموعة التي حازت على تصنيف إئتماني "BBB" من كابيتال انتلجنس.

بنك المشرق



عبد العزيز الغريور

أعلنت مجموعة بنك المشرق أن أرباحها الصافية، في الربع الأول من العام 2008، ارتفعت بنسبة 4,5 في المئة، لتبلغ 465,3 مليون درهم، وأن موجودات البنك زادت بنسبة 52,6 في المئة عن نهاية العام 2007، لتصل إلى 94,1 مليار درهم إماراتي، كما زادت ودائع العملاء بنسبة 28 في المئة، والقروض والدفعات المقدمة بنسبة 48 في المئة.

ونذكر أن عائدات المنتجات المصرفية الإسلامية لـ "بنك الإسلامي"، الذراع الإسلامية للمجموعة، ارتفعت خلال الفترة نفسها بنسبة 67 في المئة لتبلغ 412 مليون درهم إماراتي.

وأعلن بنك المشرق وضع مخصصات مالية بلغت 115,7 مليون درهم، مقارنة بـ 99,87 مليوناً العام الماضي، لتغطية الديون التي يتحضر سدادها أو المشكوك في سدادها، وتمويلها عاماً لإجمالي القروض.

وقال الرئيس التنفيذي لبنك المشرق عبد العزيز الغريور: "إن الأداء القوي للبنك يعكس القوة الاقتصادية للدولة، كما يعكس التزام البنك بتعزيز وتطوير منتجاته وخدماته ذات القيمة الإضافية باستمرار".

دويتشه بنك

استطاع "دويتشه بنك" للسنة الرابعة على التوالي، الاستئثار بالمرتبة الأولى كأكبر بنك لتداول العملات الدولية في العالم من حيث حجم التداول، وسيطراً على نسبة 21,7 في المئة من مجموع التداول العالمي.

وفي العامين 2007 و2008، نفذ البنك قرابة 20 في المئة من مجموع الصفقات في العملات الشرق أوسطية، إضافة إلى سيطرته على 38 في المئة، وهي النسبة الأكبر، من سوق التداول في العملات الدولية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

والجدير بالذكر أن سوق التداول في العملات الدولية تشهد نمواً متسارعاً، حيث زادت معدلات التداول عالمياً بنسبة 42 في المئة في العام 2007 لترتفع إلى 175 تريليون دولار. وتقدر معدلات النمو في منطقة الشرق الأوسط بنسبة 42 في المئة وهي مرشحة للزيادة.

وقال المدير التنفيذي لقسم الأسواق المالية للعالية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في دويتشه بنك ريكاردو هونيجر: "منذ بداية العام الحالي حتى الآن، استخطنا تحقيق نسبة 80 في المئة من إجمالي التداول الذي حققناه العام الماضي".

وقال مدير قسم الأسواق المالية العالمية في دويتشه بنك عيد الكروم القاسم: "إن الفضل في النمو الذي حققناه في منطقة الشرق الأوسط يعود إلى الأدوات والحلول المالية الخلاقة المقدمة من قبل دويتشه بنك، التي تحقق عوائد جيدة مع نسبة تدني بسيطة، مع عملية مستمرة لإدارة المخاطر".



Building your aspirations on solid grounds

We believe in strengthening your bond with your homeland. To cater to all your needs, we design tailored financial programs to better serve your objectives. Our ultimate concern centers on helping you grasp each available opportunity to realize your biggest dreams.

Bank of Beirut Invest looks into the outset of your life together by stretching your financial capabilities and giving you customized solutions for a great start.

contactus@bobinvest.com | www.bankofbeirut.com | 24-Hour Call Center: 1262

 **Bank of Beirut Invest**
بنك بيروت للاستثمار

Lebanon |  UN |  UAE |  Cyprus |  Morocco |  Iraq |  Sultanate of Oman

مجموعة الإمارات دبي الوطني



أحمد حميد الطajer

سجلت مجموعة "الإمارات دبي الوطني"، في الربع الأول من العام الحالي، وبداية صافية بلغ 1196 مليون درهم، مقارنة بـ 877 مليوناً (اعتماداً على البيانات الأولية) عن الفترة نفسها من العام 2007. بينما سجلت أرباح الأنشطة الأساسية نمواً بنسبة 37 في المئة، كما زادت ربحية السهم بنسبة 35 في المئة، لتصل إلى 0,27 درهم، بينما زاد العائد على حقوق المساهمين للمجموعة إلى 25,5 في المئة. وخلال الفترة نفسها، بلغ إجمالي الموجودات 277,4 مليار درهم بزيادة 9,3 في المئة، كما زادت القروض والتسليفات بنسبة 4 في المئة لتصل إلى 158 مليار درهم مدفوعة بنمو قوي في كل من قطاعي الخدمات المصرفية للشركات والأفراد، كما زادت ودائع العملاء بنسبة 8 في المئة لتصل إلى 150 مليار درهم. وقد ارتفعت التكاليف في الربع الأول من العام بنسبة 48 في المئة، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2007، مع الاستثمار بالاستثمار في شبكات التوزيع والبنية التحتية وقدرات الحوكمة ونشاطات توحيد الأعمال. وقد بلغت نسبة التكلفة إلى الدخل 38,9 في المئة، كما زاد عدد الخوارج إلى 113 فرعاً وأجهزة الصراف الآلي إلى 451 جهازاً.

وحول هذه النتائج، قال رئيس مجلس الإدارة أحمد حميد الطajer: "استمرت مجموعة الإمارات دبي الوطني في تحقيق أداء قوي في كافة قطاعات الأعمال. وتعتبر هذه أول نتائج مالية ربع سنوية للبنك بعد إدغام عملية الدمج في 16 أكتوبر 2007، وهي تبرهن على نجاح استراتيجيات النمو للمجموعة مع التركيز على التوسع وتقديم الخدمات".

شركة المستثمر الوطني



عبد الله المرزوقي

أعلنت شركة المستثمر الوطني أنها حققت أداء قياسياً في السنة المالية المنتهية في نهاية مارس 2008، وأن أرباحها الصافية بلغت 113,6 مليون درهم إماراتي، بزيادة 43 في المئة عن السنة الماضية، كما نمت أصول المساهمين بنسبة 32,3 في المئة، لتصل إلى 1.1 مليار درهم. وقال رئيس مجلس الإدارة عبد الله المرزوقي: "تعكس هذه النتائج النمو الذي حققناه، والتوسع الناتج الذي تتبعه الشركة، حيث نجحنا في تأسيس شركة خدمات متكاملة، مع استثمارات مصرفية تتركز على الأسواق، وخدمات لإدارة الأصول، وصناعات الملكية الخاصة، والعقارات، والاستثمارات الأساسية، وقسم لبحوث الاستثمارات".



إبراهيم حسين إبراهيم



فؤاد عبدالله الحمر

المصرف الخليجي التجاري

أعلن المصرف الخليجي التجاري، عن ارتفاع صافي دخله بنسبة 213 في المئة ليلعب 12,6 مليون دينار بحريني، خلال الربع الأول من العام الحالي مقارنة بالفترة نفسها من العام 2007. كما ارتفع مجموع الموجودات بنسبة 187 في المئة ليصل إلى 308,5 ملايين دينار، وودائع العملاء بنسبة 130 في المئة، كما بلغ حجم المحفظة التمويلية المصرفية 106,9 ملايين دينار. أما العائد على متوسط مجموع الموجودات فقد بلغ 17,4 في المئة، كما بلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين 39,9 في المئة.

وأعتبر رئيس مجلس الإدارة، فؤاد عبدالله الحمر "أن النتائج المالية التي تم تحقيقها جاءت ثمرة تنفيذ استراتيجية واضحة، بدأتنا نرى نتائجها، فقد كان للزيادة في رأس المال من 30 مليون دينار إلى 100 مليون الرضا الإيجابي في استمرار تحقيق النمو في مجال الأعمال المصرفية التجارية والاستثمارية. وقال الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة إبراهيم حسين إبراهيم: "لقد نجحنا في تعزيز أعمالنا بصورة كبيرة، ما انعكس إيجاباً على حجم الميزانية العمومية وصافي الأرباح معاً".

شعاع كابيتال



إياد النجدي

أعلنت "شعاع كابيتال" أن وكالة "موديز" منحتها تصنيفاً لخدمة المستثمرين بدرجة Baa2 ضمن فئة المصنفين على المدى الطويل، ودرجة برايم -3 على المدى القصير. كما منحتها تصنيفاً لقراتها المالية بدرجة Baa1. وذكرت أنه بموجب هذا التصنيف أُرجحت "شعاع كابيتال" ضمن قائمة أفضل 20 مصرفاً استثمارياً تم تصنيفها من قبل وكالة "موديز" لخدمة المستثمرين. وأشارت إلى أن "موديز" منحت جميع التصنيفات تحت تقييم عام بدرجة مستقر.

وقال الرئيس التنفيذي في "شعاع كابيتال" إياد نجدي: "هذا التصنيف هو الأعلى بين الشركات المالية العاملة في الأسواق الناشئة حول العالم. كما إن هذه التصنيفات تؤكد على الأداء الثابت والقوي للشركة، وعلى موقعها المتميز في منطقة الخليج، ووضوح استراتيجيتها، وماتة الهيكلة المالية التي تستند إليها، ما سوف يساعدها على تطوير مجال أعمالها كمشيرين وسطاء وكصرف استثماري متكامل". وكانت "شعاع كابيتال" قد حققت نتائج قياسية لقياسية للسنة المالية المنتهية في 31 مارس 2008 حيث ارتفع صافي الأرباح بنسبة 53 في المئة، وعائد العمليات بنسبة 83,3 في المئة.

خطك بلا حدود



NESMA
366

متوفر لدى جميع البائعين المعتمدين في المملكة لهذه من الهاتفية برقم 366 مبيعات Nesma الكويت www.nesma.net.kw

366 0033

NESMA
نيسما

www.nesma.net.kw

إنترنت وزيادة

بنك أركابيتا



عاطف عبد الله

أعلن بنك أركابيتا، عن تملكه وشركاته الزميلة، شركة "بيناكل ريل إستاتيت"، المتخصصة في تطوير وتشغيل مستودعات الإمداد اللوجيستية في أوروبا الوسطى والشرقية، وتشمل الصفقة، إلى محافظة الشركة للكونية من مستودعات مؤجرة، أراضي بمساحة 1,5 مليون متر مربع مخصصة للتنمية

العقارية. وكانت شركة "ميريل لينش" تملك غالبية أسهم "بيناكل" من خلال مجموعتها التابعة "غلوبال برايسنابل إنفستمنتس". وقال الرئيس التنفيذي لبنك أركابيتا عاطف عبد الله، إن هذه الصفقة "تتوافق مع محافظة أركابيتا الحالية لمستودعات الإمداد والتموين في أوروبا الغربية، وبها يرتفع إجمالي استثماراتها الأوروبية في هذا القطاع إلى أكثر من 1,4 مليار يورو، تشمل نحو 2 مليون متر مربع من المستودعات اللوجيستية أو الجاهزة للبناء". وكان "أركابيتا" أبرم مؤخرا اتفاقية مع شركة "برولويس" العالمية لتأسيس شركة "برولويس الشرق الأوسط"، التي من المقرر أن تدبر مستودعات إمداد لوجيستية في السعودية وبقية دول الخليج، تصل قيمتها إلى 1 مليار دولار، وتقدر مساحتها بأكثر من 1 مليون متر مربع. كما دخل البنك أيضا في شراكة مع "برولويس" في الولايات المتحدة حيث استثمر في 79 مستودعا صناعيا مؤجرة بالكامل.

مجموعة بنك الإثمار

حقق بنك الإثمار أرباحاً صافية، في الربع الأول من العام الحالي، بلغت 59,3 مليون دولار، بزيادة 91 في المئة عن أرباح الفترة نفسها من العام المنصرم، كما زاد الربح المحقق من السهم الواحد إلى 1,51 سنت، من 1,07 سنت. وذكر البنك أن إجمالي الأصول الموحدة بلغ في نهاية الربع الأول 4,5 مليار دولار، بزيادة 10 في المئة عن نهاية العام 2007. كما سجلت الأموال تحت الإدارة ارتفاعاً بنسبة 18 في المئة، إلى 2 مليار دولار.

وكان البنك شهد خلال الربع الأول من السنة العديد من التطورات، منها عملية الإدراج الناجحة لأسهمه في سوق الكويت للأوراق المالية، وإعلانه في فبراير 2008، عن تملك نسبة 19,1 في المئة من رأس المال الصادر والدفع لـ "بنك البحرين والكويت"، بمبلغ 123 مليون دينار بحريني (329 مليون دولار). كما حازت "أفراد كابيتال"، التابعة لبنك الإثمار، على ترخيص من هيئة السوق المالية السعودية لإنشاء بنك استثماري في المملكة.

وقال الرئيس التنفيذي للشمار لبنك الإثمار محمد حسين، "حققت جميع شركائنا التابعة والزميلة، إضافة إلى بنك الإثمار، نتائج طيبة خلال الربع الأول من هذا العام، كما دشّن مصرف للشامل، المملوك بالكامل لبنك الإثمار، العديد من المنتجات الجديدة بما فيها صناديق الاستثمار في قطاع العقارات في تركيا وفي دول وسط وشرق أوروبا. كذلك شرعت شركة الإثمار للتطوير، وهي ذراع التطوير العقارية للبنك، في تنفيذ محافظة مشاريع بقيمة 3,3 مليارات دولار". ■

المركز المالي الكويتي



فؤاد الغانم

حقق المركز المالي الكويتي، خلال الربع الأول من العام الحالي، أرباحاً صافية بلغت 6,32 ملايين دينار كويتي، بواقع 14 فلساً للسهم، مقارنة بنحو 7,65 ملايين وواقع 16 فلساً للسهم، للفترة نفسها من العام 2007. وبلغ حجم الأصول المدارة من قبل المركز 5,09 مليارات دولار حتى نهاية مارس 2007، أي بزيادة نسبتها 21 في المئة

مقارنة بالربع الأول من العام 2007. وبلغت نسبة العائد على حقوق المساهمين نحو 5,03 في المئة، ونسبة العائد على الأصول نحو 3,41 في المئة. وقال رئيس مجلس الإدارة والعرضي المنتدب فؤاد يوسف الغانم: "حقق المركز نمواً جيداً في الرسوم والأتعاب التي يتقاضاها على الأنشطة في مجال إدارة الأصول والخدمات المالية والتمويلية، بلغت قيمتها نحو 3,07 ملايين دينار كويتي للربع الأول، أي بارتفاع 31 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، فيما شهدت العوائد على الاستثمارات تراجعاً طفيفاً من 7,65 ملايين دينار كويتي إلى 6,32 ملايين". وأشار إلى أن المركز طرح خلال الربع الأول منتجات استثمارية جديدة، ويعمل وفق أحكام الشريعة الإسلامية، مما "صندوق للمركز الإسلامي للنفذ"، و"صندوق المركز للمعار الأميركي 4"، الذي يبلغ رأس ماله 67,2 مليون دولار، ويستهدف الاستثمار في تطوير العقارات السكنية في أميركا، وذكر أن العمل جارٍ لإطلاق صندوق للأسواق الناشئة، يستثمر في محافظة من الأسهم العالمية المتنوعة مع التركيز على قطاعات مختارة.

المصرف العالي



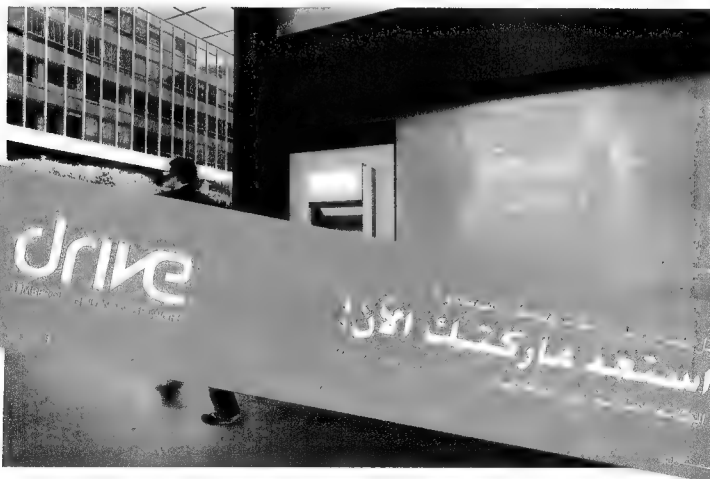
أحمد الخان

أعلن المصرف العالي، ومقره مملكة البحرين، عن إطلاقه لشركة تابعة تركز بشكل حصري على قطاع الطاقة، وتقدم مجموعة متكاملة من الخدمات الاستشارية لمشاري "المصرف العالي" في قطاعات النفط والغاز والطاقة. ولتحقيق أهدافها، عقدت الشركة الجديدة شراكة استراتيجية مع شركة "تيلور ديونغ (TDI)، وهي مؤسسة استثمارية تمتلك خبرة كبيرة في قطاع الطاقة ومقرها واشنطن دي سي.

وقال رئيس قسم الاستثمارات المصرفية لدى "المصرف العالي" أحمد الخان إن ارتفاع الطلب العالي على الطاقة، يوفر الفرصة لدخول شركة تقدم الخدمات الاستشارية لمشاري المصرف، التي تشكّل كافة المجالات المرتبطة بصناعة الهيدروكربونات. يذكر أن المصرف العالي أطلق عملياته في البحرين في يونيو 2007، برأس مال مصرفي به قدره 500 مليون دولار. وهو يسعى إلى توفير خدمات مصرفية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية لعملائه من ذوي الملاءة، إضافة إلى الشركات والحكومات.

مفقود

بينك حديث السن - شوهة آخر مرة يخاطب الناس
بعشوائية محاولاً جذب انتباههم بصخب، إلى أن فقدوا
اهتمامهم به وابتعدوا.





صالح كامل

مجموعة البركة المصرفية

أعلنت مجموعة البركة المصرفية، عن تحقيق زيادة في صافي الأرباح بنسبة 59 في المئة خلال الربع الأول من العام 2008، وبلغت 49,21 مليون دولار، وسجلت جميع مكونات الأرباح التشغيلية زيادات ملحوظة، لاسيما الدخل من عمليات التمويل الإسلامي والعمليات الاستثمارية، ولدى احتساب العائد للتحقق خلال الربع الأول على أساس سنوي، يتضح تحسن العائد على متوسط

مجموع الموجودات من 1,6 في المئة خلال الربع الأول من العام 2007، إلى 1,9 في المئة خلال الربع الأول من العام 2008. كما سجلت بنود اليزانية العمومية، ولاسيما البنود المتعلقة بالأنشطة التمويلية والاستثمارية الأساسية، نمواً بنسبة 8 في المئة. وقد أدى ذلك إلى ارتفاع مجموع الموجودات إلى نحو 10,6 مليارات دولار في نهاية مارس 2008، بزيادة 5 في المئة عن نهاية العام الماضي. وأعلن رئيس مجلس إدارة المجموعة صالح كامل، أنَّ النجاحات التي حققتها المجموعة من خلال تحقيق الأرباح الممتازة، مع الاستمرار في تنفيذ خطط التوسع، انعكس إيجاباً في تقييم وكالات التصنيف العالمية للمجموعة، حيث جددت "ستاندرد أند بورز" الشهر الماضي تصنيفاتها الائتمانية للمجموعة.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة عبد الله عمار السعودي إنَّ النتائج المالية الفصلية للمجموعة "هي ثمرة تنفيذ الخطة الخمسية، التي باشرت فوراً بتنفيذها معتمدة على ما تمتلكه من قدرات جغرافية وخبرة في الأسواق وللتنجبات المصرفية الإسلامية، وموارد رأسمالية قوية، وشبكة فروع واسعة هي الأكبر بين المؤسسات المصرفية الإسلامية. من جانب، تلقت الرئيس التنفيذي للمجموعة عدنان أحمد يوسف، إلى أن "بنك البركة الإسلامي خطا خطوات مهمة نحو تحويل فروع في باكستان البالغ عددها 20 فرعاً إلى مصرف تجاري محلي.

البنك الإسلامي الأردني



موسى شحاده

وافقت الجمعية العمومية للبنك الإسلامي الأردني على زيادة رأس المال من 65 مليون دينار أردني إلى 81,25 مليون دينار، من خلال 15 مليون دينار كعلاوة إصدار و 1,23 مليون من الأرباح المدورة.

وكان البنك حقق نمواً في أرباحه الصافية بنسبة 48,6 في المئة لتصل إلى نحو 23 مليون دينار. وزادت الودائع بنسبة 7,6 في المئة لتصل إلى 1,36 مليار دينار في نهاية العام 2007.

إلى ذلك، زادت المحافظ الاستثمارية لسندات المقارضة بنسبة 31,1 في المئة، وودائع الاستثمار المنخفض بنسبة 16 في المئة. وقال نائب رئيس مجلس الإدارة للدير العام موسى شحاده: إنَّ الحصص المسوقة للدين من حيث الودائع وصلت إلى 7,2 في المئة مشيراً إلى أنَّ حقوق المساهمين زادت في نهاية 2007 بنسبة 15,8 في المئة لتصل إلى 133,3 مليون دينار. ■



إبراهيم فايز الشامي

مصرف الإمارات الإسلامية

أسفرت نتائج مصرف الإمارات الإسلامي، للربع الأول من العام الحالي، عن تحقيق أرباح صافية بلغت 148,6 مليون درهم، بارتفاع قياسي بلغت نسبته 253 في المئة، مقارنة بالفترة ذاتها من العام الماضي، كما سجلت مختلف بنود الميزانية العمومية للمصرف نمواً ملحوظاً، حيث وصل إجمالي الموجودات إلى 21,15 مليار درهم، بنسبة نمو 68 في المئة، وحقوق المساهمين إلى 1,48 مليار درهم، بنمو نسبته 31 في المئة.

وقال الرئيس التنفيذي لمصرف الإمارات الإسلامي إبراهيم فايز الشامي: "تعد هذه الأرقام نتائج سعيينا للتواصل إلى طرحة منتجات وخدمات مصرفية جديدة ومبتكرة، لملء أجزائها بطاقة الائتمان سكاني وبنز مصرف الإمارات الإسلامي"، وهي أول بطاقة ائتمان ذات أبعاد جوية في المنطقة، وستشكل هذه الانطلاقة القوية للربع الأول من العام، دعامة صلبة لادخا للنصر في على مدى الأشهر المقبلة.

كابيفست



العقبي يوسف، من اليمين: الرئيس التنفيذي للبنك ثيل محمد مادي ومدير الرقابة المالية عاطف محمد الخاجة

أعلن "كابيفست"، وهو بنك استثماري إسلامي مقره مملكة البحرين، أنه أقل عملياته للعام 2007 بصافي أرباح وصل إلى 16 مليون دولار، بزيادة تصل إلى 57 في المئة مقارنة بالعام السابق. وإن إجمالي قيمة الموجودات وصل إلى 325 مليون دولار، بزيادة 66 في المئة عن العام 2006.

وقال رئيس مجلس إدارة "كابيفست" ناصر المطوع العقبي: "إنَّ استراتيجية البنك خلال السنوات الثلاث المقبلة تهدف إلى إطلاق استثمارات في دول مجلس التعاون الخليجي وأسواق عالمية أخرى تصل قيمتها إلى أكثر من 2 مليار دولار. وهذه الاستراتيجية ستشمل تنوعاً أكبر في محالفتنا في قطاعات عدة تشمل: البنية التحتية، الطاقة، التكنولوجيا، التصنيع، النفط والغاز، للعدان والتعدين، إضافة إلى الخدمات المالية والرعاية الصحية".



فريد بن تنفوس

فريد بن تنفوس رئيساً لجمعية البنوك في تونس

تم انتخاب الرئيس والمدير العام للبنك العربي لتونس فريد بن تنفوس رئيساً للجمعية المهنية للبنوك والمؤسسات المالية في تونس، لمدة سنتين قابلة للتجديد مرة واحدة، وذلك خلفاً لصلاح الدين بو قرّة. والمعروف أن بن تنفوس يتولى قيادة البنك العربي منذ بضع سنوات بعد أن كان شغل منصب مدير عام الصرف والتجارة الخارجية في البنك المركزي التونسي، انتقل بعدها إلى مصرف الاتحاد البنوك للتونسية في باريس، ليعود ويتولى قيادة أحد أهم البنوك التونسية، قبل أن تستلمه مجموعة البنك العربي (الأردن) لقيادة المصرف التابع لها في تونس.

محمد صبيح نحاس عضواً في فرنسبنك- سورية

تم انتخاب رجل الأعمال السوري محمد صبيح صائب نحاس عضواً في مجلس إدارة فرنسبنك- سورية خلال اجتماع الهيئة العامة التأسيسية للمصرف في 7 مايو المنصرم في دمشق. ويشغل محمد صبيح نحاس منصب نائب رئيس مجموعة مؤسسات نحاس إضافة إلى كونه الفصيل الفخري العام لجمهورية جيبوتي في سورية.

عبد الكريم بوجيري رئيساً تنفيذياً لـ "بنك البحرين والكويت"

أعلن بنك البحرين والكويت عن تعيين عبد الكريم بوجيري رئيساً تنفيذياً للبنك، بعد أن لعب دوراً فعالاً في تسيير وإدارة أمور البنك خلال مرحلة انتقالية، من خلال منصب القائم بأعمال المدير العام. وكان بوجيري انضم إلى البنك في يناير العام 2002. وهو يتولى حالياً منصب رئيس مجلس إدارة "كريد مكس"، ومصنّب نائب رئيس مجلس إدارة "شركة البحرين للتسهيلات التجارية"، وعضو مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية لـ "شركة الأوراق المالية والاستثمار البحرين".

تعيينات في البنك السعودي الهولندي

أعلن مجلس إدارة البنك السعودي الهولندي عن تعيين مرءاه جدد لتولي مناصب تنفيذية وقيادية في البنك، وذلك وفق الآتي:
- إيهاب الدباغ، عيّن مديراً عاماً للمجموعة المصرفية للأفراد، وهو بدأ العمل في البنك العام 1994، وتولى مناصب إدارية مختلفة كان آخرها مدير لمجموعة المصرفية للأفراد في المنطقة الوسطى.
- ثامر عبدالقادر جان، عيّن مديراً عاماً للبنك في المنطقة الغربية، وسبق أن تولى منصب مدير عام التخطيط في البنك خلال العام 2007.
- خالد البعمر، عيّن مديراً عاماً للبنك في المنطقة الشرقية، وكان سابقاً مديراً لقطاع الشركات في المنطقة الشرقية.



بلحسن العربايسي

تغييرات في مجلس إدارة البنك التونسي

طرأت تغييرات في مجلس إدارة البنك التونسي، حيث عيّنت علياء عبد الله رئيسة لمجلس الإدارة، خلفاً لـ فوزي بالكاهية، إضافة إلى تعيينها مديراً عاماً للبنك. كما انضم إلى عضوية مجلس الإدارة كل من: بلحسن الطرابلسي، لطفي المروني وعلي بكير، بدلاً من عبد العزيز رصاع، الياس الجويني وتيجاني الشلي.

صمد سبروحي مديراً لمصرف سيتي الاسلامي

عيّنته مجموعة سيتي المصرفية، مديراً تنفيذياً لمصرف سيتي الإسلامي الاستثماري، ومسؤولاً عن خدمات سيتي الإسلامية المالية.

وكان سبروحي بدأ العمل في البنك قبل 14 عاماً، وكان آخر منصب له، مديراً لخدمات الأسواق الرأسمالية، قسم القروض لمنطقة وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

جويد أمين ينضم لـ "دويتشه بنك" (السعودية)

أعلن دويتشه بنك عن تعيينه مديراً للعمليات في المملكة العربية السعودية. وسيعنى بإدارة وتنسيق كافة عمليات البنك المتعلقة بالبنية التحتية. وكان أمين انضم إلى دويتشه بنك في العام 2001 وشغل مناصب مرموقة آخرها كان مديراً لعمليات البنك في الهند.

د. رائد الزيود ينضم للمصرف العالمي

أعلن المصرف العالمي عن تعيين د. رائد الزيود رئيساً للدائرة القانونية وأمين سر مجلس الإدارة. ويحمل الزيود شهادة البكالوريوس في القانون من الجامعة الأردنية، ودرجة الماجستير في القانون التجاري من جامعة أيردين، ودرجة الدكتوراه في القانون التجاري من جامعة بريستول في المملكة المتحدة. ■

Tunindex celebrates its 10th anniversary
showing an average annual performance
of 10%.

"Patience has its own reward"

STRATEGICO



بورصة تونس
BOURSE DE TUNIS

www.bvmt.com.tn

ترتيب شركات التأمين العربية المدرجة 2007

بيروت - يوت نكاش

سجل ترتيب شركات التأمين المدرجة في البورصات العربية للعام 2007، الذي تصدره "الاقتصاد والأعمال" للعام الثالث على التوالي، جملة تطورات لافتة، تمثل أبرزها بدخول 14 شركة تأمين سعودية جديدة حصلت على الترخيص لمزاولة نشاطها في المملكة بموجب أحكام قانون التأمين التعاوني الصادر في 2006.

بشكل مهم في هذا النمو حيث بلغ مجموع الرسعة السوقية للشركات السعودية 8,25 مليارات دولار، أي ما نسبته 36,98 في المئة من إجمالي الرسعة السوقية.

واختزلت كل من شركتي "ملاذ للتأمين وإعادة التأمين التعاوني" و"مجموعة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني" (ميدغلغ) المراتب العشر الأولى مع أول دخول لهما في الترتيب، واحتلت "ملاذ للتأمين" المركز الرابع مع رسعة سوقية بقيمة 2,2 مليار دولار، فيما احتلت "ميدغلغ" المركز الرابع مع رسعة سوقية بقيمة 1,16 مليار دولار.

وحافظت شركة "التعاونية للتأمين" على المرتبة الأولى من حيث الرسعة السوقية للعام الثاني على التوالي، وقد بلغ مجموع رسعتهما السوقية نحو 2 مليار دولار مقابل 1,39 مليار في العام 2006، بنسبة نمو 43,10 في المئة.

كما حافظت شركة "قطر للتأمين" على المركز الثاني مع مجموع رسعة سوقية بقيمة 1,98 مليار دولار، مقابل 1,30 مليار العام 2006، بزيادة نسبته 52,01 في المئة. وتراجعت شركة "عُمان للتأمين" 4 مراتب من المركز الثالث إلى السابع مع تراجع قيمة رسعتهما السوقية من 1,1 مليار دولار العام 2006 إلى 789,14 مليون دولار العام 2007.

الاقساط

بلغ إجمالي أقساط الشركات المدرجة 5,76 مليارات دولار، مقابل 4,71 مليارات العام 2006، بنسبة زيادة بلغت 22,37 في المئة.

واحتفظت كل من "التعاونية للتأمين" و"قطر للتأمين" و"عُمان للتأمين" و"أبوظبي الوطنية للتأمين" بالمراتب الأربع الأولى على التوالي، وبلغ إجمالي أقساط "التعاونية

موجوداتها وأرباحها ضمن هذا الترتيب حيث أن بياناتها المالية لا تشتمل على كامل العام 2007 والتي تختلف بينها وبين شركة وأخرى استناداً إلى تاريخ بدء مزاولة نشاطها في السوق السعودية.

اعتمد الترتيب هذا العام الرسعة السوقية المعيار الأساسي في الترتيب لعدم توافر أقساط معظم شركات التأمين السعودية للسبب المذكور أعلاه، ثم الأقساط والموجودات والأرباح. وارتفع عدد الشركات التي شملها الترتيب من 75 إلى 98 شركة تأمين، إضافة إلى شركتي إعادة تأمين. وهذه الزيادة جاءت نتيجة إدراج 4 شركات جديدة في الأردن، و4 في فلسطين، وشركة واحدة في البحرين، إضافة إلى 14 شركة سعودية.

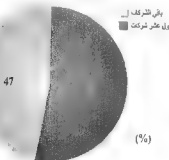
الرسعة السوقية

بلغ مجموع الرسعة السوقية للشركات التأمين المدرجة 23,33 مليار دولار، مقابل 13,56 مليار العام 2006، بمعدل نمو 64,58 في المئة. وقد ساهم إدراج الشركات السعودية

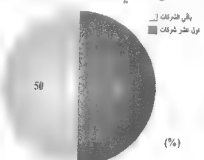
والتطور الآخر هو عودة شركات التأمين المدرجة إلى الربحية، حيث ارتفع إجمالي أرباح هذه الشركات بنسبة 75,05 في المئة، وذلك بعد انخفاض حاد سجله العام 2006 بسبب الأزمة التي مرت بها أسواق المال العربية في العام المذكور. وما يبرز هذا النمو في الأرباح بعض الإجراءات التي اتخذتها هيئات الرقابة في بعض الأسواق، منها الأردن على سبيل المثال، والتي حددت، إلى حد ما، كيفية توظيف استثمارات شركات التأمين.

كما اعتمد عدد كبير من هذه الشركات سياسة استثمار حذرة وأكثر أماناً تراقت مع عمليات اكتتاب فنية وأكثر انتقائية. وسجلت الرسعة السوقية السعودية بدورها نمواً بنسبة 64,58 في المئة، مقابل تراجع بنسبة 25,13 في المئة في العام 2006، مقارنة بالعام 2005. في حين حافظت الأقساط على مستويات نموها حيث ارتفعت بنسبة 23,7 في المئة، وسجلت الموجودات أيضاً نمواً بنسبة 32,54 في المئة. وتجدد الإشارة إلى أنه لم يتم إدراج أقساط الشركات السعودية أو

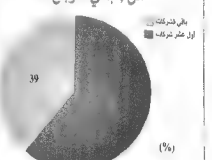
حصة أول 10 شركات
من إجمالي الموجودات



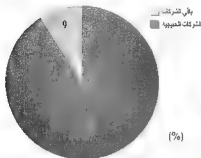
حصة أول 10 شركات
من إجمالي الرسعة السوقية



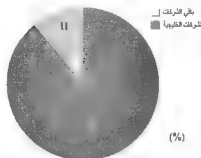
حصة أول 10 شركات
من إجمالي الأرباح



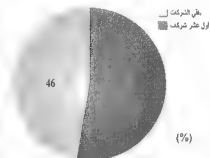
حصة الشركات الخليجية من إجمالي الموجودات



حصة الشركات الخليجية من إجمالي الرسلة السوقية



حصة أول 10 شركات من إجمالي الأقساط



أرباح بقيمة 142,94 مليون دولار مقابل 29,99 مليوناً العام 2006، وقد حلت مكان "أبوظبي الوطنية للتأمين" التي تراجعت إلى المركز السادس.

كما سجل اختراق لافت مع دخول "الشركة العربية الإسكندنافية للتأمين" قائمة الشركات العشر الأولى إذ حلت في المرتبة الخامسة مع صافي أرباح بقيمة 117,68 مليون دولار مقابل 94,40 مليوناً العام 2006، وأيضاً شركة "المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني" (ميدغلف) التي حلت في المركز التاسع من حيث الأرباح.

الشركات الخليجية

تواصل الشركات الخليجية المدرجة استثنائها بالأقساط والموجودات والأرباح والرسلة السوقية للشركات التي شملها الترتيب. ومع دخول 14 شركة تأمين سعودية جديدة وشركة أخرى في البحرين، ارتفع عدد الشركات الخليجية التي شملها الترتيب ليهصل إلى 53 شركة، إضافة إلى شركتي إعادة التأمين.

وبلغ مجموع القيمة السوقية لهذه الشركات نحو 19,92 مليار دولار أي ما نسبته 89 في المئة من إجمالي الرسلة السوقية للشركات التي شملها الترتيب، وبلغ إجمالي أقساط هذه الشركات 4,86 مليارات دولار من إجمالي الأقساط التي تبلغ قيمتها 5,76 مليارات دولار، أي ما

1,13 مليار في 2006. واستقرت شركة "عمان للتأمين" في المرتبة الثالثة مع إجمالي موجودات بقيمة 1,27 مليار دولار مقابل 898,17 مليوناً في 2006، وكذلك حافظت شركة "أبوظبي الوطنية للتأمين" على المركز الرابع مع إجمالي موجودات بقيمة 947,69 مليون دولار، واحتفظت شركة "الخليج للتأمين" بالمركز الخامس مع مجموع أقساط بقيمة 816,37 مليون دولار.

الأرباح

عادت شركات التأمين المدرجة ربحيتها بعد أن نضبت بفخسائر حادة العام 2006 بسبب هبوط أسواق المال العربية. وسُجلت الشركات الـ 98 التي شملها الترتيب نمواً بنسبة 75 في المئة حيث بلغ مجموع أرباحها 1,68 مليار دولار مقابل 961,36 مليوناً العام السابق.

وتقدّمت شركة "عمان للتأمين" من المرتبة الرابعة إلى المرتبة الأولى مع مجموع أرباح بلغت 171,84 مليون دولار مقابل 55,20 مليوناً العام 2006. وتراجعت "التعاونية للتأمين" من المركز الأول إلى الرابع، وسُجلت أرباحاً بقيمة 139,94 مليون دولار مقابل 124,88 مليوناً العام 2006. وحافظت "قطر للتأمين" على المرتبة الثانية مع صافي أرباح بقيمة 143,50 مليون دولار مقابل 106,64 ملايين العام 2006. كما تقدّمت "الخليج للتأمين" إلى المركز الثالث مع

للتأمين" 509,61 ملايين دولار مقابل 466,71 مليوناً العام 2006. وحققت "قطر للتأمين" أقساطاً بقيمة 417,07 مليون دولار مقابل 327,57 مليوناً، و"عمان للتأمين" 412,27 مليون دولار مقابل 284,65 مليوناً العام 2006، و"أبوظبي الوطنية للتأمين" 315,26 مليون دولار مقابل 267,16 مليوناً العام 2006.

واحتلت شركة "الخليج للتأمين" في الكويت المرتبة السادسة في الترتيب مع إجمالي أقساط بقيمة 271,17 مليون دولار بعد أن تراجعت من المرتبة الخامسة، التي احتلتها "مجموعة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني" (ميدغلف) في أول دخول لها في الترتيب مع مجموع أقساط بقيمة 302,03 مليون دولار. كما احتلت الشركة "الإسلامية للتأمين" (سلامة) المرتبة السابعة مع مجموع أقساط بقيمة 254,10 مليون دولار.

الموجودات

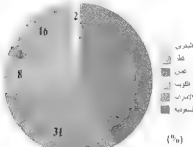
بلغ مجموع موجودات شركات التأمين المدرجة 17,18 مليار دولار مقابل 12,96 مليار العام 2006، بنسبة نمو 32,54 في المئة. وتقدّمت شركة "قطر للتأمين" من المرتبة الثانية إلى المركز الأول مع مجموع موجودات بقيمة 1,60 مليار دولار مقابل 1,10 مليار في 2006، فيما تراجعت "التعاونية للتأمين" إلى المركز الثاني مع إجمالي موجودات بقيمة 1,41 مليار دولار مقابل

ترتيب شركات إعادة 2007

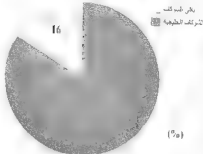
البحرين	الكويت	184.80	211.20	14.28	250.00	50.33	1049.80	12.86	23.70	-22.04
شركة إعادة التأمين كويتية	2	1	1	1	2	2	241.31	17.71	28.05	-9.17

للمجموعة العربية للتأمين (تريغ)
شركة إعادة التأمين كويتية

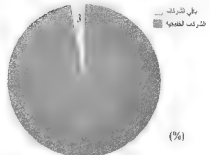
توزيع الرسملة السوقية بحسب الأسواق الخليجية



حصة الشركات الخليجية من إجمالي الأقساط



حصة الشركات الخليجية من إجمالي الأرباح



والكويت وقطر

إعادة التأميم

تحافظ المجموعة العربية للتأمين "أريج" على موقعها في المرتبة الأولى، وشركة إعادة التأمين الكويتية في المركز الثاني من حيث الرسملة السوقية والأقساط والموجودات، فيما احتلت "إعادة التأمين" الكويتية المركز الأول من حيث الأرباح و"أريج" ثانية. بلغت قيمة الرسملة السوقية للمجموعة العربية للتأمين "أريج" 21,120 مليون دولار، أي ما نسبته 61,57 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية لشركتي إعادة التأمين المدرجتين في الترتيب والبالغة قيمتها 342,97 مليون دولار، مقابل 131,77 مليوناً لشركة إعادة التأمين الكويتية، أي ما نسبته 38,42 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية.

وسجلت "أريج" نمواً في أقساطها العام الماضي حيث حققت أقساطاً بقيمة 250 مليون دولار مقابل 166,30 مليوناً العام 2006، بزيادة 86,22 في المئة من إجمالي أقساط الإعادة وقيمتها 289,95 مليون دولار. أما شركة "إعادة التأمين الكويتية"، فقد حققت أقساطاً بقيمة 39,95 مليون دولار أي ما نسبته 13,77 في المئة من إجمالي الأقساط.

وبلغ إجمالي موجودات "أريج" 1,04 مليار دولار، أي ما نسبته 81,31 في المئة من إجمالي الموجودات، مقابل 1,31 ملياراً لشركة "إعادة التأمين الكويتية" وما نسبته 17,71 في المئة من إجمالي الموجودات، أما على مستوى الأرباح، فقد سجلت الشركتان خسائر مقارنة بالعام 2006، حيث تراجعت أرباح "أريج" من 30,40 مليون دولار في 2006 إلى 23,70 مليوناً العام الماضي، وانخفضت أرباح "إعادة التأمين الكويتية" من 30,88 مليون دولار في 2006 إلى 28,05 مليوناً العام 2007. ■

50 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات التي شملها الترتيب. وبلغ إجمالي أقساط الشركات العشر الأولى 3,09 مليارات دولار مقابل 2,45 مليار العام 2006، بزيادة 25,85 في المئة، أي ما نسبته 54 في المئة من إجمالي أقساط الشركات المدرجة.

وزادت قيمة موجودات الشركات العشر الأولى بنسبة 30,50 في المئة، من 6,96 مليارات دولار العام 2006، إلى 9,09 مليارات العام 2007، أي ما نسبته 53 في المئة من إجمالي موجودات الشركات المدرجة. كما نمت أرباح الشركات العشر الأولى بنسبة 61,71 في المئة، من 636,92 مليون دولار العام 2006 إلى 1,02 مليار دولار العام 2007. أي ما نسبته 61 في المئة من إجمالي أرباح شركات التأمين التي شملها الترتيب. واستأثرت الإمارات بـ 5 مراتب من بين المراتب العشر الأولى من حيث الرسملة السوقية، مقابل 3 للسعودية، وواحدة لقطر، وواحدة للمغرب، ومن حيث الأقساط، سجل خرقاً لفرنس مع "الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين- سنار"، وللكويت من خلال شركة "الخليج للتأمين". أما الأخيرة للموجودات والأرباح، فقد استأثرت الشركات الخليجية بالمراتب العشر الأولى وتوزعت ما بين الإمارات والسعودية

ارتفاع عدد الشركات المدرجة

إلى 98، بينها 23

تدخل الترتيب للمرة الأولى

مدخل 14 شركة تأمين سعودية

نسبة 84 في المئة من الأقساط.

وبلغت قيمة موجودات شركات التأمين الخليجية المدرجة 15,57 مليار دولار، أي ما نسبته 91 في المئة من إجمالي الموجودات، كما بلغت أرباح الشركات الخليجية المدرجة 1,63 مليار دولار، أي ما نسبته 97 في المئة من إجمالي أرباح شركات التأمين المدرجة التي شملها الترتيب.

اختراق سعودي بارز

احتلت السعودية المرتبة الأولى من حيث الرسملة السوقية لشركات التأمين الخليجية التي شملها الترتيب حيث بلغت قيمة رسملتها السوقية 8,25 مليارات دولار، ما نسبته 41,44 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات الخليجية، و36,98 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية لمجموع شركات التأمين المدرجة.

وحلّت الإمارات في المرتبة الثانية مع مجموع رسملة سوقية لشركات التأمين الإماراتية المدرجة بلغت قيمتها 6,22 مليارات دولار، أي ما نسبته 31,23 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات الخليجية المدرجة و27,87 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية لمجموع شركات التأمين التي شملها الترتيب.

وحلّت قطر في المرتبة الثالثة مع مجموع رسملة سوقية بقيمة 3,22 مليارات دولار أي ما نسبته 16,18 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات الخليجية و14,44 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية لمجموع الشركات المدرجة.

الشركات العشر الأولى

بلغ مجموع الرسملة السوقية للشركات العشر الأولى في ترتيب هذا العام 11,83 مليار دولار مقابل 6,96 مليارات دولار العام 2006، بنسبة زيادة 60,48 في المئة، أي ما نسبته نحو

الملتقى العربي للتنقل البري والبحري والنهري

30-29 أكتوبر 2008 | 11 أكتوبر 2008 | القاهرة

بالترزامن مع اجتماع مجلس وزراء النقل العرب في القاهرة

- للإطلاع على دور قطاع النقل في مواكبة الطفرة الاقتصادية العربية
- للإطلاع على مشاريع النقل في الدول العربية وأفاق تطويرها
- لدراسة تجارب المستثمرين في تنفيذ مشاريع النقل البري والبحري في مصر والعالم العربي
- لإستكشاف دور التكنولوجيا الحديثة في قطاع النقل ومدى تطبيقها في مصر والعالم العربي
- للإطلاع على دور الخدمات اللوجستية في تحفيز الطلب على خدمات النقل
- للتعرف على خطة وزارة النقل المصرية لتطوير الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- للإطلاع على تحديات شركات التخزين والتوزيع في مجال النقل
- للبحث في دور قطاع التأمين في دعم قطاع النقل

أستقطب الملتقى نخبة من الخبراء والمختصين في النقل البري والبحري والنهري في مصر والعالم العربي.

- الموانئ ووسائل النقل البحري
- الطرق السريعة وشبكات النقل العربي
- السكك الحديدية ومترو الأنفاق
- النقل النهري

تالعاون مع



ESCWA



بالاشتراك مع



تنظيم

مجموعة الاقتصاد والأعمال
Al-Iktissad Wal-Aamal Group



للمعلومات: هاتف: 200 780 1 961 | فاكس: 200 780 1 961 | بريد إلكتروني: 2041 4 971 | 2041 4 971 96626519465
 القاهرة: هاتف: 2932788 / 2932789 / 2932789 | فاكس: 2931882 | بريد إلكتروني: 2041 4 971 96626519465
 الكويت: هاتف: 2409852 / 2409852 | فاكس: 2409852 | بريد إلكتروني: 2041 4 971 96626519465
 القاهرة: هاتف: 3338373 / 2010 202 22389700 | فاكس: 202 22389700 | بريد إلكتروني: conferences@iktissad.com, www.iktissad.com



12.06	139.94	24.83	1415.38	9.19	509.61	43.10	2003.17	1399.81	السعودية	شركة التعاون للتأمين - السعودية	4	2	1	1
34.57	143.50	45.81	1609.81	27.32	417.07	52.01	1984.38	1305.42	قطر	شركة قطر للتأمين	2	1	2	2
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	1221.90	N.A.	السعودية	شركة ملاذ للتأمين، وإمارة أقاليم قطاعي	N.A.	N.A.	N.A.	3
96.99	55.69	32.07	533.21	25.37	302.03	N.A.	1167.91	N.A.	السعودية	شركة تروست والمخيل للخدمات المالية، وإمارة أقاليم قطاعي - حيدفا	9	10	5	4
-13.66	41.76	16.67	683.76	42.30	254.10	28.04	1135.16	886.49	الامارات	للشركة الاسلامية العربية للتأمين (مسلمة)	12	6	7	5
0.00	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	89.96	1108.61	536.99	لبنان	وقاء للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	6
211.27	171.84	42.12	1276.57	44.82	412.27	-29.44	789.14	1118.24	الامارات	شركة عمان للتأمين للتسليم العامة	1	3	3	7
9.67	89.92	16.60	947.69	17.99	315.26	-5.65	655.12	694.27	الامارات	شركة ابو غبي الوطنية للتأمين	6	4	4	8
33.92	43.76	22.03	416.06	24.94	130.75	8.13	641.24	592.99	الامارات	شركة البحيرة الوحيية للتأمين	11	14	14	9
13.64	56.66	24.45	494.73	15.81	172.93	9.73	477.05	434.70	الامارات	شركة العين المالية للتأمين	8	11	11	10
111.39	35.01	32.21	475.12	35.78	224.79	-12.97	414.38	476.14	قطر	القطرية العامة للتأمين وإعادة التأمين	16	12	8	11
173.91	48.66	11.06	617.87	-4.69	99.45	-2.59	413.62	401.25	الكويت	شركة كويت للتأمين	10	8	17	12
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	387.30	N.A.	السعودية	شركة الأهلي للتكافل	N.A.	N.A.	N.A.	13
15.41	59.74	35.51	622.23	6.14	95.39	-4.59	380.67	377.03	الكويت	للشركة الأهلية للتأمين	7	7	18	14
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	375.30	N.A.	السعودية	الشركة العربية السعودية للتأمين للتعاوني - سليفكو	N.A.	N.A.	N.A.	15
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	356.37	N.A.	السعودية	شركة تشاد الخليج للتأمين التعاوني	N.A.	N.A.	N.A.	16
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	342.64	N.A.	السعودية	شركة النور العربي للتأمين للتعاوني	N.A.	N.A.	N.A.	17
23.46	12.19	26.42	159.16	3.79	43.79	6.61	339.09	318.08	قطر	للشركة الإسلامية القطرية للتأمين	28	30	32	18
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	0.00	335.97	N.A.	السعودية	الشركة السعودية للتأمين للتعاوني - ولاء	N.A.	N.A.	N.A.	19
250.48	142.94	18.99	816.37	5.01	271.17	52.54	329.43	204.08	الكويت	شركة الخليج للتأمين	3	5	6	20
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	317.31	N.A.	السعودية	الشركة العامة للتأمين التعاوني	N.A.	N.A.	N.A.	21
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	317.31	N.A.	السعودية	شركة سكة للتأمين وإعادة التأمين التعاوني	N.A.	N.A.	N.A.	22
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	310.64	N.A.	السعودية	سابق تكافل	N.A.	N.A.	N.A.	23
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	307.98	N.A.	السعودية	الشركة السعودية الفرنسية للتأمين التعاوني - البائز	N.A.	N.A.	N.A.	24
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	284.64	N.A.	السعودية	الشركة السعودية الهندية للتأمين التعاوني	N.A.	N.A.	N.A.	25
134.53	22.91	14.63	232.52	20.63	69.30	26.37	283.65	224.46	قطر	شركة الخليج للتأمين وإعادة التأمين	21	21	26	26
63.37	36.96	35.38	570.41	42.76	133.17	-30.25	275.77	395.33	الامارات	شركة الامارات للتأمين	15	9	13	27
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	268.65	N.A.	السعودية	المجموعة للنحة للتأمين التعاوني	N.A.	N.A.	N.A.	28
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	261.31	N.A.	السعودية	شركة كوك السعودية للتأمين للتعاوني - سلامة	N.A.	N.A.	N.A.	29
79.52	18.50	37.00	251.77	46.47	50.27	6.86	244.40	228.70	الامارات	شركة الربية الوحيية للتأمين	24	20	30	30
45,931.97	29.71	55.50	169.37	38.93	79.08	0.02	222.38	222.31	الامارات	الشركة الوطنية للتأمينات العامة	20	27	20	31
934.68	33.02	52.62	317.35	43.70	118.15	0.00	217.69	217.68	الامارات	شركة مصر الوحيية للتأمين	17	19	16	32
58.77	18.88	116.55	465.35	20.23	129.54	109.70	216.10	103.03	عمان	مظفر للتأمين	23	13	15	33
0.99	30.51	8.39	397.66	-14.47	85.06	-12.31	208.64	224.84	الكويت	شركة ودية للتأمين	19	15	19	34
64.37	12.17	19.98	142.37	25.14	69.39	62.92	202.71	124.42	قطر	شركة الدرجة للتأمين	29	34	25	35
295.67	22.25	47.97	120.85	41.14	11.20	119.30	184.44	84.10	الامارات	شركة الإسماع للتأمين	22	36	61	36
258.04	30.80	23.37	151.56	18.45	23.07	44.44	176.99	122.52	الامارات	شركة الشارقة للتأمين	18	33	45	37
71.24	37.84	46.61	346.97	16.31	25.11	-11.64	176.44	199.68	الامارات	شركة الحفرة للتأمين	13	18	41	38
402.58	11.32	39.40	156.77	88.10	71.00	42.13	152.48	107.27	الامارات	شركة دبي الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين (إسار)	32	32	24	39
11.65	14.00	11.24	206.21	-1.58	72.97	53.65	145.71	94.84	البحرين	شركة البحرين الوحيية لأكاديمية	26	23	23	40
-4.11	6.99	6.92	58.23	N.A.	N.A.	-2.50	142.75	138.36	الكويت	الشركة الأولى للتأمين للتكافل	39	44	N.A.	41
41.99	16.23	18.44	181.47	13.02	57.83	0.00	132.74	132.73	الامارات	شركة قطر للتأمين	25	25	28	42
-314.29	-6.35	26.02	86.77	23.27	47.83	21.57	131.21	107.90	البحرين	شركة دبي للتأمين	74	40	31	43
19.45	9.82	23.65	162.77	40.12	25.54	29.01	113.82	88.21	الامارات	شركة رأس الخيمة للتأمين وإعادة التأمين	36	29	40	44
73.02	10.99	37.27	102.45	27.67	73.88	19.18	108.64	91.15	الامارات	شركة رأس الخيمة الوحيية للتأمين	33	37	21	45
52.79	13.97	11.04	211.35	-3.52	28.02	0.01	104.43	104.41	الامارات	شركة خلاص للتأمين	27	22	38	46
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	42.76	102.68	66.18	لبنان	المؤدية للحياة	N.A.	N.A.	N.A.	47
161.69	10.84	53.33	169.82	15.30	58.09	1,708.61	102.60	5.67	عمان	الشركة العامة للتأمين للتأمين	34	26	27	48
30.62	2.88	4.59	68.11	59.53	32.08	97.72	99.17	50.15	الامارات	شركة ابو ظبي الوطنية للتكافل	49	43	37	49

الترتيب النهائي 2007

15.08	10.67	12.66	188.88	3.29	73.78	14.87	94.90	82.62	البحرين	الشركة البحرينية للقرطوبية للتأمين	35	24	22	50
24.65	117.68	1,108.52	23.14	14.78	15.02	-44.94	93.39	169.62	الامارات	شركة العربية للاستثمارية للتأمين	5	61	53	51
208.65	2.09	8.64	80.47	-19.80	15.76	-10.71	91.51	96.85	الكويت	شركة وفاق التأمين كفايلي	54	41	51	52
43.16	37.06	16.38	362.81	37.39	208.75	0.00	90.22	90.21	الامارات	شركة الشرق العربي للتأمين	14	17	9	53
21.74	3.95	4.40	40.21	-17.53	11.29	45.81	88.46	60.65	الاردن	القصور العربي للتأمين	45	50	60	54
9.11	5.86	N.A.	N.A.	8.10	155.42	-9.61	77.25	78.64	القطر	انما للتأمين	42	N.A.	12	55
36.81	8.67	15.84	166.61	4.81	33.63	11.11	76.89	65.05	نونس	شركة التأمين وإعادة التأمين - استري	38	28	35	56
521.50	12.01	27.63	76.22	26.56	23.28	0.00	74.88	74.87	الامارات	شركة التأمين للححة	30	42	44	57
25.71	6.21	20.11	93.54	-6.91	24.69	10.16	71.11	64.53	الاردن	شركة الشرق الاوسط للتأمين	40	39	42	58
289.05	12.00	47.54	139.31	150.18	16.69	-50.00	58.20	116.39	الامارات	شركة دبي للتأمين	31	35	49	59
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	15.70	49.01	41.04	مصر	مينا للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	60
44.94	2.35	3.41	43.35	8.10	14.12	-50.67	44.974	91.163	فلسطين	الجمعية الاعلى للتأمين	53	49	57	61
29.24	8.76	56.12	98.53	9.12	26.15	31.25	43.87	33.42	البحرين	الشركة الاعلى للتأمين	37	38	39	62
-62.74	4.82	9.88	396.48	28.10	177.11	213.64	42.33	12.69	نونس	الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين - سنتر	43	16	10	63
0.00	2.68	16.32	39.22	16.74	36.40	-9.60	41.20	45.56	الاردن	شركة الشرق العربي للتأمين	51	51	34	64
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	136.21	40.55	16.63	مصر	اللويس للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	65
-130.16	0.20	18.62	50.21	59.81	24.37	0.00	40.45	40.45	البحرين	شركة التكايف الدولية	67	47	43	66
-23.08	4.23	7.00	51.78	-6.94	22.71	-20.19	39.57	49.57	الاردن	شركة الامم الدولية للتأمين	44	46	46	67
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	39.28	N.A.	الاردن	الاولى للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	68
205.22	3.28	2.25	46.94	-6.87	16.41	-27.28	38.795	53.352	فلسطين	مجموعة شركة التأمين الفولخية	47	48	50	69
-381.82	-7.48	-12.56	26.52	26.09	4.09	-34.97	35.26	54.20	الاردن	شركة البحر العربية للتأمين	76	56	78	70
17.65	2.82	6.32	26.10	-2.86	14.39	9.97	33.97	30.88	الاردن	شركة القدس للتأمين	50	58	55	71
N.A.	0.14	N.A.	19.89	0.00	7.05	N.A.	31.04	N.A.	الاردن	للتأمين والتخليص	69	63	68	72
133.33	1.98	7.50	36.40	1.32	21.59	-19.30	25.96	32.16	الاردن	العرب للتأمين على الحياة والحوادث	55	52	48	73
100.00	1.69	55.47	56.15	43.75	32.45	59.73	24.80	15.52	الاردن	الجمعية العربية الانشائية للتأمين	59	45	36	74
833.33	3.10	12.14	22.15	12.36	14.11	-2.17	22.28	22.77	الاردن	الجمعية العربية الاردنية للتأمين	48	62	58	75
180.00	1.98	10.89	15.80	18.42	6.35	-13.33	21.09	24.33	الاردن	شركة مينا للتأمين	56	66	69	76
100.00	0.56	-5.10	26.24	N.A.	11.00	-13.45	19.06	22.02	الاردن	الشركة للتعمد للتأمين	65	57	63	77
11.33	3.64	9.02	2.27	27.37	42.83	-14.10	19.06	21.50	مصر	فئة السويس للتأمين	46	75	33	78
100.00	1.69	10.98	25.68	35.90	14.95	62.00	18.74	11.57	الاردن	القاسمون العرب	61	59	54	79
0.00	-1.27	0.00	12.98	N.A.	N.A.	0.00	18.06	N.A.	الاردن	تأمين للروحه السكنية	72	71	N.A.	80
50.00	1.69	23.38	26.81	24.69	14.25	0.00	17.38	17.38	الاردن	شركة التأمين الاسلامي	60	55	56	81
-113.33	-0.28	8.77	17.49	40.00	8.89	-24.41	15.94	21.09	الاردن	شركة البروق للتأمين وإعادة التأمين	70	64	65	82
154.55	0.85	19.28	13.97	40.63	6.35	0.59	14.51	14.42	الاردن	شركة للتأمين (تدريسي الاميركا للتأمين كفايلي)	63	68	70	83
263.64	2.54	51.85	23.14	39.74	15.38	74.00	12.27	7.05	الاردن	الجمعية العربية الأوروبية للتأمين	52	60	52	84
54.39	-3.67	-11.54	29.20	10.42	22.43	-28.89	11.74	16.50	الاردن	الشركة الأردنية الفرنسية للتأمين	73	53	47	85
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	35.71	10.30	7.25	مصر	للمجموعة العربية المصرية للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	86
170.00	0.99	37.31	12.98	66.67	7.76	11.89	9.48	8.47	الاردن	الاراضي للتأمين للتأمين	62	70	67	87
116.67	1.83	45.11	27.23	25.97	13.69	-11.76	8.47	9.59	الاردن	التأمين العامة العربية	58	54	59	88
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	0.00	8.28	8.28	البحرين	الشركة العربية الدولية للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	89
145.45	0.71	18.29	13.69	0.00	11.15	4.33	7.65	7.33	الاردن	للتأمين الفولخية	64	69	62	90
177.78	1.98	21.69	14.25	0.00	5.93	5.56	7.51	7.11	الاردن	الاتحاد العربي الدولي للتأمين	57	67	71	91
0.00	0.42	2.50	11.57	0.00	5.08	-13.85	7.11	8.25	الاردن	فيلاند للتأمين	66	72	72	92
-187.50	-6.49	-51.14	6.07	30.00	10.86	-61.90	6.77	17.77	الاردن	شركة الوراثة للتأمين	75	74	64	93
-100.00	-0.85	-13.04	8.47	-37.25	4.51	-40.33	5.87	9.83	الاردن	جولسا للتأمين	71	73	73	94
-114.93	0.19	-5.20	16.37	-25.48	8.23	-12.85	5.034	5.776	فلسطين	شركة الشرق للتأمين	68	65	66	95
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	1.51	1.877	1.849	فلسطين	شركة للتأمين العربية للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	96
230.87	5.98	16.76	159.10	15.76	55.74	14.60	1.87	1.54	نونس	للمجموعة الأوروبية للتأمين وإعادة التأمين - إنكرت	41	31	29	97
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	0.00	1.05	1.05	الاردن	الاردن والتخليص للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	98

* أحسبت نسبة النمو على أساس العمولات المحيطة

عاصفة ☐

غيث ☒



mbc®

GROUP

نرى الأمل في كل مكان



محمد القرأوي

سعود باعلوي

ادي القابضة" تطلق شركة لإعادة التأمين الإسلامي برأس مال 300 مليون دولار

أعلنت مجموعة دبي للخدمات المالية التابعة لديي القابضة، عن إطلاق شركة "إيه سي آر لإعادة التأمين الإسلامي القابضة المحدودة"، برأس مال مدفوع يتجاوز مليار درهم أي ما يعادل 300 مليون دولار.

وشركة "إيه سي آر لإعادة التأمين الإسلامي"، مشروع مشترك بين "ديي القابضة"، وشركة "خزانة ناشيونال بي إنش دي"، أنواع الاستثمارات التابع للحكومة الماليزية، وشركة "آسيا كابيتال لإعادة التأمين" (إيه سي آر) التي تتخذ من سنغافورة مقراً لها. وقامت مجموعة دبي بإنجاز المسحقة من خلال مجموعة دبي المصرفية التابعة لها وهي شركة استثمارات عالية متوافقة مع الشريعة. وستركز الشركة الجديدة على خدمات التأمين العام وضمان المخاطر ضمن قطاعات البنية التحتية والنقل مثل الطيران، والمواقع، والحفاظ، والهندسة. كما ستدير وتوجه هذه المخاطر من أسواق

التأمين التقليدية إلى قنوات التأمين المتوافقة مع أحكام الشريعة. وقال رئيس "ديي القابضة" محمد القرأوي: "هذا المشروع سيعزز الحضور الفعّال للإمارات في الأسواق الآسيوية". أما رئيس مجلس إدارة مجموعة دبي سعود باعلوي فقال: "هذا المشروع المشترك بعد نجاحنا في تحقيق إنجازات في قطاع إعادة التأمين الإسلامي لاسيما عبر استثمارنا في شركة الفجر في الكويت". أما مؤسس شركة "إيه سي آر" ورئيسها التنفيذي جون تان فأوضح أن التأسيس سيشجع لنا فرصاً واسعة للمحافظة على الأعمال ضمن الأسواق المحلية. فيما اعتبر المدير العام في شركة خزانة ناشيونال بيرمارد عزمان مخفراً أن تأسيس الشركة هو آخر خطوة ضمن سلسلة المبادرات التي أطلقتها شركة خزانة لدعم قطاع الخدمات المالية الإسلامية.



جون لويس لوران جوزي

رئيس تنفيذي جديد لـ "أكسا" الخليج

أعلنت شركة "أكسا" الخليج للتأمين عن تعيين جن لويس لوران جيسوي Jean-Louis Larent Jasi رئيساً تنفيذياً لمنطقة الخليج والشرق الأقصى، خلفاً لـ اندريو روسي الذي أصبح الرئيس التنفيذي لشركة "أكسا" في إيطاليا.

وانضم لويس إلى مجموعة "أكسا" العام 2007، حيث شغل منصب رئيس قسم للتأمين وقطاع SME للتأمين وعضو اللجنة التنفيذية، كما شغل منصب رئيس قسم التوزيع في "أكسا" بلجيكا وعضو اللجنة التنفيذية. وسبق له أن شغل منصب المدير الإداري ورئيس قسم العمليات في بنك بلجيكا.



ياسر البدر

تراجع أرباح "أريج" في الربع الأول

سجلت المجموعة العربية للتأمين "أريج" صافي أرباح بلغت قيمتها 3 ملايين دولار في الربع الأول من العام 2008 مقابل 7,6 ملايين في الربع الأول من 2007. وأدت تقلبات أسواق المال العالمية خلال الأشهر الأولى من السنة إلى انخفاض دخل الشركة من الاستثمار.

ودعت محفظة إعادة التأمين في "أريج" بنسبة 41 في المئة في الربع الأول حيث بلغ إجمالي الأقساط المكتتبة 130,7 مليون دولار، مقابل 93 مليوناً في الربع الأول من 2007.

وانخفضت أرباح الاستثمار مع الهبوط للنتائج في أسواق المال العالمية، إلا أنه تم احتواء التأثير السلبي في "أريج" بسبب تخصيص الأسهم المنخفضة والتوقف عن سياسة حماية الضارة التي كانت تنتهجها الشركة، كما ساعدت العوامل الأخرى، بما فيها زيادة الأرباح من الودائع قصيرة المدى والتغطية للشركة، في الحفاظ على وضع نفدي مرتفع خلال الربع الأول من العام. كما أن الشركة لم تتأثر بأزمة سوق رهن العقار الأميركي.

الرئيس التنفيذي لشركة ياسر البدر قال: "إن الاتجاهات والنتائج التي شهدناها في محفظة أعمالنا هي الشاهد على موقف "أريج" الصلب في ظل تنافس شديد في الأسواق. فإثر الأداء الحالي لمحفظة الاستثمار هو جزء لا يتجزأ مما يسمى بقلب السوق الذي نشهده من وقت لآخر، وإننا على ثقة بأن تلك الأسواق ستعانق في النهاية".

"آر أس إيه": نمو قياسي في البيع عبر الإنترنت

كشفت مجموعة التأمين العالمية "آر أس إيه" عن تحقيق نمو قياسي في عمليات بيع منتجاتها التأمينية عبر الإنترنت "فاستركوت". وتعتبر "فاستركوت" أول خدمة شاملة وقد أطلقت في مارس 2006 وتم تطويرها وإعادة تصميمها مؤخراً لتجمل عملية شراء بوالص التأمين عبر الإنترنت أسرع وأسهل. مدير منتجات التأمينات الشخصية في "آر أس إيه" الإمارات كارول غروي قال: "طوّرت بوابة الإنترنت الجديدة للشركة أسلوب شراء خدمات التأمين في الإمارات، الذي يوفر عروض أسعار وشراء البوليصة عبر الإنترنت في غضون دقائق ووفق أعلى معايير الأمان المتاحة في المنطقة".



ما عليك... علينا

ميدغلف، بما لها من حجم وقوة وأهمية، هي شركة التأمين الوحيدة التي
 باستطاعتها أن تجتذب أعباء جميع الأطفال عن كتفك، مهما بلغ ثقلها!
 مع ميدغلف، ما عليك أن تحمل شيئاً سوى الاطمئنان والراحة.



ميدغلف

شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين ش.م.ل.



الوزيرة مهي الخطيب

وزيرة السياحة والآثار الأردنية: خط لتنمية 3 أقاليم سياحية جديدة

دبي - زينة أبو زري

بعد الإنجازات الكثيرة التي شهدتها السياحة في الأردن العام 2007، وأهمها إعلان البتراء إحدى عجائب الدنيا السبع، وتحقيق أهداف الاستراتيجية الوطنية للعام 2010، تسعى وزارة السياحة والآثار في الأردن إلى مواكبة هذا الزخم من خلال وضع خطة جديدة تستهدف جذب الاستثمارات، وتطوير مناطق سياحية جديدة،

تقول وزيرة السياحة والآثار الأردنية مهي الخطيب إن أهم إنجاز تحقق للعام 2007 أن الأردن استطاع أن يتخطى الهدف الذي نصت عليه الاستراتيجية الوطنية للسياحة للعام 2010، حيث بلغت عائدات السياحة نحو 1,6 مليار دولار، أي ما نسبته 14,4 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي، وللاشارة الأهم على زيادة نشاط الحركة السياحية من النقص الواضح في الغرف، حيث طفق الطلب على العرض، وتوضع الخطط، منذ اختيار البتراء كأحد عجائب الدنيا السبع، تموز ذلك إلى وكيزة رئيسية في الترويج السياحي للأردن، وارتفع عدد الزوار بنسب كبيرة، ليبلغ حالياً نحو 3 آلاف زائر يومياً.

وتضيف الخطيب، هذه التطورات، جعلتنا نتطلع إلى مستقبل السياحة الأردنية، وتحديد خياراتها وأهدافها المستقبلية، هل نكتفي بما لدينا من منشآت وقدرات سياحية، أم أننا لا نزال بحاجة إلى المزيد، وبالتالي العمل على استقطاب المزيد من الاستثمارات السياحية؟

3 أقاليم جديدة

وتتابع، نحن نقوم حالياً بالتحضير لوضع خطط شاملة لعدد من الأقاليم، منها جرش وعجلون وجزء من منطقة الكرك، وهذه الأخيرة منطقة تكثر فيها الغابات، وتنتقل إليها كإقليم بيئي سياحي زراعي، سيكون أساس السياحة الصيفية. ونستهدف استقطاب مجموعات كبيرة من الخليج العربي لتضحية إجازة فصل الصيف فيها.

وتشير الخطيب إلى أن تطوير هذا الإقليم يتطلب طاقة استثمارية، ونحن نسعى لجذب استثمارات تتلاءم مع خصوصية الإقليم، لجهة المحافظة على البيئة وتشجيع الزراعة،

مع إدخال السياحة إليه.

أما الخطة الثانية، تضيف الخطيب، فيتم وضعها للبتراء ووادي موسى، بهدف مواكبة الأعداد الكبيرة من السياح التي تأتي إلى البتراء، وكذلك توفير الأراضي والمنشآت في وادي موسى، ما يشكل مورداً مهماً للبلد العاملة الأردنية. وتضيف، كذلك هناك خطط لمنطقة وادي الأردن، وستشمل مناطق أخرى إضافية، غير البحر الميت والأغوار.

وتتابع وزيرة السياحة الأردنية، سيصبح لدينا 3 أقاليم يكون فيها العنصر السياحي أساسياً، وبذلك نستكمل إنجاز الخطة السياحية للأردن. وتضيف، عند الانتهاء من وضع الخطط ستقوم بحملات ترويج كبيرة في منطقة الخليج، تستهدف أولاً، الترويج بالأردن كوجهة سياحية متكاملة، وثانياً، تعريف المستثمرين بالشرايع التي قد يكون لديهم اهتمام فيها وذات جدوى اقتصادية لهم.

الترويج للسياحة، والاستثمار

وعن الطاقة الفندقية في الأردن، تقول وزيرة السياحة، لدينا حالياً 22 ألف غرفة، منها نحو ألف غرفة ذات مواصفات عالية، كما هناك 4 آلاف غرفة قيد الإنشاء. وبعائدات، الأردن يحتاج إلى ضعف هذا العدد، لأن هناك مناطق كاملة في الأردن لا يوجد فيها فنادق، كمناطق شمال الأردن وهي منطقة اصطفاة.

العائلات السياحية بلغت

1,6 مليار دولار العام 2007

وعن أهم الأسواق المستهدفة، تقول، "الأسواق الخليجية بالدرجة الأولى، ثم الهند والصين". وتكشف أن الشتاء المقبل سيكون سنة الترويج السياحي في الخليج، وتلفت إلى أن الأردن لا يستطيع استيعاب سياحة الكم أو المجموعات الكبيرة، نظراً لموارده الطبيعية المحدودة، خصوصاً بالنسبة للشواطئ وبالتالي، فالأفضلية هي للسياح الذي يهتم بالفروات الثقافية المتوافرة بكثرة في الأردن. لذلك، نحن نستهدف فئات معينة من السياح، ليس بالضرورة أن تكون الأغنى.

وعن تجربة منطقة العقبة، تقول الخطيب، العمل في هذه المنطقة يتم بشكل حديث، فيوجد فيها 3 فنادق جديدة، و4 أخرى ستفتتح حتى آخر هذه السنة. كما يوجد فيها أنماط سياحية جديدة كالبيوت الخريفية، وتتمتع العقبة بأجواء مفتوحة، سيتم تطبيقها في الأردن العام 2010، وهو الأمر الذي يساعد منطقة العقبة على استقطاب عدد أكبر من السياح. وترى الخطيب أن منطقة العقبة مقبلة على نمو سياحي كبير، فإمكانيات المنطقة كبيرة، وكذلك منتجعاتها، وهي تتحضر لاستقبال المزيد من السياح العام 2009.

وعن التحديات التي تواجه السياحة في الأردن تعتبر الخطيب أن في طليعتها إيجاد القوى البشرية المتخصصة، وتشير إلى جهود المؤسسات مهمة تهتم بالتدريب الفندقي، وإلى مساعٍ لإدخال التدريب المهني في مناهج المدارس الحكومية. وتذكر أن الأردن سيحتاج إلى كفاءات متخصصة في القطاع السياحي يتراوح عددهم كل عام ما بين 4 و6 آلاف.

وتختتم الخطيب بالقول أن التحدي الأكبر هو الأمن والسلام في المنطقة، فعلى الرغم من أن الأردن هو بلد آمن ومستقر، ولكن الأهم أن تكون المنطقة كلها آمنة كي يكون هناك ازدهار سياحي.

توفر احتياجات أعمالك
والاحتياجات الشخصية



توفر كل وسائل الراحة من الوقت والمكان عند اقامة الاجتماعات الخاصة بك. والتعامل مع الأمور الخاصة بك من خلالنا من الميعوم. وفر لنا صديقك كراون
كل ما تحتاجه من خدمات شخصية لتستفيد من كل ما في بلدنا. معجزة أعمالك ونسجك من صنعنا بأرادتنا. والتفكير والتعامل معهم
بأساءة في المدة

ادخل عبر الإنترنت على موقعنا crownplaza.com/arabic واكتشف من الأسرار التي تفتح الأبواب عندها عبر الإنترنت


كراون بلازا
فنادق ومطاعم

ناصر النوييس: "روتانا" أكدت مكانتها بين السلاسل العالمية



ناصر النوييس

دبي - زينة أبو زكي

استطاعت فنادق روتانا خلال أقل من 15 عاماً أن تميز مكاناً مميزاً بين سلاسل الفنادق العالمية. وساعدها في ذلك من ضمن عوامل متعددة شخصية رئيس مجلس إدارتها ناصر النوييس وشغفه بالضيافة العربية الأصيلة، التي أدخل عليها في فنادق روتانا أرقى المعايير العالمية. وتمكنت "روتانا" من خلال إدارة النوييس وفريق عمله الذي يشاركه الشغف ذاته، أن تزيد عدد الفنادق المستهدفة من 30 إلى 70 فندقاً ما بين العامل وقيد الإنجاز وما تم الاتفاق على إدارته خلال السنوات الـ 15 من إطلاقها أولى فنادقها. ويكشف النوييس لـ "الاقتصاد والأعمال" عن مشروع لـ "روتانا" خاص بالملكة العربية السعودية، وبمشاركة مستثمرين سعوديين وصندوق شعاع للضيافة في دبي، لتغطية معظم مدن المملكة.

يقول ناصر النوييس، إن النجاح في الخدمات وإتقان فنون الضيافة العربية كانا من أبرز عوامل نجاح روتانا. فنحن أولاً عرب وأبناء هذه البيئة، والضيافة من طباع العرب، وخصوصاً أجيال تنوع المأكولات. ويضيف النوييس: "حاولنا منذ البداية أن نميز أنفسنا بالطعام الجيدة وبالأستقبال والاهتمام الشخصي بالزبائن. واليوم، أثبتت الضيافة العربية مكانتها، ونحن نقوم بتطبيقاتها. وهذا ليس بالسهل، ولكننا باعتمادنا على أرقى المعايير نحاول تمييز أنفسنا عن باقي الشركات العالمية".

تغطية العالم العربي

ويشرح النوييس: تهدف روتانا إلى تغطية العالم العربي وهو ما سيمتحقق حتى آخر هذه السنة، حيث ستنتشر فنادق روتانا في معظم الدول العربية، وخاصةً دول المغرب العربي، إذ ستواجد في المغرب، الجزائر، وليبيا عما قريب. أما التواجد الأهم لـ "روتانا" والذي سيتم في وقت قريب جداً هو في مكة المكرمة، وهذا التواجد سيكون بداية دخولنا إلى المملكة العربية السعودية.

وكشف النوييس عن مشروع خاص بالملكة، تشارك فيه مع مستثمرين سعوديين ومؤسسة "صندوق شعاع للضيافة" في دبي، لتغطية معظم المدن السعودية.

وعما إذا كان هناك توجه نحو التوسع خارج العالم العربي، يقول النوييس: "حتى الآن يتركز تفكيرنا على العالم العربي، وفي ما بعد تفكر في مناطق قريبة، كتركيا وإيران والهند مثلاً".

علامات هندية للتمييز

ويؤكد ناصر النوييس على أهمية تمييز العلامات التجارية التي قامت بها "روتانا" مؤخراً، ويقول: "بعد 15 سنة من التوسع الكبير، اخترنا للتمييز بين علامات "روتانا" على أساس وجود أكثر من فندق لـ "روتانا"



نمير 70 فندقاً

بعد أن كنا نستهدف 30



في منطقة واحدة. فعلى سبيل المثال، هناك 5 فنادق لـ "روتانا" في شارع الشيخ زايد، ما يشكل حالة من عدم الوضوح للزبائن، فوجدنا أنه من الأنسب أن نميز بين العلامات: "روتانا"، "ريحان"، "أرجان" و"سنتر"، ما يضمن تحديد الزبون للفندق المطلوب.

وعن تفرد "ريحان" في سوق المملكة العربية السعودية، يقول النوييس: "ريحان ليست فقط في المملكة، بل في دول الخليج أيضاً. والسبب أن معظم المستثمرين يفضلون حالياً أن يكون الفندق أو الشقق الفندقية، كما علامة "روتانا" الشانية "أرجان"، مكاناً للراحة واستجمام العائلات، أو كأماكن سكن مؤقتة لذراء وموظفي شركات قدمت حديثاً إلى دولة خليجية ما. لذلك لا يوجد في "ريحان" أو "أرجان" مطاعم كثيرة أو نواد لييلية أو مشروبات كحولية. فالعلامتان ستكونان بمثابة أماكن هادئة، يفضلون هذا النوع من الفنادق أو الشقق الفندقية، سواء في المملكة العربية السعودية أو في أي من دول الخليج الأخرى".



منافسة السلاسل العالمية

وعن موقع "روتانا" في ظل المنافسة الشرسة مع السلاسل الفندقية العالمية، يقول النويهي: "خلال 15 سنة استطعنا أن نقف على قدمينا وننافس الشركات العالمية، والتقييم الجيد حصلنا عليه من الزبائن، ومن الشركات والحكومات، فعلى سبيل المثال، فزنا بجائزة الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان للخدمة للفندق الشاطئي روتانا في أبوظبي، وجائزة الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للخدمة للفندق البستان روتانا في دبي. كما أن معظم فنادقنا اكتسبت جوائز من متخصصين في التقييم الفندقي، إن بالنسبة للفنادق أو المطاعم أو الخدمات". ويضيف: "أما بالنسبة إلى نسب الإشغال الفندقي في "روتانا" فبلغت 90 في المئة في كل من أبوظبي ودبي، وأكثر من 80 في المئة في مصر، و95 في المئة في سورية، وهذا ما يظهر قدرتنا على المنافسة، وقدرتنا أن نكون في مستوى من لهم باع طويل في هذه الصناعة. وكل ذلك تحقق بفضل جهود مجموعة من شباب وشابات عرب، فنحن استطعنا، في فترة قصيرة، أن نكون في مستوى السلاسل العالمية أو أفضل".

دور دبي في نجاح روتانا

وعن دور دبي في نجاح روتانا، يقول النويهي: "علينا أن لا ننسى أن تجربة دبي كانت تجربة رائدة بالنسبة للسياحة ولعلنا العربي، حيث وضعت خطة للترويج السياحي، هدفها تنويع الدخل القومي للإمارة. وبدأت الخطة تروج لدبي كمحطة عالمية، وذلك بتوجيه من الشيخ محمد بن

راشد آل مكتوم. وبامتقادي، أن النجاح واضح جداً، ففي دبي اليوم أكثر من 47 ألف غرفة، بمعدل إشغال بلغ 90 في المئة، والطلب كبير وإلى تزايد. ونحن في "روتانا" لدينا 4 مشاريع سيتم افتتاحها خلال الأشهر المقبلة. وهذا يؤكد مدى الإقبال الكبير على دبي. وأنا سعيد لأن نجاح دبي وخطتها والترويج لها، جعلنا نقطف بالفعل هذه الثمرة الملتزمة".

سر نجاح روتانا

وعن سر هذا النجاح، يؤكد النويهي: "أن موظفي روتانا هم العمود الفقري لنجاحها". ويقول: "نحن نعتز أن لدينا مجموعة عربية وغير عربية من الموظفين تربطنا بهم علاقة يسودها الاحترام والتواضع والولاء. ونحن نحاول العمل كعائلة متكاملة، وهذا سر من أسرار هذه المؤسسة. أما العلاقة المميزة الثانية التي نفتخر بها، فهي علاقتنا بمالكي الفنادق، فهناك ثقة متبادلة بيننا، فمعظم

مشروع خاص لتغطية معظم المدن السعودية، يشارك فيه مستثمرون سعوديون

"وسندوق شعاع للضيافة"

توفير العناصر البشرية هو التحدي الأكبر لتوسع السياحة العربية

للمشاريع مربحة، ولا يوجد أي مشاكل مع المالكين، بل على العكس نلقى كل دعم منهم. وما يؤكد ذلك، أن المالكين مع بنائهم لأي فندق جديد يسارعون إلى تسليم إدارته إلى "روتانا"، كما يرشون "روتانا" لإدارة فندق بينها ملاك جدد".

واقع السياحة العربية

ويعتبر النويهي "أن أهم ميزة للسياحة العربية هي تنوعها وتميزها. فما هو موجود، على سبيل المثال، في المغرب، يفتقد عما هو موجود في مصر أو دبي. فدبي مثلاً، نجحت في المراكز التجارية والتسوق، في حين تميزت مراكش بالتراث والحضارة، ومصر بتاريخ الغرابة والبحر".

وعن تفعيل التعاون العربي، يقول النويهي: "على الحكومات العربية أن تشجع الطيران، وتضع الحريات السادسة والسياسة بالنسبة للأجواء المفتوحة، وعليها أن توفر الخدمات الأرضية الجيدة للسياح في المطارات، حيث المطلوب أن يشعر الضيف باستقبال ممتاز ومن دون أية عراقيل. وكذلك بالنسبة لخدمات النقل الأخرى كسيارات الأجرة، المطلوب أن تتميز بنظافتها وبخدماتها الجيدة. والأمر نفسه ينطبق على الفنادق، وعلى خدمات أخرى كثيرة تتعلق بالسائح، وجميع هذه الخدمات مطلوب أن تحظى بالاهتمام الكافي من الحكومات العربية".

ويرى النويهي أن أهم التحديات التي تواجه صناعة الضيافة العربية هي العنصر البشري، فهو، كما يقول، "مهم جداً للحفاظ على المستوى الرفيع، وتوفير العناصر البشرية معتمدة من أهم الملاك التي تواجهها السياحة العربية في توسعها". ■



خلال توقيع الاتفاقية مع "أوراسكوم للفنادق" و"شعاع للضيافة" وبدأ كل من ساويرس والنويس وقوفاً، والوزير ووجي وخليفة جلوساً



خلال توقيع الاتفاقية مع "جوار" السعودية، وبدا الأمير سلطان بن سلمان وناصر النويس في الوسط

مشاريع جديدة لـ "روتانا" في السعودية ومصر

وقعت مجموعة "روتانا" إدارة الفنادق اتفاقيتين، الأولى مع شركة جوار لإدارة وتسويق وتطوير العقار، وهي الذراع التسويقية لمجموعة بن لادن السعودية، تهدف إلى إدارة وتشغيل برج المروة في مكة المكرمة، والثانية، مع شركة أوراسكوم القابضة للفنادق وصندوق شعاع للضيافة، وهو صندوق استثماري جديد بإدارة "شعاع بارتنرز"، لإطلاق مشروع مشترك لإنشاء وتشغيل فنادق في مصر تستهدف رجال الأعمال.

لإدارة هذا الصرح الفريد ولأول مرة في السعودية، وفريقنا شديد الحماسة بهذه الفرصة الفريدة، ونحن متأكدون بأننا سنتمكن من إرساء معايير جديدة في القطاع السياحي في مكة المكرمة.

وفي ما يتعلق باتفاقية الشراكة مع "أوراسكوم القابضة للفنادق" و"صندوق شعاع للضيافة"، ذكر أنها تستهدف إطلاق مشروع مشترك لإنشاء وتشغيل فنادق تستهدف رجال الأعمال بحيث تتوفر لهم غرف فندقية تناسب احتياجاتهم وطبيعة أعمالهم بأسعار أكثر قبولاً، تدبرها بالكامل مجموعة "روتانا". وسيشهد المشروع بناء 5 فنادق في القاهرة ومن أخرى في مصر ستحمل علامة "سنترو" من "روتانا".

وقال رئيس مجلس إدارة "أوراسكوم القابضة للفنادق" ريموند خليفة، "يقع هذا المشروع ضمن خطة الشركة لتوسعة حضورها في مصر، وتضييق فجوة النقص في الفنادق المناسبة لرجال الأعمال والمستثمرين ومدراء الشركات مثل "سنترو" من روتانا.

وقال رئيس مجلس إدارة "شعاع بارتنرز" إيداد دويحي: "سنوفر راس المال اللازم لتطوير الفنادق عبر صندوق شعاع الاستثماري الجديد، وهذا الاستثمار هو الأول لصندوق الضيافة، ونحن على ثقة عالية بأن هذا الاستثمار سولد عائداً كبيراً لاستثمارينا".

من جانبه قال سليم الزيزو: "إن علامة سنترو من روتانا هي نوعية مبتكرة من الفنادق ستحصد بلا شك تغبيراً في عالم الفنادق في الشرق الأوسط، إذ تشكل مفهوماً معاصراً يقترب من نزلاء الفنادق بروح جديدة وجريئة ويحافظ على التقاليد الفندقية المهيمنة بطريقة عملية وفعالة في الأسعار ونوعية الخدمة." ■

والإدارة الفندقية العربية بروح عالمية. وركب رئيس مجلس إدارة "روتانا" ناصر النويس بالشراكة مع مجموعة بن لادن، وقال: "إن فندق ريجان المروة يدخل ضمن رؤيتنا الاستراتيجية بأن يكون لنا حضور في كافة مدن الشرق الأوسط الكبرى، وهو هدف في طريقنا لتحقيقه عبر خطة عمل مدروسة وبعيدة المدى".

وقال رئيس المجلس التنفيذي لـ "جوار" د. مشهور المنودي: "نتطلع إلى تحالف مثمر ونتمنى لروتانا تجربة ناجحة في المملكة، وإننا على ثقة بأنه سيشكل معلماً في المنطقة".

وتحدث الرئيس التنفيذي لـ "روتانا" سليم الزيزو فقال: "نحن فخورون باختيارنا

تحالف مع "بن لادن" في السعودية
و"أوراسكوم" و"شعاع" في مصر

السعودية، رئيس الهيئة العليا للسياحة في المملكة الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز. وسيوافق فندق "ريجان المروة"، المقرر افتتاحه نهاية العام الجاري، والواقع ضمن أبراج الهييت، خمسة رفيع المستوى (5 نجوم)، وسيحتوي على أكثر من 1000 غرفة وجناح، إضافة إلى مطاعم ومرافق متطورة لإقامة المؤتمرات والمناسبات. ويطل البرج على الحرم المكي الشريف والكعبة الشريفة. وتقدر المبالغ المستثمرة في برج المروة بمليار ونصف المليار ريال سعودي. وسيمثل نواة مشروع "أبراج الهييت" الذي هو جزء من وقف الملك عبد العزيز، الذي يهدف إلى الارتقاء بالمناطق المحيطة بالمحرم المكي الشريف ويشمل 7 أبراج على مساحة إجمالية تبلغ 15,6 مليون متر مربع.

وقال المدير التنفيذي لشركة "جوار" د. صالح بن عبدالله المحيبي: "يسرنا العمل مع مجموعة روتانا الإماراتية لإدارة الفنادق، المعروفة باحترافيتها المتميزة في الضيافة

1

مناقشة الملحق:

- التضخم وأثره المحتمل عل النمو الاقتصادي، والسياسات الممكنة لمواجهته.
- موهقات الاستثمار في مصر والخطوات التي تقوم بها الحكومة لتذليلها.
- مشكلة ترانم البطالة الفعلية والمنقصة مع ظهور نقص مترادف في العمالة الماهرة والكفاءات وارتباطها ذلك بأولوية تطوير برامج التعليم والتدريب.
- نجاح مصر في زيادة صادراته الصناعية والمشاكل التي لا تزال تواجه القطاع الصناعي.
- المردود الاقتصادي والمالي المحقق من الاستثمار العربي والأجنبي في مصر وأفاق المستقبل.
- مشاريع التطوير السياحي والمقاري وفرض الاستثمار فيها.
- أداء وأفاق قطاع تكنولوجيا المعلومات في مصر.
- مشاريع الغاز والطاقة البديلة.

المنظمون



الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة

وزارة الاستثمار في مصر

الشارقة تطلق هويتها الجديدة القاسمي: وجهة الثقافة والقيم العالية

الماضي إلى 96 منشأة فندقية مقارنة بـ 20 منشأة في العام 2000. وكشف، أن الطاقة الفندقية الموجودة حالياً تبلغ 7 آلاف غرفة وأن هناك نحو 10 فنادق قدمت طلبات ترخيص منذ بداية السنة وأن العديد من الفنادق ستظهر خلال السنوات الخمس المقبلة، لافتاً إلى أن تصنيف الفنادق سينظم هذه العملية من خلال الضوابط التي تم وضعها والتي ستدفع بالفنادق إلى تحسين أدائها وفترتها على المنافسة. مشيراً إلى أن الفنادق التي تقدمت بطلبات التراخيص هي بمعظمها من فئة الخمس نجوم.

وتطرق الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي إلى التحديات التي تواجه القطاع السياحي في الإمارة قائلاً: مع النمو السريع للقطاع السياحي في منطقة الشرق الأوسط، تزايدت وتيرة التشابه بين الوجهات السياحية مع خضوعها للمرجعيات الغربية نفسها، مما أدى إلى انزوال ملموس عن حاجات وتطلعات شريحة واسعة من السياح المتمسكين بالتقاليد والقيم العالية، والراغبين بالاطلاع على غنى الثقافة العربية لقاء تكاليف تبدو في متناول الجميع.

وأضاف: في ظل التحديات التي تواجهنا في هذا القطاع، عقدنا العزم على خدمة هذه الشريحة الغفيرة من السياح، واليوم نقدم للشارقة بديلاً عظيماً لما يسمى "مسن المستقبل" العربية، فالشارقة هي المكان الأبرز الذي يؤكد الحرس والامتزاز بالمحافظة على القيم الحميدة، والتراث الثقافي والجذور الإسلامية، وهي شهادة فخر ونقد لا يتردد صداها في كافة أرجاء الأرض.

وحول أبرز ما يميز الشارقة عن سواها من الوجهات السياحية في المنطقة قال القاسمي: تتميز إمارة الشارقة بتعدد الأوجه، فبينما تبدو مدينة الشارقة محور الثقافة والتعليم في منطقة الشرق الأوسط، فإن المناطق المحيطة بالإمارة أصبحت القلب النابض للصناعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، في ما توصف المنطقة الشرقية بأنها جنة الشواطئ، وقد اكتسب هذا الغنى والتنوع شعبية كبيرة لدى القاسمين إلى الإمارة بقصد السياحة أو بهدف الاستثمار.



الشيخ سلطان بن أحمد بن سلطان القاسمي يلقي كلمته في الحال

دبي - الاقتصاد والأعمال

كشفت هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة النقاب عن هوية إمارة الشارقة الجديدة تحت شعار "الشارقة ... هي وجهتي"، وذلك خلال حفل أقامته الهيئة تحت رعاية و حضور ولي عهد ونائب حاكم الشارقة الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القاسمي وبمشاركة عدد من الشيوخ والوزراء وكبار الشخصيات والفعاليات الاقتصادية والاجتماعية والإعلامية.

وفي حديث خاص لـ "الاقتصاد والأعمال" اعتبر رئيس الهيئة الشيخ سلطان بن أحمد بن سلطان القاسمي أن الهدف من إطلاق الهوية الجديدة للناس الشارقة رداءً جديداً بالهوية والأفكار نفسها ولكن مع تجديد لا سيما لجهة التسويق.

الإنماء التجاري والسياحي: "نحن الهيئة حتى يومنا هذا في بلوغ الكثير من أهدافها، ولعل الزيادة الواضحة في التدفق السياحي إلى الإمارة وفي عدد المنشآت الفندقية ونسب الإشغال فيها أكبر دليل على هذا، حيث ارتفع حجم التدفق السياحي في الإمارة إلى نحو 1,5 مليون سائح في العام 2007 مقارنة بنحو 600 ألف في العام 2000، ونتوقع نمواً ما بين 10 و 15 في المئة كل عام ونحاول المحافظة على هذا الرقم كي لا يكون عند السياح أكبر من قدرتنا الاستيعابية أو أقل.

وبلغت النسبة الإجمالية لإشغال كل من الفنادق والشقق الفندقية في إمارة الشارقة نحو 85 في المئة، في حين ارتفع إجمالي عدد الفنادق والشقق الفندقية خلال العام

وشدد القاسمي على المكانة التاريخية للإمارة فقال: "الشارقة حكاية حضارة تعود إلى أكثر من ستة آلاف سنة إذ كان عدد سكانها في ذلك الوقت قليلاً، وكانوا يعتمدون على التجارة والملاحة بالإضافة إلى الزراعة والصيد واستخراج اللؤلؤ، وما إن أسس علي بن محمد القاسمي هذه الإمارة عهد الشيخ د. سلطان بن محمد القاسمي حتى بدأت تتضح المعالم الأولى لعاصمة الثقافة العربية، إذ انطلقت الشارقة لتضفي بصبغها حيثية وواقعة على دروب الانجاز، ولتشيد على أرضها واحدة من أكبر وأنجح تجارب التنمية والنهضة الحضارية والثقافية في المنطقة.

وحول الإنجازات التي تحققت في القطاع السياحي بإمارة الشارقة قال رئيس هيئة

سياحة الشارقة

لشار التقرير الإحصائي لهيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة للربع الأول من العام الحالي، إلى مواصلة القطاع السياحي في الإمارة نموه الملحوظ مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي. فقد ارتفع عدد نزلاء الفنادق من حوالي 377 ألف إلى 421 ألف زائر. كما شهدت نسبة الإشغال أيضاً نمواً ملحوظاً للفترة ذاتها بحيث ارتفعت من 77 في المئة إلى 80 في المئة. وبحسب هذه الإحصاءات ارتفع إجمالي عدد الفنادق والشقق الفندقية في إمارة الشارقة خلال الربع الأول إلى 96 منشأة مقارنة بـ 74 في العام الماضي.

وفي معرض تعليقه على هذه الإحصائية أكد مدير عام هيئة الإنماء التجاري والسياحي محمد علي النومان أن هذا الارتفاع في نسب الإشغال الفندقية في الشارقة وفي عدد المنشآت الفندقية بشكل دالة واضحة على أن الإمارة ستشهد عاماً سياحياً متميزاً في أدائه.



ولي عهد ونايب حاكم الشارقة الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القاسمي يرافقه الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي ومحمد علي النومان

مجموعة الألوان المستخدمة، إذ يرمز اللون البرتقالي إلى القطاع السياحي، والذهبي وهو اللون العام ويرمز أيضاً إلى قطاع التجارة والأعمال، الأزرق للتعليم، البنفسجي للثقافة والتراث، والأزرق الفاتح للمنطقة الشرقية التي تتألف من ثلاثة أجزاء: جبل حصن وهو عبارة عن بلدة صغيرة لصيد السمك، وخوريكان المعروفة بعروس الساحل الشرقي، إذ تعتبر أفضل شاطئ ومنطقة للفوس وكلبا وهي معروفة بأشجار الغرم "المنغروف" وحدائقها. وتعتبر هذه العناصر الرئيسية أدوات يمكن من خلالها بناء شهرة أكبر للعلامة وتمديد الرؤى والاستراتيجيات الترويجية للإمارة.

و أكد القاسمي على ضرورة توظيف الهوية الجديدة لخدمة مختلف القطاعات في الإمارة مضيفاً: "لأننا في الهيئة لا نرؤى عن أنفسنا بل أخذنا على عاتقنا يوماً شرف الترويج للإمارة للشارقة بمختلف مقوماتها السياحية والتجارية والثقافية وغيرها. فالهوية الجديدة يجب توظيفها في تسويق الإمارة وتطوير مختلف قطاعات التنمية بحيث لا يقتصر الأمر على هوية سياحية فقط أو مجرد شعار مرتبط بهيئة حكومية. إننا نأمل في ترجمة هذه الهوية إلى استراتيجيات وبرامج عمل تنفيذية حكومية مشتركة تشمل مختلف الدوائر والهيئات الحكومية في الشارقة، وذلك عبر الالتزام بمبادئ الهوية الجديدة وتبنيها والتحرك في نطاقها".

وتحدث الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي عن الهوية الجديدة لإمارة الشارقة قائلاً: "إنه حصاد عامين من العمل الجاد لتطوير هوية متكاملة تقدم جوهر إمارة الشارقة بطريقة تجذب السائح والمستثمر إليها، ولا شك في أن هذه الهوية ليست مجرد شعار، بل هي هوية متكاملة تشمل عناصر متعددة وتوفر لنا منهجاً واتجاهاً واضحين نحو التقدم والترويج للإمارة ضمن استراتيجية زائدة وأطر حرصنا على رسمها لتحقيق الطموحات وبلوغ الغايات في تعزيز مكانة الشارقة على خريطة السياحة والأعمال العالمية".

وشرح القاسمي عناصر الهوية الجديدة قائلاً: "تنقسم الهوية الجديدة إلى عنصرين أساسيين هما، الأول مجموعة من الأدوات لثرية التي تتضمن الشعار والخط، والثاني

وذلك بفضل التزامنا هنا في إمارة الشارقة بهذه المبادئ". لافتاً إلى "أن إمارة مفتوحة للجميع ولكن طبعاً كل زائر عليه احترام خصوصية المكان الذي يذهب إليه"، مؤكداً "على أن قوانين الإمارة بسيطة وغير معقدة، لكن فيها بعض الخصوصية التي بالمحافظة عليها تستفيد الإمارة والسائح على حد سواء".

وقال "إن الزائر لعاصمة الثقافة العربية تنتظره روعة المكان مسن هداسق غناء وشواطئ ساحرة، وعراقة الماضي الجميل عبر عدد من المتاحف الحاصلة على الأوسمة العالمية، المنتشرة في مختلف بقاع الإمارة، وكذلك الفعاليات الثقافية والتعليمية المراتدة في المنطقة، وفي ظل بيئة عائلية فريدة، سيستسي لذوار الاستمتاع بعبق التراث العربي الأصيل".





علي قولاغاسي وجاه الخوري يشهدان توقيع اتفاقية بين شادي للجالي وجهاه الخوري

سرايا العقبة" توقع اتفاقية مع Nikki Beach EMEA لإدارة فندق جديد في الأردن

تعتزم سرايا بأن تكون الأولى في الشرق الأوسط في استقطاب سلسلة فنادق وممتجات Nikki Beach الراقية. وقال المجالي: "تعتبر هذه الاتفاقية عن رؤية سرايا العقبة المتكاملة والرائدة في قطاع السياحة كقطاع حيوي ومتنوع. إن حرصنا على تقديم أفضل معايير الضيافة، الرفاهية والترفيه، يأتي ليتجسد اهتمامنا البالغ في وضع مدينة العقبة على خريطة السياحة العالمية. وعقب الخوري قائلاً: "إن موقع سرايا العقبة الغريد والمميز، وما يقدمه من مزيج يجمع الغلل الفخمة، والوحدات السكنية المتنوعة، والمناظر الراقية، والفنادق العالمية، يتماشى تماماً مع ستراتيجيتنا في تطوير أفضل وأكثر النجعات خصوصية وتيزاً في العالم".

وقعت شركة سرايا العقبة للتطوير العقاري اتفاقية مع شركة فنادق وممتجات "Nikki Beach EMEA"، لتشغيل فندق جديد وعدد من الوحدات السكنية الفاخرة في سرايا العقبة في الأردن. وقع الاتفاقية مدير عام شركة سرايا العقبة شادي رمزي المجالي، ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة فنادق وممتجات "Nikki Beach EMEA" جهاد الخوري، بحضور نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة سرايا القاضية، نائب رئيس مجلس إدارة سرايا "Nikki Beach" جاك بنسروود، والمدير التنفيذي لشركة فنادق وممتجات "Nikki Beach EMEA" ساري عرب. وأشاد قولاغاسي بهذه الشراكة قائلاً:

"دبي العالمية" تحوّل "كوين اليزابيث 2" إلى معلم سياحي



سلطان
أحمد
بن
سليم

زار رئيس "دبي العالمية" سلطان أحمد بن سليم، مؤخراً، مدينة ساوثهامبتون البريطانية وقام بجولة على متن السفينة الشهيرة "كوين اليزابيث 2"، والتقى إدارة السفينة وقبطانها وطاقمها، الذين يعدون العدة للقيام بالرحلة الأخيرة إلى دبي في نوفمبر من العام الحالي، حيث سيتم تحويل السفينة إلى معلم سياحي يضم فندقاً عائشاً ومحلات للبيع بالتجزئة ووجهة ترفيهية في نخلة جميرا.

والتقى بن سليم كذلك المدير التنفيذي لمؤسسة "مانفريد أوسبرانجر كيوي 2"، التابعة لمجموعة "دبي العالمية"، والتي جرى تأسيسها للإشراف على عمليات تجديد السفينة وتحديثها. وتم البحث خلال الاجتماع بالضغط الهادف إلى خلق تجربة فريدة لا تضاهي من الرفاهية في دبي تكون السفينة فيها أحد أبرز محاورها، بالإضافة إلى إقامة متحف يخصص للتشريف بتاريخ السفينة وتراثها العريقين.

وقال بن سليم، في معرض حديثه عن السفينة العريقة: "إننا نقدر، انطلاقاً من كوننا دولة تتمتع بتاريخ بحري طويل، التراث الحافل الذي تتحلى به "كوين اليزابيث 2"، وعلى الرغم من أن البعض قد يظن أن السفينة أصبحت قديمة جداً بعد سجل حافل من الخدمة يمتد إلى أربعة عقود كاملة، إلا أن قاعداهما يحن بهن، فهي لا تزال أسطورة ومزال اسمها مصداقاً للإلهام".

"أكور للضيافة": 90 فندقاً في المنطقة بحلول العام 2011

القطاع الفندقية وذلك من خلال علامتها التجارية "إيبيس" و"توفوتيل" اللتين أضحتا علامتين تتمتعان بشهرة ونبول وأسعين سواء من قبل العملاء أو المستثمرين.

وتدير حالياً "أكور للضيافة" في الإمارات 7 فنادق، وتعتزم تعزيز حضورها في دبي من خلال



كريستوفر لانديس

فندقية "سوفيتل شاطئ الجميرا" (المتوقع افتتاحه في 2009) و"توفوتيل وإيبيس" بديره سبتي سنتر" (المتوقع افتتاحه خلال العام الحالي). كما وقعت مؤخراً اتفاقية إدارة أول "منتجع وسبا سوفيتل" في العاصمة الليمانية مسقط.

إضافة إلى افتتاح فندق "إيبيس السالية" الأول من نوعه في الكويت.

كشفت "أكور للضيافة" عن عزمها افتتاح 90 فندقاً بحلول العام 2011 في منطقة الشرق الأوسط، وإطلاق علامتين تجاريتين في المنطقة، هما: "بولان"، و"سويت هوتيل". الأولى وهي سلسلة فنادق من الدرجة الممتازة ذات الخدمات الموحدة، والثانية، تختبر أحدث علاماتها التجارية في فئة الفنادق المتوسطة. وستضم هاتان العلامتان إلى محفظة الشركة التي تضم: "سوفيتل للفنادق الفخمة" و"ميكور" و"توفوتيل" و"إيبيس". وقال المدير الإداري في "أكور الشرق الأوسط للضيافة" كريستوفر لانديس: "دأبت "أكور للضيافة" في الشرق الأوسط على تلبية الطلب الإقليمي المتنامي ضمن



كاريفو

www.lepalace.com.tn

عالم الأعمال والمؤتمرات

- البلاك يتسنيف أتم المؤتمرات الشريفة والدولية
- خدمات مميزة وخدمات راقية وحده كبير من الاجندة
- كذا كذا للمؤتمرات سنة ٢٥٠ و ١٠٠٠ تنفس
- كذا كذا سنة ١٢ إلى ٢٥ تنفس
- كذا كذا تقنية وتكنولوجيا
- كذا كذا



كاريفو

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisie
Tel.: (216) 71 912.000 - Fax: (216) 71 911.442 - 911.971 Email: lepalace@lepalace.com.tn

فندق فيرمونت مكة المكرمة يفتتح في خريف 2008

أعلنت شركة "الملكة القابضة" أن شركة فيرمونت للفنادق والمنتجعات، التي يمتلك الأمير الوليد بن طلال 55 في المئة منها، ستدبر فندقاً جديداً في مكة المكرمة، من المقرر افتتاحه خريف هذا العام.

وذكرت أن فندق فيرمونت الجديد في مكة المكرمة، هو من فئة 5 نجوم، ويمثل نواة مركز "أبراج البيت" التجاري، ويحتوي على أكثر من 1000 غرفة وجناح، ويتألف من 76 طابقاً بارتفاع 577 متراً، ليصبح بذلك أحد أطول الأبراج في العالم. كما سيضم ساعة بحجم 40 متراً، لإعلان أوقات الصلاة اليومية. وسيحتوي الفندق على 76 مصعداً لإتاحة تنقل مريح للنزلاء في أوقات الذروة عند النداء للصلاة، إضافة إلى توفير تسهيلات لإقامة المناسبات والؤتمرات تستوعب 1500 شخص.

يُشار إلى أن مركز "أبراج البيت" التجاري، يتضمن أيضاً خيارات سكنية أخرى، إضافة إلى حيز للأسواق التجارية والمطاعم



الأمير الوليد بن طلال

ومرافق متطورة لإقامة المؤتمرات، وهو يشمل 7 أبراج بمساحة إجمالية قدرها 15,6 مليون متر مربع.

ويعتبر فندق فيرمونت مكة المكرمة السابغ إضافة إلى محفظة شركة فيرمونت للفنادق والمنتجعات في منطقتي الشرق الأوسط وأفريقيا، بعد فيرمونت دبي، فيرمونت تاووز هيليو بيليس، فيرمونت هيليو بيليس، فيرمونت زنجبار، فيرمونت ماراسفاري كلوب وفيرمونت نورفوك بنيروبي.

أما المشاريع المستقبلية للشركة في المنطقتين، فتشمل فيرمونت ماونت كينيا سفاري كلوب (2008)، وفيرمونت ناهيل سيتي في القاهرة

(2008)، وفيرمونت بالم أيلاند في دبي (2009)، وفيرمونت زيمبابي في جنوب أفريقيا (2010)، ومنتجع وفال فيرمونت أبوظبي (2011)، وفيرمونت كينجدم أوف شيبا في دبي (2011).

وذكر بيان "الملكة القابضة" أن مجموعة بن لادن السعودية ستقوم بتطوير المشروع، إضافة إلى تنفيذها كافة أعمال البناء المتعلقة بتوسعة الحرم المكي والحرم المدني ومشروع تطوير منطقة الجمرات في منى.

"الطيار" السعودية

تتملك 30 في المئة من "الشامل الدولية"



من اليمين:
ديريز
كاميرون،
رئيس
مجموعة
الطيار للسفر
ب. ناصر
الطيار، رئيس
مجلس إدارة
"الشامل
الدولية" مثني
الصالح
ونائبه دلال
الغوسري

تتلك مجموعة الطيار للسفر السعودية 30 في المئة من شركة السفر الإقليمية "الشامل الدولية".

وأشارت الرئيسة التنفيذية لشركة الشامل الدولية ديريز كاميرون أن "محال السفر والسياحة في الشرق الأوسط باتت تنافساً للغاية. وتدوي شركة الشامل الدولية احتلال موقع الريادة من خلال عقد شراكات استراتيجيّة، وتعزيز وجودها في المنطقة عن طريق توسيع تواجدنا في السعودية".

وتُعتبر مجموعة الطيار للسفر، التي تأسست في العام 1979، من كبرى مؤسسات السفر في منطقة الشرق الأوسط. وتحتل المرتبة 22 بين أفضل 100 شركة سعودية. وتمتلك الشركة 220 فرعاً في السعودية، إضافة إلى 10 شركات تابعة لها في كندا والإمارات العربية المتحدة ومصر والسودان والولايات المتحدة وماليزيا والهند وتايلاند. أما شركة الشامل الدولية فقد تأسست في الكويت العام 1996 ويبلغ رأس مالها 11 مليون دولار.

مشروع مشترك بين

"فخر الدين للعقارات" و"كورال إنترناشيونال"

أعلنت مجموعة فنادق ومنتجعات كورال إنترناشيونال عن إنشاء "شقق كورال إنترناشيونال الفندقية" في مدينة دبي الرياضية، بالتعاون مع شركة فخر الدين للعقارات التي تقوم بتطويرها. ومن المتوقع أن تحتوي أعمال تشييد الشقق الفندقية في العام 2009، وتضم 282 وحدة.

للدور الإداري لشركة أتش أم تش

— هوسبيتاليتي مانجمنت هولدينغز (الشركة المالكة لمجموعة فنادق ومنتجعات كورال إنترناشيونال) ميشيل نوبليه، قال إن المشروع يمثل، إضافة إلى خدمته المعمارية رفيعة المستوى، والواقع الاستراتيجي، بتقديم أفضل أسباب الراحة إضافة إلى ضيافة كورال للتميزة. وأشار إلى أن شركته تنهيا لاستكشاف فرص جديدة في آسيا وأفريقيا. "نحن مهتمون بصفة خاصة بالهند، وبباكستان وإيران واندونيسيا وماليزيا".

صديق رجال، الخدمه سال، مخدمه، بياقمان ليس كغيره، أهدا وبك، العراقي



إذا كانت أعمالك هي التي تدفعك لزيارة دبي، فإن ما ستقدمه بين يديك من الراحة والترفيه سيكون حافزاً أقوى لتكرار الزيارة، فيمكنك أن تختار إحدى الأجنحة المصممة بشكل رائع في طابق رجال الأعمال، والتي تقدم لك غايه الهدوء والتعبير لتعاصر أعمالك في جو عملي راق يؤمن الراحة والاستقرار، هذا فضلاً عن أن طابق رجال الأعمال قد جهز بقاعة جلوس خاصة لإجراء اجتماعات العمل أو لأخذ قسط من الراحة بعد عناء يوم عمل إن الخدمات العالية المستوى التي يصفهاها طابق رجال الأعمال على المكان تؤمن لك الراحة المطلوبة و لعناية الشخصية المتميزة لتكون على كامل الثقة بأنك ستتابع أعمالك وكأنك في المكان الذي تعودت عليه قبل ذلك



سيارة ليكزون نفلدك من وإلى مطار دبي بشكل مجاني. مكتب الاستقبال بخدمة مثالية لتأمين الحجز بالمرتبك أو إجراءات المعايير وجبة إفطار يومية. تجهيزات راقية في الغرف. مركز لإدارة الأعمال في قاعة مؤتمرات وأجتماعات. أو مكاتب خاصة. قاعة استقبال للغاء الضيوف من رجال الأعمال والضيوف المتميزين. خدمات راقية لإيجار السيارات الخاصة والمؤتمرات. النادي الصحي مع صالة للباقة البدنية وحمام سباحة وملاعب للتنس. مطعم راق يقدم أشهى الأطباق العالمية، ومطاعم وجبات سريعة مع خدمة التوصيل للغرف على مدار الساعة. 8 منجراً ممبراً تعرض أرقى الأزياء الفاخرة ومستحضرات التجميل والمجوهرات. مصرف صيدلية ومسور ماركيت

THE

AT



البستان
فندق
منعة الإقامة

www.al-bustan.com



شارع المهدة الطوار، صندوق بريد 1010 دبي، الإمارات العربية المتحدة
هاتف: 04 113 113 113 فاكس: 04 113 113 البريد الإلكتروني: albustan@emirates.net.ae



مجموعة إعمار للضيافة تطلق علامتها التجارية الجديدة

أطلقت مجموعة إعمار للضيافة، التابعة لشركة "إعمار العقارية"، عن إطلاق علامتها التجارية الخاصة بالفنادق والمنتجعات الفاخرة من فئة الخمس نجوم، "ذي أبريس للفنادق والمنتجعات The Address Hotels & Resorts". وستبدأ مجموعة إعمار للضيافة عملياتها في هذا المجال من خلال افتتاح فندقين تحت مظلة العلامة التجارية الجديدة "ذي أبريس The Address" في كل من "وسط مدينة برج دبي" و"مرسى دبي". واعتبر رئيس مجلس إدارة "إعمار العقارية" محمد علي العتار أن "ذي أبريس The Address" يمثل خلاصة تجربة "إعمار" في قطاع الضيافة، والتي تلزم من خلالها بأعلى المعايير العالية على مستوى خدمة العملاء.

وستعمل مجموعة إعمار للضيافة على إطلاق مشاريع جديدة في أهم المدن والوجهات السياحية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشبه القارة الهندية وآسيا وأوروبا وأميركا خلال العقد المقبل.

"نخيل" و"إيفا للفنادق والمنتجعات":

منتجج جديد
في "النخلة جميرا"

أعلنت "إيفا للفنادق والمنتجعات" عن توقيع ثاني اتفاقية شراكة مع شركة "نخيل"، تحصل من خلالها على قطعتي أرض بالقرب من منتجع مملكة سبا الواقع على هلال جزيرة النخلة جميرا في دبي. وتبلغ مساحة قطعتي الأرض نحو مليون قدم مربع، والمساحة المخصصة للبناء 1,923 مليون قدم مربع. وسيشكل المنتجع الجديد امتداداً لمملكة سبا وتبلغ قيمته نحو مليار دولار.

وأعرب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة إيفا للفنادق والمنتجعات طلال جاسم البهر عن سروره لتوقيع الشراكة الجديدة مع "نخيل"، وأشاد بالعلاقة الممتدة ما بين الشركتين على مدى السنوات الخمس الماضية، والتي أسفرت عن تنفيذ عدد من المشاريع الناجحة في الجزيرة، أبرزها "بالم غولدن مايل".

وقال الرئيس التنفيذي في شركة نخيل كريمس أودونيل: "ستكون النخلة جميرا واحدة من المنتجعات الرائدة على مستوى العالم، حيث ستوفر مجموعة فاخرة من الفنادق الشاطئية والعديد من الخيارات الترفيهية. وستؤدي شركتنا مع إيفا للفنادق والمنتجعات إلى تقديم العديد من الخيارات، كما ستؤدي هذه الخطوة إلى تجربة تعاون استثنائي أخرى في مشروع النخلة جميرا".

وأوضح مدير عام المشاريع المشتركة في "نخيل" يوسف كاظم أن "إيفا للفنادق والمنتجعات" ستكون مسؤولة عن إدارة الأصول وعمليات التصميم والتطوير وبيع وتسويق المنتج، فيما أوضح رئيس العمليات لشركة "إيفا" بيرغر بيرغر أن التجميع سيكون متعدد الاستخدامات، وسيضم فندقاً ومساكن، بما في ذلك فلل وشقق.

"نخيل للفنادق" تطوّر مع "جافزا" أول فنادق "إيزي هوتيل"

أبرمت "نخيل للفنادق" اتفاقاً مع سلطة المنطقة الحرة في جبل علي "جافزا" (Jafza) لتطوير فندق اقتصادي مبتكر في دبي يحمل العلامة التجارية "إيزي هوتيل" (easyHotel). ويقيم الفندق الجديد بمحاذاة شارع الشيخ زايد في إحدى أشهر المناطق التجارية في الإمارة والمحطة "جافزا" (Jafza)، وسيضم 216 غرفة فندقية اقتصادية، وسيتم البدء بالأعمال الإنشائية في مايو 2008، على أن تكتمل في يونيو 2009.

وقال الرئيس التنفيذي لـ "نخيل للفنادق" جو سبيتا: "يمثل الاتفاق الجديد مع "جافزا" خطوة نحو تقديم مفهوم مبتكر للصناعة الفندقية في دبي والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، يتضمن تقديم الخدمات بأسلوب متميز يجمع بين الفخامة والأسعار المناسبة، كما أنه يهدف لإنشاء سلسلة فنادق تعمل علامة "إيزي هوتيل" تحت كرم (easyHotel.com) التي تستأثر "نخيل للفنادق" بحقوق امتياز علامتها التجارية في المنطقة".





REGENCY TUNIS HOTEL

LES CÔTES DE CARTHAGE, TUNISIA

**Business & Relaxation
the perfect Setting !**

Accommodation

- 201 rooms and 26 suites
- Sea view or lake view, outstanding comfort
- High speed Internet Access via Satellite and Wimax

Food & Beverage

- 6 restaurants
- 3 bars, moorish café

Conference center

- Welcomes up to 700 persons

Lounge Club

- Customized VIP service

Relaxation & Entertainments

- 2 outdoor swimming pool
- Indoor heated swimming pool
- Private beach
- Fitness club
- Turkish bath & sauna
- Massage, hydromassage
- Water sports

**Near at hand : golf, orseback riding, diving, tennis,
thalassotherapy, casino, archaeological sites.**



B.P. 705 - 2078 La Marsa - Les Côtes de Carthage - Tunisia

Phone : +216 71 91 09 00 - Fax : +216 71 91 20 20

Reservation direct phone : +216 71 91 43 33

sales.dept@regencytunis.com.tn

www.regencytunis.com



ماريوت تدبير 9 منشآت في السعودية لشركة الحكير وشركاه للمضائق



اد فوولر وفواز عبد العزيز الحكير خلال توقيع الاتفاقية

تستعد شركة ماريوت العالمية لإدارة 9 منشآت في المملكة العربية السعودية ابتداء من العام 2010، وذلك وفق اتفاق وقعته، مؤخراً، مع شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه للمضائق.

وتقع الفنادق الجديدة في الرياض وجدة والدمام وجبيل، ومثل العلامات التالية من ماريوت العالمية، فنادق الريتز-كارلتون، الريتز-كارلتون ريزيدانس، فنادق ومنتجعات ماريوت، شقق ماريوت الفندقية وكورتيلارد من ماريوت.

وعند افتتاحها سيرتفع عدد منشآت ماريوت العالمية في المملكة من 3 إلى 12 منشأة، علماً أنّ وفنادق ماريوت في المملكة تتوزع حالياً في الرياض وجدة والمدينة.

وأعرب الرئيس والمدير الإداري للإقامة في ماريوت العالمية اد فوولر عن سعادته "بالنمو البارز الذي ستعده هذه المنشآت في قائمة أعمالنا في المملكة العربية السعودية، حيث سنشارك شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه للفنادق وقيمتها لاستقبال المملكة. لقد أصبح قطاع السفر والسياحة جزءاً متكاملاً من النشاط الاقتصادي للعديد من بلدان الشرق الأوسط، ويسرّنا أن نساهم في تشجيع وتعزيز هذا التوجه المستقبلي".

من جهته، قال رئيس مجلس إدارة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه للفنادق فواز عبد العزيز الحكير: "يتيح لنا هذا الاتفاق مع ماريوت فرصة بارزة في تطوير نشاطنا وبخول القطاع بعلامات عالمية المستوى. نحن نرى فائدة طويلة الأجل للطرفين خصوصاً في ضوء الحاجة إلى تلبية الطلب المتنامي على تسهيلات الإقامة الراقية في المملكة والتي ليست متاحة بالكامل حالياً".

"وسيساهم النمو الحاصل الآن في قطاع الاقتصاد والأعمال في تحقيق المزيد من الإقبال من قبل المسافرين إلى المملكة، ما يحفز الطلب للترفيه والعائدات في قطاع الأعمال. ومن خلالنا، ستتمكن ماريوت العالمية من الاستفادة من هذه الفرصة".

"الدار العقارية" 3 اتفاقيات مع "ماريوت" و"ريزيدور" و"تاج"



جي دبليو ماريوت- الإبن وأحمد علي الصايغ

وقعت الدار العقارية 3 اتفاقيات مع 3 سلاسل فندقية عالمية لإدارة وإطلاق عدد من الفنادق التي تعمل الشركة على تطويرها في أبوظبي. الاتفاقية الأولى وقعتها "الدار العقارية" مع "ماريوت إنترناشونال" وهي تهدف إلى إطلاق أول فندق رئيسي وأول فندق كورتيلارد في إمارة أبوظبي، وذلك ضمن مشروع السوق المركزية الذي تطوره الدار العقارية في قلب مدينة أبوظبي. وسيضم فندق وأجنحة رئيسي أكثر من 400 غرفة وجناح فندقية. أما فندق كورتيلارد ماريوت فسيجتوي على نحو 200 غرفة فندقية لرجال الأعمال.

وقال رئيس مجلس إدارة "الدار العقارية" أحمد علي الصايغ: "تتسجم هذه الاتفاقيات مع ستراتيجية الدار التي تقوم على عقد شراكات استراتيجية مع كبرى الشركات العالمية لتطوير وجهات عالمية في إمارة أبوظبي".

وقال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة ماريوت إنترناشونال جي دبليو ماريوت- الإبن: "سبكون لذهنين الفندقين الجديدين دور مهم في تحقيق خطط ماريوت للتوسع في منطقة الشرق الأوسط وستتيح لنا هذه الاتفاقيات إطلاق اثنين من أهم علامتنا الفندقية في أحد المشاريع الاستراتيجية التي نستهدفها.

والى ذلك، وقعت "الدار العقارية"، من خلال قسم الفنادق والضيافة فيها، اتفاقية حصرية مع فنادق ومنتجعات وقصور تاج إحدى مجموعات الضيافة العالمية في آسيا التي تملك وتشغل 79 فندقاً ومنتجعات وقصوراً.

وتشمل الاتفاقية عدداً من المشاريع الفندقية، أولها مشروع فندق ومنتج من فئة 5 نجوم يضم 500 غرفة، ستقيم الدار في جزيرة ياس، الوجهة الترفيهية التي تطورها، وسيحمل الفندق العلامة الفندقية "تاج بالاس"، وسيضم العديد من المرافق والخدمات التي تتناسب مع موقعه في الجزيرة.

كما أبرمت الشركة، ضمن مشروع تطوير جزيرة ياس أيضاً، اتفاقية مبدئية مع مجموعة فنادق ريزيدور يتم بموجبها تطوير فندق واديبيسون ساس في أبوظبي، الذي يضم 370 غرفة، ومجموعة من المطاعم والمرافق. وسيقدم الفندق خدمات تتناسب مع موقعه المتميز بالقرب من المعالم السياحية العديدة في جزيرة ياس، كمدينة فيراري الترفيهية ومضمار سباق سيارات الفورمولا وان وملعب الغولف.



**The only language our drivers
speak is your language.**

Foreign language is not the only asset that counts
when limousine-driving is concerned.

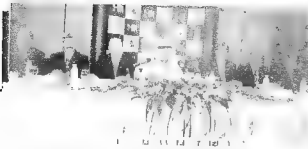
With minimum 10 years experience each, our drivers can
easily speak the language of your desires as well.

- Luxury Car Services with/without Driver
- Yacht Hiring
- Helicopter and Private Jet Hiring
- Guide Services
- Hotel Bookings

+90 212 444 99 77

INTER LIMOUSINE

First Class Rental Services



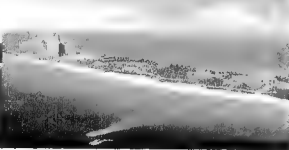
خلال الإعلان عن "أنش أم أنش" من اليسار: عماد جواد حسين، محمد الكحلا، ميشيل نوبليت، الشيخ محمد بن فيصل القاسمي، فريدريك البريك، رالف نوبليت، آني ديلا كروز

ما بعد المنطقة، وأيضاً فتح خيارات استراتيجية أخرى للمجموعة. فقيام "أنش أم أنش" سيساعدنا في موازنة هيكل شركتنا بطريقة أفضل مع الشركات التابعة، كما يمنحنا الرقعة في تحقيق أهدافنا في التوسع العالمي. وتوسعت المجموعة بسرعة في منطقة الشرق الأوسط ووقعت حتى الآن 40 مشروعاً فيها، ولها اهتمام أيضاً بآسيا ولا سيما الصين والهند وباكستان. كما تحتل أفريقيا حيزاً كبيراً من خططها، ولها فيها عدد من المشاريع قيد التنفيذ، لا سيما في شمال وجنوب أفريقيا. وتهدف المجموعة إلى تطوير 100 فندق خلال السنوات الأربع المقبلة.

"أنش أم أنش" تطوّر 100 فندق خلال 4 أعوام

أعلن نائب الرئيس لفنادق ومنتجعات وسيا "كورال العالمية" الشيخ محمد بن فيصل القاسمي والعضو المنتدب ميشيل نوبليت عن قيام شركة قابضة تحت اسم "أنش أم أنش" (Hospitality Management Holdings)، تضم 6 مؤسسات مستقلة، منها 4 شركات لإدارة علامات فندقية هي: "فنادق ومنتجعات وسيا كورال العالمية"، "فنادق كورب رجال الأعمال"، "فنادق أيكوس" و"فنادق أير للشفق الفندقية". وشرح القاسمي: "أنش أم أنش"، منذ أسسنا فنادق ومنتجعات وسيا "كورال العالمية" قبل 4 أعوام، 4 علامات ضيافة قوية، ما فرض ضرورة إيجاد شركة أم مثل "أنش أم أنش"، وتأتي هذه الخطوة في سياق قرار مجلس الإدارة لإعادة هيكلة المؤسسة. وقال نوبليت: "تهدف الخطوة إلى مد نشاطات "أنش أم أنش" إلى

"اتلانيس النخلة" يفتتح في سبتمبر المقبل



منتجع "اتلانيس النخلة"

واحتياجات الجهات المخططة والمنظمة للاندماجات والمؤتمرات والمنتجعات الإقليمية واقتون من أننا نوفر أفضل المرافق العصرية للكفالة وغير المسبوقة حتى في دبي.

من المقرر افتتاح منتجع "اتلانيس النخلة"، الواقع على جزيرة "النخلة جميرا"، في شهر سبتمبر المقبل. ويشتمل المنتجع، الذي أسسته شركة "كبرزر إنترناشيونال ليميتد" العالمية، بالتعاون مع شركة "نخيل"، على مرافق عصرية متكاملة لاستضافة المؤتمرات والاجتماعات وللاب

والفعاليات التجارية والترفيهية المختلفة، فضلاً عن مجموعة من أشهر المطاعم العالمية. وقال نائب الرئيس الأول للمبيعات في منتجع "اتلانيس النخلة" بريت أرميتاج: "قمنا بدراسة متأنية ومستفيضة لمتطلبات

"رفاد" تطلق

"ذي سكوير ميديا ون" في دبي



فندق "ذي سكوير ميديا ون"

أعلنت شركة فنادق ومنتجعات "رفاد"، المسلسلة الفندقية التي تتخذ من الكويت مقراً لها، عن إطلاق فندقها الفاخر "ذي سكوير ميديا ون" في دبي. وقال المدير الإقليمي للشركة هينينج فريز: "تم تصميم "ذي سكوير ميديا ون" ذي الأربع نجوم لتقديم خدمات عالية المستوى. وهو يعتبر بموقعه المميز المجاني لمدنيتي الإعلام والإنترنت وقريبة المعرفة، نقطة تجمع لأصحاب الأعمال والخبراء في شتى المجالات".

"تطوير" تنشئ منتزه "مارفل سوبر هيروز" في دبي لاند

وقّعت شركة "تطوير"، العضو في دبي القابضة، اتفاقية مع شركة "مارفل انترتينمنت" الأميركية، لتأسيس أول منتزه تخصصي من "مارفل سوبر هيروز" في دبي لاند. وسيقام المنتزه على مساحة 4,5 ملايين قدم مربع ضمن دبي لاند، وقد استكملت التصاميم والمخططات العامة له، بحيث يتم إنجازه خلال العام 2010. وسيساهم منتزه

"مارفل سوبر هيروز" في إثراء التجربة الترفيهية على صعيد المنطقة وتعزيز تنوعها، كما يساهم الضوء على دبي كواحدة من أرقى الوجهات السياحية في العالم وأكثرها جذباً. وستتولى "تطوير" الإشراف على تنفيذ المشروع، إضافة إلى توليها مسؤولية الإدارة الاستراتيجية للمنتزه للتخصصي. والمعروف أن شركة "مارفل انترتينمنت" أبدعت مجموعة من شخصيات "مارفل سوبر هيروز" المشهورة عالمياً، منها "سبايدر مان" (الرجل العنكبوت)، و"ذي اكس مان"، و"أيرون مان"، و"فانتاستيك فور"، و"ذي انكريدبل هالك".

جنرال الكتريك: شراكات استراتيجية في السعودية والخليج

الدمام - الاقتصاد والأعمال

العربية السعودية وباقي دول المنطقة.

على هامش الحفل الذي رافق الإعلان عن هذا التحالف الاستراتيجي بين الشركتين، التقت "الاقتصاد والأعمال" بالرئيس التنفيذي لـ "جنرال إلكتريك" في الشرق الأوسط وأفريقيا نبييل حجابيب، ورئيس "جنرال إلكتريك" في كل من السعودية، البحرين، الكويت، واليمن، أكرم حمد، وكان هذا الحوار:

بالتعاون مع شركة علي عبدالله التميمي وأبنائه، أعلنت جنرال إلكتريك للطاقة (GE Energy)، في أواخر إبريل الماضي، عن إطلاق مركز لتقنية الطاقة في الدمام، ما يعكس، مرة أخرى، حرص الشركة على المساهمة بشكل فعال في عجلة التنمية الاقتصادية التي تشهدها المملكة



أكرم حمد



نبييل حجابيب

■ لماذا وقع اختياركم على الدمام، وعلى شركة التميمي بالذات، لإنشاء مركز لتقنية الطاقة في المملكة، وما هي مراحل إنجاز هذا المشروع وأبرز مواصفاته؟
□ أكرم حمد: يحتل المركز 12 ألف متر مربع، على أرض تصل مساحتها الإجمالية إلى 100 ألف متر مربع، وسيتم تنفيذه على مراحل عدة. ونتوقع إنجاز المرحلة الأولى في غضون 18 شهراً، مع قوة عاملة تضم أكثر من ألف موظف، أغلبيتهم من المواطنين السعوديين.

وسيكون هذا المركز متكاملًا، بمعنى أنه سيوفر كافة خدمات التصليح والصيانة والتقنية المتطورة للمصاحبة لهما. وسيكون أحد أكبر 6 مراكز عالمية للشركة في مجال توليد الطاقة للتوربينات الغازية والبخارية، كما سيشمل تصليح الأجهزة الأخرى مثال المضخات والكابسات والباطات وغيرها. وعند إنجازه بحلول العام 2010، سيضم المركز منشأة حديثة للتخفيف، ومعدات متطورة للتصميم والتدقيق من شأنها توفير الكثير من الجهد والوقت، إضافة إلى رافعة تصل حمولتها إلى 100 طن. ويعد هذا المركز نقلة نوعية لاستثمارات GE خارج الولايات المتحدة، خاصة أنه سيشمل أيضاً قسماً صغيراً لتصنيع أجزاء معينة من التوربينات، واختيارنا للدمام جاء من منطلق أن المنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية، ومدينة الجبيل بشكل خاص، تعدّ مركزاً مهماً للصناعات الثقيلة، من توليد الكهرباء، النفط والغاز، البتروكيماويات، الصناعات

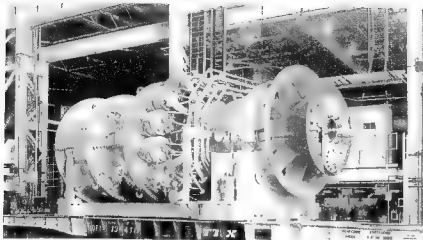
الإعلان عن تحالفنا الجديد، أنه تجمعنا بشركة التميمي علاقة حميمة وطويلة وناجحة، بدأت منذ 35 سنة في مجال الطاقة. ويأتي مركز تقنية الطاقة في الدمام ليكرس مدى تطور العلاقة بيننا التي وصلت اليوم إلى شراكة فعلية بين شركة عالمية مثل GE ومستثمر محلي مثل التميمي.

استثمارات متنوعة في دول الخليج

■ ماذا عن الاستثمارات والتحالفات الأخرى لشركة GE في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟
□ نبييل حجابيب: إذا نظرت إلى كافة النشاطات القائمة في المنطقة، من إنشاء

الهندية، والصناعات البلاستيكية. والهدير بالذكر أن GE أطلقت في مطلع العام الحالي مصنعاً خاصاً بالآلات الدقيقة في مدينة الدمام، وهو يعتبر أحد أكبر 3 مراكز من نوعه تملكها الشركة في العالم. ولندينا أيضاً شراكة مع شركة الزامل للمكيفات، كما سيكون لنا مصانع أخرى في المملكة، منها مصنع خاص بالأجهزة الطبية، بالشراكة مع مجموعة السيف في مدينة الرياض التي تتميز في هذا المجال، وبالتالي، نحن ننوّع اللواقع حسب الصناعات التي أجدها في كل منطقة وحسب أهمية كل سوق.

كما أكد الشيخ طارق التميمي، خلال حفل



توربين Gas T

وتحسين البنية التحتية، ومرواً بمشاريع النفط والغاز، والخدمات الصحية، للمواصلات من طائرات وقطارات، إلى الخدمات المالية، ستجد GE أن تغطي مجمل هذه النشاطات، فالاستثمارات التي نقوم بها في بلد ما تهدف إلى تغذية المنطقة ككل، مثال مركز تقنية الطاقة في الدمام الذي سيخدم المملكة ودولاً أخرى. والواقع أننا وجدنا أنه من الأسهل والأسرع لنا إقامة شراكات محلية استراتيجية نقدم من خلالها خبرتنا التقنية والعالية، في حين يوفر الطرف الآخر خبرته ومعرفته بالسوق المحلية.

أكرم حمد: أما عن استثمارنا في باقي دول الخليج، فلدينا مركز للنفط والغاز، ومركز آخر لتعليم التقنية (Technology Learning Center) في دولة قطر.

وفي الإمارات، لدينا شراكة مع حكومة أبو ظبي، واستثمارات في قطاعات النفط والغاز، توليد الطاقة، والمجال الطبي. وفي دبي، تغطي استثمارنا قطاعي المياه والطاقة، كما لدينا شراكة مع مجموعة الخليج في مجال التمويل للمستهلكين (Consumer Finance).

وفي الكويت، نحن شركاء مع مجموعة الخرافي في أكبر معمل من نوعه في العالم لتقنية المياه الآسنة (مياه الجاري)، كما لدينا وتغطي أعمالنا مجالات أخرى يأتي في طليعتها الطاقة، النفط، والغاز.

وفي مملكة البحرين، لدينا مركز لتطوير المشاريع، كما قمنا مؤخراً بمنافسة عدد من المشاريع الأخرى في قطاعي الطاقة والطاقة البديلة، خاصة أن GE تعتبر رائدة في مجال الطاقة الهوائية والطاقة الشمسية. إضافة إلى ذلك، لدينا علاقة وثيقة مع الحكومة البحرينية، إذ تعمل معها حالياً على مشروع لتحديث مطار البحرين الدولي، كما نأمل الحصول قريباً على

في الشرق الأوسط هو في المملكة، وأهم عقودنا الحالية هي تزويد محطات الكهرباء، على مستوى المملكة، بمولدات الطاقة، إضافة إلى مشروع الجسر البري (Land Bridge) للقطارات السعودية الذي سيربط مدينتي جدة والرياض. ما زلنا في طور دراسة هذا المشروع مع وزارة المواصلات السعودية لتزويد القطارات ومحركاتها لها.

■ أبرمت GE مطلع هذا العام اتفاقية مع Credit Suisse نتج عنها صندوق خاص بتمويل البنية التحتية، ما الغرض من هذا الصندوق؟

□ نبيل حيايبي: هي اتفاقية دولية، تغطي في ما تغطي دول الشرق الأوسط، وتهدف إلى تمويل كل ما يتعلق بالبنية التحتية من موانئ ومطارات ومحطات لتوليد الكهرباء وخطوط وغاز ومشاريع مائية، ونحن ندخل في هذه المشاريع كمستثمرين، وكون هذا الصندوق حديث التأسيس، لم ندخل بعد في أي من هذه المشاريع.

■ أخيراً، هل تقدم GE أي نوع من الدعم في مجال الأبحاث والتطوير (R&D) في المنطقة؟

□ أكرم حمد: أحد أهم الانجازات التي نعمل بها هي أننا أول شركة عالمية قامت بتوقيع اتفاقية أبحاث مشتركة مع باكوورة التعليم في المنطقة، هي جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية، فمعدن أن وضع خادم الحرمين الشريفين حجر الأساس لهذا الصرح الجامعي، وجدنا فيه أحد أهم التحالفات الاستراتيجية التي يمكن أن نقدمها للمنطقة لتشجيع عمليات البحث والتطوير. أيضاً لدينا شراكة مع جامعة فهد للبتروكول والمعادن (الظهران)، وتحالف ثالث مع جامعة قطر في ما يتعلق بمركز تعليم التقنية الأنف الذكر. ■

عقد من طيران الخليج لتجديد محركات طائراتها.

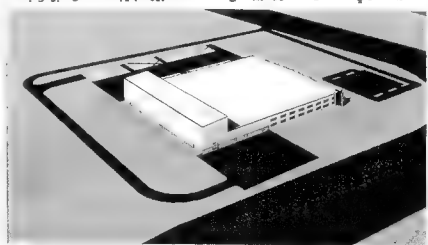
وفي اليمن، لدينا مشاريع في البنية التحتية (طاقة، مجالات استخدام المياه، البترول والغاز)، كما أسسنا مؤخراً فرعاً لنا في اليمن بحيث يكون لنا تواجد مستمر في هذا البلد الواعد عما قريب.

نبيل حيايبي: في شمال أفريقيا، نركز بصورة خاصة على ليبيا، وعلى الجزائر التي مضى أكثر من 30 سنة على تواجدها فيها، حيث لدينا شراكات مع شركات حكومية في مجال النفط والغاز، وفي أكبر محطة لتحلية للمياه في العالم تغطي نحو 50 في المئة من استهلاك مدينة الجزائر من المياه الحلاة.

في السعودية

■ بالعودة إلى المملكة العربية السعودية، ما هي أهم مشاريع GE الحالية أو المقبلة فيها؟

□ نبيل حيايبي: لا شك أن أكبر تواجد لنا



مركز GE لتكنولوجيا الطاقة



The 3rd Turkish-Arab Economic Forum

الثالث



تركيا والعالم العربي:

مجالات ومصالح مشتركة لإقامة منطقة اقتصادية كبرى

بعض الدول وثابت في دول أخرى، وفورة ضخمة من مشاريع التنمية الأساسية والمشاريع الصناعية والعقارية والسياحية وغيرها. وبالفعل، فإن العالم العربي اليوم هو بمثابة سوق كبيرة وسريعة النمو لجميع أنواع السلع والخدمات والمهارات والاستثمارات للمباشرة، ولكنه أيضا مصدر أساسي للسلع والخدمات الباهظة عن أسواق، والمؤسسات الباحثة عن الفرص الاستثمارية الجديدة والجديدة وفي بعض الأرقام دلالة واضحة على ذلك.

فالتقديرات الأخيرة تقول أن قيمة المشاريع التي ستنفذ في دول الخليج خلال السنوات الخمس المقبلة قد تصل إلى تريليون دولار، إضافة إلى الكم الضخم من المشاريع الجاري تنفيذها حالياً. أما الفوائد العربية (والخليجية بشكل خاص) المستثمرة في الخارج فقد أخذت تقترب اليوم من عتبة الـ 2 تريليون دولار حسب آخر التقديرات.

وفما تعمل تركيا للانضمام إلى الاتحاد الأوروبي، وهو هدف طبيعي، فإن هناك أيضاً فرصة قد لا تتعرض لإرتقاء ستراتيجمي في العلاقات الاقتصادية بينها وبين العالم العربي، بل ربما لتحقيق قدر كبير من التكامل الاقتصادي وتكوين مجموعة اقتصادية جديدة وقوية على النطاق العالمي، من خلال الآتي:

أولاً: تنمية العلاقات التجارية، لم يزل حجم التبادل التجاري (غير النشط) بين تركيا والعالم العربي محدوداً جداً، والواقع أن صادرات تركيا إلى العالم العربي بلغت معدل 14 في المئة من مجمل صادراتها في العامين 2005-2006، لكن إزديادها من الدول العربية لم تتعد الـ 7 في المئة من مجموع الواردات في تلك الفترة. وهناك اليوم مجالات واضحة وأكيدة لتطوير ستراتيجمي للعلاقات التجارية العربية التركية في ظل النمو الاقتصادي القوي في تركيا والمنطقة العربية. وعلى سبيل المثال فإن تركيا يمكنها أن تصبح مورداً أساسياً للمنتجات الغذائية والسلع الترسلية والعديد من السلع الاستهلاكية ومعدات النقل وغير ذلك. وفي المقابل فإن بإمكان تركيا الاعتماد بشكل متزايد على واردات منتجات الصناعة الأساسية والمواد الوسيطة التي تحتاجها صناعاتها من الدول العربية وخاصة دول الخليج، إضافة إلى العديد من منتجات الصناعات التحويلية الأخرى التي يزداد تنوعها ونوعيتها.

ثانياً: الطاقة، إنتاج تركيا النشط محدود ويتجه إلى الانخفاض، وهي تعتمد

على تخوم العالم العربي، وبينه وبين الاتحاد الأوروبي، الذي يتوسع يوماً بعد يوم، تقوم تركيا، التي ترتبط بالعالم العربي بروابط حضارية واقتصادية. وتركيا، التي يبلغ عدد سكانها 70,6 مليون نسمة تأتي اليوم في المرتبة 16 عالمياً من حيث حجم اقتصادها، ويعتبرها البنك الدولي واحدة من 10 دول مؤهلة لأن تصبح في مصاف الاقتصادات العالمية الكبرى، كما تصنفها وزارة التجارة الأميركية ضمن أفضل الاقتصادات الناشئة.

والتي بلغت 107 مليارات دولار في 2007. أي نحو 25 في المئة من مجمل الصادرات العربية، بما فيها النفط.

– تركيا هي أحد أهم للمقاصد السياحية في العالم، حيث بلغ عدد السياح في العام 2007 نحو 22,8 مليون سائح.

– عمليات الخصخصة التي تمت في تركيا خلال السنوات 2003-2007 حققت 25 مليار دولار من الإيرادات.

– نسبة الاكتفاء الذاتي الغذائي في تركيا هي من بين الأعلى في العالم وفي المنطقة بالبحر، ويعمل نصف القوى العاملة تقريباً في الزراعة.

– الاستثمارات الخارجية للمباشرة في تركيا ارتفعت من 1,1 مليار دولار في العام 2002 إلى 10 مليارات في 2005، ثم إلى 22 ملياراً في 2007. أما عدد الشركات التي تأسست نتيجة لهذه الاستثمارات، فازداد من 5400 شركة في 2002، إلى 18300 في 2007.

وفي مقابل هذه القوة الاقتصادية المتصاعدة لتركيا، يمر العالم العربي بمرحلة اقتصادية غير مسبوقة تجمع بين الإصلاح والانفتاح الاقتصادي، وتراكم كبير ومستمر في الفوائض الخطية، وتحولات هيكلية بعيدة المدى، ونمو سريع جداً في

نتيجة لسياسة الإصلاح والانفتاح الاقتصادي التي طبقت منذ أوائل الثمانينات، حققت تركيا معدل نمو سنوي قارب نسبة الـ 5 في المئة، بحيث بلغ ناتجها المحلي الإجمالي 659 مليار دولار في 2007، أي ما يوازي 52 في المئة تقريباً من مجموع الناتج المحلي الإجمالي لجميع الدول العربية في العام 2006، كما بلغ معدل الناتج المحلي الإجمالي للفرد 9333 دولاراً في 2007.

ومن بعض المؤشرات الأساسية حول أداء موقع الاقتصاد التركي: – يشكل القطاع الصناعي 25 في المئة من الناتج المحلي الوطني، وهو يشمل صناعات أساسية كالإسمنت والحديد والصلب والبتر وكيميائيات وكذلك صناعات تحويلية متطورة تضم الإلكترونيات والأسلحة والمسيارات ووسائط ومعدات النقل الأخرى، والزجاج، إضافة إلى مجموعة واسعة من الصناعات الخفيفة، وخاصة الألبسة والنسيج.

– تركيا هي سادس أكبر منتج للاسمنت في العالم، وثاني أكبر منتج لصفائح الزجاج، وسادس أكبر منتج للألبسة الجاهزة. وقد شكلت الصناعات الصناعية نحو 89 في المئة من مجمل الصادرات في السنوات الأخيرة.

تركيا والعالم العربي، نسب النمو المقارنة 2004-2007

الدولة	2004	2005	2006	2007
تركيا	9.0	7.4	6.1	7.8
السعودية	5.3	6.5	4.3	5.0
مصر	4.5	6.8	6.2	7.0
الإمارات	9.7	8.2	9.3	6.2
قطر	20.8	6.1	8.0	8.5



وزير الطاقة حلمي غنوشي



رفعت هيسار جطلي توليو



وزير المالية كمال أوناكاتان

والاستثمارات المباشرة العربية في تركيا تشمل مشاريع السياحة والتطوير العقاري والاتصالات، إضافة إلى عمليات الخصخصة. ونظراً لتوفر الفرص الاستثمارية الكثيرة في تركيا، خاصة من منطلق إمكانية انضمامها إلى الاتحاد الأوروبي مستقبلاً، وللحجم الكبير والمتزايد من الفوائض العربية الباقية عن الاستثمار، فإنه من السهل التوقع بأن تنمو الاستثمارات العربية المباشرة في تركيا بقوة في المرحلة المقبلة، وتساعد بالتالي على توثيق العلاقات الاقتصادية بين الطرفين.

أما الاستثمارات التركية في العالم العربي فلم تزل محدودة وخجولة، ولكن لا بد من الإشارة إلى أهمها في الفترة الأخيرة، وهي: مشروع مشترك مصري-تركي في مصر لإنتاج الأوتوبيسات لخصص جزء من إنتاجه للتصدير وتصل للمساهمة التركية فيه إلى 65 في المئة، وإنشاء المنطقة الصناعية التركية في مصر أيضاً كجمع لصناعات المنسوجات والأثاث والسيارات والزجاج والمواد الغذائية التركية، ولم تدخل مجموعة فنادق ريكسوي التركية إلى العالم العربي من خلال مشروع متجمع فخم في إمارة دبي كخطوة أولى، إضافة إلى عدد من المشاريع الصناعية في سورية.

رابعاً: تنهيز المشاريع، في مقابل الاستثمارات العربية المباشرة المتنامية في تركيا، هناك دور يتوسع تدريجياً للشركات التركية في تنفيذ أعمال المقاولات والمشاريع في الدول العربية.

خامساً: السياحة، تخطى عدد السياح العرب إلى تركيا المليون سائح في العام 2007، وهو في نمو مستمر، وتظهر الأرقام الأخيرة أن عدد السياح الخليجيين إلى تركيا ارتفع في 2007 بأكثر من 30 في المئة. ■

خلال ثلاث سنوات، وهذا النمو الضخم في حجم الاستثمار الأجنبي يعكس مناخاً ملائماً وفرصاً للاستثمار.

وتتوقع الحكومة التركية أن يصل حجم الاستثمارات الخارجية المباشرة خلال العام الحالي إلى 20 مليار دولار على الأقل، علماً أن جزءاً مهماً من هذه الاستثمارات سيتوجه إلى سلسلة عمليات خصخصة كبيرة تشمل بيع جسور وطرق سريعة وشبكات للكهرباء، إضافة إلى حصة من بنك "خلق".

وفي جولة له، مؤخراً، على دول الخليج، دعا وزير الاقتصاد التركي هذه الدول إلى الاستثمار في 4 قطاعات رئيسية في تركيا هي الطاقة والبنية التحتية والسياحة والعقار. وما يحدث بالفعل أن هناك نمواً نشطاً في الاستثمارات العربية (والخليجية خاصة) في تركيا منذ بعض الوقت، مما يؤسس لعلاقة استراتيجية وثيقة في هذا المجال مبنية على المشاريع المشتركة ودور متزايد لرأس المال الخليجي والعربي في الشركات التركية. علماً أن هناك اليوم سيطرة أوروبية في عدد الشركات ذات رأس المال الأجنبي في تركيا (نحو 58 في المئة)، إلا أن دور الشركات العربية أخذ بالنمو.

بشكل متزايد على الواردات النفطية من الدول المجاورة، فالتوتير هنا النفطية ترتفع بسرعة حيث تخطت مستوى الـ 30 مليار دولار في العام الماضي أي ما يوازي 7 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي. ويرى عدد من المتابعين والمحللين أن تركيا ستواجه نقصاً حاداً في إمدادات الغاز بعد أن عمدت إيران إلى تخفيض إمدادات الغاز إليها.

ولذا، فإن تركيا تواجه اليوم مخاوف حقيقية حول سلامة إمدادات الطاقة، وهو ما يتيح مجالات واسعة لتطوير علاقة استراتيجية في هذا المجال مع الدول العربية النفطية، بل يحتم هذه العلاقة التي بدأت بالتدريج بالفعل من خلال الاتفاق الأخير بين الاتحاد الأوروبي وتركيا والعراق ودول الشرق العربي (مصر والأردن وسورية ولبنان) لتحقيق تعاون إقليمي في إمدادات الغاز، خاصة من خلال مشروع خط أنابيب الغاز العربي.

ثالثاً: الاستثمار المباشر وللمشاريع، بلغ مجموع الاستثمارات الخارجية المباشرة في تركيا نحو 22 مليار دولار في 2007، أي أن هذه الاستثمارات زادت بأكثر من الضعف خلال سنتين فقط، وبثمانية أضعاف تقريباً

تطور التجارة الخارجية لتركيا ومجموعة الدول العربية 2002-2007 (مليار دولار)

السنة	تركيا		الدول العربية	
	الصادرات	الواردات	الصادرات	الواردات
2002	36.1	51.6	247.5	175.9
2003	47.3	69.3	308.2	198.7
2004	63.2	97.5	408.1	258.3
2005	73.5	116.7	559.4	314.1
2006	85.5	139.6	750.0	360.0
2007	107.0	170.0	-	-

تركيا الشرق الأوسطية

بقلم: د. شفيق المصري

1 - عندما أعلن وزير الخارجية التركي في (14/5/2008) "أن جهود بلاده للوساطة من أجل معاودة محادثات السلام بين سورية وإسرائيل مستمرة منذ سنة"، أبرك معظم المراقبين أن هذه المحادثات متواصلة وإن لم تكن مباشرة، كما أن تركيا جامدة في متابعة عدد من الشؤون الشرق الأوسطية ومنها هذه المسألة.

ويبدو أن هذه المساعي التركية تحظى بقبول كامل من الجانبين السوري والإسرائيلي معاً. وقد أعرب رئيس الوزراء الإسرائيلي عن تقديره لهذه المساعي وشكره للجهود التي يبذلها أردوغان الذي تربطني به علاقة صداقة قوية من أجل تحقيق السلام في المنطقة.

أما بالنسبة لقرار الجامعة العربية إرسال لجنة من الوزراء العرب، وبالتالي انعقاد مؤتمر الدوحة - قطر لحل المسألة اللبنانية، فقد أصدرت وزارة الخارجية التركية بياناً رسمياً رحبت فيه تركيا بهذا القرار وأعلنت "دعمها الجهود الإقليمية والدولية الهادفة إلى إعادة السلام والنظام إلى لبنان".

والمعروف أن الدبلوماسية التركية لا تقتصر على هذين النموذجين فقط، وإنما تشمل، إليهما، نطاقاً واسعاً من الاهتمام الشرق الأوسطي الممتد من الشمال الأفريقي إلى باكستان وأفغانستان وبعض الدول الأخرى من آسيا الوسطى، والتي تجمعها مع تركيا أصول وثقافة تركمانية.

وتركيا تدرك المتغيرات التي قد تحصل في الخريطة الجيوسياسية للشرق الأوسط مع إطلاقه العهد الأمريكي الجديد من جهة، ومع استئناف الانطلاقة الروسية باتجاه الشرق الأوسط من جهة ثانية، ومع التحيز الأوروبي أيضاً باتجاه هذه المنطقة من جهة ثالثة، وهي بالتالي تحرص على هجس مكان مرموق لها مشية هذه المتغيرات.

الوساطة بين سورية وإسرائيل

2 - فبالنسبة للوساطة بين سورية وإسرائيل، رأت تركيا عدداً من الفوائد الجيوسياسية الناتجة عن هذه المهمة ومنها:

أ - توطيد العلاقة التركية - السورية التي تعززت منذ فترة سابقة للعهد السوري الزمان، أي منذ مساعدة سورية لها في وقف الرعاية السورية للزعيم الكردي أوجلان، ومن ثم تيسير عقدة لواء الإسكندرون، ولذلك تعتبر تركيا أن المحافظة على هذه التورية من العلاقات الثنائية تشكل كسباً إضافياً لهما معاً.

ب - توطيد العلاقة التركية - الإسرائيلية، ذلك لأن الحزب التركي الحاكم هو حزب إسلامي، الأمر الذي يشكل نموذجاً للإسلام المعتدل الذي يتعامل مع إسرائيل ويسعى إلى التقريب بينها وبين دولة إسلامية أخرى هي سورية.

ولعل هذا الموقف التركي يوفر تبريراً دولياً للحزب ذاته من جهة وتبريراً إقليمياً في الشرق الأوسط من جهة أخرى.

ج - إن عمل الوساطة يحد ذاته يعطي تركيا دوراً بارزاً في الإطار الجيوسياسي في الشرق الأوسط وفي مواجهة إيران، القطب الثاني غير العربي، في هذه المنطقة. ولهذه المواجهة أهداف كثيرة ومتعددة أخرى على الصعيد الأمني والسياسي والاقتصادي وغيره.

د - يجمع بين سورية وتركيا هدف سياسي واحد يتمثل ببقاء الأكراد، في الدولتين، تحت سقف منخفض يحول دون توفير أي مناخ واسع النطاق للحركة. وإذا كان تاريخ تركيا معروفة لهذه الجهة في تعاملها مع الملف الكردي، فإن لسورية أيضاً بعض التجارب مع محاولات كردية ضيقة والاسيما بعد اضطراب الأوضاع في العراق. وعلى هذا الأساس يمكن أن يكون التفاهم التركي - السوري قائماً على عدد من الأهداف المشتركة. ولعل المسألة الكردية تشكل إحدى التشعبات الثانوية لهذه الأهداف.

هـ - أما المصالح التركية - الإسرائيلية الراهنة فهي متشعبة أيضاً ومتعددة، بدءاً بالعلاقات الاقتصادية المتنامية بين الدولتين، مروراً بالاتفاقات الثنائية التقنية (تحديث الطائرات التركية مثلاً) وصولاً إلى التنسيق الجيو اقتصادي للمنطقة كلها. وقد أنجز عدد من التفاهات الثنائية الهادفة إلى جعل الشرق الأوسط متشبهاً بين القطب الإسرائيلي - الجنوبي، والقطب التركي - الشمالي.

الأزمة اللبنانية

3 - ويبدو أن من مصلحة تركيا أن تنجح المبادرة العربية لتسوية الأزمة اللبنانية ومعالجة معظم تداعياتها المحلية والإقليمية أيضاً. ولذلك أعلنت وزارة الخارجية التركية دعماً وترحيبها بهذه المبادرة الهادفة إلى إعادة السلام والنظام إلى لبنان.

ولعل الأسباب التي أخذتها الخارجية التركية في اعتابها هي:

- إن الهدوء في لبنان واستقرار الأوضاع فيه واستكمال بنائه الدستوري والسياسي واكتفاء كافة الأطراف بالملكاب السياسية التي يوفرها هذا الاتفاق لكل منهم ... تشكل عنصراً هاماً للهدوء المحلي والإقليمية أيضاً. ومن الواضح أن تركيا تحرص على هذه التهدئة الإقليمية التي تساعدها في تفعيل مهامها من دون أي اضطراب.

- إن المناخ السياسي ومن ثم الاقتصادي في لبنان يشكل دعماً ملحوظاً للهدف الجيو اقتصادي الأوسع. هذا الهدف الذي ترسمه تركيا منذ فترة بعيدة، أن تصبح الحلقة الواصلة بين دول آسيا الوسطى ودول المتوسط. والمعروف أن لبنان يشكل إحدى هذه النقاط المتوسطية البارزة. ولم

يكن صفةً ما قام به وزير المالية التركي في توجيه الدعوات إلى بعض دول آسيا الوسطى ولأسيما تركمنستان وأذربيجان وكازاخستان لحضور الملحق الاقتصادي التركي-العربي الثالث الذي سينعقد في 12 و13 يوليو 2008.

— إن تركيا رحيبت من دون تحفظ باتفاق الدوحة الذي وضع حداً نهائياً للمشكلة اللبنانية — اللبنانية للتفاقة، والذي أوسى قواعد واضحة لإعادة بناء المؤسسات الدستورية اللبنانية. وتركيا تدرك أهمية هذا الاستقرار اللبناني الذي بالنسبة للعلاج التفاوضي الذي تسمى إلى تطويرة بين سورية وإسرائيل. وإذا كان هذا اللناخ مشروطاً، على الجانب الإسرائيلي، بضرورة ضبط حزب الله من قبل الجانب السوري، فإن إمكانية هذا الضبط يمكن أن تتحقق بجم أو بإطار هادئ غير مضطرب. وتركيا تترك أيضاً أن الهدوء السياسي اللبناني، للدعم عربياً وإقليمياً ودولياً، يوفر للجانب التركي مجالاً أكثر اتساعاً للمعام الشرق الأوسطية التي تسعى تركيا إلى اعتمادها وتطويرها. ومن هنا جاء الترحيب التركي الكامل باتفاق الدوحة بصدد المسألة اللبنانية.

المحور الإيراني - العراقي

4 — أما المحور الإيراني - العراقي في منطقة الشرق الأوسط، فمن الظاهر أن تركيا تتعامل معه على أساس:

أ - جيوسياسي: ذلك لأن تركيا تشكل الطرف الأساسي الثالث في المثلث الشرق الأوسطي مع السعودية وإيران. ولها، في ذلك، موقف واضح يتمثل بضرورة مواجهة الامتداد الإيراني الإقليمي الزاحف مع كل إمكاناته المالية والسياسية والعسكرية. وهذا الامتداد الإيراني الإقليمي يقلص نفوذ السعودية في الخليج كما يمكن أن يقلص أي استمداد تركي إقليمي آخر في مناطق الشرق الأوسط. والواقع أن إيران استطاعت أن تستفيد من الحرب على العراق. ولكن تركيا التي قُمت بعض هذه التسهيلات اللوجيستية للحرب لم تقف بعض ثمارها، مع أنها (أي تركيا) تستطيع ذلك أو أصرت.

ب - وتركيا قادرة أيضاً على منافسة أي تغفلل إيراني في دول آسيا الوسطى، ذلك لأن لها بعض العناصر المشتركة مع معظم هذه الدول سواء على الصعيد الديني أو اللغوي أو الأصل التركماني المشترك. وقد سبق للنفوذ التركي أن تسرب إلى بعض هذه الدول الآسيوية على الصعيدين الاقتصادي والتربوي-الثقافي. والواقع أن الغرب لا يجد وسيلة أخرى أفضل من السياسة التركية المعتمدة لمواجهة هذا النفوذ الإيراني الزاحف باتجاه دول آسيا الوسطى.

ج - المعروف أن العراق يشكّل أهمية جيوسياسية خاصة لتركيا انطلاقاً من الوضع الجغرافي والثروة

البحرئولة والجوار الكردي... إلخ. والمعروف أيضاً أن تركيا تجد الآن فرصتها الذهبية لتقليص وجود الأكراد في الشمال العراقي قبل أن يستقر الأمر للحكم العراقي المستقل. وتنتظر تركيا بعين الحذر والريبة إلى الاختراق الإيراني الكبير لهذا البلد. وهي حريصة على مواجهة إيران في هذه السياسة. ولا يجد الغرب أية غضاضة في ذلك وإنما على العكس. فهو معني بالاستفادة من هذا التحرك التركي لأنه صبّ، في النتيجة، لمصلحة الغرب وتركيا معاً، سواء في الحساب الجيوسياسي الأطلسي أو في الحساب الإقليمي المحصور بمواجهة التمدد الإيراني للترتج.

الاتحاد الأوروبي

5 — ولكن كل هذه المعطيات الإقليمية في الشرق الأوسط وموقف تركيا منها لا تنسبها هامجسها الأساسي وهو انضمامها إلى الاتحاد الأوروبي.

والمعروف، لغاية الساعة، أن كافة المساعي التي بذلتها تركيا في سياستها اللخالية، مثل تفعيل بعض شريعاتها وإعادة التوكيد على حقوق الإنسان وتوسيع المشاركة السياسية، لم تقنع الاتحاد الأوروبي في قبول طلبها للانضمام. كذلك بذلت تركيا المساعي الأخرى وقُدمت بعض التنازلات الإقليمية مع اليونان، أو السياسية مع قبرص... ومع ذلك فإنها فشلت، لغاية الآن، في هذا الانضمام إلى الدوحة الأوروبية الموعودة.

ولعل إعادة تركيزها على السياسة الشرق الأوسطية جاءت نتيجة هذا الصدود. ولعلّ ههنا أيضاً أن ثبت الآن أن حزبها الإسلامي الحاكم يتآلف مع الأجواء السلمية الشرق أوسطية من جهة، والأجواء للتعاونة الدولية من جهة أخرى، وهو يملك دائرة واسعة من العلاقات الجيدة مع دول أخرى بما فيها إسرائيل بالذات. وهي تعتبر أن إسرائيل تستطيع، بما لديها من علاقات وثيقة مع الولايات المتحدة الأميركية والاتحاد الأوروبي أن تزكي طلبها في الانضمام. وقد أنوك رئيس الوزراء الإسرائيلي مقتضيات هذه الرغبة التركية، لذلك أعلن (في 15/5/2008) أمام مجموعة من الصحافيين الأتراك أنه آيد دعم انضمام تركيا إلى الاتحاد الأوروبي، وقال إن ذلك سيكسب تلك المجموعة قوة إضافية.

ولهم، على كل حال، أن آسيوية تركيا لا تمنعها من أوروبيتها. وهذا دورها الجيوسياسي المتميز منذ فترة طويلة. ولعلّ هذا الدور الأوروبي آسيوي يميز القدرة التركية عن غيرها من سائر الدول الأخرى.

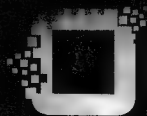
وإذا كانت تركيا الأطلسية شريكة أمنية - دفاعية مع الشركاء الأطلسيين الآخرين فإن من حقها أن تستكمل هذه الشراكة بالجهود الاقتصادية والاجتماعية الأخرى. وإذا كان الرفض الأوروبي لانضمامها منطلقاً من سبب ديني، فهي تجهد في تقديم كل البراهين للمكنة للتأكيد على انفتاح حزبها الإسلامي الحاكم على كل صعيد. ■

Communicate in the future?

The future of communication lies in accessibility through convergence, a core value of Oger Telecom. This network is dedicated to providing state-of-the-art technology across all its communication channels. Oger Telecom offers expert services and advanced tools to **OVER 36 MILLION CUSTOMERS UNDER MANAGEMENT.**



How will we commu



ogers
telecom

UNLIMITED

البنك الأهلي يرمى منتدى الإقتصاد العربي باحمدان: 36 مليار دولار قيمة الإستثمارات العربية في تركيا



عبد الله باحمدان

مختلف المجالات مع الإطلاع مع قرب على فرص الإستثمار التي يتيحها كلا الطرفين وخطوات الإصلاح الإقتصادي

وأشار إلى أن المؤتمر تزامن مع تكثيف جهود الحكومة التركية من أجل المزيد من التقارب مع الدول العربية على مختلف الأصعدة سياسياً وإقتصادياً وتجارياً وهو ما يدعو الدول العربية إلى زيادة الاهتمام والتركيز على تنمية التجارة العربية مع تركيا لمواجهة المنافسة في مضمار التجارة الدولية. كما يعتبر الملتقى فرصة لتبادل الخبرات وتطوير البنى التحتية، حيث سيركز المنتدى على أبرز معوقات الإستثمار في الدول العربية وتركيا. وأوضح أبو النصر أن محاور ملتقى هذا العام ستتركز حول آخر التطورات والإصلاحات الاقتصادية وبيئة الإستثمار في تركيا والدول العربية والتعاون السياسي والاقتصادي بين تركيا والعالم العربي وقصر الأعمال والإستثمار للشركات العربية - التركية في دول أوروبا، آسيا، وأشار إلى البحث في آفاق إقامة مشاريع مشتركة في مجال النفط والغاز والصناعات الثقيلة والتحولية والبنية التحتية التنموية والتشاور في الفرص الإستثمارية المتوافرة في مختلف القطاعات، وفي المشاريع التنموية وبرامج الخصخصة، كما سيناقش أيضاً الشراكة التركية- العربية في المشاريع العقارية ومشاريع تطوير الأراضي وإمكانيات التعاون والتنسيق التركي- العربي في مجال الموارد المائية والطاقة. ■



عبد الكريم أبو النصر

تشير الإحصائيات إلى وجود إستثمارات عربية جديدة في تركيا تبلغ قيمتها نحو 36 مليار دولار ونمو كبير في حركة التبادل التجاري إلى جانب دور متعاظم لشركات المقاولات التركية في تنفيذ المشاريع في بعض الدول العربية.

ومن جهته، أوضح عبدالكريم أبو النصر الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي أن "مشاركة البنك في الملتقى الاقتصادي التركي- العربي الثالث من شأنه زيادة معرفتنا بالمغتربات الإقتصادية في تركيا وسبل تعزيز التعاون العربي التركي في

بعد أن أقدم خلال العام الماضي على إبرام صفقه إستحواذ على نسبة 60 في المئة من بنك تركيا فاينانس كاتلب الذي يُعد البنك الإسلامي الرائد في تركيا، يُشارك البنك الأهلي في رعاية الملتقى الاقتصادي التركي- العربي الثالث الذي تنطلق فعالياته في العاصمة التركية إسطنبول يومي 12 و13 من شهر يونيو المقبل في فندق جيلان إنتركونتيننتال وتنظمه مجموعة الإقتصاد والأعمال بالتعاون مع وزارة المال التركية ولجنة العلاقات الاقتصادية الخارجية في تركيا وجامعة الدول العربية.

المنتدى يقتضيه رجب طيب أردوغان، رئيس الوزراء التركي، ويضمه رؤساء عدد من الدول العربية ورؤساء الوزراء العرب، إضافة إلى مشاركة الأمين العام لجامعة الدول العربية عمرو موسى والعديد من وزراء المال والإقتصاد العرب والأتراك. **عبدالله باحمدان** رئيس مجلس إدارة

البنك الأهلي الذي يرأس وفدًا من كبار مسؤولي البنك للمشاركة في المنتدى، أشار إلى أن رعاية البنك لهذا المؤتمر تأتي في توقيت مهم بعد صفقه الإستحواذ التي أتاحت للبنك توسيع رقعة تواجده وتعزيز إنشاره على المستوى الإقليمي.

وأستطرد حديثه بالقول "إن رعاية البنك للمنتدى تنطلق من اعتبارات عديدة منها إدراك إدارته العليا لأهمية مثل هذه المؤتمرات في دعم العلاقات الإقتصادية بين الجانبين العربي والتركي، فضلاً عن أن إقامة المنتدى تُعزز الشراكة البُناة والاستراتيجية بين الطرفين لاسيما وأن الملتقى سيمتدح إلى سبل التعاون المشترك في مجالات التمويل والإستثمار والطاقة والسياحة.

وعن الإستثمار والطاقة والسياحة، واختتم باحمدان حديثه بالقول أن العلاقات الاقتصادية التركية العربية شهدت قفزة كبيرة في السنوات الماضية، إن

أبو النصر: مشاركة البنك
في الملتقى
سيعزز تواجده الإقليمي



One Trusted Partner in Saudi Arabia.

When it comes to Saudi Arabia there is only one partner with financial strength and local knowledge, The National Commercial Bank:

- One of the largest banks in the Middle East with total assets of over US\$ 55 billion, a total shareholder equity of US\$ 8 billion and capital of US\$ 4 billion.
- Strong financial ratings, where Standard & Poor rated NCB as A+ and Fitch maintained NCB's long-term rating to A in 2007.
- A strong local presence with a retail network of 270 branches across the Kingdom, 2 million customers and customer deposits of over US\$ 38 billion.
- A leader in Islamic product innovations.

NCB provides Corporate Banking to the majority of the Kingdom's largest local and international corporations. In Saudi Arabia there is only one Trusted Partner: The National Commercial Bank.

One Nation. One Partner. One gateway to Saudi Arabia.

شركة الكابلات السعودية

ريادة إقليمية وتوسع عالمي عبر التحالفات

لتلبية كافة الاحتياجات من كابلات الطاقة والاتصالات، وتتفاوت أعمالها بين توريد وتركيب كابل واحد إلى تصميم وتنفيذ شبكات كابلات الطاقة والاتصالات بما في ذلك تخطيط وتشغيل شاملة على أساس "تسليم مفتاح" (أي تولي تنفيذ المشروع وتشغيله بالكامل).

تأسست شركة الكابلات السعودية العام 1975، كأول شركة متخصصة في صناعة الكابلات في المنطقة، وتم تحويلها إلى شركة مساهمة العام 1986، وتطورت خلال سنوات لتصبح إحدى أكبر الشركات المصنعة للكابلات في العالم، حيث توفر تشكيلة واسعة من المنتجات والخدمات

شركة في الشرق الأوسط متخصصة بإنتاج الكوابل البحرية، والأولى أيضاً التي قامت بوصول الكوابل القديمة التقليدية الحقونة بالزيت بكوابل خفيفة بمادة البولي إثيلين (Polyethylene) الصلبة، كما أنها أول شركة مصنعة للكابلات في المنطقة تحصل على شهادة الجودة العالمية (ISO 9001).

تلبية الطلبات المحلية والتصدير

إن أداء الشركة المتميز في خدمة مختلف القطاعات والهيئات المحلية ودول الخليج كان بمثابة الحافز الحقيقي وراء سهولة اختراق الشركة للأسواق العالمية، فبفضل تحالفها مع شركات دولية وأندية في مجال تقنية كابلات الطاقة وتوابعها، وتمتعها بفرق خدمات عالي الكفاءة مسؤول عن إعداد وتنفيذ مشاريع النقل والتوزيع في مجالي الطاقة والاتصالات، توفر شركة الكابلات السعودية حلولاً ونظم تركيب وتشغيل شاملة، وذلك لجهات حكومية ومؤسسات خاصة في كافة أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي وفارتي آسيا وأوروبا. بيد أنه في ضوء الطفرة الاقتصادية

تشمل أنشطة الشركة بالإضافة إلى توريد المنتجات، تصميم وتنفيذ شبكات كابلات الطاقة والاتصالات وتوفير نظم تشغيل شاملة على أساس "تسليم مفتاح"

قطاع كابلات الطاقة، والمتمثل بتصنيع نطاق كامل من كابلات الطاقة حتى 400 كيلوفولت، إضافة إلى إنتاج كوابل ضد الحريق مغلفة بمواد خاصة لصانع البتروكيماويات ومصافي البترول، أصبحت الشركة في موقع يسمح لها بتوفير نظم الحلول الشاملة من التصميم إلى الهندسة والتوريد وتركيب والفحص والتشغيل وترتيب التمويل اللازم للمشروع. وتعد شركة الكابلات السعودية أول

تتضمن مرافق إنتاج الشركة في المملكة العربية السعودية مجتمعاً متكاملًا يقع في مدينة جدة الصناعية، يتكوّن من مصنع لكابلات الطاقة ومصنع للقصبان النحاسية ومصنع لتركبات اللدائن البلاستيكية، مع مصنع لكابلات الاتصالات ومصنع للبكرات، وفي تركيا، يتركز الإنتاج في موقع واحد في منطقة بوزنيوك على مسافة قريبة من مدينة إسطنبول؛ هذا فضلاً عن شراكتها مع شركة ميدال كيليز في البحرين.

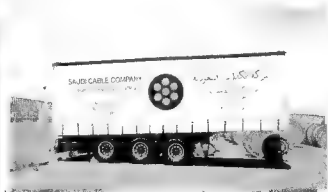
وقد شكلت المساهمة الريادية لشركة الكابلات السعودية في مشروع استعادة الكهبراء في الكويت، المعروف بـ "عملية إنارة الصحراء"، في أعقاب حرب الخليج الثانية، نقلة نوعية في مسيرة الشركة، قادتها للمشاركة في العديد من مشاريع النقل الموائمي في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية. أثبتت خلالها خبرتها الواسعة وقدرتها العالية في تنفيذ وإدارة المشاريع الضخمة ذات التقنية المتقدمة.

توفير نظم حلول متكاملة

وبعد النجاح الذي حققته الشركة في



لجاء على التوالي: الصورة أعلاه لمشروع النفق الموصل بين فرنسا وإنجلترا، وتم توريد كابلات 46 كم، من قبل شركة الكابلات السعودية

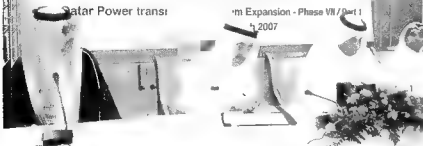


أحد أهم مقومات النجاح، توفير الخدمة المتميزة، مقطورة الاختبار المتحركة مفتحة الشركة من موكاتبة لقطاعات عملها

حلة السابعة / الجزء الأول

ربيع عقود بوسعة شبكة النقل الربيد
الدوحة ٢١ ما

٢٠٠٧
٢٠٠٧
٢٠٠٧



مراسم توقيع عقد توسعة شبكة النقل الرئيسي في دولة قطر: أحد طوائف النجاح في مجال الحلول الشاملة

توسيع قاعدتها الإنتاجية والتصديرية لمواجهة النمو المتصاعد في الطلب والمنافسة الحادة وازدياد المنافسة في أسعار المواد الخام، وهناك عدد من الخيارات المتاحة، أبرزها زيادة الطاقة الإنتاجية في مصانعنا في البحرين وجدة وتركيا، أو إقامة تعاملات مع شركات عالمية، والشركة تميل إلى الخيار الثاني خصوصاً أن العالم تحول إلى قرية كونية صغيرة، فما يؤثر في صناعة الكابلات في روما تثار به صناعة الكابلات في جدة. باتت التكاليف بمشابهة أداة أو آلية ضرورية للاستفادة من التقنية الحديثة إلى الشركة للدخول في مجالات تصنع جديدة أو تطوير الصناعات القائمة. "نصنع نهجت من فرص إقامة التحالفات والشراكات الاستراتيجية على مدار العام لاختيار المبدعي منها لاستراتيجية الشركة ورؤيتها".

نظرة نحو المستقبل

"إن التحدي الحقيقي الذي يواجه شركة الكابلات السعودية يتمثل في كيفية الاستفادة من الطفرة العمرانية والصناعية والبتروكيميائية الحاصلة في المملكة، وهذا لن يتم إلا من خلال تحديث الماكينات ورفع الطاقة الإنتاجية للشركة سواء في قسم كابلات الكوابل أو كابلات الهاتف، ويبقى سر نجاح الشركة وتميزها يكمن في وجود العمل الجماعي المتمحور حول استراتيجية تهدف إلى تحقيق أعلى معدلات النمو، وأهمية إلى تحقيق عائدات مرتفعة للمساهمين".

"يجب أن تكون الرؤية فركترة على الخروج من الدائرة الضيقة للصناعة إلى الأفق الأوسع والأرحب، ورؤيتنا أن نستثمر رؤاداً لصناعة الكابلات في المنطقة، سواء لناحية المنتج أو الخدمة".

يصل إجمالي إنتاج مصانع الشركة في كل من السعودية وتركيا ما يقارب 120 ألف طن سنوياً من كابلات الطاقة والاتصالات، يضاف إلى ذلك إنتاج مصنع البحرين من خطوط النقل الهوائي، والذي يُعد أحد أكبر المصانع من نوعه في منطقة الشرق الأوسط. ومن المتوقع أن تشهد شركة الكابلات السعودية هذا العام نمواً كبيراً في حجم أعمالها نظراً لما تزدهر به المملكة والدول المجاورة من طفرة كبيرة في جميع المجالات، لا سيما في مجال الطاقة الكهربائية والاتصالات والصناعات البتروكيميائية.

التحالفات الاستراتيجية

إن شركة الكابلات السعودية تنهج إلى

حزمة متكاملة من المنتجات

وأول شركة إقليمية متخصصة

بإنتاج الكوابل البحرية

والكوابل المضادة للحريق

لمصانع البتروكيميائيات



مقر الشركة الرئيسي في جدة

العالية التي تشهدها المملكة العربية السعودية، لا سيما النمو الهائل الذي يشهده قطاع البتروكيميائيات وقطاع الإنشاءات، هذا القطاع ستركز في المرحلة المقبلة على السوق السعودية المحلية، خصوصاً أن نحو 75 في المئة من إنتاج الشركة يذهب إلى السوق المحلية، في حين تتولى مصانع الشركة في تركيا والبحرين عمليات التصدير الخارجي إلى أوروبا، بالإضافة إلى دول مجلس التعاون الخليجي والعراق وشمال أفريقيا.

ومن خلال الوحدة الصناعية الإنتاجية التابعة لها في تركيا (شركة يمينير كابلو)، حققت شركة الكابلات السعودية اختراقاً أوروبياً مهماً، حيث تُصنّع خطوط الطاقة الأرضية ذات الفولتية العالية إلى العديد من أسواق هذه الدول. وقد اكتسبت شركة "يمينير كابلو" خبرة واسعة في مشاريع "تسليم المفتاح" التي عهدت بها إليها الهيئة التركية للكهرباء.

مبيعات وعقود قياسية

هذا الحضور الفعال لشركة الكابلات السعودية في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية، أثمر عن تحقيق أرقام قياسية في المبيعات، والتي بلغت نحو 3,14 مليارات ريال للعام 2007، مقارنة بإجمالي مبيعات 1,59 مليار للعام 2006. وقد تركزت معظم هذه المبيعات في المملكة ودول الخليج العربي. وقد تدرّجت عقود ومبيعات شركة الكابلات السعودية للعام الماضي 2007، على العديد من المؤسسات والشركات العملاقة في المنطقة شاملة مختلف القطاعات الصناعية، الكهربائية، البتروكيميائية وقطاع الاتصالات، وتشتمل نشاطات الشركة على توقيع اتفاقيات طويلة الأجل (من سنة إلى 3 سنوات) مع عملائها لتوريد كابلات الطاقة والاتصالات.

زيادة الطاقة الإنتاجية

لم يقتصر نمو الشركة على المنتجات والأسواق، بل شمل أيضاً نمواً داخلياً في مجال التصنيع والوارد، وذلك عبر تحديث الماكينات القائمة وشراء مكائن جديدة، وتحويل بعض الماكينات لتشغيلها في إنتاج الكابلات المتخصصة. كما أتمت الشركة عمليات استحداث مصانع مجاورة لمجمعها في المدينة الصناعية في جدة لأغراض التوسعة للنشأة، وبذلك أصبحت المساحة الإجمالية لمجمعها الصناعي 3 أضعاف ما كانت عليه سابقاً، ومن المتوقع أن

مجموعة الحريري في تركيا

حضور قوي في قطاعي الاتصالات والمصارف

بيروت - الاقتصاد والأعمال

تشكل تركيا سوقاً مهمة لاستثمارات مجموعة الحريري المتنوعة، والتي تشمل مجالات الاتصالات والأسواق المالية. فهذا البلد الذي تشكل حضارته جسراً بين الشرق والغرب، حقق على مدى السنوات الست الماضية معدلات نمو مرتفعة جاوزت الـ 7 في المئة، كما تم تخفيض معدلات تضخم الأسعار، ما أدى إلى استقرار نسبي في سعر الصرف. وقد تمّ ذلك بفضل السياسات المالية والنقدية السليمة التي خفضت من العجز المالي في الليزانية العامة، كما خفضت نسبة الدين العام للمنتج المحلي. وفي العام 2007، استطاعت تركيا أن تميز نفسها عن الضعف الذي شهده الاقتصاد العالمي، وهو ما ساهم بتجديد النظرة الإيجابية للمستثمرين الأجانب.

القطاع المصرفي التركي على مدى السنوات الماضية تحولاً مثيراً حيث نمت نسبة الأصول للمنتج المحلي مما زاد قابلية المستثمرين الأجانب في هذا القطاع، فكانت هذه التطورات إيجابية جداً لـ T-Bank في سنته الأولى على مالهية الجدد. أما اليوم، بالإمكان القول أن T-Bank مهياً ليصبح رائداً في مجال عمله أي تمويل القطاع الصغير والمتوسط.

وكان البنك قد إنتقل في العام الماضي إلى مبنى جديد متميز وعصري، كما طوّر من بنيته التحتية وقدراته التكنولوجية، بينما

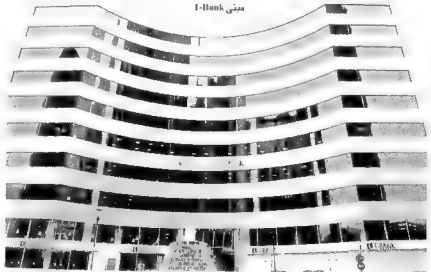
تشمل استثمارات مجموعة الحريري شركة Avia و Turk Telecom، وهما شركتا اتصال سلكي ولاسلكي، حيث تملك شركة Oger Telecom الحصة الأكبر فيهما، والتي تتنوع لها إدارتهما، كما تشمل هذه الاستثمارات مصرفاً تركيا T-Bank. الملوك جزياً، والدار من قبل BankMed. يركز T-Bank منذ إطلاق إعادة هيكلته أوائل العام 2007 على الخدمات المصرفية للقطاع الصغير والمتوسط (Small and Medium Enterprises)، وهو قطاع واعد ومحوري في الاقتصاد التركي. وقد حقق

كان يضيف كوادرات كفاءة عالية إلى فريق إدارته، وهو ينتشر اليوم من خلال 25 فرعاً في معظم المدن التركية الرئيسية. وكان البنك قد وضع في بداية العام 2007 خطة للنمو والإنتشار على مدى ثلاث سنوات.

إضافة إلى ذلك، يعمل T-Bank على وضع خطة تؤوله للاستفادة من الخدمات المصرفية المميزة المنتشرة في العالم العربي والدولي للمالكين الأساسيين، أي البنك العربي وبنك البحر المتوسط، وهو يأمل أن يساعده هذا الأمر على توسيع تمويله للتجارة ما بين تركيا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، خاصة في مجال الشركات صغرى ومتوسطة الحجم، أي تلك التي تتراوح عائداتها ما بين المليون والثمانية ملايين دولار سنوياً.

يشكل T-Bank نقطة تحول كبيرة بالنسبة لبنك البحر المتوسط في إطار استراتيجية التوسع الإقليمي، بالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن تباشر الشركة التابعة للمصرف في المملكة العربية السعودية SaudiMed Investment Company نشاطها، وسوف تركز على المجال الإستثماري وإدارة الأصول. إن المملكة العربية السعودية تشكل أيضاً سوقاً واعدة بسبب الطفرة النفطية والإصلاحات الاقتصادية المهمة، ويأمل بنك البحر المتوسط أن يحقق SaudiMed نتائج مميزة في السنوات المقبلة.

في هذا السياق، لقد جاءت نتائج بنك البحر المتوسط في العام 2007 جيدة، مع الأخذ في الاعتبار أنها السنة الأولى بعد عملية الدمج وإعادة الهيكلة وإعادة التنظيم التي استمرت سنتين. وقد زادت أصول البنك بنسبة 70 في المئة في العام 2007. كما نمت التسليقات بنسبة 33 في المئة، إذ أن بنك البحر المتوسط بدأ يعطي أهمية كبيرة للخدمات المصرفية للتجزئة والقروض للشركات الصغيرة والمتوسطة (SME) وهي قطاعات اقتصادية مهمة. ونتيجة للجهد الكبير والعمل المتفاني لجميع عناصر البنك من موظفين وإداريين ارتفعت الأرباح مقارنة مع العام 2006 بشكل ملحوظ. ويتوقع بنك البحر المتوسط أن تؤدي تدابير إعادة الهيكلة وتعزيز الموقع بنسبة أكبر في العام 2008، كما يتطلع للدخول إلى أسواق مختارة ذات معدلات نمو عالية في المنطقة. وسوف يستمر البنك في العام 2008 بالسهر على توفير كافة الاحتياجات المتنامية من الخدمات المصرفية الحديثة لعملائه والعمل بجدد تام لتقديم الأفضل والأجود من الفرص المالية والإستثمارية الراجعة وتحقيق أعلى معدلات النمو مستثمريه، كما سيواصل استراتيجية تهدف إلى الارتقاء بتقنيات العمل إلى معايير الصناعة المصرفية العالمية. ■



الأولى خليجياً

بجودة الكابلات لأكثر من ٤٠ سنة

في إصدار وتطوير أحدث التقنيات

Saudi Cable Company



شركة الكابلات السعودية

شركة الكابلات السعودية - ص ب ٤٤٠٣ جدة ٢١٤٩١ - المملكة العربية السعودية

هاتف ٠٠٨٠ ٦٣٨ ٩٩٩٢ - فاكس ٥٤٤٧ ٣٣٧ ٩٩٦٢

Attractive Attributes for Foreign Investors

- With GDP of \$ 887 Billion GDP (based on purchasing power parity), Turkey is the 15th largest economy in the world.

- With a population of 70 million and on urbanization rate of 70 %, and with a per capita income of nearly \$ 10 thousand (2007, PPP), Turkey is a sizeable market for any multinational company.

- With an average age of 28, Turkey's population is the youngest in Europe. The population of those between the ages of 0-14 is nearly 20 million. Turkey has a young and economically active population with a huge potential as a diverse and qualified labor force.

- With foreign trade of around \$280 billion, Turkey is a key player in global trade. Turkey aims to reach a foreign trade volume of \$ 500 million in 2023.

- With the new foreign direct investment law and reform program, the investment and business environment has improved considerably.

- The unique geographic position of Turkey allows investors easy access to the Middle East, the Caucasus, North Africa, Eastern Europe and the Balkans, and the CIS countries.

- The Turkey has a highly developed communications and transportation infrastructure.

- Turkish Lira is fully convertible and there is a fluctuating currency policy.

- There is a sophisticated financial system with three exchange markets.

- Turkey is a recognized member of G20 countries.

TURKISH CAPITAL EXPORT (1999-2007)

COUNTRY	VALUE (\$)	COUNTRY	VALUE (\$)
NETHERLANDS	3.280.183.405	DENMARK	4.262.437
AZERBAIJAN	2.711.558.918	KOSOVO	3.904.280
MALTA	1.089.815.967	BRAZIL	3.100.000
GERMANY	534.421.649	U.A. EMIRATES	3.075.680
ENGLAND	507.973.532	GREECE	3.010.245
KAZAKHSTAN	472.713.602	KUWAIT	2.980.000
LUXEMBOURG	252.363.642	INDONESIA	2.694.333
RUSSIAN FED.	219.833.221	HONG KONG	2.067.081
U.S.A	209.406.028	SLOVAKIA	2.057.258
ROMANIA	199.509.888	ISLANDS OF JERSEY	1.908.120
VIRGIN ISLANDS	124.997.868	NETHERLANDS ANTILLES	1.856.000
ITALY	116.856.187	PAKISTAN	1.767.386
SWITZERLAND	113.205.028	NIGERIA	1.688.610
T.R.N. CYPRUS	87.860.007	MONTENEGRO	1.644.153
FRANCE	85.443.197	LITHUANIA	1.487.629
BULGARIA	70.770.384	MOLDOVA	1.410.793
HUNGARY	70.567.577	MOROCCO	1.410.002
GEORGIA	66.139.300	INDIA	1.124.074
BOSNIA AND HERZ.	59.669.637	LIBERIA	1.100.000
TURKMENISTAN	57.636.356	ETHIOPIA	1.000.000
BELGIUM	56.051.562	THAILAND	995.140
UKRAINE	53.176.900	ISLANDS OF CAYMAN	961.000
UZBEKISTAN	50.390.637	BANGLADESH	960.344
TUNISIA	45.246.640	CANADA	874.084
BAHRAIN	39.409.250	LATVIA	725.000
AUSTRIA	38.087.354	SYRIA	696.790
IRELAND	34.465.349	SERBIA	597.129
SWEDEN	32.787.097	MEXICO	499.340
ALGERIA	32.263.004	MALAYSIA	481.532
LIBYA	28.048.609	CZECH REPUBLIC	481.304
KYRGYZSTAN	24.168.893	KOREA SOUTH	480.686
EGYPT	22.293.833	QATAR	462.445
IRAN	21.229.431	OMAN	390.000
JORDAN	19.194.595	TATARSTAN	193.604
MACEDONIA	13.660.058	FINLAND	189.756
ISLANDS OF BAHAMA	13.205.609	SINGAPORE	162.000
ARGENTINA	12.000.000	TAIWAN	160.139
ALBANIA	11.179.793	BELARUS	125.150
P.R.OF CHINA	10.781.029	JAPAN	78.064
SOUTH AFRICA	10.580.870	ISRAEL	42.000
POLAND	10.385.316		
MONACO	10.200.000		
SPAIN	5.195.202		
SUDAN	4.920.940		
SAUDI ARABIA	4.526.259		
TOTAL:	10.987.477.212		

Source: Republic of Turkey, Prime Ministry, Undersecretariat of the Treasury



A UNIQUE SYSTEM GEARED TO FULLY SUPPORT CUSTOMER NEEDS ;

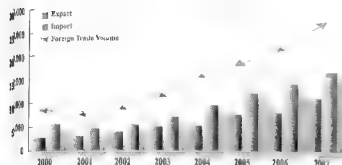
AT TURKLAND BANK
MEETING CUSTOMER NEEDS IS OUR TOP PRIORITY



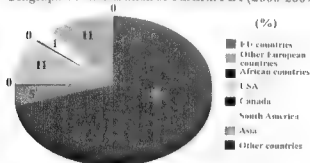
T-BANK
TURKLAND BANK

A well capitalized bank supported by strong shareholders (**Arab Bank** and **BankMed**), T-Bank is spreading its network over all the commercial centers in Turkey to better provide its Corporate and SME customer base with efficient service and innovative products.

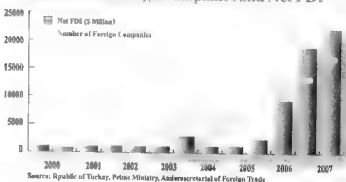
Turkish Foreign Trade (2002-2007)



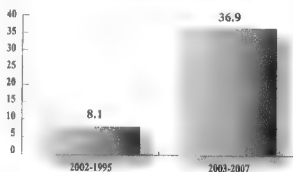
Geographical distribution of Turkish FDI (2000-2007)



Balance of Foreign Companies and Net FDI



Privatization Revenues (\$billion)



The Ambitious Privatization Program of Turkey

Turkey transformed its state-owned enterprises into competitive

companies through a comprehensive and ambitious privatization program during the last two decades. The maritime transportation, food, iron

and steel, energy and banking, petrochemicals, and textile sectors have been the priority of this determined program which he generated revenues of \$ 45 billion over the last two decades.

Turkey: A Stable partner for Peace, Democracy, and Business

Founding Member:

International Bank for Reconstruction and Development (IBRD)
International Monetary Fund
Organization of Economic Co-operation and Development (OECD)
Organization of Islamic Conference
Islamic Development Bank
Economic Cooperation Organization (ECO)
Developing 8 (D8)

Black Sea Economic Cooperation (BSEC)
Member:

North Atlantic Treaty Organization (NATO)
United Nations (UN)
World Trade Organization (WTO)

EU Custom Union
African Development Bank

Observer Member:

Arab League
African Union

Prospects for the Turkish Economy

Turkey aims to be one of the world's 10 largest economies, with a foreign trade volume of \$ 1 trillion, a leading role in at least 3 sectors, and 10 global Turkish brands. For this purpose, Turkey plans to increase its global competitiveness, improve its investment climate for foreign investors, and increase the productivity and efficiency of its companies. All this will help transform its economy into an innovative, knowledge based, high technology producing one, which promotes research and development. ■

For 20 years, Financing the future...

bringing sophisticated
free finance to Turkey. The market has
remained unchanged, but it has
changed the Turkish finance market. From Turkey's
largest ever murabaha syndication, and a higher-
than-sovereign rating from FitchRatings to awards
from the International Islamic Finance Forum (IIFF).

Today, STK is a leading Islamic finance
institution in Turkey. It has a strong
track record in providing Islamic finance
products to its clients. It has a strong
relationship with the Turkish government
and is a member of the Turkish
Islamic Finance Association (TIFA).

more. Today, as it expands internationally and grows
its branch network, it continues to provide
continued support to its clients.



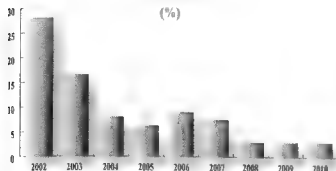
KUWAIT TURKISH
PARTICIPATION BANK INC.

Tel: +90 212 354 11 11 (pbx)

Fax: +90 212 354 12 12

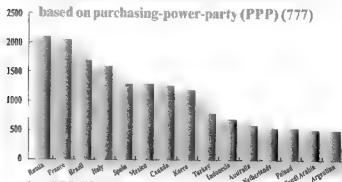
www.kuveyturk.com.tr

Inflation Rate (%)



Source: Turkish Statistical Institute

Turkish Economy by Comparison: Gross Domestic Product based on purchasing-power-parity (PPP) (777)



Source: IMF, World Economic Outlook

Turkish economy has experienced during the last two decades.

Foreign Direct Investment

As an emerging market, has Turkey progressed as one of the most popular investment locations in recent years. Political stability, economic growth, the start of full EU membership negotiations in 2005, and aggressive economic and structural reforms in line with the liberalization program to meet International Monetary Fund and World Bank funding requirements and the Maastricht economic criteria of the EU have all contributed to this reputation.

These serious reforms of the last five years have created an open and liberal regulatory environment for foreign investments.

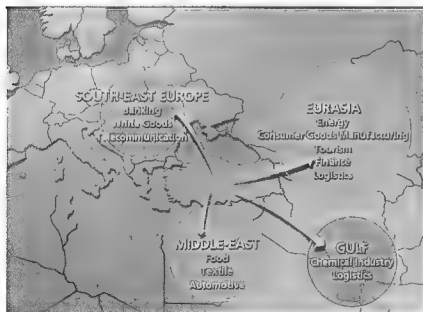
Turkish Outward Investments and Contracting Services

Turkey is the rising star of capital investment and is one of the leading foreign investors in the Balkans, the Middle East, Central Asia, and North Africa. Turkish businessmen do not hesitate to operate under extremely difficult conditions in countries such as Afghanistan and Iraq. The total amount of Turkish foreign

investment now exceeds \$20 billion and Turkey is the rising star of the cross-border merger and acquisitions activity in the region.

So far, Turkish contractors have successfully completed more than the 3000 projects at international standards in 70 countries across the globe. Total business volume of the Turkish construction sector reached \$105 billion by 2007.

There are 22 Turkish contracting firms in the top global contractors list of Engineering News Record (ENR) to 2007 this list includes the top 225 global contracting firms and Turkey ranked third in 2007, after the US and China.




Map: Regional and Sectoral Distribution of Turkish Outward Investment,

Leading brands acquired by Turkish companies

- Godiva by Ulker
- Trader Media East by Hrriyet
- Grundig, Changzhou Casa-Shinco by Beko
- Bloomberg, Arctic, Altus, Leisure, Flavel, Elektra Bregenz, Arstil by Arcelik
- Dusa International by Sabancı Holding
- Villeroy&Boch by Eczacıbaşı
- Krasny Vostok Bira Grubu by Efes Bira
- Ursus by Uzel
- Finlux, Luxor, Graetz by Vestel
- Razi by Gbretas
- Engers Keramik by Vitra
- Bel-Air by Zorlu
- Albtelecom by Çalık

LOCAL DRIVE

EUROBOND ISSUES



Co-Lead Manager
\$ 1,500 billion
TÜRKİYE CUMHURİYETİ
(The Republic of Turkey)
6.875% Notes due 2035



bankpozitif
Co Manager
\$ 150 million
BANK POZİTİF (Turkey)
7.815% Notes due 2012




GLOBAL
YATIRIM HOLDİNG
Co Manager
\$ 100 million
GLOBAL YATIRIM (Turkey)
9.25% Notes due 2012



AK BARS BANK
Co Manager
\$ 250 million
AK BARS BANK
(Tatarstan)
8.25% Notes due 2010

PUBLIC OFFERINGS



Leader
\$ 493 million
November 2007



HALKBANK
Domestic Lead Manager
International Co-Manager
\$ 1.8 billion
May 2007



Coca-Cola İçecek
Domestic Lead Manager
International Co-Manager
\$ 315 million
May 2005




VakıfBank
Domestic Lead Manager
International Co-Lead
Manager
\$ 1.3 billion
November 2005


PRIVATIZATIONS




TEKEL
Cigarette \$ 1,720 million
Alcohol \$ 292 million
3 Salt Plants \$ 120 million
February 2008



ÇYMMET TÜRKİYE ARACILIK
\$ 33 million
August 2005




TUPRAŞ
\$ 453 million
March 2005



T.C.
\$ 100.5 million
March 2004


M&A's



MAHLE MOPISAN
Self-side advisor to
Mopisan
N/A
January 2008



Kanyon
Kanyon Office Buildings
Self-side advisor to
İŞ REİT
\$ 80 million
April 2007



ŞİŞECAM
Self-side advisor to
ŞİŞECAM
\$ 82 million
June 2007



EFES İNVEST
Buy-side advisor to
CCI
\$ 255 million
October 2007

CORPORATE FINANCE | INVESTMENT ADVISORY | ASSET MANAGEMENT | BROKERAGE & TRADING | RESEARCH

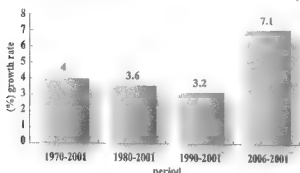
İş Investment | www.isinvestmet.com | Member of ICMA

İş Kuleleri Kule 2 Kat: 12 34330 4. Levent - İstanbul - Türkiye

International Capital Markets; Mr. İlker Dalkılıç +90 212 350 2314, ildalkilic@isyatirim.com.tr
Domestic Capital Markets; Ms. Özlem Turner +90 212 350 2320, oturner@isyatirim.com.tr
Almaty/Kazakhstan Rep. Office; Mr. Samet Azimov +7 7273 340506, sazimov@isyatirim.com.tr

İŞ INVESTMENT

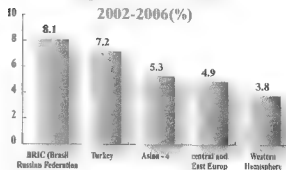
Average Annual Growth Rate of GDP in Selected Periods (%)



Source: Turkish Statistical Institute

Comparative Growth Rates

2002-2006 (%)



Source: IMF, World Economic Outlook

have been following a positive trend: the inflation rate decreased to single digit numbers, a higher and more stable economic growth has been achieved and structural reforms have been implemented to a great extent.

The Turkish economy in fact jumped to a higher growth trajectory and performed better than most developing countries between 2002 and 2006. At the same time, Turkey solved its chronic high inflation and lowered it to single digits.

Today, Turkey is the 15th largest economy in the World, and the 6th largest economy in Europe.

Turkish Foreign Trade

Turkey has followed an outward-oriented development scheme and an export-led growth since 1980. In an effort to generate a more open and liberal foreign trade regime, Turkey lifted restrictions on imports, reduced safeguard practices, liberalized foreign exchange transactions, and abandoned import substitution policies.

As a result of the economic liberalization reforms carried out during the last two decades, both the volume and the composition of Turkish foreign trade have radically changed. By 2007,

Turkish exports reached \$ 107 billion as against imports of \$ 170 billion. During the 1980s, Turkish exports were mainly composed of agricultural products and raw materials, whereas nowadays manufactured goods constitute approximately 90 % of Turkish exports. At the same time, Turkey has diversified its foreign trade in terms of markets and products. The number of Turkish export items with an export volume more than \$1 billion is 19 and the number of Turkish export destinations with an export volume more than \$1 billion is 24. All this reflects the radical structural transformation which the

TOTAL AMOUNT OF PROJECTS UNDERTAKEN BY TURKISH CONSTRUCTION COMPANIES BETWEEN

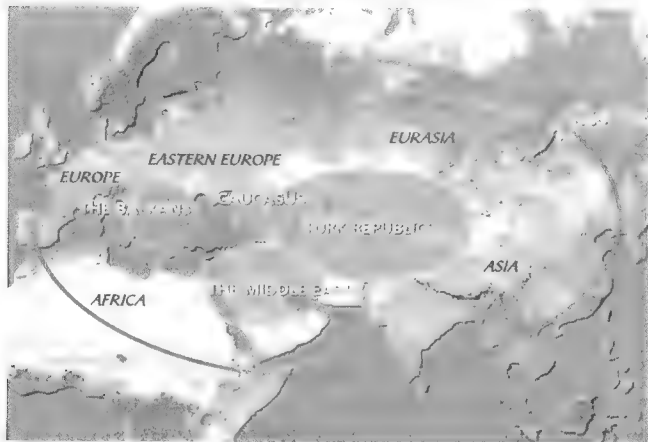
1997-2007

Years	Number of		Total Cost Projects (\$)
	Projects	Countries	
1997	220	25	2.948.535.652
1998	169	24	2.930.733.145
1999	79	21	1.288.321.006
2000	63	20	749.854.893
2001	95	25	1.610.704.452
2002	101	30	1.696.424.340
2003	259	33	3.549.213.441
2004	353	34	6.534.905.680
2005	316	25	9.792.779.769
2006	430	32	15.906.180.384
2007	354	34	19.495.475.023
1997-2007	2439	62	66.503.127.785
Grand Total (1997-2007)			105.351.755.426

Basic Economic Indicators of Turkey

- GDP: \$ 663 Billion
- GDP (PPP): \$887 Billion
- Export (2007): \$107 Billion
- Import (2007): \$ 170 Billion
- FDI Inflow (2007): \$ 22 Billion
- Consumer Price Index (2007): 8.4%
- Civilian Labor Force (2008): 22 million
- Urbanization rate: 70%
- Number of internet users: 22 million
- Number of credit cards users: 36 million
- Number of cellular telephone users: 63 million

AN OVERVIEW OF THE TURKISH ECONOMY



Turkey has a unique location at the crossroads of North Africa, The Middle East, Europe, Central Asia and the Caucasus. This geographic setting allows for an easy access to approximate population of 1.5 billion, and \$17 trillion economy which accounts for one fourth of the world's population and GDP respectively, and lies within a four hour flight range of Turkey.

Turkey was able to implement a "free market regime", a development model based on private sector investment, an open and export oriented economy and a high level of integration to the global economy, through the liberalization reforms of the 1980s. As a first step in economic liberalization, Turkey shifted its economic model from an import-substitution model to an export oriented one in 1980's. During that era, Turkey experienced relatively high growth rates. However, in the 1990s the Turkish economy encountered chronic high inflation,

high levels of public debt, and an increasing trade deficit, alongside political instability. In 1994 Turkey experienced a financial crisis; GDP per capita dropped down to \$2200 from \$3300, the inflation rate jumped to 120 %, and the current account deficit reached 4 % of GDP.

Seven years later, Turkey faced yet another devastating financial crisis. The crisis of 2001 forced it to follow a new economic and financial reform program and in line with an IMF stand-by agreement.

The structural reform and

stability program that was initiated at the time was called "transition to a strong economy". The program focused on improving the banking sector and the financial market, with the specific objectives of achieving sustainable growth, restoring macro-economic stability, increasing employment opportunities, reforming the financial sector, introducing fiscal discipline and ensuring stability in foreign exchange markets. With this comprehensive reform process, the Turkish economy gained momentum and endurance.

Macro-economic indicators

الطبيب اللبناني د. فيصل الحسيني، رئيس "كارديف" الفرنسية:

نظام للعلاج المنزلي بدلاً من المستشفى

بيروت - سناء الطويل



د. فيصل الحسيني

ليس وحده الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي في لبنان يعاني عجزاً مالياً يهدد مستقبله، بل أيضاً الضمان الاجتماعي في فرنسا يرحّ تحت عجز يفوق الـ 15 مليار يورو. وإذا كان هذا الخبر ملغماً، فالملفت أكثر أنه من طور مؤسسة استشفائية في باريس ساعدت على تقليص تكلفة طبابة الأمراض الصدرية لدى صندوق الضمان الفرنسي بنسبة 40 في المئة هو د. اللبناني فيصل الحسيني الذي يرأس حالياً أهم مؤسسة صحية في العاصمة الفرنسية تحمل اسم "كارديف" *comité de l'assistance respiratoire a domicile l'île de france* التي تطمح إلى التوسع في اختصاصاتها والتشعب في فروعها وصولاً إلى لبنان ورومانيا ومصر.

وطرق المعالجة تطوّرت بشكل ملحوظ مع تطوّر العلاج بالأوكسجين Oxygenotherapie وإمكاناته اعتماده في المنزل. ويضيف الحسيني أن العلاجات تغيّرت مع تغيّر مسببات المرض، وبالتالي طرق التشخيص باتت مهمة. في البداية، لم يكن هناك تشخيص سريري، أما الآن فأصبح هناك فحوصات تميّز بين ربو وآخر. ربو الحساسية مختلف عن غيره. هناك أشخاص لديهم حساسية في الهرمونات وهو أمر قد يتوقف أو قد لا يتوقف عند سن المراهقة. وهناك أيضاً سيّدات يصنّ بالربو أمراض الصدر، التي يمكن أن تتحول إلى أمراض مزمنة. أما كيف نقيس فعالية هذه العلاجات وأهميتها؟ فيقول: "إنّ ذلك بسيط جداً. أنظروا إلى أعمار الناس، المرضى بداء الرئة كانوا يموتون عن عمر لا يزيد على 40 سنة. أما اليوم فأصبح الخطر أقل، والبرهان أنّ عدد الأشخاص الذين يعمرّون باتوا أكثر من قبل. ولا تغفل أثار التدخين على صحة الإنسان، ففي فرنسا بدأ عدد المدخنين بالانخفاض ولم يعد هناك أي مكان مخصص للمدخنين سوى الطريق. لقد ترك التدخين آثاره الممرّة عند الناس وتسبب لهم بأمراض الربو وقصور التنفّس وغيرها، للعلاجات اليوم أصبحت مفيدة وفعالة،

الحسيني إلى إعادة إطلاق مؤسسة "كارديف"، التي كانت تأسست في العام 1982 لكنها توقفت عن العمل نتيجة عدم تطويرها. وأوضح: "دخلت إلى "كارديف" كطبيب في العام 1993، وأصبحت مديرها الطبي في العام 1996، ثم مديرها العام في العام 2000. وتوليت رئاستها في العام 2003". باشرت "كارديف" القيام بمشاريع استبدال للعلاجات التي كانت تتم في المستشفى، فطوّرت نظاماً يسمح بمعالجة المريض في المنزل بأقل كلفة ممكنة وبفعالية عالية وموازية لعلاج المستشفى. ويشرح د. الحسيني: "تطوّر الطب مؤخراً بشكل ملحوظ، فالأسل وانتفاخ الرئة، على سبيل المثال، كانا من الأمراض الأكثر انتشاراً، وعلاجهما لم يكن بالأمر السهل. أما اليوم، فبات مريض السّل يشفى بسهولة إذا حصل على العلاج الصحيح. وبالنسبة لحالات الربو، هناك اتفاق عالمي يحدّد طرق المعالجة بمسبب المرحلة التي يبلغها المريض. والأمراض نفسها بالنسبة لأمراض الشعب المزمنة.

أنهى د. فيصل الحسيني دراسة الطب العام في بوخارست، سافر بعدها إلى فرنسا حيث تخصص في الأمراض الصدرية. تال في العام 1986 دكتوراه في علم وظائف الأعضاء المعروف بـ "الفيزيولوجيا"، وتصدّى في الأمراض الصدرية والقلبية. كما تخصص في الطب النووي. ويعتبر الحسيني أن التخصصات التي يجعلها هي مكملة لتخصصه الأساسي في الأمراض الصدرية. يستمر د. الحسيني في متابعة مرضاه في مستشفى أوتيل ديو في باريس، وينشط في تمثيل التواصل العلمي بين أطباء الأمراض الصدرية في لبنان ونظرًا لهم في فرنسا. ويحتل منصب السكرتير العام لجمعية أمراض الصدر اللبنانية - الفرنسية التي تعقد مؤتمراتها العلميّة مرة كل سنتين. ويحرم من شديد الحرص على عدم قطع تواصله مع بلده لبنان، سواء على الصعيد الشخصي أم على الصعيد المهني.

لماذا "كارديف"؟

ويعزو د. الحسيني العجز الذي يعانيه الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي في فرنسا إلى تطوّر معدل الحياة لدى المواطنين. إذ بات الناس يعيشون مدة أطول من السابق ويطلبون خدمات طبية أكثر، فضلاً عن تطوّر المعدات الطبية وتكاليفها. وفي محاولة لتخفيف التكاليف عن كامل الضمان، عمد

فرع في رومانيا،
وقريباً في لبنان ومصر

ولدينا الكثير من الجاهلين عليها، إن قصور التنفس الناتج من التدخين خلق فئة من الناس تقضي حياتها يوماً في المستشفى وأخرى في المنزل، منذ بدأت في اعتماد العلاج بالأوكسجين في المنزل زاد معدل الحياة وانخفض معدل دخول المرضى إلى المستشفيات.

تقنيات العلاج المنزلي

أما كيف بدأت عملية المعالجة بالأوكسجين، فبحسب د. الحسيني إنه في عام 1970 ظهرت دراسات تتكلم عن إيجابية العلاج بالأوكسجين، وما لبثت هذه الدراسات أن انتشرت ما بين عامين 1970 و1980 حتى وصلنا إلى اعتماد التنفس الاصطناعي في المنزل للذين يعانون من خطر التعرض للسكتة التنفسية أثناء النوم. أما التقنية الأخرى المستعملة في المنزل، فهي الرذاذ الذي يعتمد على آلة تخرج نوعاً من البخار يتضمن أدوية اللزوي. وقد خفف هذا العلاج بشكل قوي من حالات اضطراب المرضى دخول المستشفى بسبب أزمة ربو قوية.

ويضيف الحسيني، "إن العلاج بواسطة الأوكسجين للمرضى الذين يعانون من قصور التنفس المزمن يدخلون المستشفى 6 أو 7 مرات في السنة لمدة أسبوعين أو ثلاثة، ويقيمون فيها مدة أسبوع تقريباً في العناية الفائقة، إن الدخول إلى مستشفى أوتيل ديو، حيث أعان، تكلف المريض الذي يعاني نوبة قصور في التنفس نحو 1400 يورو ليلة الواحدة، بينما يكلف العلاج بالأوكسجين في المنزل 50 يورو في الأسبوع. الفرق إذا شاسع جداً، إذ أن كلفة ليلتين في مستشفى، أي 2500 يورو، تغطي علاج المريض لسنة كاملة في المنزل.

وهذا لا بد من الإشارة إلى أن الضمان الصحي يغطي تكلفة العلاج للمرضى المصومين في المنزل مدة في المدة مع ما يترافق ذلك من صيانة آلة الأوكسجين ومراقبة للمريض، فهذا يتولى فريق "CARDIF" مراقبة المرضى ومتابعتهم في منازلهم. هذه المؤسسة تضم أطباء لا يذهبون إلى المستشفى بل يقومون بتدريب فريق العمل الطبي، من ممرضات وتقنيين، على كيفية متابعة حالة المريض الصحية. يزور المريض طبيباً للأمراض الصدرية فيبشخص له حالته ويحدد ما إذا كان يحتاج إلى الأوكسجين أم لا، ساعته، يرسل "كارديف" فريق عمله إلى منزل المريض بحيث يشرح التقنيات على عمل الآلة، فيما تتابع الممرضة حالة المريض وتراقبه، وعلى المريض أن يحترم عدد

■ ■ ■ كارديف: قصة فاتورة الأمراض الصدرية لدى صندوق الضمان الفرنسي في 40 في المئة

الساعات التي يحتاجها من الأوكسجين يومياً، إن العلاج الذي نقدمه للمريض في المنزل يمكن إنجازه في خانة العلاج الوقائي للحصول دون تعرض المريض إلى تكسة تضطره إلى دخول المستشفى.

ويستطرد د. الحسيني، "بذلك نساعد الضمان الاجتماعي لاجتماعي لتخفيض كلفة استشفاء المرضى الذين يعانون مشاكل في التنفس، والجدير ذكره أن صندوق الضمان الفرنسي اتخذ قراره بزيادة عدد الأسر المخصصة للمعالجة الطبية في المنازل من 4 آلاف إلى 15 ألف سرير مع التأكيد على رفع هذا العدد أكثر في المستقبل نظراً للإقبال الذي تشهده "كارديف" في عمله. وفي ما يتعلق بالمصاريف التي تتكبها المؤسسة، فإن مبلغ 40 ألف دولار الذي يدفعه الضمان لتغطية تكاليف العلاج في المنزل تساعدنا على تغطية كافة تكاليفنا المالية".

وعند السؤال عن هذا الفرق الشاسع في التكلفة بين العلاج في المنزل والعلاج في المستشفى، يقول الحسيني: "المستشفى تبع المريض خدمة من خمس نجوم، أي كأنه مقبم في أغلى فندق في فرنسا أو كأنهم يعطونه منزلاً ليليته فيه، فلماذا لا نعالجه في بيته ونوفر عليه وعلى صندوق الضمان الاجتماعي كل هذه المبالغ، مع الإشارة هنا إلى أنه لا شارق في العلاج، فهو نفس في الحالتين.

هيكلة "كارديف"

ويشرح د. الحسيني كيفية عمل "كارديف" وتفرعاته، بالقول إن "Cardif assistance معروف بمركز المساعدة أو النجدة، وهو يقدم خدماته الطبية لـ 7500

■ ■ ■ تكلفة ليلتين في المستشفى تغطي تكاليف العلاج في المنزل لسنة كاملة

■ ■ ■

مريض في فرنسا، أما الاستشفاء في البيت سريراً، ويعني المسمّن الذين يحتاجون إلى علاج، فببداً لمن أن يذهب هؤلاء إلى المستشفى من دون أن تقدم لهم هذه الأخيرة أي إضافات في العلاج المحدد أصلاً، ذهب نحن إلى منزل المريض ونهتم بعلاجه ويتابع د. الحسيني، إن "كارديف" أنشأت مؤسسة جديدة ستباشر عملها في العام 2009 تسمى اسم "Cardif aide a domicile" هذا الفرع لا يقدم خدمات طبية، بل يهتم بكل الخدمات الإنسانية التي تساعد المريض على البقاء في منزله، فيهتم فريق من "كارديف" بإخراجهم من المنزل على الأقل ثلاث مرات أسبوعياً لمعه على الشهي، ويحضره الطعام ويقدم له أي مساعدة تلزمه، هذه الخدمة مقدمة له من قبل المانحين من عمرهم وما فوق.

إلى ذلك، هناك "CARDIF CENTRE DE TRAITEMENT DES AFFECTIONS RESPIRATOIRES"، وهو ذراع من أذرع "كارديف" المتخصصة، حيث أن الممرضة تتابع المريض في منزله، وتؤمن له الدواء اللازم بعد أن يكون الطبيب قد شخّص له حالته، والخدمة المخصصة هذه لا تتوقف، بل تستمر 24/24 ساعة طيلة أيام الأسبوع. ويمكن القول إنه عبارة عن مستوصف متخصص ذات تقنيات عالية يهتم بالمرضى الذين يحتاجون إلى علاجات منزلية أو دخول المستشفى، ويؤدي هذا المستوصف نحو 20 ألف مريض سنوياً.

أما "CARDIF CONSEIL SCIENTIFIC" فقد مؤل نحو 25 دراسة طبية حتى الآن. ويبقى في النهاية "CARDIF AIDE SOCIAL" الذي يعني بالمرضى غير المنضوين تحت رعاية الضمان الاجتماعي في فرنسا، ويقدم خدمات الطبية لنحو 5000 مريض سنوياً.

خطط التوسع

وبحسب د. الحسيني، إن مؤسسة المساعدة الطبية "كارديف" تسعى إلى توسيع نطاق عملها لتشمل مرضى السكري من خلال منهم بعلاج الانسولين إلى منازلهم، ولن يقتصر عمل "كارديف" على فرنسا، ففي بوليفيا الجاري سيفتتح أول فرع لـ "كارديف" في رومانيا. والمشروع جاهز ليطبق في لبنان ما إن تستتب الأحوال الأمنية والسياسية فيه. فهل يكون مشروع مثل "كارديف" في لبنان بادرة أمل لتعزيم الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي اللبناني وإنقاذه من مشكلة المجز التي يتخطى فيها منذ سنوات؟ ■

أبيار: مرحلة التحالفات الاستراتيجية الرشدان: طرح 10 في المئة لمساهمين ستراتيجيين

الكويت - عاصم البعيني



مرزوق الرشدان

فرضت شركة أبيار للتطوير العقاري نفسها لاعباً رئيسياً في قطاع العقار على مستوى المنطقة بعد عامين فقط على تأسيسها. ويرجع هذا النجاح في جزء كبير منه إلى صلاية أساسيات هذه الشركة التي ولدت بعد شراكة ما بين "أعيان" للإجارة والاستثمار ومجموعة الرشدان التي تعد بدورها إحدى الشركات الكبرى في مجال التطوير العقاري. ومؤخراً، بدأت "أبيار" تطبيق مبدأ التحالفات الاستراتيجية. فبعد فترة وجيزة على دخولها في شراكة مع شركة "تيكوم" للاستثمارات، إحدى شركات دبي القابضة، تتوجه الشركة لإدراج أسهمها في سوق دبي المالية. في المقابل، هنالك 3 خطوات رئيسية تحدد معالم المرحلة المقبلة في مسيرة "أبيار" وهي: الغول في شراكة مع شركة مدائن العقارية في الإمارات، وطرح 10 في المئة لمستثمرين ستراتيجيين من الإمارات، وانطلاق مرحلة التوسع نحو قطر والسعودية.

أسواق آسيا ابتداء من العام 2009. وبلغت الرشدان إلى أن "مرحلة التوسع الخارجي لم تبنَ على أساس أن دبي وصلت إلى مرحلة التشبع أو أنها قد تواجه فقاعة محتملة كما يروج البعض. فلدَى إدارة الشركة فقة مطلقة بالخطط التي وضعتها حكومة دبي، خصوصاً وأنها أخذت طريقها إلى التنفيذ. وعلى هذا الأساس تعد دبي من الأسواق الاستراتيجية بالنسبة لشركة أبيار بدليل عملنا على مضاعفة حجم استثمارنا في هذه السوق قبل الانطلاق في مرحلة التوسع الخارجي". ويُقدّر حجم مشاريع "أبيار" في دبي بنحو 20 مليار درهم، مقارنة مع نحو 8 مليارات عند التأسيس.

مرحلة الشراكات

أكدت شركة أبيار للتطوير العقاري أهمية الدخول في شراكات استراتيجية. ومن هذا المنطلق، وقعت مذكرة تفاهم لمشروع مشترك مع "تيكوم" للاستثمارات، العضو في مجموعة دبي القابضة، تقوم بموجبها بتطوير عدد من المشاريع متعددة الاستخدامات وبناء الوحدات التجارية والسكنية، والوحدات الخاصة بتجارة التجزئة في المنطقة العالية للإنتاج الإعلامي،

الشركة ستشكل أحد أهم العناصر الاستراتيجية للتوسع الخارجي، مشيراً إلى تريت في التوسع انطلق من ضرورة توفير حزمة من المشاريع القائمة أو التي يجري تطويرها ضمن محفظة الشركة. "وعلى هذا الأساس وبعد مرور عامين على التأسيس وفي الوقت الذي أوشكت فيه الشركة على الانتهاء من بعض مشاريعها، بدأ العمل على مرحلة التوسع نحو الأسواق الخارجية، وبدأنا في شراء أراضٍ في قطر والسعودية، بحسب الرشدان. لكنه يؤكد أن "الشركة لن تعلن عن أية مشاريع في هذه البلدان حتى تأخذ هذه المشاريع طريقها إلى التنفيذ، على أن يتم في مراحل لاحقة الإعلان عن تأسيس شركات تابعة متخصصة في هذه الأسواق تحت اسم أبيار- قطر وأبيار- السعودية، مع تمتعها برؤوس أموال مستقلة ومساهمة عدد من المستثمرين المحليين من كلا البلدين، كما يشير إلى توجه الشركة للتوسع نحو

تأسيس شركات تابعة في السعودية وقطر

يشير ناشب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة أبيار للتطوير العقاري مرزوق الرشدان إلى أن "الإعلان من تأسيس "أبيار" جاء بعد عام على انطلاقتها عن 3 مشاريع عقارية فاشة يجري تطويرها، وذلك تفادياً لتجارب بعض الشركات التي مر على تأسيسها سنوات عدة ولم تفرج إلى العلن بمشروع واحد. واستمرت "أبيار" في هذا التوجه حتى يومنا هذا، حيث أن 70 في المئة من مشاريعها قيد التنفيذ أو في مراحلها الأخيرة. ويساهم هذا التوجه في بناء الثقة بين لطور والمعمل، كما أنه يشكل رسالة واضحة للمستثمرين حول رؤية أبيار للتطوير العقاري".

ويضيف الرشدان: "ترافقت هذه الرؤية مع البدء بخطة واقعية تمثلت في تنفيذ مشاريع بأحجام معقولة من دون الدخول في تطوير مشاريع ضخمة، حيث بدأت الشركة في تطوير أبراج عدة مستهدفة شريحة ذوي الدخل المتوسط من خلال تطوير مشاريع "بوتيك" وفقاً لأعلى المعايير العالمية".

إلى السعودية وقطر

يوضح الرشدان أن رؤية التطوير لدى

بالإضافة إلى برج مكون من 70 دوراً في الموقع (1) من مشروع تيكوم الواقع على شارع الصفايح.

ومن المتوقع أن تصل قيمة المشاريع المشتركة بين "أهبار" و"تيكوم" إلى 8 مليارات درهم إماراتي، حيث يوضح الرشدان أن أهبار ستستكمل هذه الخطوة من خلال توقيع عقد جديد يضمها و"تيكوم" مع مطور عقاري عالمي، بهدف تطوير أحد المشاريع، ومن المتوقع أن يشكل هذا العقد الجديد بين الأطراف الثلاثة نموذجاً يتم تطبيقه في مشاريع الشركة الفارسية.

من جهة أخرى، يلتفت الرشدان إلى أنه سيتم استكمال الخطة الهادفة إلى الدخول في شركات جديدة، من خلال مذكرة تفاهم مع شركة مدائن العقارية التي تتخذ من الإمارات مقراً لها لتطوير مشاريع عدة بإجمالي استثمارات تتراوح ما بين 2 إلى 3 مليارات درهم، بموجب هذه الشراكة، تم الاستحواذ على قطعة أرض في مسرى دبي،

بالإضافة إلى 4 قطع أخرى ضمن مشروع ميدان الشيخ بن محمد بن راشد.

البحث عن مساهمين ستراتيجيين

تنبئ التطورات المتسارعة التي تشهدها "أهبار" أنها دخلت بالفعل مرحلة التطورات الكبرى والتي توجتها بالإعلان عن تعيين بنك دبي الوطني للاستثمار مستشاراً مالياً ووكيلاً للإدراج الثاني لأسهم الشركة في سوق دبي المالية. ويوضح الرشدان أن "هذا التوجه يأتي انطلاقاً من نظرتهما إلى السوق الإماراتية كسوقنا المحلية، ومن الطبيعي اتخاذ هذه الخطوة كون كافة المشاريع الحالية تتواجد في دبي، ويتزامن هذا التوجه مع رفع رأس المال بدحو 54 مليون دولار أي ما نسبته 10 في المئة وطرحها لمساهمين ستراتيجيين من الإمارات. وتهدف الشركة من هذه الخطوة إلى استقطاب الاستثمارات وتعزيز ثقة العملاء والمستثمرين بمشاريعها في الإمارات، وترسيخ مكانتها كمطور إقليمي".

أبرز المشاريع

وفي ما يخص المشاريع التي تقوم الشركة



مشروع اكاسيا الفينوز

بتطويرها، يقول الرشدان: "أوشكنا على تسليم مشروع VQ راديسون ساس في منطقة مرسي دبي. وقد أولت الشركة المشروع اهتماماً خاصاً كونه بشكل نموذجاً للمشاريع التي سيتم تسليمها في المستقبل. والمشروع عبارة عن شقق سكنية مغروشة ستطرح للبيع، علماً أنه يتألف من 20 طابقاً، وتبلغ المساحة للبنيّة نحو 200 ألف قدم، وسيتم تأجير 15 طابقاً منه لمجموعة راديسون ساس، على أن يتم بيع الطوابق المتبقية: "من جهة أخرى، تستعد الشركة لطرح مشروع آخر في مرسي دبي

■ ■ ■
مشاريع مشتركة مع "مدائن"
بنحو 3 مليارات درهم

■ ■ ■
رفع رأس مال الشركة
إلى 54 مليون دولار

■ ■ ■

مؤلف من 40 طابقاً، هذا بالإضافة إلى مشروع مركز أعمال في مجمع دبي للاستثمار، وهو عبارة عن برج مكتبي، ومن المتوقع تسليمه في النصف الأول من العام الحالي". ثم ينتقل الرشدان للحديث عن مشروع "أكاسيا أفينوز" الذي يعد أول مشروع للمتلصك الحر في منطقة الجميرا، ويضم نحو 50 فيلاً تم بيعها بالكامل. ويتمتع المشروع بموقعه المميز، ويضم أيضاً برجين، برج أولفانا المكون من 38 طابقاً ويضم 137 شقة وعدداً من التاونهاوس والفلل المعلقة والشقق العلوية الراقية، وقد تم بيعه بالكامل، في حين أن البرج الثاني هو برج "ميليانا"، وتم بيع نسبة 70 في المئة من إجمالي الوحدات التي يتضمنها البرج والتي تحصل إلى 148 شقة سكنية. وهو يتكون من 45 طابقاً، 6 منها تحتوي على 66 شقة فندقية فاخرة، و10 من الشقق الكبيرة، و72 فيلاً. ومن المتوقع أن يتم تسليم المرحلة الأولى من المشروع في العام 2009، على أن تلجأها المرحلة

الثانية في العام 2010.

مواجهة ارتفاع الأسعار

يواجه المطورون العقاريون في منطقة الخليج معضلة كبيرة في ارتفاع أسعار المواد الأولية والإنشائية، ما ينعكس سلباً على التكاليف الإجمالية لعملية التطوير. ويؤكد انخفاض سعر صرف الدولار للسنة تعقيداً، وفي هذا السياق، يقول الرشدان: "كون شركتنا تركز على تطوير مشاريع ذات معايير مرتفعة، فإن 90 في المئة من مشترياتها يتم من طريق أوروبا، لذا يمكن القول أننا من الأكثر تأثراً جراء ضعف الدولار مقابل اليورو. ومع ذلك يمكن تجاوز هذا التحدي من خلال الواقعية في الأسعار وفي طرح المشاريع على أرض الواقع بدلاً من الورق، وقد سعينا إلى معالجة هذا الخل بحيث لا يتم البيع في عملية البيع إلا بعد توقيع العقد مع المقاول، ومباشرة تنفيذ المشروع بعد فترة قصيرة على طرحه، ما يجد من الفوارق الناتجة من اختلاف الأسعار. وقد ساهم هذا التوجه في تخفيض المخاطر الناتجة عن فوارق الأسعار بنسبة 70 في المئة".



من اليمين رئيس مجموعة الجابر عبد الجابر والدير التنفيذي لمشروع الواجة البحرية مات جويس أثناء توقيع العقد

740 فيلا فاخرة في مشروع "فينيتو" ضمن مشروع الواجة البحرية بقيمة تزيد على 2 مليار درهم. ويضم 1,400 فيلا وبيت ريفي، بالإضافة إلى 1,200 شقة سكنية ضمن بنائيات منخفضة الارتفاع، ويتوقع أن يستوعب المشروع حين اكتماله نحو 14 ألف نسمة.

نخيل، إنشاء 45 ألف وحدة سكنية

أزاحت نخيل الستار عن مشروعه السكني الثاني "بدره" على الواجة البحرية في دبي الجديدة، ويتميز المشروع بكونه يوفر وحدات سكنية بأسعار معقولة، تماشيًا مع استراتيجية نخيل لتحقيق مبدأ التنمية المستدامة واعتماد التكافؤ كعوامل رئيسية في تصميم المشروع. يقع مشروع "بدره" على امتداد شارع الشيخ زايد بمحاذاة المنطقة الحرة في جبل علي، ويتألف من أربع مناطق هي "ضياء" التي تشمل مجموعة كبيرة من المباني السكنية والمرافق العامة، و"طلة" التي تحتوي على المكاتب التجارية، و"منارة" التي تتكون من مجموعة من المرافق التعليمية والمدنية، و"بهاء" التي تحتوي على المرافق الترفيهية والتجارية الرئيسية. وسيوفر المشروع عند اكتماله 45 ألف وحدة سكنية.

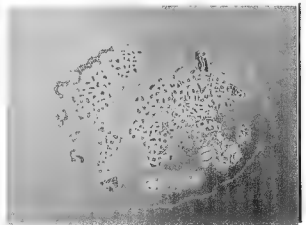
من جهة أخرى، أبرمت نخيل عقداً مع مجموعة الجابر لإنشاء

"أوكيانا وورلد فيرست"

مشروع بـ 5 مليارات دولار

كشفت شركة "أوكيانا وورلد فيرست" (OQYANA World First) انقلاب من المخطط النهائي لمشروعها "أوكيانا وورلد فيرست"، البالغ قيمته 5 مليارات دولار أمريكي، والذي يمثل قارة أستراليا ضمن مشروع "جزر العالم" قبالة سواحل دبي في دولة الإمارات. وأوضح الرئيس التنفيذي للشركة، وذلك السويج أن تصميم مشروع "أوكيانا" يهدف بشكل خاص إلى تلبية احتياجات التنمية. ويتضمن المخطط النهائي للمشروع، توفير أحدث المرافق الترفيهية والتجهيزات المنزلية، حيث يضم بيئة صحية ومستقرة للعيش من خلال اعتماد الحلول المبتكرة التي تحافظ على أعلى مستويات الجودة لجياه البحر، إضافة إلى العناصر البيئية الأخرى للمشروع.

ويعد مشروع "أوكيانا وورلد فيرست" الأكبر ضمن المشاريع التي يتم تطويرها في "جزر العالم"، حيث يضم 22 جزيرة إضافة إلى البيوت المائية العائمة التي تتخذ شكل جزر أستراليا ونيوزيلندا. وستبدأ الأعمال الإنشائية لمشروع جزر المجتمعات السكنية الفاخرة خلال فترة الصيف من العام الحالي، بينما يتوقع انجازه بحلول العام 2012.



"القطيم كابيتال" تطاني

صندوقين عقاريين بـ 1.84 مليار درهم



أعلنت القطيم كابيتال، الذراع الاستثمارية لمجموعة القطيم، أنها استكملت عملية جمع الأموال لكل من صندوق "القطيم للتطوير العقاري" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وصندوق "القطيم للتطوير العقاري" وفقاً للشرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويبلغ حجم الصندوقين 1,84 مليار درهم.

وسيركز الصندوقان على تطوير المشروعات الحضرية الضخمة متعددة المرافق. وستدير الصندوقين شركة القطيم لإدارة الاستثمارات المحدودة، وهي شركة مؤسسية في مركز دبي المالي العالمي ومرخصة من سلطة دبي للخدمات المالية، وتمتلكها بالكامل "القطيم كابيتال". وسيكون باكورة مشاريع الصندوقين مشروعاً عقارياً متعدد المرافق تبلغ تكلفته 9 مليارات دولار سيقام عند مدخل مدينة القاهرة الجديدة. وسيمنح الصندوقان ومجموعة القطيم للشركاء المستثمرين فرصة الاستثمار المشترك في بعض المشاريع، مما يتوقع معه أن يتجاوز حجم الاستثمار 37 مليار درهم.

وقال الرئيس التنفيذي لمجموعة القطيم عمر القطيم، "إن عملية جمع الأموال حققت نجاحاً كبيراً، وتجاوز اهتمام المستثمرين من المؤسسات وأصحاب المشاريع والشركات العقارية في جميع أنحاء العالم للتوابعات".



Hecher Tower

Exceptional waterfront location on Corniche Ain El Mreieh next to A.J.B. and IC with spectacular sea, mountain and city views. The attractively designed building will be surrounded by immaculately landscaped gardens.



Sursock Residences

A landmark project located between Sursock Museum and Villa Linda Sursock. The building's architecture and high-end finishing will blend well with the historical and cultural charm of the Sursock area.



Qoreim Gardens

A luxury residential project strategically located on a hilltop opposite the Saudi Embassy and the College Protestant "Qoreim Gardens", capturing the essence of the city, the Mediterranean Sea and the mountain views.

Building with a view to the future



MENA CAPITAL

A Passion for Excellence

إعمار الشرق الأوسط" تطلق "قرية الندى" في السعودية



من اليمين: عبد العزيز الدعيلج، عايض القحطاني،
علاء عبدالله ساعد، وأحمد الكلي

أطلقت شركة "إعمار الشرق الأوسط" - "قرية الندى" السكنية ضمن المرحلة الأولى من مشروع "بحيرات الخير"، التي تبلغ تكاليفها نحو 4,6 مليارات ريال. وتعد "قرية الندى" على مساحة 250 ألف متر مربع، وتعتبر أول الأحياء السكنية في المرحلة الأولى من مشروع "بحيرات الخير" التي تصل مساحتها إلى 2,6 مليون متر مربع. وتضم القرية الجديدة 242 فيلا تحتوي كل منها 3 إلى 6 غرف نوم. ويسهل الوصول من كل أجزاء القرية إلى البحيرة الكبيرة المجاورة والممتدة على مساحة 3000 متر مربع. وأشار الرئيس التنفيذي لشركة "إعمار الشرق الأوسط" المهندس علاء عبد الله ساعد إلى أن "مشروع بحيرات الخير يعد أحد أكبر المجمعات السكنية المغلفة في السعودية.

"بنيان" تطلق مشروع "برج بارك 3"

كشفت شركة إعمار العقارية النقاب عن مشروع "برج بارك 3" السكني الذي يتميز بإطلالة مائية رائعة ويفرد بموقعه ضمن "وسط مدينة برج دبي". وهو يتألف من 60 طابقاً ويقع على ممشي بحيرة برج دبي. وقد أطلقت إعمار مبيعات وحدات "برج بارك 3" والتي تشمل استوديوهات وشققاً تضم غرفة نوم واحدة أو اثنتين أو ثلاث. ويتميز "برج بارك 3" بالمحافظ الخضراء التي يقربه، كما يسهل الوصول منه عبر جسر مخصص للمشاة إلى جزيرة "برج بارك أيلاند" الممتدة على مساحة 25 هكتاراً، وإلى النافورة الموسيقية المتحركة التي تقدم عروضاً رائعة وتقع في منتصف بحيرة برج دبي. وقال مدير إدارة المبيعات في إعمار العقارية سيف المنصوري أن المجمع ينفرد بغيره لوحدات تمنح السكان فرصة الاستمتاع بأجمع الإطلالات المائية على الرغم من موقعه في مركز المدينة.



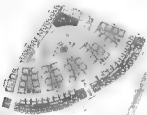
"بنيان" تطلق مشروع

عين عجمان بتكلفة 3.5 مليارات درهم

أطلقت مجموعة بنيان الدولية للاستثمار مشروع عين عجمان في إمارة عجمان بقيمة 3,5 مليارات درهم إماراتي. ويمتد المشروع على مساحة قدرها 6,27 ملايين قدم مربع تضم 109 قطع أرض متعددة الاستخدام.

ويقع مشروع عين عجمان على مسافة 20 دقيقة من إمارة دبي، ويتألف من أراض ذات مواقع متميزة ومناسبة لتطوير المباني متعددة الاستخدام والتي تتراوح ما بين أبنية مؤلفة من 17 طابقاً وأخرى من 60 طابقاً. وستقوم شركة التطوير العقاري بإنتاج جميع أعمال البنية التحتية للمشروع في العام 2010 بحيث يتم عرض العقارات للتملك الحر بنسبة مئة في المئة.

وأكد رئيس مجلس إدارة مجموعة بنيان الدولية للاستثمار عبد الله عطا طرة بأن هذا المشروع سيلعب دوراً مهماً في النمو المستثمر للإمارة كمركز أساسي للأعمال. يذكر أن مجموعة بنيان طورت عدداً من المشاريع السكنية والتجارية بقيمة إجمالية بلغت 3 مليارات درهم إماراتي، كما تعمل حالياً على تطوير عدد من المشاريع لتبلغ قيمتها الإجمالية 10 مليارات درهم إماراتي خلال 3 سنوات.



تأسيس "بيت العقارات" برأس مال مليار دولار

شهدت إمارة دبي إطلاق "بيت العقارات" برأس مال مليار دولار، بهدف ضخ استثمارات متوقعة في أسواق الإمارات وباكستان وتركيا. وتسمى "بيت العقارات" إلى تطوير مشاريع عمرانية مبتكرة في الإمارات، تساعدها على أن تصبح واحدة من أفضل شركات التطوير العقاري في المنطقة خلال العامين المقبلين. وتضم محفظة الأراضي التي تملكها الشركة حالياً نحو 6 ملايين قدم مربع في إمارتي دبي وعجمان. في هذه المناسبة أشار الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة بيت العقارات محمد زهير، أن القيادة السياسية للإمارات نجحت في بناء قطاع عقاري مزدهر يوفر فرصاً استثمارية غير مسبوقة. إشارة إلى أن "بيت العقارات" تقوم بتطوير العديد من المشاريع في الإمارات بما في ذلك مشروعاً "بابارو" و"ستاندانس" ضمن مشروع مجان في دبي لاند.

برعاية كريمة من
صاحب السمو الملكي الأمير خالد الفيصل
أمير منطقة مكة المكرمة



المنتدى العربي الأول لحماية المستهلك من الغش التجاري والتقليد

١٩-٢١ أكتوبر ٢٠٠٨م فندق هيلتون جدة - المملكة العربية السعودية

بمشاركة كل من القطاعات الحكومية ذات الاختصاص، أصحاب حقوق الملكية الفكرية، مؤسسات المجتمع المدني والمختصين في حماية المستهلك ومكافحة الغش التجاري والتقليد ويتناول المحاور التالية:

- إستعراض أفضل التطبيقات العالمية في التوعية وبناء القدرات واتخاذ الإجراءات الفعالة.
- إستعراض أصحاب العلامات التجارية لتجاربهم الناجحة ومساهماتهم في اتخاذ القرارات وتطبيقها.
- مشاركة المختصين من مؤسسات حماية المستهلك وحماية حقوق الملكية الفكرية ومكافحة الغش التجاري والتقليد في العالم العربي ووضع الحلول لهذه الظاهرة.
- العمل على تنفيذ توصيات المنتدى في مختلف الدول العربية.

تنظيم



الغرفة الإسلامية
للتجارة والصناعة



حماية العالم
Hemaya Universal



جامعة الدول
العربية

الرامي الذهبي



الشريك الإستراتيجي



مركز حماية العالم

مؤسس مشارك



Panasonic
Ideas for life

الرعاة الإعلاميون



ايقونة

الاقتصاد والاعمال
Al-Iktisad Wal-Amal

لزيد من المعلومات الاتصال على الأرقام التالية: هاتف ٩٦٦ ٢ ١٥٢ ٤٢٤٢ فاكس ٩٦٦ ٢ ١٥٢ ٨٢٨٢
بريد الكتروني: www.arabworldprotect.com - info@arabworldprotect.com



نورة النويس، محمد قيدوم

كشفت شركة البناء للإستثمار العقاري النقباب من ثلاثة مشاريع عقارية جديدة في أبوظبي، دبي والفجيرة، كما وقعت اتفاقية مع شركة ري ماكس أبوظبي العقارية، تقضي بتولي الأخيرة تسويق مشاريع شركة البناء العقارية في داخل الإمارات وخارجها.

أوضحت المديرية التنفيذية لشركة البناء نورة النويس أن لشركة البناء مشاريع متعددة في الإمارات، مثل برج القصيص في دبي وبرجين في الفجيرة، ومجمع سكني في أبوظبي.

في المقابل، أوضح المدير التنفيذي لشركة ري ماكس د. محمد قيدوم أن فرع الشركة في أبوظبي سيستعين بتجربة الشركة العالية وخبراتها ومؤهلاتها المهنية ضمن السوق الإماراتية والاستفادة منها في مجالات عدة، كالتدريب، والأنظمة.



من اليسار وكيل الدائرة محمد عمر عبدالله ورئيس لجنة العقارات في غرفة تجارة وصناعة أبوظبي عليبة سعيد الحليفة

وقعت دائرة التخطيط والاقتصاد في أبوظبي وغرفة تجارة وصناعة أبوظبي اتفاقية بشأن تنظيم القطاع العقاري في إمارة أبوظبي، وتنص الاتفاقية على أن يعمل الطرفان لإيجاد رؤية موحدة آلية تطوير وتحديث أنشطة القطاع العقاري والأشخاص العاملين فيه في الإمارة والعمل على تطوير وتحديث متطلبات وإجراءات ترخيص أي من الأنشطة العقارية وتوحيد البيانات وتبادل المعلومات والوثائق والمستندات التي تتعلق بأعمال وأنشطة القطاع العقاري في الإمارة والمنشآت العاملة في هذا القطاع.

واتفق الطرفان على أن يتم تأهيل الأشخاص العاملين في القطاع العقاري وذلك وفق البرامج التدريبية التي تضعها الغرفة بالتنسيق مع الدائرة. وتكمن أهمية هذه الاتفاقية في توحيد جهود الدائرة والغرفة لتطوير القطاع العقاري في إمارة أبوظبي ورفع كفاءة مهنية القطاع بما يعود بالفائدة على الإمارة والمستثمرين.

شؤون العقارية تحلق "شون سويتس"



افتتحت شركة شؤون العقارية قسماً متخصصاً بإدارة الشقق الفندقية ليتولى إدارة مشروع "شون سويتس" للأجنحة الفندقية المؤلف من 196 غرفة، ويقع في شارع الشيخ زايد في دبي.

وتوقع نائب رئيس "شون العقارية" دانيال شون أن يوفر "شون سويتس" للمستثمرين عوائد ثابتة ومستقرة يمكن أن تصل نسبتها إلى نحو 20 في المئة، كما توفر هذه الفرصة الاستثمارية ميزات أخرى مثل إصدار إقامة للمستثمر وإمضاء 22 يوماً في "شون سويتس" مجاناً كل عام وذلك حسب توفر الغرف والحجوزات.

شركة AAA تبشر بيع برج "إكليبس" في قرية الجميرا



أطلقت شركة Appraisers AAA عملية البيع للمسبق للبرج المكتبي "إكليبس" Eclipse، والذي تتجاوز تكلفته الـ 200 مليون دولار.

ويقع المشروع في قرية الجميرا في دبي على مساحة 59 ألف قدم مربع، وتبلغ مساحة البناء 350 ألف قدم مربع، ويضم البرج 252 مكتباً تجارياً وملعب "سكاي" للغولف، إضافة إلى 670 موقفاً للسيارات.

ولغت مدير عام مجموعة AAA يوسف يعقوب إبراهيم إلى أن شركة AAA تتيح الفرصة أمام المستثمرين،

ومنذ اللحظة الأولى لشراؤهم، الانتقال إلى مكاتب، مجهزة بالكامل في أبراج "غالاريز" Galleries Towers في مشروع "جبل علي داون تاون" والاستفادة من كافة الخدمات المرافقة مجاناً، إلى جانب حصول المستثمر أو المشتري على ترخيص تجاري وتأشيرة مستثمر لكل مكتب وفوراً، وأشار إلى قيام الشركة بالاستثمار في مشروع سياحي في ريف دمشق بكلفة مليار ليرة سورية.



في عالم الأعمال، تحقيق الهدف ليس نهاية الطريق

خدمات غير محدودة المدى، هذا ما نملك به في بنك الشارقة، إذ لا تتوقف خدماتنا المصرفية التجارية عند حد إدارة الحسابات الأولية أو تقديم الاستشارات عن الاستثمارات المالية فقط، بل تنمو وتتطور دائماً مع نشاط أعمالك. الرؤيا التجارية تختلف من مجال إلى آخر، ويتطلب تطويرها جهداً خاصاً بكل مرحلة، لذا حرصنا على توفير أفضل الحلول المتمرس، وأحدث الأدوات والوسائل المبتكرة من أجل توفير الحلول المالية التي تحقق النتائج المنشودة، لا الوعود فضيب. فإذا كنت مستعداً للمضي في الاستثمار الصحيح، ستجد بنك الشارقة رفيقك على طول الطريق.



بنك الشارقة
Bank of Sharjah
شراكة نمو الأفضل

الكتبة الرئيسية / فرع الشارقة، جاد كحمن مرسى، 1396 شارع - أ.ج.م، هاتفه: +971 6 8966111، فاكس: +971 6 8966179
 فرع دبي، شارع الكرم، مرسى: 17181 دبي - أ.ج.م، هاتفه: +971 5 2427778، فاكس: +971 5 2427770
 فرع أبوظبي، شارع الهراء، مرسى: 13361 أبوظبي - أ.ج.م، هاتفه: +971 2 3968880، فاكس: +971 2 3968857
 فرع العين، شارع خليفة، مرسى: ASTAY - أ.ج.م، هاتفه: +971 2 6819171، فاكس: +971 2 6819170
 بريد إلكتروني: bankshj@emirates.net.ae الموقع الإلكتروني: www.bankofsharjah.com

الاول أسكي للمقاولات: شراكة سعودية-كورية

في سياق استراتيجيتها الرامية إلى أن تتحول إلى أكبر شركة عقارية سعودية خلال السنوات الخمس المقبلة، وقعت شركة الأولى للتطوير اتفاقية شراكة جديدة مع SK الكورية لتأسيس شركة متخصصة بالإنشاءات تحت مسمى "الأولى SK للمقاولات" برأس مال مدفوع 200 مليون ريال، وينسب 60 في المئة لـ "الأولى" و40 في المئة لـ SK. ومثل شركة الأولى للتطوير في حفل التوقيع كل من عبدالله الفوزان، عصام الهديب، عايض القحطاني، وعبد العزيز الدعيلج.

وفي تعليقه على هذه الاتفاقية، أشار الرئيس التنفيذي لشركة الأولى للتطوير عبد العزيز الدعيلج إلى أن هذه الخطوة تكمل سلسلة الاتفاقيات الأخرى التي أعلنت عنها الأولى مؤخراً باتجاه توسيع حجم نشاطها في بناء الوحدات السكنية التي تشهد نسبة طلب مرتفعة. وأضاف أن "الأولى SK للمقاولات" ستبدأ بمزاولة أعمالها من مقرها الرئيسي في الخبر اعتباراً من شهر ديسمبر المقبل، على أن تفتتح فروعاً أخرى لها في كل من الرياض وجدة منتصف العام المقبل.

ذات أدلة:

"أبيار للتطوير العقاري" و "مدائن العقارية"



وقعت شركة "أبيار للتطوير العقاري" و "مدائن العقارية"، اتفاقية شراكة لتطوير مشروعين جديدين في دبي، خلال العام الحالي، بقيمة إجمالية تبلغ 3 مليارات درهم.

يضم المشروع الأول، في مرسى دبي، برجاً سكنياً من 107 وحدات سكنية فاخرة، إضافة إلى الطاون هاوس. ومن المقرر أن تبدأ أعمال الإنشاء فيه في النصف الثاني من العام الحالي.

من الجين: عبد العزيز العور، الرئيس التنفيذي لشركة مدائن العقارية، ومروان الرشدان، نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة أبيار للتطوير العقاري

أما المشروع الثاني، الذي يقع في ميدان ميمز بالقرب من منطقة ند الشبا في دبي، فيضم مرافق سكنية وتجارية، إلى جانب محال التجزئة. وتبلغ مساحة البناء الإجمالية 884,8 ألف قدم مربع، وقد بدأت أعمال تصميم المشروع على أن تنطلق أعمال الإنشاءات في الربع الأول من العام 2009.

سكنا توفر الرهون العقارية في مشروع بورتارييف



وقعت شركة سكنا للحلول الإسكانية متكاملة مذكرة تفاهم مع "بورتارييف"، أحد مشاريع بيت أبوظبي للاستثمار، لتوفر بموجبه خدمة

بعد توقيع الاتفاقية

الرهونات الإسلامية للرأغبين في التملك في أرواح المشروع الثلاثة والواقعة في جزيرة الريف، وبموجب الاتفاقية، ستوفر "سكنا" مجموعة مبتكرة من المنتجات والخدمات لتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، لتسهيل شراء الشقق في مشروع بورتارييف.

وأعتبر رئيس مجلس إدارة المشروع فواز علي الجودر أن رهونات سكنا العقارية ستتيح للأفراد التمتع بالساكن الفاخرة المطل على مياه الخليج، والمقامة في موقع استراتيجي، من جهة أشار الرئيس التنفيذي لشركة سكنا، لكشمان إلى أن مجموعة حلول التمويل للتنامية التي تقدمها الشركة لشقري المنازل، تمنح المزيد من الناس فرصة التمتع بنمط الحياة على الجزر.

"بوابة الخليج العربي" تطور "رياض السوادي" في سلطنة عُمان

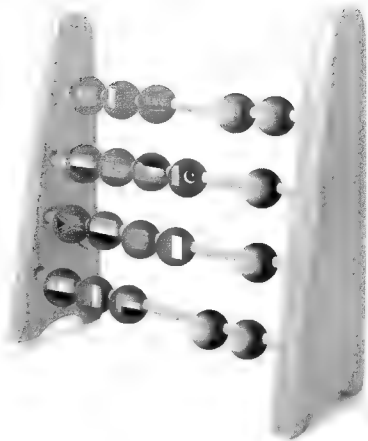


علي آل رحمة

كشفت شركة بوابة الخليج العربي للتطوير العقاري عن خططها لتطوير مشروع "رياض السوادي" المنطقة الساحلية لولاية بركاء في سلطنة عُمان بكلفة 44 مليون ريال عُمان.

وأكدت الشركة لـ "مقارنات. كوم" إدارة عمليات البيع والتسويق بشكل حصري للمشروع، وقد تم بيع كافة وحدات المرحلة الأولى بعد إطلاق المشروع في مطلع العام الحالي وسيتم طرح المرحلة الثانية خلال الأشهر القليلة المقبلة.

ويقع مشروع "رياض السوادي" في منطقة ريفية ساحلية تعرف بـ "السوادي"، وسيضم 190 فيلاً ذات مساحة بناء إجمالية تبلغ 3 آلاف قدم مربع، بالإضافة إلى مبنى الخدمات الذي سيقو 90 شقة مفروشة. ويشتمل المشروع على مساحات مخصصة للبيج بالاحتزة، بالإضافة إلى صالة رياضية ومنتجع صحي والعديد من المطاعم وحديقة واسعة ومنتزهات وأودية مائية طبيعية.



countries

**by way of Egypt, from Algeria to Pakistan
and from the Gulf to Iraq (and counting...)**

Global financial players and regional insiders alike are co-investing with Citadel Capital, the leading private equity firm in the Middle East and North Africa with more than US\$ 8 billion in investments under control in industries ranging from mining and retail to the complete oil & gas value chain.

LOCAL INSIGHT · REGIONAL FOOTPRINT · WORLD-CLASS EXPERTISE



www.citadelcapital.com



القطاع العام



باشرت شركة
ريم للتطوير،
المطورة لمشروع
"نجمه ابوظبي"،
تسليم للكاتب
والوحدات السكنية
ومساحات
التجزئة من
مشروع الواجهة
للأمانة "جزيرة

الريم" الذي تقدر تكلفته بـ 30 مليار درهم.

ويبلغ إجمالي مساحة الأراضي التي تم تسليمها للمطورين من المرحلة الأولى للمشروع 201,936 متر مربع. وتضم مجموعة المستثمرين في المشروع: يونيون ناشيونال بانك، يوناييتد هولدينجز، دار الفليبي ريل إسكيت، داماك بروبريتيز، إماريتس كينغفام كونسركشين وادمان بروبريتيز.

وأشار المدير التنفيذي لشركة ريم للتطوير عبد الحميد محمد سعيد إلى أن المشروع لاقي إقبالاً كبيراً من قبل المستثمرين كونه يركز على الأعمال التجارية والترفيهية والمناطق السكنية التي ترمي إلى خلق مجتمعات تطويرية ضمن الطبيعة المائية.

القطاع العام

منطقة "مرسى العين" الجديدة

كشفت شركة أبوظبي الوطنية للمعارض "أدنيك" اللقائ عن مشروع مدينة مصغرة للأعمال والسكن في مدينة العين، يحيط به مركز للمؤتمرات وفندق ومركز ثقافي جديد، وتبلغ تكلفة المشروع 3,5 مليارات درهم إماراتي.

وقال المدير التنفيذي لـ "أدنيك"، سمير هورجان، "تم تصميم هذا المشروع لخدمة المجتمع، وهو يتميز بمساحات مفتوحة شاسعة متصلة مع بعضها البعض بممرات ومساحات غير مخصصة للسيارات ويمكن الاستفادة منها".

ويركز المشروع، الذي يعتبر الأول من نوعه في مدينة العين، على

تطوير صناعة المؤتمرات وخلق وجهة نابضة للأعمال والحياة العصرية للسكان والزائرين على حد سواء. وسيسهّد مركز المؤتمرات والفندق في قلب المشروع على أحدث المستويات العالمية بتكلفة قدرها 387 مليون درهم. وسيعملان كنقطة ارتكاز يعتمد عليها المشروع لاستقطاب الأعمال ومنظمي المعارض والوفود والسائحين.

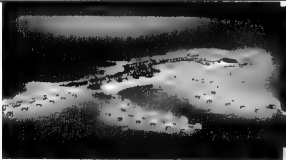


مخطط المشروع

"ركين" تنفذ مشروع مركز رأس الخيمة للمؤتمرات والمعارض

أطلقت شركة التطوير العقاري والتخطيط "ركين" مشروع "مركز رأس الخيمة للمؤتمرات" بتكلفة 400 مليون دولار أميركي. واعتبر المدير التنفيذي لشركة ركين د. عماد حجازي أن المشروع يشكل علامة فارقة في إمارة رأس الخيمة، حيث تم تصميمه من قبل الشركة العالمية "سنوهيتا إنترناشيونال" (Snohetta International). وسيكون المركز الأرقى من نوعه على مستوى المنطقة، وسيمثل تحفة معمارية رائعة بعد أن تم تصميمه بدقة متناهية، وبطريقة تسمح بإجراء التوسع في المستقبل.

وسيشتمل المركز مساحات قابلة للتأجير تصل إلى 50 ألف متر مربع، و5 قاعات للمعارض، 3 فنادق (البرج من فئة 3 نجوم، الواجهة من فئة 4 نجوم، وإكسبو من فئة 3 نجوم)، ومجمعاً للتسوق مكوناً من 3 طوابق، 7 صالات سينما، وقاعة مطاعم ومقاهي.



"زايا" تطلق مشروعها الأول في أبوظبي

أطلقت شركة التطوير العقاري "زايا" التي تم تأسيسها مؤخراً في أبوظبي، مشروعها الأول المتمثل بمنتجع "توراي" الفاخر على جزيرة "توراي" الطبيعية، قبالة شواطئ أبوظبي. وتوفر هذه الجزيرة مجموعة من الفلل الشاطئية والعائمة الفخمة، إضافة إلى جميع الخدمات والمرافق التي قد يوفرها أرقى منتجج للضيافة، وتضم فندقاً عصرياً و3 مطاعم عالمية وعدد من قاعات الاستراحة. يضاف إلى ذلك، وجود مهبّط للمروحيات، ومرسى للسفن مع ردة استقبال للمقادمين، ومنتجع صحي كامل التجهيزات، ومركز للرياضة، وشواطئ خاصة، ومرافق لممارسة مختلف الرياضات المائية.

الشركة المؤسسة والرئيسة التنفيذية لشركة "زايا"، نادية بن زعل قالت إن الشركة ستعمل على تطوير حلول مبتكرة لأساليب الحياة العصرية، بما يتجاوز بكثير التصميم المعماري ومواد البناء.

LUXURY
STARTS HERE.



Davidoff
CIGARETTES

تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرئة وأمراض القلب والشرايين.

Health Warning: Smoking is a main cause of lung cancer, lung diseases and of heart and arteries diseases.



ليمتلس تيليس

أولى المباني "الخضراء" في الأردن



بهاء أبو حطب



تعتزم شركة ليمتلس، ذراع التطوير العقارية لشركة دبي العالمية، تشييد المباني "الخضراء" الأولى من نوعها في الأردن والتي تراعي المعايير البيئية العالمية. وتتألف المباني من برجين هما الأعلى في الأردن ويبلغ ارتفاع كل منهما 200 متر بقيمة 300 مليون دولار أميركي. وسيساهم البرجان بتوفير تكاليف تصل إلى مليوني دولار أميركي سنوياً.

وقد عيّنت "ليمتلس"، شركة مورتي/جان أركيكتكتس كمصمّم أساسي للبرجين. وقال المدير المسؤول لشركة ليمتلس في الأردن بهاء أبو حطب، "سيرتقي برجا ليمتلس بمفهوم المباني الصديقة للبيئة إلى مستويات جديدة، فعلى سبيل المثال، ستساهم أنظمة تدوير المياه في خفض استهلاك سكان البرجين للطاقة بمعدل 75 ألف ليتر يومياً - أي نسبة 25 في المئة من التوفير".

وسيتّم تشييد البرجين في منطقة عبدون في عمان من 60 طابقاً تضم أكثر من 550 شقة فخمة. أما المستوى الأرضي، فيضم مساحة تصل مساحتها إلى ألف متر مربع. ويرتبط البرجان بباحة خارجية مشتركة تصل مساحتها إلى 5600 متر مربع وهي العلامة الفارقة التي تميز بها كافة مشاريع شركة ليمتلس.

العديد، العقارية

تستثمر 8 مليارات درهم



محمد الشهابي

كشف الرئيس التنفيذي والمدير العام لشركة العديد العقارية محمود الشهابي أن استثمارات شركته تصل إلى 8 مليارات درهم، وتتركز معظمها في أبوظبي، مضيفاً أن "العديد" تستغل في مشاريع جديدة في دبي في الفترة القصيرة المقبلة في سورية ومصر في نهاية العام الحالي". ومن أبرز مشاريع الشركة: 8 أبراج في جزيرة الريم سيبدأ إنشاؤها في نهاية العام الحالي، وسيتم التسليم في العام 2011 وأشار الشهابي إلى أن المستثمرين في الأبراج هم من أصحاب الدخل المتوسط والدخل العالي، وأن الشركة تعتمد في عملية البيع على نظام الدفعات المقسمة بشكل مريح، بمعدل 20 في المئة قبل التسليم و80 في المئة عند التسليم. وتبلغ الأسعار 1600 درهم للقدم المربع. واعتبر الشهابي أن مشكلة ارتفاع أسعار مواد البناء عامة وتعال الجميع، "والحل في يد الحكومة".

"الفاخرة للعقارات"

تطلق "إيميج ريزيدنسيز"

أطلقت "الفاخرة للعقارات" مشروع "إيميج ريزيدنسيز" (Image Residences) المكون من برجين سكنيين، بقيمة 505 ملايين درهم إماراتي. ويعد هذا المشروع أول مشاريع الشركة ضمن مجمع "داون تاون جبل علي". وتتألف "إيميج ريزيدنسيز" من برجين يضم أحدهما 17 طابقاً والآخر 11 طابقاً. وسيضم هذا المشروع إلى سلسلة مشاريع الشركة والتي تخطت قيمتها الإجمالية مليار درهم إماراتي، وتشمل "لو فراند شاتو" و"مانهاتن للشقق الفخمة" و"مالبروري مانشنز" وتقع جميعها في "قرية مجبر". ومن المتوقع أن يكتمل المشروع في العام 2011 حيث سيتم توفير الوحدات ضمنه مع برنامج تمويل ميسر يغطي نسبة تبلغ نحو 90 في المئة.



"طموح" تتوسع إلى شيبنتام



ساميا بوعزة

كشفت مديرة المبيعات والتسويق في شركة طموح ساميا بوعزة أن مشروع جزيرة الريم الذي تملك الشركة حصة 60 في المئة أصبح في مرحلة التطوير الرابعة بعد أن تم بيع المراحل الثلاث. وأضافت بوعزة "لدينا مشاريع أخرى مثل ليبيا بلازا الذي يتم تطويره مع شركة القدرة العقارية، المركز الرئيسي لرويال غروب، جزيرة فانفري آيلند، إضافة إلى مشاريع أخرى سيتم إطلاقها خارج أبوظبي". وتوضح بوعزة أنه سيتم في بداية العام 2010 إنجاز أول 13 برجاً في مشروع مارينا سكوير (المرحلة الأولى)، وبين العامين 2012 و2013 سيتم إنجاز وتسليم المراحل الثلاث الأخرى. أما مشاريع "طموح" خارج سوق الإمارات، فتركز في الأسواق الناشئة مثل دول آسيا. وقد تم افتتاح مكتب للشركة في فينتنام، لوكالة النمو الحاصل، والاستثمار في مشاريع عقارية.

منتدى الاقتصاد العربي في دورته الـ 16

شكّل منتدى الاقتصاد العربي بدورته الـ 16 (2 و3 مايو) بمجرّد انعقاده في بيروت، نجاحاً، لاسيّما بعد أن بدأ وكأنه حدث استباقي لما شهدته بيروت، بل لبنان، خلال الأيام التي تلت، من أحداث أمنية يؤمل أن تنطوي نتائجها وتداعياتها مع اتفاق الدوحة، الذي يبدو وكأنه شكّل منعطفاً مهماً أقلّه في هذه المرحلة. وانعقاد منتدى الاقتصاد العربي يبقى بالتالي، مؤشّر نجاح يقطع النظر عن عدد المشاركين العرب فيه، وهم بالطبع أقلّ مما عرفه هذا المنتدى في دوراته السابقة. لكن المشاركة الخارجية بالحجم الذي كانت عليه فضلاً عن نوعيتها، إنما تعكس أمرين: الأول، الرهان على مستقبل لبنان وعلى مزاياه الاقتصادية والاستثمارية، والثاني، هو الثقة بمجموعة الاقتصاد والأعمال، وبالدور الذي تضطلع به، وبقدرتها على التكيف مع الظروف الصعبة. فالمنتدى، وبالظروف التي انعقد في ظلّها كان بمثابة بسملة في أيام عابسة، وامتحاناً جديداً يضاف إلى الامتحانات السابقة التي اجتازتها "الاقتصاد والأعمال".

وانطلاقاً من ذلك، فإن منتدى الاقتصاد العربي بدورته الـ 16 تمكّن من أن يتميز في أمور عدة هنا أبرزها:

أولاً: استقطب مشاركة عربية وبخاصة خليجية تميزت بالتنوع من خلال مشاركة العديد من الوزراء الحاليين والسابقين إضافة إلى محافظي بنوك مركزية وقادة مؤسسات كبرى عاملة في قطاعات مختلفة.

ثانياً: دلت المشاركة الموريتانية رفيعة المستوى، على الرغم من التبدّل الحكومي الذي أعقبها، على أهمية لبنان كمركز للترويج للمرحلة المقبلة التي تستعد لها موريتانيا لا سيما في ظل الجهود التي تبذلها لاستقطاب الاستثمارات.

ثالثاً: تميّز المنتدى بالموضوعات التي طرحها والتي تعكس قضايا راهنة وساخنة، سواء لجهة التحديات لمرحلة ما بعد الفورة النفطية أم لجهة اتجاهات الأموال العربية الخارجية، أم لجهة التحديات التي تواجه القطاع المصرفي ناهيك عن القطاع العقاري في العالم العربي وما يشهده من فورة غير مسبوقه. يضاف إلى هذا وذاك، الموضوعات المتعلقة بالتضخم وعلاقته بالعملات العربية وبخاصة الخليجية، وبمشكلة الغذاء وارتفاع أسعارها إلى مستويات قياسية.

رابعاً: تميّز المنتدى كذلك، بنوعية المتحدثين الذين قدموا أوراق عمل أو مداخلات جاءت على مستوى عالٍ سواء من حيث المعلومات التي طرحتها أو من حيث التحاليل والإضاءات التي قدمتها، الأمر الذي مكّن المنتدى من المحافظة على زخمه منذ افتتاحه حتى لحظة اختتامه.

خامساً: كان من الطبيعي أن يخص المنتدى لبنان بجلّسة خاصة شارك فيها وزيران وممثلون عن القطاع الخاص، وتميّزت بمداخلات مهمة وغنية سواء من حيث إبراز خصائص الاقتصاد اللبناني أو من خلال الإضاءات على بعض التشوهات والجوانب السلبية.

سادساً: شهد المنتدى كعادته تكريماً لقيادات لبنانية وعربية مميزة في مجالات عملها وفي بلدانها.

في الصفحات التالية تغطية للمنتدى ولأبرز النشاطات التي شهدتها.



النص الرئيسيه من المناسا: رياض سلامة، عبدالله العطية، الزين ولد زيدان، د. جهاد أزور، عمرو موسى، رؤوف أبو زكي ود. فرنسوا باسيل

مشاركة رؤساء حكومات ووزراء واستقطاب 600 مشارك

حلايقة (الأردن)، بدر الحميضي ود. يوسف سيد حسن الزلزلة ود. علي الزميع (الكويت)، رئيس صندوق النقد العربي د. جاسم الناعي، أمين عام المجلس الأعلى للاستثمار في السودان أحمد محمد شاور، رئيس اتحاد المصارف العربية عدنان يوسف، أمين عام مجلس الوحدة الاقتصادية العربية د. أحمد جويلي ورئيس الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي عبد الكريم العامري، إضافة إلى حشد كبير من رجال الأعمال والمستثمرين من مختلف البلدان العربية وبعض البلدان الأجنبية. ومن لبنان شارك في جلسة الافتتاح وزير الاقتصاد سامي حداد، وزير المالية د. جهاد أزور، وزير السياحة جو سركيس ووزير الاتصالات مروان حمادة، والنواب: غسان تويني، أنور الخليل وياسين جابر، إضافة إلى وزراء ونواب سابقين ورؤساء الهيئات الاقتصادية.

افتتح رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة، ممثلاً بوزير المالية د. جهاد أزور منتدى الاقتصاد العربي في دورته الـ 16 (فندق إنتركونتيننتال فينيسيا) في حضور حشد بلغ نحو 600 مشارك. حضر جلسة الافتتاح أمين عام جامعة الدول العربية عمرو موسى، الوزير الأول في موريتانيا الزين ولد زيدان، نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الطاقة والصناعة القطري عبدالله بن حمد العطية، وزير الاقتصاد في الإمارات المهندس سلطان بن سعيد المنصور، وزير الاستثمار المصري د. محمود محي الدين، وزير المالية الأردني د. حمد الكساسبة، محافظ مصرف ليبيا المركزي فريحات عمر بن قدارة ومحافظ سلطة النقد الفلسطينية د. جهاد الوزير، والوزراء السابقون السادة: د. محمد

جهاد أزور

قال: "تمكنت الحكومة من تحسين المؤشرات الاقتصادية للعام 2007، حيث شهدت المالية العامة تحسناً كبيراً، من أبرز تجلياته انخفاض نسبة الدين إلى إجمالي الناتج المحلي بنحو 7 في المئة، وتسجيل تراجع في عجز الموازنة إلى نحو 15 في المئة، رغم ارتفاع التحويلات لمؤسسة كهرباء لبنان، وهي نتيجة "فاقت التوقعات"، بحسب صندوق النقد الدولي. وتمكنت الحكومة من تقليص المخاطر التمويلية للدولة اللبنانية من خلال السياسة الفاعلة

التي الوزير أزور كلمة جاء فيها: "مؤثراً هذا العام، يتميز بأنه يكسر حلقة الجدل السياسي المفرغة التي يدور فيها لبنان، ويعتبر أكثر من أي مرة سابقة من طموح اللبنانيين إلى استعادة الدور العربي والإقليمي الذي كان ليلهم". وبعد أن تناول التحديات الاقتصادية والتمويلية التي تواجه المنطقة العربية، والظروف غير اللائمة التي واجهت لبنان،

شهدت جلسة الافتتاح كلمات ألقاها على التوالي: مدير عام "مجموعة الاقتصاد والأعمال" رؤوف أبو زكي، رئيس جمعية مصارف لبنان د. فرنسوا باسيل، حاكم مصرف لبنان رياض سلامة، نائب رئيس الوزراء وزير الصناعة والطاقة في دولة قطر عبدالله بن حمد العطية، أمين عام جامعة الدول العربية عمرو موسى، الوزير الأول في موريتانيا الزين ولد زيدان ووزير المالية اللبناني، د. جهاد أزور.



عمرو موسى



الوزير جهاد الزعور



الزوين ولد زيدان

القطاع الخاص في رسم خريطة المستقبل. هذه فرصة حقيقية أمامكم يا رجال الأعمال وأهل التجارة والصناعة والمصارف لتأكيد دوركم في رسم مستقبل العمل العربي والتفاعل الإيجابي.

وأضاف: "أما الموضوعات التي نؤكد أولوية عرضها على القمة فسوف تشمل رسم خطة الانتقال من منطقة التجارة الحرة إلى إقامة اتحاد جمركي على الطريق نحو سوق عربية مشتركة في العام 2020، واختيار مشروع أساسي لدعم الاقتصاديات العربية يقوم على تطوير قطاع النقل بإقامة خطوط سكك حديد تربط الدول العربية وطرق واسعة للنقل البري، وكذلك دعم المشروع القائم لربط الكهرباء بين الدول العربية والتوسع فيه. وسوف تراجع القمة من الناحية الاجتماعية مبادرة تطوير التعليم، وتهتم بدور المرأة وتؤكد أهمية مواكبة التطوير الاجتماعي للتطور الاقتصادي".

عبد الله العطية

وتحدث عبدالله العطية فقال: "لعلنا نتفق جميعاً أن البلدان العربية تواجه تحديات حيوية تتطلب منا الوقوف بصدق وجراءة مع أنفسنا ومع الآخرين بوعي تام لحجم تلك التحديات وما تتطلبه من جهود". وتابع: "يفترض أن تبنى عملية التنمية والازدهار الاقتصاديين في بلداننا العربية على قاعدتين أساسيتين: الأولى تتمثل في وجود أجهزة حكومية تتمتع بقدرة كبيرة من الكفاءة والفعالية والشفافية، بما يمكنها من تقديم الخدمات العامة بشكل لائق، والثانية تقتضي أن تنتقل الدولة من مفهوم السيطرة الشاملة على الاقتصاد الوطني، إلى موقع الشريك المساند الذي يساهم في إنشاء اقتصاد يقوده القطاع الخاص".

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي لتنفيذ خطة زراعية طموحة تمكن من استغلال المعلومات المهمة التي تغطي بها بلداننا في مجال التنمية الزراعية بشقيها النباتي والحيواني وخصوصاً الأسماك والخرقة الحيوانية والأراضي الزراعية المرورية التي لا يستغل منها حالياً سوى نسبة 8 في المئة.

وأضاف: "تعمل الحكومة اللويزيكانية على تعزيز السياسات الاقتصادية الكلية الرامية إلى تسريع وتيرة النمو الاقتصادي والتحكم في التضخم، وتنفيذ إصلاحات بنائية لتثمين قدرات النمو، وتنويع الصادرات وتعزيز تنافسية وإنتاجية الاقتصاد وتحسين نجاعة الاستثمار العمومي وتزقية الاستثمار الخاص".

عمرو موسى

وكان عمرو موسى كلمة تطرق فيها إلى القمة التنموية الاقتصادية والاجتماعية المرتقب عقدها في الأيام الأولى من يناير 2009. وقال إن المقصود من هذه القمة أن تسهم في رسم خريطة طريق إيجابية لتحقيق مسار التنمية الشاملة للمجتمعات العربية، بمشاركة حقيقية من القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني العربي. وقال: "يقوم المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي بتأدية الإعداد للقمة، التي سوف تستهدف فتح أبواب التعاون الاقتصادي العربي، وادعواكم للانضمام إلى الاجتماعات التحضيرية الجارية لتأكيد دور

والجديدة لإدارة الدين العام، والإجراءات التي اتخذتها في هذا الإطار، وأحدثها عملية الاستبدال الناجحة الأسبوع المنصرم، لاستحقاقات سندات بالعملة الأجنبية بقيمة 882 مليون دولار، والتي ساهمت في معالجة أكثر من 80 في المئة من استحقاقات الدولة بالعملة الأجنبية لهذه السنة.

وأضاف: "فيما استمر التحسن في المؤشرات النقدية والمصرفية، سبّل النشاط الاستثماري العقاري تقدماً ملحوظاً، وارتفعت نسبة الصادرات اللبنانية إلى أكثر من 25 في المئة. وقد تكون نسبة النمو المحققة في 2007 وهي 4 في المئة، أبرز مظاهر صمود الاقتصاد اللبناني أمام الأعاصير السياسية. ووفق المعطيات الموفرة لدينا عن الفصل الأول من 2008، فإنه من السهل أن يتحقق في 2008 نمو بالنسبة نفسها، إذا بقي الوضع على حاله. أما إذا تحسنت الأوضاع السياسية، وهذا ما نأمل ونتمناه، فالنمو قد يصل إلى ما بين 7 و8 في المئة، في حال استعاد البلد استقراره".

ولد زيدان

والقى الزوين ولد زيدان كلمة شدد فيها على الظروف الدولية التي يتعقد فيها المنتدى، وقال: "يماني على رأس التحديات الزراعية الارتفاع الداهي في أسعار المواد الغذائية وتدهورها في الأسواق الدولية في ظل تراجع النمو الاقتصادي العالمي وتذبذب أسعار صرف بعض العملات الرئيسية. ولعل السبيل الأمثل لمواجهة هذه الأزمة يكمن في استغلال الموارد المائية والأراضي الزراعية الخصبة التي تزرع بها بعض الدول العربية، اعتماداً على توظيف الفوائض المالية العربية لتمويل مشروعات ضخمة تعتمد أحدث التقنيات الزراعية". وأوضح أن الحكومة اللويزيكانية "تسعى بالتعاون مع بعض الجهات المتخصصة مثل

النمو المرتقب في لبنان
بين 7 و8 في المئة العام 2008



فواز سلامة



رياض سلامة



عبد الله الحطيرة

مرتفعة جعلتها تستقطب مئات المليارات من الدولارات. وقد انهارت هذه الأدوات فجأة من دون أي تحذير من قبل مؤسسات التقييم، ما يدفع إلى التساؤل عن جدية اعتماد تقييم هذه المؤسسات بتقليل المخاطر كما نصت عليه مبادئ بازل 2.

ومما قاله في هذا الصدد أيضاً: "إن دخول المصارف النجارية وامتلاكها لمصارف أعمال شكلاً تجسرية أدت إلى المجازفة بأموال الودعين، وكانت تجربة مكلفة على الدول والمصارف المركزية التي ضحّت أموالاً أمانة وأموالاً معدة للتدخل من أجل استقرار الأسعار لإقناع النظام المالي من الانهيار".

وأضاف: "إن تعدد الهيئات الرقابية وعدم ربطها هرمياً ببعضها البعض يشكلان ثغرة مهمة في العمل الرقابي وعائقاً بوجه المحافظة على سلامة القطاع المالي".

وتناول سلامة الوضع في لبنان، فقال: "إن السياسة التي اعتمدت في لبنان والتي مارستها مصرف لبنان والتي ارتكزت على ترك تحديد الخوائد للسوق والتحكّم بالسيولة ومنع المصارف من الإفلاس من خلال حشها على الاندماج، دقمت الثقة، وظهرت نتائجها اليوم وبشكل ملحوظ. فالليونة اللبنانية مستقرة وهي مطلوبة في أسواق القطع، والقطاع المصري سليم وحائز على ثقة المتعاملين معه، وتنمو ودائعه بمعدل 15 في المئة سنوياً في الـ 2008 إذا أخذنا في الاعتبار تطور مجمل الودائع للفصل الأول من هذا العام. كما يتمتع هذا القطاع بفائض السيولة يسمح له بتمويل القطاع العام والقطاع الخاص والتعاظمي مع الخارج بارتياح، وخصوصاً أن القطاع المصري اللبناني لم يسجل أي خسائر بسبب subprime بعد أن أصدر مصرف لبنان منذ

منها مجموعة من الدروس والعبر. وأشار إلى "مخاجة" المصارف للركزية في مجموعة الـ G7، وعدم تحسبها للأزمة التي انطلقت بسبب الاستثمار في القطاع الخاص وفي البلدان النامية، في ما كان اهتمامها منصباً لوضع معايير لمواجهة المخاطر للتأتية من الاستثمار في السندات السيادية المصدرة من الدول الناشئة. مشيراً إلى أن ذلك سيدفع إلى إعادة النظر بالمعايير التي اعتمدت في "بازل 2"، لا سيما أن الدول الناشئة والصناديق السيادية هي التي دعمت، ولو في المرحلة الأولى من الأزمة، النظام المالي العالمي من خلال الاستثمار في رسائل أهم المصارف العالمية. وأضاف أنه سوف نشهد بسبب عدم التحسب لهذه الأزمة ولارتفاع أسعار النفط والمواد الأولية إعادة توزيع للنقد الاقتصادي عالياً.

وأشار سلامة إلى تراجع هجبة مؤسسات التصنيف، التي كانت قد منحت أدوات تسديد الرونات العراقية علامات

وأضاف: "إن منطلقنا العربي بحاجة ماسة إلى اقتصاد قوي قادر على خلق فرص العمل والتمو. ويمكن تحقيق ذلك من خلال قيام الحكومات بتوفير الحوافز والمزايا لتشجيع الاستثمار الخاص وتوفير الأطر التشريعية اللازمة لخلق بيئة الأعمال الملائمة وتطوير البنية التحتية المتطورة وتأهيل الكوادر الفنية والإدارية، علاوة على الاهتمام بتعزيز مكانة الصناعات الصغيرة والمتوسطة كدريد للمشاريع الكبيرة لغفرتها على خلق فرص عمل كثيرة، علاوة على صغر حجم الاستثمارات فيها نسبياً. وختم مشدداً على أهمية المعرفة والمعلومات والمهارات وإصلاح النظام التعليمي، مشيراً إلى ما حققته قطر في هذا المجال من خلال المدينة الجامعية.

رياض سلامة

وتحدث سلامة عن الأزمة التي واجهتها الأسواق المالية العالمية مؤخراً، مستخلصاً



من الحضور



من الحضور



رؤوف أبو زكي

سنوات تعاملت منعت التوظيف بالمشتقات على أنواعها.

فرنسا باسيل

وتحدث د. فرنسوا باسيل فقال: "من حسن حظ المنطقة العربية عموماً، ولبنان بوجه خاص، أن أزمة أسواق الائتمان العالمية لم تترك آثاراً مدمرة على أداء الاقتصادات، وبالعكس ما حصل للاقتصادات الأميركية والأوروبية. فمناخنا تضرر بتحويلات بارزة، تدفعها سرعة نمو الناتج المحلي الإجمالي الذي يُنتظر أن يفوق النمو المسجل عالمياً، وأن يتراوح ما بين 6 و7 في المئة. ولكن، ذلك لا يعني أننا في ميثاق عن أية تداعيات، كوننا مندمجين عضوياً في العولمة. وأزمة الائتمان وأسعار صرف الدولار والعملة المرتبطة به، وارتفاع أسعار النفط والعديد من الخامات، وأزمة الغذاء، كميات وأسعار، كلها على تزايد شديد. وما التضخم الأخذ في الارتفاع في عدد كبير من بلدان هذه المنطقة بمعدلات تقارب الـ 8-9 في المئة، سوى التعمير الواضح عن هذا الترابط وذاك الاندماج".

كذلك، لم تتسبب اضطرابات أسواق الائتمان العالمية حتى الآن بأية مضاعفات لافتة على الأسواق المالية والمصارف في منطقتنا. فحافظت الأسواق على استقرارها والمصارف على اندفاعها، بل باتت أسواقنا ومصارفنا موضع اهتمام وثقة متنامية، ليس فقط لدى مواطنينا، إنما أيضاً لدى المستثمرين ورجال الأعمال من خارج المنطقة العربية".

وتابع باسيل: "على الرغم من كل ما يحدث في بلدنا العزيز لبنان من اندحار للاستقرار السياسي، ومن إضعاف لسلطة الدولة، وعلى الرغم من الأوضاع الشاذة والمؤنية التي لا تخفى عليكم، يبقى لبنان في

طلبة الدول العربية المؤهلة لاستقطاب الاستثمارات. ونحن كمصارف، استلطنا في عشرينات الأزمات، أي منذ العام 2004 حتى مارس 2008، أن نستقطب موارد إضافية تزيد قيمتها على 19 مليار دولار، كان 75 في المئة منها على شكل ودائع. كما أننا أعدنا ضغ هذه الموارد في اتجاه القطاع الخاص القديم وغير المقيم بنسبة 40 في المئة، ناهيك عن قيام المصارف بتعزيز سيولتها، لا سيما الخارجية منها بما يفوق الـ 5 مليارات دولار في الفترة ذاتها".

رؤوف أبو زكي

وكان مدير عام "مجموعة الاقتصاد والأعمال" رؤوف أبو زكي افتتح المنتدى بكلمة قال فيها:

"إن أجمل مهنة في العالم هي جمع الناس. و"الاقتصاد والأعمال" بصحافتها وبمؤتمراتها ويكل ما تقوم به تمارس أجمل مهنة. فمناخ 30 عاماً وهي تجمع الناس، وتخلق المصالح المشتركة بين الأفراد والجموعات والبلدان. ومنذ 30 عاماً وهي تطرح قضايا الإصلاح والاستثمار والمبادرة الحرة، وتحمل لواء القطاع الخاص".

وتابع: "يواجه لبنان تحديات ومواقف كثيرة وكبيرة تحد من انطلاقته الكاملة وتحول دون الإفادة من الفرص المتاحة وبالتحديد أخذ حصته من الفوائد المالية العربية المتراكمة



"الأمن الغذائي"

ندوة في بيروت مطلع يوليو
وملتقى عربي - دولي العام المقبل



أسوة بمعظم الدول. فالأزمة السياسية وقبلها حرب تموز، عطلت، وإلى حد بعيد، حركة الاستثمار في لبنان وجعلت الحكومة غير قادرة على الإنفاق الاستثماري على البنى الأساسية يستسلموا إلى هذا الواقع فاندفعوا إلى منطقة الخليج والخارج للعمل والمشاركة في عملية النمو بل ولعب دور رئيسي فيها كما تشهد على ذلك الأعداد الهائلة من الكفاءات اللبنانية التي تشغل مواقع قيادية ومؤثرة في معظم المؤسسات الإقليمية والدولية. وقد تحولت هذه الموجة من الهجرة المؤقتة للكفاءات إلى مصدر قوة للاقتصاد اللبناني بحيث باتت القوة المالية للدياسبورا اللبنانية جزءاً لا يتجزأ من قوة الاقتصاد اللبناني ومناخه".

"في الوقت نفسه، فإن مؤسسات القطاع الخاص في لبنان ازدادت مناعة وخبرة في التعامل مع الظروف الاستثنائية، كما أن العديد منها أتجه إلى التنويع الجغرافي لمصابير دخله. كذلك اكتسبت الدولة اللبنانية خبرة في إدارة الظروف الاستثنائية والأزمات".

وأشار أبو زكي، إلى طغيان الاهتمام بالقطاع العقاري الذي على رغم أهميته لا يمكن أن يختصر الاقتصاد أو أن يغيب أهمية الاستثمار في القطاعات الإنتاجية، وعلى هذا نطرح السؤال: اليس من واجب الحكومات، ونحن نشهد تفاقم الأزمة الغذائية، اعتبار الاستثمار في الأمن الغذائي من الأولويات؟ ألم يحسن الوقت لوضع سياسات تقوم على التخطيط الغذائي وتوفير الحوافز للمستثمرين لتلجح في هذا الاتجاه وفي برنامج المندى وقفة حول المسألة الغذائية العربية وسندود ونقيم ندوة في بيروت مطلع يوليو المقبل لهذه الغاية يعقدها ملتقى عربي - دولي أوسع خلال العام المقبل. ■



المكرمون في صورة تذكارية، من اليمين: رياض سلامة، روبير فاضل، د. محمود محي الدين، عبد الله العطية.

الاقتصاد والأعمال تكريم

عبد الله بن حمد العطية، د. محمود محي الدين،

السنجورة الذي تولى تسليم الجوائز إلى المكرمين وإلى جانبه حاكم مصرف لبنان رياض سلامة ومدير عام "مجموعة الاقتصاد والأعمال" رؤوف أبو زكي. وشمل التكريم السادة:
- معالي عبد الله بن حمد العطية، نائب رئيس الوزراء وزير الطاقة والصناعة في دولة قطر، الذي تم تكريمه بجائزة "الريادة في الإنجاز".

درجت "مجموعة الاقتصاد والأعمال" في مؤتمراتها على تكريم نخبة من القيادات العربية التي حققت نجاحات وإنجازات في مؤسساتها أو قطاعاتها أو بلدانها.
وفي منتدى الاقتصاد العربي بدورته الـ 16 الذي تنظمه المجموعة سنوياً في بيروت كرمت المجموعة خمسة من الرواد العرب في الإنجاز خلال حفل عشاء دعا إليه رئيس مجلس الوزراء اللبناني فؤاد



فؤاد السنهوري، غسان تويني، راشد بن حميد النعيمي، ورؤوف أبو زعي

رؤاد الإنجاز

راشد بن حميد النعيمي، غسان تويني، ورؤوف فاضل

«الريادة في الاستثمار» التي تحمل اسم الرئيس الشهيد رفيق الحريري.

— رؤوف موريس فاضل، الذي استحق جائزة «الناشط الشهيد ياسر فليحان للقيادات الشابة».

وفي حفل التكريم قُدم كل من المكرمين بكلمات معبرة، نثبها في ما يلي.

— الأستاذ غسان تويني، الوزير السابق والناشط اللبناني ورئيس صحيفة «النهار»، بجائزة «الريادة في الإنجاز».

— د. محمود محي الدين، وزير الاستثمار في مصر بجائزة «الريادة في الإنجاز».

— الشيخ راشد بن حميد النعيمي، رئيس دائرة البلدية والتخطيط في حكومة عجمان — الإمارات العربية المتحدة، الذي قدمت له جائزة



عبدالله بن حمد العطية يتسلم الجائزة من الرئيس فؤاد السنيورة، وإلى اليمين رؤوف أبو زكي

عبدالله بن حمد العطية

بالمسكينة، وتتشجع المعرفة ببدء من البساطة والتواضع، ويمسك بملف النفط الذي هو عصب الاقتصاد القطري ويحمل في أفكاره وتطلعاته بدءاً عربياً ودولياً. عندما نكرم اليوم وزير الطاقة العربي بامتياز، وقبل ذلك نكرم شخصية اقتصادية واجتماعية وإنسانية مميزة ونمنحه جائزة "الريادة في الإنجاز".

إن تكريم الوزير "أبو حمد" مستحق في كل عاصمة عربية، أما تكريمه في لبنان فله نكهة خاصة نظراً إلى "البعد اللبناني" في هذا الرجل الذي بينه وبين لبنان علاقة محبة خاصة يعرفها الجميع. معالي عبدالله بن حمد العطية نائب رئيس الوزراء وزير الطاقة والصناعة في دولة قطر، شخصية تجتمع فيها الكفاءة



... د. محمود محي الدين

د. محمود محي الدين

تفاصيلها، محاور من طراز رفيع، منفتح على كل الآراء لكنه حازم في قناعاته.

يعمل بشغف لا يفتقر ودياب لا يتعب، حؤول وزارته خلية نحل لا تهدأ.

نكرمه ونمنحه جائزة "الريادة في الإنجاز" كنموذج لوزير الاستثمار الناجح في العالم العربي.

د. محمود محي الدين وزير الاستثمار في مصر يشكّل نموذجاً لوزير الاستثمار العربي الذي عرف كيف يحسن مناخ الاستثمار في بلده ويسهل دخول الاستثمار الداخلي والخارجي إليه. ذو ذكاء حاد، وذو قدرة لافتة على الإلمام بالملفات بكل

الشيخ راشد النعيمي



... والشيخ راشد بن حميد النعيمي

مع انعقاد هذا المنتدى نستذكر الرئيس الشهيد رفيق الحريري، إن معه وبيعته وبيدعه أنشأنا هذا المنتدى، وهو أصبح رئيساً فخرياً له منذ العام 1996. وتقديرنا لهذا الدور كنا خصصنا جائزة تحمل اسمه وذلك في الدورة الـ 14 وشعارها "الريادة في الاستثمار" لأنه كان في طليعة المستثمرين والمروجين للاستثمار في لبنان وحسب بل وفي المنطقة العربية كلها. ويشرفنا اليوم أن تكون "الريادة في الاستثمار" لشاب واعد يحمل هموم وأحلام التنمية والاستثمار في إمارته ووطنه.

إنه سمو الشيخ راشد بن حميد النعيمي رئيس دائرة البلدية والتخطيط في حكومة عجمان الذي يعمل من موقعه في القطاع العام والخاص من أجل أن يجعل من عجمان إمارة عصرية جانبية للاستثمار ومجالات الأعمال المختلفة. الشيخ راشد النعيمي يحمل رؤية جديدة لإمارة عجمان تستحق جائزة "الريادة في الاستثمار" التي تحمل اسم الرئيس الشهيد رفيق الحريري.



غسان تويني يتسلم الجائزة من السنورة، بمشاركة رياض سلامة ووفد أبو زكي

غسان تويني

بقامة غسان، وقدرته الأسطورية على اعتصار الألم والنكبات في كلمة تولد ضوئاً في كل صباح. ليس هو من تفوق على الفجعة وقال بدمع جاف "النهار باقية".

إن "الاقتصاد والأعمال" جاءت امتداداً لتجربة "النهار"، حتى لا نقول إنها جاءت من رحم النهار. وعندما تكوّن "الاقتصاد والأعمال" عميد النهار ومنحه جائزة "الريادة في الإنجاز" كانها تكرم نفسها وتكرم الصحافة اللبنانية والصحافة العربية كلها.

غسان تويني لا تاريخ عنه، هو تاريخ نسج أحداثه. و"النهار" وغسان واحد في اثنين من أن يفتي. عنوانه الدائم "النهار" وعنوان "النهار" غسان.

على أن غسان لم يكن في دولة للصحافة اميراً أو ملكاً أو رئيساً. كان "الأستاذ" يتكلم على ثقافة غنية، وفلسفة عميقة والتزام حر. حوله تحلقت ندوات السياسيين والقيادات والشخصيات والأقلام. ومعظمهم لم يبق منهم أثر وظلت "النهار"

الرئيس فؤاد السنيورة: لبنان حاجة عربية وإسلامية



الغياب الاضطراري لرئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة عن افتتاح منتدى الاقتصاد العربي، عوضه بالدعوة إلى مائدة عشاء في القصر الحكومي على شرف المشاركين في المنتدى. وقد تحدث الرئيس السنيورة في المناسبة،

وانتاجها وإنتاجيتها. العرب يريدون مثل أشقائهم اللبنانيين، أن يبقى لبنان مركزاً للإشعاع، وموتلاً للاستقرار، ولبدأ ديموقراطياً، ونموذجاً للتنوع والعيش المشترك والعدل والتقدم. ونحن إذ نرحّب بكم في لبنان، إنما نفعّل ذلك، لأننا نجسّ بالفضل، ومنذ كانت هذه الدولة، وكانت هذه الحاضرة، مدينتكم بيروت، أننا جزء لا يتجزأ من هذه الأمة. وقد تعهّدنا وتحمل الأعباء والمسؤوليات العربية وكثير منها فوق طاقتنا احتمالنا من دون تمّ ولا تنكّر. ونريد اليوم وغداً ومن مواقع الأمل والثقة والاحترام الكامل، والحرية الكاملة، أن نبقي معاً، وأن نظلّ بيننا أفضل العلاقات، وبخاصّةً في الجوار الأقرب، الشقيقة السورية التي نريد أن نستأنف وفتح المظلة العربية علاقات شوية معها مبنية على الشدية والاحترام للتحدي لسيادة واستقلال البلدين الشقيقين، وبالنهج المستقيم الواضح الذي يعالج المشكلات القائمة التي تمكن صفوح يوم العلاقات، وأصابعكم القول أيها الأيشاء أنّ هذه المظلة العربية، وهذه الإزارة العربية للبنان، معاً، هي التي وقفت إلى جانب لبنان دوماً في مواجهة العدوان الإسرائيلي المتكرر، والتخريب الإسرائيلي المتصاير.

وكما وقف العرب إلى جانبنا في الحرب، يقفون اليوم معنا، وأنتم منهم، في عمليات إعادة الإعمار، ودعم الاقتصاد، وإحداً الدولة اللبنانية على بسط سلطتها على كامل الأراضي اللبنانية، ويسقون لحل الأزمة اللبنانية، بإخراج لبنان من دائرة التجاذب الإقليمي والدولي، والعمل على تحسين العلاقات بين لبنان وسورية. ■

الأمر الذي لا يرى له سبباً جديداً أو مفهوم. فالبادرة إلى انتخاب رئيس الجمهورية الجديد يفسح في العود لانتماء عمل جميع المؤسسات، ويؤكدنا من الانصراف إلى معالجة مشكلات مواطنينا ووطننا عذماً لانزلاق البلاد في عتاهات تقوّدنا إلى الضياع وإلى المزيد من تضيق الخصر الكثيرة والمجزية للناحية من أماننا.

إننا لنذكّر ذلك كلّه لنبرّز العجز أو التقصير فنحن لا ندخّر وسيلة من أجل ابتداء الطول وتدوير الزوايا وطرح المبادرات وذلك دون التفرط باستقلالنا وحرّياتنا وسيادتنا على أرضنا وافتخارنا واعتدالنا ونظامنا الديموقراطي واحترامنا للديمستور. وعلى المسار الاقتصادي والاجتماعي فنحن نقبلون على اتخاذ المزيد من الإجراءات الاقتصاديةية والمعيشية للتخفيف عن كامل المواطنين عبء هذه الأثقال التي ترميها على كاهلنا الأزمة الاقتصادية والمالية الدولية فوق ما تتركهم علينا من أعباء ونقوم بذلك ملثماً فحلت دول عربية وأخرى دولية إزاء هذه الأزمة الخائفة، وذلك حتى فوق حدود الطاقة التي تتيجها إمكانيات الاقتصاد اللبناني ولذا فنحن إذ نقوم بهذه الخطوات نعرض على أن لا نحول للعلاج التي تقوم بها الحكومة إلى وباء على الاستقرار الاقتصادي، وبالتالي إلى المزيد من التردّي في المستوى الحقيقي لعيش المواطنين ولأسيما أصحاب الدخل المحدود.

وإلى ذلك وقبلة نحن جادون في معالجة الأزمة السياسية في البلاد، لإعارة لبنان ومؤسساته الدستورية إلى شويّتها وعملها والمؤسسات الاقتصادية إلى انطلاقتها

لقد عانى لبنان خلال السنوات الثلاث الماضية، من توتر سياسي وأمني، ومن اجتياح إسرائيلي تخريب، وعمليات إرهابية على أكثر من صعيد، ومن اضطراب واعتصام مستمرين، وأفضى ذلك كلّه وبالإضافة إلى الخسائر البشرية والمادية والمدمرة والمباهرة إلى خسائر ماثلة غير مباشرة كان منها انحصار النمو في اقتصاده ودخله الوطني فاق ما نسبته العشريون في المئة وهي النسبة الإضافية التي كان من الممكن وبسهولة أن يحققها الاقتصاد اللبناني، والتي كان بإمكانها أن تُعين لبنان واللبنانيين على الانطلاق بثقة أكبر نحو المستقبل، وبالتالي على مواجهة التحديات الاقتصادية التي تفرضها المتغيرات الاقتصادية والمالية الدولية. وعلى الرغم من ذلك وبفضل إرادة اللبنانيين وعزيمتهم التي لا تكلّ، فقد تمكّن بالكاد وبجهود جتارة، وبفضل مؤتمر باريس-3، وبفضل المساعدات العربية، من الحفاظ على الاستقرار النقدي والاقتصادي والاجتماعي، وتحقيق معدل نمو حقيقي سنوي لا يتعدّى الاثنى في المئة على مدى السنوات الثلاث الماضية بالمقارنة مع ما كان يمكن أن يحققه لبنان من نمو حقيقي في كلّ سنة من تلك السنوات الصعبة الجفاف.

وهكذا تأتي وتترافق هذه الأزمات الاقتصادية العالمية الخائفة، مع التعلل والعرقلة الداخلية، لتزيدنا من الضغط علينا، ولتدفعنا معارضين وغير معارضين، ورعاية لصالح لبنان واستقراره، إلى ضرورة التنبه وبالتالي إلى العمل الجدي لتجاوز هذا التعلل للمؤسسات الدستورية في مجلس النواب ورئاسة الجمهورية، وهو



↑
إن كمية النيكوتين والكربون وأول أكسيد الكربون التي تستنشقها تعتمد على طريقتك في تدخين السجائر.
The amount of tar, nicotine and carbon monoxide you inhale will vary depending on how you smoke the cigarette.

تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرئة وأمراض القلب والشرابيين.

منتدى الاقتصاد العربي 7 جلسات و 46 متحدثاً

اشتمل منتدى الاقتصاد العربي الذي انعقد على مدى يومين (فندق فينيسيا إنتركونتيننتال) على جلسة افتتاحية و6 جلسات عمل، وجلسة خاصة بمنتدى الاستثمار العربي، تحدث في هذه الجلسات 46 متحدثاً جُهِمَ وزراء وقادة مؤسسات كبرى وخبراء من بلدان مختلفة.



من اليمين: معظم كيان، دعلي مؤمن، دمحمود محي الدين، بدر الحمضي، دجاسم المناعي، دعلي الوميع وعلي العيساوي

أولويات المرحلة بعد الفورة النفطية

ترأس الجلسة الأولى رئيس مجلس إدارة "تريبلي القابضة" الكويتية بدر الحمضي، وتحدث فيها كلٌّ من مدير عام ورئيس مجلس إدارة صندوق النقد العربي جاسم المناعي، وزير الاستثمار المصري دمحمود محي الدين، الرئيس والعضو المنتدب لمجموعة عارف الاستثمارية في الكويت دعلي الزميع، المدير الرئيسي للاقتصاد والأبحاث في الشركة العربية للاستثمارات البترولية "إيكورب" علي العيساوي، مدير الخدمات الاستشارية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في "مؤسسة التمويل الدولية" (IFC) معظم كيان وممثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة "الفاو" في لبنان دعلي مؤمن.

وقال: "لقد تغيرت الظروف الاقتصادية في بلدان المنطقة إلى الأبد. لكن السؤال اليوم هو حول تبعات الفورة والأولويات للفترة المقبلة". معتبراً أنَّ السيولة الكبيرة المتوفرة في بعض البلدان العربية ليست دائماً صحية،

أوضح المناعي أنَّ الفورة النفطية أحدثت تحولات اقتصادية كبرى تشبه موجة "تسونامي"، وهذه التحولات ستترسخ، لذا علينا التكيف مع الأوضاع الجديدة وعدم توقع العودة إلى مرحلة ما قبل الفورة.

خصوصاً عندما لا تستخدم بحكمة. أما دمحوي الدين فتحدث عن ما أسماه "عهد الأزمات الاقتصادية الكبرى"، وقال إن المشكلة الاقتصادية العالمية التي تتحمل مسؤوليتها الدول المتقدمة، سيعاني من تبعاتها كل بلدان العالم وخصوصاً البلدان الفقيرة. ورد على دعوة البعض إلى "فك الارتباط" اقتصادياً مع بعض الاقتصادات الكبرى، معتبراً أنه "أمر خيالي وغير واقعي"، وقال أنه من الممكن التحدث عن تنويع العلاقات التجارية بدل "فك الارتباط". محدثاً عن تجربة مصر في تنويع علاقاتها التجارية.

وقدم "الزميع تحليلاً للواقع الاقتصادي الذي تعيشه المنطقة، ثم قال: "لا أعلم إذا كان الواقع الاقتصادي العربي نعمة أم نقمة". ثم تحدث عن الهمم الحاصلة في البلدان العربية وسط الفورة الاقتصادية الحالية. واعتبر أن بعض البلدان النفطية تنفق في اتجاهات لا علاقة لها بالتنمية وسط حالة من الفساد، أما الدول غير النفطية فنادواها متباينين، فالبعض نجح في تطوير مشروعه الاقتصادي والبعض الآخر لا يزال أسير المشاكل الاقتصادية المزمنة.

وقدم العيساوي لمحة عن الوضع الاقتصادي في المنطقة، وقال إنَّ تحديات عدة ستواجه بلدان المنطقة على مدى السنوات المقبلة منها البطالة. وأضاف أنه على الرغم من توفر معدلات النمو العالية والوفورات المتأتية من النفط، إلا أنَّ حجم المشاريع لم يحقق نمواً موازياً. ثم تحدث عن الوضع المالي في بلدان المنطقة وأهمية التحليل الدقيق للمخاطر والعرض الاقتصادية. وختم بتناول مخاطر التضخم وضرورة تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية.

وتحدث كيان عن الشراكة ما بين القطاعين العام والخاص على مستوى مشاريع البنية التحتية، وأوضح أنه قد آن الأوان لتغيير مفهوم الشراكة وتفعيل وفق المستجدات الدولية. معتبراً أن مناخ الاستثمار في بلدان المنطقة لم يتطور بعد بالشكل الكافي الذي يرضي للمستثمرين، ونوّه بالتغيرات التي طرأت على طريقة تعامل بعض الحكومات في المنطقة مع المشاريع المشتركة ما بين القطاعين العام والخاص.

وتحدث دمحوم عن فشل الوضع الغذائي العالمي بعد الارتفاع الكبير للطلب على المواد الغذائية من جانب بلدان آسيا، وانعكاس ذلك على مستويات أسعار الغذاء عالمياً، كذلك تناول قضية التخفيضات للمناخية وتأثيرها على أسعار الغذاء. ■



من اليسار : د. هنري عزام، د. سعيد يوسف حسن الزلزلة، د. محمد الحلايقة، الوزير سلطان بن سعيد المنصوري، الوزير د. حمد الكساسبة

مواجهة التضخم ونظام ربط العملات العربية

أدار الجلسة الثانية، التي انعقدت تحت عنوان "مواجهة التضخم ومستقبل نظام ربط العملات الخليجية والعربية"، نائب رئيس الوزراء الأردني لشؤون الاقتصادية سابقاً، د. محمد الحلايقة، وشارك فيها وزير الاقتصاد الإماراتي سلطان بن سعيد المنصوري، ووزير المالية الأردني د. حمد الكساسبة، الرئيس التنفيذي في "كوتيتش بنك"، هنري عزام، ورئيس مجلس إدارة شركة كي جي بي إل جروب ليميتد في الكويت د. سعيد يوسف حسن الزلزلة.

على الربط حالياً خدمة للاقتصاد الكلي والمصالح الاقتصادية الكبرى.

من جانبه، تحدث الوزير الكسائية عن تجربة الأردن في محاربة التضخم التي بلغت نسبتها وفق التقديرات الحالية ٩ إلى ٩ في المئة، وقال "إن خطوة تحرير أسعار الدولار عوّضت البلاد لضغوط تضخمية، لذلك كانت الحكومة قد اعتمدت خطأ احتواء هذا التضخم المستورد، في معظمه، وذلك على إنشاء شبكة أمن اجتماعية تقوم على عدد من العناصر منها: تخفيض التكلفة الجبرية، التحول من دعم السلع إلى دعم اللواتي يستحقون خاصة أصحاب الدخل المحدود، والمتمني، إلى جانب التوسع في منتجات الإنتاج لزيادة التنافسية.

من جهة، أشار د. هوري عزّام إلى أنه ليس باستطاعتنا نحن الكئود من الناحية

افتتحت الجلسة الوزير المتصورى معتبرا أن التضخم يمثل مشكلة عالمية حاليا، وإن العرب الأكبر في مواجهة هذه المشكلة يقع على عاتق وزراء الاقتصاد، مرجعا أسباب التضخم إلى انخفاض قيمة الدولار نتيجة لانخفاض الاقتصاد الأمريكية، وإلى ارتفاع أسعار النفط والسلع الغذائية، داعيا إلى عدم التسرع في اتخاذ القرارات المتعلقة بمعالجة التضخم، ومناديا بوضع دراسات وخطط عملية لاحتوائه، وتبني حلول مرنة وقابلة للتطبيق.

وتطوَّق إلى تجربة الإمارات في مكافحة التضخم عبر محاربة الاحتكارات وتثبيت مستويات أسعار السلع الأساسية بالاشتراك ما بين القطاع العام والخاص.

التخدية، فالقدرات في هذا المجال محدودة، وسحب السيولة ممكن عبر إصدار سندات كما فعلت الإمارات، أما في ما يتعلق بالناحية المالية، فاعتبر أن دورة الدولار الضعيف قد تكون شارفت على النهاية، والحسن في سعر صرف الدولار سيؤدي إلى تراجع أسعار النفط والسلع الغذائية وقد يكون ذلك مقبلة لعامة أمة التضخم.

وعن موضوع رفع سعر صرف العملات الخليجية أو فك ارتباطها بالدولار، اعتبر أن الوقت غير مناسب لذلك. وقال: ليس هناك الكثير مما يمكن فعله في المرحلة الحالية لا سيما وأن معالجة الأزمة عبر سياسات هيكلة قد يؤدي إلى آثار سلبية كبيرة.

أمامه، الزلزلة، فرأى أنَّ الحديث من التضخم ليس جديداً، وأن كل من لم يتوقع ما جرى في الآل سيكون بهل من القباء، مشيراً إلى أنَّه بعدد استطاعت احتواء التضخم إلى درجة معقولة فلم تزد نسبته عن 4 من المئة للاتحاد الأوروبي، بينما بلغت هذه النسبة لدى الدول العربية 10 و10 و12 و12 في المئة، لافتاً إلى أنَّ المشكلة الحقيقية التي تعاني منها تتمثل في غياب عنصرين أساسيين هما: التخطيط الاستراتيجي، والوعي الاجتماعي، فلا يوجد لدينا تخصص صحيح ولا رؤية واضحة ولا تخشع على مستوى علمي وتقني، وإذا جد فلا تم تنفيذ شيء منها.

ونوه الزلزلة بخطوة الكويت فكلب
عملتها بالدولار، معتبراً أنه من المحظ
القيام بتقييم هذه التجربة بعد أشهر عدة
فقط من انطلاقها، داعياً إلى منحها المزيد من
الوقت لتقييم النتائج، معتبراً أنها ستكون
إيجابية جداً على المدى البعيد. ■



من اليسار: د. جاسم المناعي، د. جوزيف طربيه، د. عبد الله القويز وإياد ملص

القوة المتعاطمة للرسميل العربية في الخارج

العربي د. جاسم المناعي، الأمين العام المساعد السابق للشؤون الاقتصادية في مجلس التعاون لدول الخليج العربية - الأمانة العامة د. عبدالله القويز، والرئيس التنفيذي في MAF Trust في الإمارات إياد ملص.

تناولت الجلسة الثالثة "القوة المتعاطمة للرسميل العربية في الأسواق الدولية"، وترأسها رئيس الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب د. جوزيف طربيه، وتحدث فيها كل من: المدير العام ورئيس مجلس إدارة صندوق النقد

وقال إياد ملص إن الشرق الأوسط يعيش فورة اقتصادية تجعل المنطقة العربية آخرة بفرص استثمارية ضخمة، خصوصاً في ظل ارتفاع أسعار النفط. وأضاف: "لقد استضافت دول مجلس التعاون من هذه الفورة حيث حققت فائضا بقيمة 2 تريليون دولار محققة نوا تجاوز 8، في المئة سنوياً ما بين 2003 و2006 مقابل 3,6 في المئة نمو عالمي. وسجلت عائدات بقيمة 540 مليار دولار من صادرات المحروقات في العام 2007، كما تضاعفت إجمالي الناتج المحلي ما بين 2002 و2007 حيث وصل إلى نحو 800 مليار دولار". وأشار ملص إلى أنه "سيكون بالإمكان مقارنة حجم اقتصاد دول مجلس التعاون الخليجي في العام 2050 بحجم الاقتصاد الألماني الذي يبلغ 4,9 تريليون دولار، لافتاً إلى أن دول مجلس التعاون تنفق البترو- دولار حالياً بطريقة حكيمه حيث تسد ديونها، وتستثمر بقوة في البنية التحتية، كما تستثمر إقليمياً ودولياً بهدف تنويع اقتصاداتها إلى جانب تحسين مستوى التعليم لديها. ■

خلال تنويع محفظتها جغرافياً وعلى مستوى الاستثمارات، وتوظيف جزء من أموالها لتحقيق حد أدنى من الاكتفاء الذاتي الغذائي أو تصحيح الوضع الاقتصادي في عدد من الدول النامية". وأشار د. عبدالله القويز بدوره إلى سرعة نمو هذه الصناديق على المستوى العالمي، لافتاً إلى أنه "بالإضافة إلى تكوين الثروات، فإن هذه الصناديق تؤدي إلى توزيع هذه الثروات خارج أوروبا وأمريكا، ما يثير مخاوف الغرب من انتقال ثقل السياسة الدولية إلى خارج القارتين". وتحدث عن "وجود 29 صندوقاً على المستوى العالمي مع توجه جدي لدى دول لإنشاء صندوق سيادي من بينها الهند". ولفت إلى "أن حجم استثمارات هذه الصناديق كبير وهي تنمو بسرعة تفوق سرعة نمو الأصول المالية الدولية". وكشف أنه لغاية الآن لا توجد أدلة لقياس أداء هذه الصناديق كما لا توجد آلية للمساءلة والمحاسبة، مدوهاً بالتجربة الصينية، ودامياً كافة الدول إلى التمثل بها. وختم مشدداً على وجود فرصة للدول العربية والإسلامية لتحقيق أوضاعها لاستقبال هذه الصناديق الجاهزة للاستثمار.

عاجلت الجلسة موضوع الصناديق السيادية، التي حذد مفهومها د. جاسم المناعي بأنها "مؤسسات استثمار تقوم بالاستثمار في الخارج، وقد بدأت هذه الصناديق توظف استثمارات بمليارات الدولارات، لافتاً إلى وجود تحفظ لدى الغرب تجاه هذه الصناديق، مبرراً تحفظه بكونها "استثمارات مسبقة ومملوكة من قبل حكومات، وبعد تمتعها بالشفافية، والتي يمكن أن تؤدي إلى عدم استقرار في السياسات المالية كونها تتعامل بمليارات الدولارات ومجولة التوجهات". وفي ظل غياب القوانين والمعايير التي تحكم أداء هذه الصناديق، لفت إلى "وجود انقسامات في الغرب حول إيجاد قوانين ومعايير لعمل صناديق الثروات السيادية، فأميركا تعارض مثل هذه الإجراءات في حين أن أوروبا تؤيدها". وقال المناعي إنه إزاء "أصرار الغرب على وضع معايير لأداء الصناديق السيادية، لا بد من إشراك الأخيرة في إيجاد مثل هذه القوانين والمعايير". وشدد على "وجوب الاستفادة من استثمارات هذه الصناديق في المنطقة من

AALAME

Arab World Travel and Tourism Exchange

2
0
0
8

OCTOBER 16 - 19

BIEL CENTER

VENTURE VIA
HOSPITALITY



Organized By



Lebanese
Ministry
of Tourism

الاقتصاد والاعمال
Al-Iktissad Wal-Aamal Group



Official Carrier



MEA

Al-Iktissad Wal-Aamal Group

PO Box 113/6194, Hamra, Beirut 1103 2100 Tel: +961 1 780200 Fax: +961 1 780206

E-mail: awtfe@iktissad.com www.iktissad.com



من اليمين: نبيل صوابيني، ديفيسل العقيل، صائب نحاس، صلاح الميال و منير دويدي

على تعاونها مع القطاع الخاص لتغطية الطلب المتنامي.

بدوره، شدد العقيل على جدوى الاستثمار في القطاع العقاري، مركزاً على أهمية صناعة مواد البناء في دعم هذه الفورة من خلال الشراكات الاستراتيجية والتوكيز على تهيشة المناخ والأيدي العاملة وفتح المجال أمام المشاريع كاملة الخدمات. وشدد على ضرورة الاستفادة من الفورة المرتبطة بالبناء والتطوير العمراني والصناعة ومأكبتها. كما دعا إلى توحيد الجهود لتنمية البيئة الاستثمارية وخاصة في المجال الصناعي للتمكن من تحقيق التطور المطلوب، مركزاً على ضرورة إزالة للعوقات المؤثرة في ارتفاع أسعار البناء من خلال زيادة عدد المصانع.

من جهته، عرض صوابيني إلى موضوع ارتفاع أسعار العقارات في لبنان عازياً ذلك لأسباب عدة أهمها عائدات المتقربين والبالغة نحو 6 مليارات دولار سنوياً ومحدودية الأراضي الصالحة للاستثمار، كما لفت إلى أن انخفاض سعر الدولار أمام اليورو وانخفاض سعر الفوائد دفعاً المستثمرين للتوجه نحو العقار. وحذر صوابيني من أزمة في العقار في حال استمرار العرض القوط في بعض الأسواق، وخطورة حصول ارتفاع لبراماتيكي على الفوائد لدى المولدين العقاريين، كما عرض لنوعية الأبنية المضلة ومصاصها ونوعية زبائننا.

وعرض دويدي لتجربة شركة سوليدير في الخارج، معتبراً أن الشركة تشهد نقطة تحول في مسيرتها منذ العام 2007 مستفيدة بذلك من الخبرة التي استمدتها من خلال تطوير وسط بيروت. وركز على أن المحافظة الكبيرة من الخبرات التي استباعت سوليدير أن تملكها من خلال المشاريع الكبرى والتي قامت بها بالتعاون مع مطورين عالميين آخرين مكنتها من التوسع في الخارج. ولفت إلى أن سوليدير استطاعت أن ترض في نشاطها البني التحتية وإطار العام للعديد، وشرح عن وضع سوليدير الحالي، لافتاً إلى أن العمل جارٍ لاتمام باقي الأجزاء من تطوير الوسط التجاري بالنسبة لمشروع الأسواق والواجهة البحرية. وعرض للنتائج المالية التي حققتها سوليدير العام 2007، حيث بلغت أرباح الشركة 130 مليون دولار، حيث 22 مليوناً من مداخيل الإيجار. وذكر أن الشركة تمكنت من بيع نصف مخزونها من الأراضي بقيمة ملياري دولار. معلناً أن الشركة تطور حالياً مشاريع عدة في كل من عجمان، القاهرة، موناكو والمملكة العربية السعودية. ■

فورة البناء والعقار وتطور أسواق العقارات

انعقدت الجلسة الرابعة تحت عنوان "البناء والمشاريع العقارية وتوقعات تطور أسواق العقارات في البلدان العربية". وأدارها الرئيس والرئيس التنفيذي لمجموعة مؤسسات نحاس، صائب نحاس، وتحدث خلالها كل من العضو المنتدب في شركة ليفانت القابضة ونائب رئيس شركة ثروات العقارية صلاح الميال، مدير إدارة تطوير الأعمال في شركة مواد الإعمار القابضة ديفيسل العقيل، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في مينا كابيتال نبيل صوابيني، ومدير عام الشركة اللبنانية لتطوير وإعادة إعمار وسط مدينة بيروت (سوليدير) منير دويدي.

وهو ما أدى إلى انتشار المدن المتكاملة المنظمة على حساب القرى العشوائية، حيث أن الطلب كبير جداً بالنسبة للشرق الأوسط، آسيا وأفريقيا على أساس أن أميركا وأوروبا هي منظمة في الأصل، مظهراً أن الطلب على هذه المشاريع في المنطقة هو أكبر من العرض ما يعطي دفعة للفورة العقارية. كما أشار إلى أن الحكومات غير قادرة على القيام بمقردها بهذه المشاريع وهو ما يشجع

عرض رئيس الجلسة للظفرة القائمة في قطاع الإسكان والتي تعاني نقصاً في التمويل، في حين تساهم العقارات في المنطقة بـ 2,3 تريليون دولار، وتوقع أن يستمر الطلب على العقار في المستقبل حيث أن 50 في المئة من سكان الشرق الأوسط هم دون الـ 15 عاماً، مشدداً على دور التمويل العقاري الإسلامي كجزء مهم من هذه الصناعة حيث من المتوقع أن تبلغ عائدات هذه المؤسسات والبالغ عددها 300 مؤسسة في العالم إلى 300 مليار دولار.

وتحدث الميال عن فورة المشاريع الكبرى في العالم والشرق الأوسط، حيث هناك توجه نحو المناطق الجديدة للمنظمة وما يحصل في الشرق الأوسط هو مواكبة للتطور العالمي،

2,3 مليار دولار حجم القطاع العقاري في الدول العربية



من اليمين: رجا مكارم، د. مكرم صابر، نبيل عهتاني، الوزير سامي حداد، الوزير دجهاج ازعور، فادي عبود وروبير فاضل

الذي لزمه نحو 7 في المئة، والصادرات التي ازادت بنسبة 36 في المئة.

وبحث صابر في تصديرات الأزمة السياسية الحالية بالنسبة للقطاع المصرفي ولخصها في 3 نقاط هي: ضعف معدلات النمو، وضعف مداخيل الأفراد، وتصادم المخاطر الماكرو اقتصادية والسياسية، عارضاً الخطوات التي اتخذها القطاع في هذا الإطار وتمثلت في توسيع نشاطه باتجاه الخارج، وزيادة التسهيلات للقطاع الخاص للمقيم، إضافة إلى مواكبة القطاع الخاص للمقيم في عملياته خارج لبنان.

أما فاضل فأوضح أن القطاع الخاص اللبناني استطاع تحويل الأزمة إلى فرصة للتحديث والتوسع والقيام بالمبادرات الشبيهة ببرنامج "بارد"، وعرض الإنجازات التي حققها البرنامج بعد مرور عامين على تأسيسه والمتعلقة بتأسيس صندوق استثمار بلغ رأس ماله 17 مليون دولار، كما عرض لتجربته في الـ "ABC" قائلاً: "إن الأزمة ساهمت في تسريع عملية التحديث وخلق بيئة ضمن الشركة تؤمن للموظف استقراراً وشغافية، لافتاً إلى أنه "من النواحي الإيجابية للأزمة أنها تشجع التوسع الخارجي وهو أمر ضروري جداً للبنان".

وتحدث رجا مكارم عن "حيوية السوق العقارية" مشيراً إلى المشاريع الجديدة، وعدد رخص البناء، ولصفقات العقارية. وقال أن سوق العقارات تدين بنشاطها إلى الأموال التي يحوّلها المغتربون اللبنانيون، والتي بلغت 10 مليارات دولار في العام الماضي، وعرض للضمانات التي توفرها السوق اللبنانية للمستثمرين، لافتاً إلى أن أسعار العقارات في لبنان تعتبر تنافسية بالنسبة للمواضع الإقليمية الأخرى مثل دمشق وعكاو وديبي، ■

تطورات وآفاق الاقتصاد اللبناني

عقدت الجلسة الخامسة تحت عنوان "تطورات وآفاق الاقتصاد اللبناني"، وأدارها وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني سامي حداد، وتحدث فيها كل من: وزير المالية اللبناني د. جهاد ازعور، رئيس ومدير عام المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان "إيدال" نبيل عهتاني، رئيس جمعية الصناعيين اللبنانيين فادي عبود، رئيس برنامج الشباب للمبادر "بارد" ونائب رئيس ABC روبري فاضل، أمين عام جمعية مصارف لبنان د. مكرم صابر، والمؤسس والشريك المؤسس في شركة "رامكو" رجا مكارم.

كما تحدث عن أهمية الخدمات العامة في رفع مستوى التنافسية في الاقتصاد، مشدداً على أهمية تحرير قطاعات الكهرباء والاتصالات والنقل.

أما عبود فشدد على موضوع حجرة الأدمغة والمهارات من لبنان وانعكاسها السلبي على النمو. وركز على الأثر السلبي للفساد والرشاوي على المالية العامة، قائلاً: "تطوق قيمة الرشاوي للليار دولار في السنة، وفي موضوع الكهرباء، أكد أنه لا يجوز تحميل المواطن اللبناني سوء إدارة مؤسسة كهرباء لبنان، التي تفسر بسبب معاناتها من أزمة غاز. أما في موضوع مرفأ بيروت، فقال: "من الضروري توحيد الرسوم إذ لا يجوز أن تختلف باختلاف نوع البضاعة".

ثم تحدث عهتاني ملقياً الضوء على بعض المؤشرات التي تثبت مناعة الاقتصاد اللبناني، مشيراً إلى أن مساحات البناء ازادت في الأشهر الثلاثة الأولى من العام الحالي بنسبة 33 في المئة، وقيمة الصفقات بنسبة 50 في المئة، بالإضافة إلى عدد السياح

طرح الوزير حداد 4 قضايا أساسية يعاني منها لبنان وهي: هجرة الأدمغة، وضع المالية العامة، مشكلة التضخم، ومشكلة الكهرباء، مشيراً إلى أن تعرفه الكهرباء لا تغطي نصف أكلها، ومن هنا لا يجوز دعم الكهرباء لجميع الفئات من دون أخذ معدل ثرائهم في الاعتبار. وأكد أن لبنان يأمس الحاجة إلى معمل إصطناع إنتاج الكهرباء، كما تطرق إلى مشكلة الفساد والرشاوي، معتبراً أن الوسيلة الأفضل لحلها هي تخفيف للمعاملات.

وأكد الوزير ازعور أن الاقتصاد اللبناني أثبت قدرته على النهوض، مركزاً على ضرورة البحث عن فرص تنمية الاقتصاد وتوسيعه من خلال إيجاد آفاق جديدة للنمو. ولغى إلى أن "القطاع الزراعي بات مجالاً جيداً للاستثمار في ضوء تمولّلات الاقتصاد العالمي". وشدد على ضرورة "الالتحيز للتصنيع المستورد تفضيلاً داخلياً"، داعياً إلى نظرة أكثر شمولية من مجرد زيادة الأجور في معالجة تداعيات ارتفاع الأسعار،



من اليمين: سعد الأزهري، الشيخ سيد المختار، والد الشيخ عبدالله، عدنان يوسف، د. جهاد الوزير، وفاضل عبد الكافي

التوجهات المصرفية الجديدة

وكيف تم تجاوزها. وانتقل للحديث عن السوق المالية التونسية التي شهدت عملية إعادة هيكلة شاملة يهدف رفع مساهمتها في تمويل الاقتصاد التونسي.

ب بدوره، طرح سعد الأزهري موضوع تمويل المشاريع، مشيراً إلى أن قيمة تمويلها في العالم العربي بلغت 40 مليار دولار، مع التوقعات بأن يصل الرقم إلى 50 مليار للعام الحالي. وتبلغ قيمة المشاريع التي هي قيد الإنشاء وللزدي إنشائها أكثر من 2 تريليون دولار. ولخت إلى أن نمو حجم المشاريع في المنطقة دفع المستثمرين إلى التوجه نحو مؤسسات مالية كبيرة لتمويل مشاريعهم. وتنافس المصارف في هذا المجال مؤسسات تمويل الصناديق التي توفغ بخلق أسواق كبيرة لمنتجات بلانها. موضحاً أن المصارف المحلية تهافت لمواجهة هذه المنافسة عبر توسيع خبراتها وتوطيد علاقاتها مع مصارف محلية أخرى لبيع القروض وغير إصدار أدوات مالية أهمها السكوك.

كما أكد الأزهري أن التطورة التنظيمية خلقت طبقة جديدة من ذوي الدخل المتوسط، ما يعزز أهمية خدمات صيرورة تجزئة خاصة. واعتبر أيضاً أن على القطاع المصرفي أيضاً تلبية حاجات طبقات الأثرياء من خلال تطوير خدمات إدارة الثروات خصوصاً أن عدهم في الشرق الأوسط يفوق الـ 350 ألف ثري بينهم أكثر من 4500 من الطبقة الثرية جداً. وشدد على ضرورة نمو صناديق الاستثمار وأسواق الخيارات والشركات المالية. نمو الاستثمارات في الصناديق الخاصة. تطوير سوق منظمة وحجوبة للسندات، وتطور بنوك الأعمال لتلبية حاجات الوساطة المالية. ■

انعقدت الجلسة السادسة تحت عنوان "التوجهات المصرفية الجديدة في العالم العربي، وأدارها رئيس اتحاد المصارف العربية والرئيس التنفيذي لمجموعة البركة المصرفية عدنان يوسف، وتحدث فيها: محافظ سلطة النقد الفلسطينية د. جهاد الوزير، المحافظ المساعد للبنك المركزي اللوريتاني الشيخ سيد المختار ولد الشيخ عبدالله، مدير عام مجموعة انقنرا التونسية للأوراق المالية فاضل عبد الكافي، ورئيس مجلس الإدارة المدير العام لبنك لبنان والمهرج سعد الأزهري.

في مورتانيا، موضحاً أنها تطلع إلى استقطاب استثمارات عربية وأجنبية. وقد اعتمدت لهذه الغاية استراتيجية تقويمية لقطاعها المصرفي تركز على: عصنة وتوسيع القطاع، تشجيع المنافسة بإدخال مؤسسات جديدة، تطوير نظام الصرف بما فيه العمليات الالكترونية، وضمان الشفافية باعتماد وتطبيق النظام الحاسوبي العالي. وكشف أن موريتانيا أقرت قانوناً جديداً لتنظيم المهنة المصرفية يركز على تقوية أجهزة الرقابة فضلاً عن تطبيق إصلاحات لتحسين نظام الصرف من جميع القيود.

أما فاضل عبد الكافي فتطرق إلى تطور الاقتصاد التونسي حيث كان للقطاع المصرفي الدور الأكبر في تمويل هذا التطور. وقال: "إن 88 في المئة من تمويل الاقتصاد التونسي يمر عبر القطاع المصرفي". كما لفت إلى بعض المشاكل التي عانى منها القطاع في تونس وأبرزها مشكلة القروض المصنفة

تحدث د. جهاد الوزير عن مسألة عدم تأثر المصارف العربية بإزمة الائتمان العالمية، عازياً السبب إلى تركيز الاستثمارات العربية في المنطقة بعد أحداث 11 سبتمبر. وتطرق إلى التحديات التي تواجه المصارف العربية في ضوء الثورة النفطية، فقال: "في الأوامر الماضية، تحدثنا عن تحرير الأسواق وتطبيق اتفاقية منظمة التجارة الحرة وما ينتج عنها من منافسة شديدة. وهذا تحد لا يزال مستمراً. كذلك يبرز التحدي المرتبط بأسواق العقار واحتمالات الانكشاف جراء المضاربات العقارية". ودعا المصارف إلى جانب اهتمامها بتمويل المشروعات الكبرى، للاهتمام بالدور الاجتماعي الملقى على عاتقها من خلال توفير خدمات مصرفية لجميع شرائح المجتمع وإقراض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

ثم عرض الشيخ سيد المختار ولد الشيخ عبدالله للتطور الذي يشهده القطاع المصرفي



من اليمين: محمد عمر شو ري، محمد عبدالله ولد اياه، دجواد العناني، د.محمود محي الدين وأحمد محمد شاور

منتدى الاستثمار العربي

اختتم منتدى الاقتصاد العربي أعماله بجلسة أخيرة حملت عنوان "منتدى الاستثمار العربي"، أدارها الرئيس والرئيس التنفيذي في شركة البصيرة للاستشارات في الأردن د.جواد العناني، وشارك فيها كل من: وزير الاستثمار في مصر د.محمود محي الدين، وزير الاستثمار في موريتانيا محمد عبدالله ولد اياه، الأمين العام للمجلس الأعلى للاستثمار في السودان السفير أحمد محمد شاور، ومدير إدارة العمليات في المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في الكويت محمد عمر شواري.

المتوسطة والصغيرة التي دشنت في أكتوبر، وختاماً تحدث عن التمويل العقاري الذي وصل إلى 2054 مليون جنيه في ديسمبر 2007. أما الوزير محمد عبدالله ولد اياه فتحدث عن مزايها موريتانيا التنافسية من موقعها الجغرافي المميز وأجهتها البحرية، والأراضي الزراعية والثروة الحيوانية التي تعد الأكبر في المنطقة، وشدد على أهمية الثروة السمكية، وهي من أكبر الثروات في العالم كذاً ونوعاً. كما تحدث عن المميزات السياحية للدولة، لافتاً إلى جهودها في إنشاء بؤى تحتية متطورة وبناء المطارات، بالإضافة إلى إصلاح النظام المصرفي، والحرص على قيام التعاملات للصرافية بشغافية بحسب الاتفاقية الدولية للشغافية. أما شاور فاعطى لمحة عن السودان وما تملكه من موقع جغرافي استراتيجي ومياه أمطار وافرة وثروة حيوانية هائلة، وموارد بشرية وطبيعية وبئية تشريعية فعالة لإدارة الاستثمار. ولغت إلى قانون الاستثمار الذي لا يفرق ما بين المستثمر العربي والأجنبي

استهل الوزير محي الدين بعرض التطور في مؤشرات أداء الاقتصاد المصري، لافتاً إلى الخطوات التي قامت بها الحكومة لدفع الاستثمار، ومنها خفض التعرفة الجمركية إلى نحو 50 في المئة، وتطوير الإدارة الجمركية، مع الإشارة إلى خفض الإصلاحات الضريبية للمعدل الأقصى للضريبة إلى 20 في المئة. وسلط الضوء على معدلات النمو في القطاعات الاقتصادية للعام 2006/2007 ولاسيما قطاع التشييد الذي سجل أعلى نسبة نمو وصلت إلى 15,7 في المئة، شارحاً أن النمو يأتي من الاستثمار والتصدير والاستثمارات الخاصة. ولغت إلى الزيادة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر ليصل إلى 7800 مليون دولار في النصف الأول من العام 2007، لافتاً إلى زيادة الاستثمار الداخلي للعام 2008 مع تأسيس 2497 شركة منذ بداية العام 2008 بعدد أسبوعي يزيد على 156 شركة. وبالنسبة لسوق رأس المال أشار إلى تطور أعداد المستثمرين فيها وزيادة حجم عملياتها، كما أعلن عن إنشاء بورصة النيل للشركات

ويسمح بتدفق رؤوس الأموال وخروجها. كما ذكر ميزات السودان الجمركية والضريبية مثل الإعفاء الضريبي على الاستثمار في الزراعة. وتحدث عن المجلس الأعلى للاستثمار، لافتاً إلى الإقبال في القطاع المصري من الدول العربية، إلى جانب التطوير في البنوك السودانية. وبالنسبة للتطوير العقاري، تحدث عن البؤية التحتية التي تضم 16 ألف كلم من السكك الحديدية و12 ألف كلم من الطرق. لافتاً إلى وجود خطة متكاملة تتعلق ببناء طرق وجسور ومطارات وموانئ، وموضحاً أن السودان قطعت شوطاً كبيراً في موضوع الموانئ بفضل المخصصة. أما بالنسبة للقطاع الصناعي، فقال أن السودان تملك مدناً صناعية وصلت إلى تصنيع السيارات وجميع بعض أنواع الطائرات المخصصة برش الحاصلات الزراعية. ولغت إلى وجود خطة للنهوض بقطاع التعدين والإسمنت، مشيراً إلى إنشاء أكبر سد بارتفاع 1250 ميغاط كبرياء. وبالنسبة للزراعة، قال إن السودان، تستعد لسد الفجوة في تأمين الغذاء.

وعزف شواري بالمؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ذاكراً أن حجم الاستثمارات الضمومة. وصل إلى 4 مليارات دولار منذ تأسيسها.

وتحدث د.عناني عن تشايبه الاستثمارات في الدول العربية، لافتاً إلى أن للنوع الاستثمار العربي أصبح مناخاً جاذباً للاستثمار. داعياً إلى اعتماد سياسات إصلاحية لمواجهة ارتفاع الأسعار لسحلول دون أخذ الأموال من محدودي الدخل وإعطائها للأغنياء، محذراً من الوقوع فريسة هيمنة الحكومات على آلية السوق ■

مفاعل نووي خليجي للأغراض السلمية

العطب النووي التي لها فائدة إنسانية عظيمة. وقال: "تعتبر الطاقة الكهربائية العامل الرئيسي للطاقة في الاقتصاد العربي، كما أن المصادر الهيدروكربونية (الغاز والنفط) تعتبر ثمينة جداً، إذ تمثل مخزوناً حيوياً لصناعات القيمة المضافة مثل الصناعات الكيماوية التي تشهد طلباً متزايداً. لافتاً إلى أن التوقعات تؤكد أن مبيعات الخزون الهيدروكربوني ستستمر بشكل ملحوظ ضخامة مصدر دخل جديد للاستثمارات العربية السيادية.

التوصيات

وانتهى المؤتمر إلى إصدار مجموعة من التوصيات، دعت إلى ضرورة البدء بوضع دراسة معمقة لإنشاء مفاعل نووي لأغراض التنظيم والخصص النووي، وإلى الحاسبة والتدقيق في استعمال الوقود للتطبيقات العلمية، وإلى دراسة واختبار الطرق المتقدمة لتحلية المياه.

كما أوصى المؤتمر بضرورة إنشاء وكالة للإشراف على المرافق النووية المدنية في المنطقة وتنظيمها، ودعا دول المنطقة إلى العمل مجتمعة لإنشاء مفاعل نووي، لافتاً إلى أن المنطقة بحاجة إلى مفاعل نووي واحد فقط، وشدد على ضرورة استمرار الحوار والتعاون في المنطقة حول مفهوم الطاقة النووية.

وأشار إلى أن الخطوة الأولى لإنشاء مفاعل نووي تتمثل في بناء مفاعل صغير لتدريب الكوادر اللازمة لإدارته والاستفادة منه في إنتاج النظائر المشعة للاستخدامات العلمية، مشيراً إلى أن من التحديات التي تواجه المشروع إيجاد الموقع المناسب، من الناحية الجغرافية والبيئية، لإنشاء المفاعل النووي، الذي يؤدي إلى رفع درجة حرارة المياه حوله بمقدار 3 درجات مئوية، ما يؤثر سلباً على البيئة البحرية.

ودعت التوصيات المختصين وأصحاب القرار في دول المنطقة لاتخاذ الإجراءات ووضع المعايير التي تؤكد على تطبيق أفضل الممارسات التشريعية لحماية البيئة في المرافق النووية المتواجدة والجديدة، ولفتت إلى أهمية وضع اتفاقية بين دول المنطقة من أجل اعتماد الشفافية المتبادلة في تشغيل وصيانة جميع المرافق النووية.

ونذكرت التوصيات بضرورات وضع ترتيبات تمنح القيام بعمليات نووية غير ضرورية للاحتياجات المدنية الأساسية، وإلى تطبيق جميع الضوابط الدولية والأنظمة الرقابية للوكالة الدولية للطاقة النووية. ■



د. عبد الحسين مبرزاً ومنصور العريض، خلال المؤتمر

البحرين - "الاقتصاد والأعمال"

في خطوة هي الأولى في العالم العربي، شهدت عاصمة البحرين انعقاد مؤتمر الطاقة النووية لخدمة المجتمع، بمشاركة عدد كبير من المختصين وممثلي الحكومات، إضافة إلى قادة عدد من الشركات الخاصة العربية والأجنبية.

إقامة مفاعل نووي مستقبلاً، على أن تتضمن الدراسة تعزيز البنية الأساسية واستقطاب الخبراء وتدريب الكوادر والنظر في المقومات الأساسية التي تخدم هذا التوجه. وأكد على ضرورة دعم الجهود الدولية لمكافحة الاحتباس الحراري العالمي وأثاره المناوسية، مبيهاً أنه من دون الطاقة، ستواجه دول المنطقة انحداراً تدريجياً في اقتصاداتها، وارتفاعاً في معدلات البطالة والتناقص الاجتماعي، وهي أمور لا يمكن التغاضي عنها. لذلك يتوجب وجود إرادة سياسية راسخة لتبني تطوير وتركيب وإنجاز طاقة نووية آمنة للأغراض السلمية.

من جانبه، أكد رئيس مجلس الخليج للشؤون الخارجية منصور العريض، أن أهمية المؤتمر تكمن في مناقشة الحاجة الاقتصادية للطاقة الذرية في منطقة الخليج، وأهمية السلامة والأمن عند قيام هذه الصناعة، إلى جانب أهمية إقامة مفاعل نووي للتدريب، فضلاً عن مناقشة قضية

افتتح المؤتمر، الذي نظمه مجلس الخليج للشؤون الخارجية، وزير النفط وشؤون الطاقة في مملكة البحرين، رئيس الهيئة الوطنية للنفط والغاز، د. عبد الحسين مبرز، الذي أشار إلى أن أحد أهم أسباب انعقاد المؤتمر هو تعزيز الوعي وإيجاد السبل العملية لدول مجلس التعاون الخليجي للاستفادة من الطاقة النووية للأغراض السلمية. وقال إن قادة دول مجلس التعاون أقرروا في اجتماع القمة الـ 27 العام 2006 في الرياض استخدام الطاقة النووية للأغراض السلمية، وأعادوا القمة الـ 28 في الدوحة، تأكيد هذا القرار.

وأكد، مبرزاً أن مملكة البحرين تمتلك الإرادة السياسية لتوفير بدائل عن الطاقة الأحفورية، خصوصاً بعد توقيعها لذكرات تفاهم مع الولايات المتحدة الأميركية تنص على إمكانية استخدام الطاقة النووية في المجال السلمي.

ودعا إلى وضع دراسة شاملة لإمكانية



من اليسار: إيفانيسو غالاو وحمد البحر السويدي

طاقة" عضو في برنامج التعاون الصناعي وتوقع مذكرة تفاهم مع "إيردرولا" الإسبانية

وقعت شركة أبوظبي الوطنية للطاقة "طاقة" اتفاقية مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT)، تتيح لها أن تصبح عضواً في برنامج التعاون الصناعي (ITP).

وبموجب الاتفاقية، سيقيم خبراء من شركة طاقة وأعضاء من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بدراسة احتياجات الشركة وأهدافها المتعلقة بأحدث التقنيات المتطورة في قطاع الطاقة بهدف إيجاد حلول مستدامة بيئياً في مجال التكنولوجيا. وصفتها عضواً في برنامج التعاون الصناعي، ستستكشف "طاقة" مجالات العمل الأساسية الخاصة بمصادر الطاقة المتجددة، وفاعلية الطاقة، والتغذية المخازن، والهيدروجين، وعوادم الكربون، واستخراج النفط المعتمد، وتخزين الغاز، والغاز الطبيعي المسال.

كما وقعت "طاقة" مذكرة تفاهم مع شركة إيردرولا إس. إيه لتوليد الكهرباء وقطاع الطاقة المتجددة في إسبانيا، وتنص المذكرة على استكشاف الفرص الاستثمارية المشتركة والفرص الإنمائية في مجالات توليد الطاقة، والطاقة المتجددة، والعمليات الرئيسية للتغلب عن النفط والغاز في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا وشمال أمريكا، وسيتم إنشاء لجنة تطوير مشتركة لإدارة العلاقات.

وقّع على المذكرة كل من رئيس مجلس إدارة "طاقة" حمد البحر السويدي والرئيس التنفيذي لـ "إيردرولا" إيفانيسو غالاو.



من احتفال التوقيع في شرم الشيخ

مركز الطاقة على بحر قزوين يتعاون مع ثلاث جامعات عالمية

وقّع مركز الطاقة على بحر قزوين عدداً من مذكرات التفاهم مع مؤسسات تعليمية متخصصة لتوفير الخدمات الأكاديمية في المشروع.

ووقع الخيار على جامعة تكساس في مدينة أوستن الأمريكية، وجامعة بلنت التقنية في هولندا، كمؤسسات تعليمية تقوم، بالاشتراك مع مركز الطاقة، بإنشاء قاعدة لجامعة تخصصية معترف بها. وتقوم إل أم كي ريسورسز (إل أم كي آر) دبي بتوفير برامج تدريب تقنية، إضافة إلى إدارة مركزين لشرح وتصوير المعلومات الجيوفيزيائية الكائنة في مركز التقنية والخدمات.

وقد تم الإعلان عن هذا التعاون مع الجامعات، خلال مؤتمر عقد على هامش المنتدى الاقتصادي العالمي للعام 2008 في شرم الشيخ، للاحتفال بتوقيع اتفاقية بين شركاء مركز الطاقة على بحر قزوين، وهم: "إنشاء صندوق كازاخستان للتنمية المستدامة"، "بيت التمويل الخليجي"، "شركة كازاخستان القابضة لإدارة أصول الدولة"، شركة "مانفيسيتا للاستثمار" وشركة "دوني استوك إنرجي".

ويعد مشروع مركز الطاقة على بحر قزوين، الواقع في مدينة أكتاو الكازاخستانية على سواحل بحر قزوين، أحدث مشروع في سلسلة مدن الطاقة التي خطط بيت التمويل الخليجي لإطلاقها عبر الشرق الأوسط وآسيا.

"الخليج للملاحة القابضة" تتسلم الناقلة "قلف فناتير"

أعلنت شركة الخليج للملاحة القابضة عن استلامها لناقلة جديدة هي "قلف فناتير"، المخصصة لنقل المواد البتروكيميائية. وقد تم بناء هذه الناقلة في حوض ميبو التابع لشركة "هولندي للصناعات الثقيلة".

وكان تم التعاقد على بناء الناقلة، الأولى من نوعها، بمبلغ 54,35 مليون دولار، وهي تزن 46,2 ألف طن متري، بسعة 54,3 ألف متر مكعب، وتحتوي على 20 صهريج شحن مصفحة، يتيح نقل العديد من المواد البتروكيميائية بسهولة وأمان.

وتم تسليم الناقلة إلى شركة الشحن البحري الدولي، التابعة لشركة سابك السعودية، ضمن عقد تاجير مدته 15 عاماً، موقع مع "الخليج للملاحة القابضة". وبذلك، تنضم "قلف فناتير" إلى 4 ناقلات أخرى تم التعاقد على تاجيرها هي "سابك" وللمدة نفسها.

وقال رئيس مجلس إدارة "الخليج للملاحة القابضة" عبد الله الشريم: "تشكل هذه الناقلة عامل دعم مستمر لأعدادات الشركة وتوسعها التشغيلي، وقد زادت قيمة التعاقدات بشكل ملحوظ. ملحوظات التعاقد على بناء "قلف فناتير" حيث تبلغ قيمتها الآن نحو 65 مليون دولار".

المهيري رئيساً لمجلس إدارة شركة طاقة الخليج البحرية



محمد المهيري

أعلنت شركة طاقة الخليج البحرية عن تعيين محمد المهيري رئيساً جديداً لها، خلفاً لـ خادم القحيسي.

بدأ المهيري حياته العملية مع شركة بتروال أبوظبي الوطنية "ادنوك"، ثم ترأس فيها قسم النفط الخام للتكرير لمنطقة الشرق الأقصى، وتولى بعدها منصب مدير الاستثمار لدى شركة الاستثمارات البترولية الدولية (إيبك)، ثم مديراً لقسم الاستثمار والتقييم والتنفيذ في الشركة، وهو حائز على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتمويل من جامعة ساكوف في بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية.

الإعلان عبر "النقل": مصدر جديد للأرباح

بيروت - رثا المصري

ارتفاع عدد مستخدمي النقل في المنطقة، إلى جانب التوسع الكبير في استخدامات جهاز النقل.

ولذا بات مشغلو الاتصالات ينظرون إلى الإعلان عبر النقل كمصدر جديد للدخل، وكوسيلة مثالية للمعلنين لتسويق منتجاتهم، وكخدمة مفيدة للمستخدمين للحصول على المعلومات والخدمات في أي وقت ومكان.

صناعة الإعلان عبر الهاتف النقل (Mobile advertising) آخذة في التغير، بعد أن كانت تتسم بطابع نظري وبموثوقية متدنية، مقارنة بوسائل الإعلان الأخرى، المرئية والطبوعة والمسومة، وهذا التحول هو نتيجة طبيعية

تطور الإعلان عبر النقل وجذواه بالقول: "بدأ الإعلان عبر النقل مع انطلاق خدمة الرسائل النصية القصيرة (SMS)، وفي البداية، كان الإعلان عبارة عن رسائل قصيرة ترسلها المحلات والشركات إلى قاعدة عملائها، إلا أنه مع تزايد استخدامها، على مدى العامين الأخيرين، تحولت هذه الرسائل في بعض الحالات إلى مصدر إزعاج غير مرغوب به (SPAM)".

ولكن، مع وجود أنظمة خاصة بالإعلان، بتنا نلاحظ تأسيس أرضية ثابتة لصناعة الإعلان عبر النقل، تصبح وسيلة إعلانية احترافية تُزعم عائداً جيدة على المشغلين والعلماء، ووكالات الإعلان والإعلام، وبالتالي، يجب النظر إلى هذه القناة الجديدة على أنها "وسيلة أخرى" للإعلان، وبشكل الوسائط الإعلانية الأخرى، من دون أن يكون بديلاً عنها، فالإعلان عبر النقل هو جزء من حملة إعلانية شاملة متعددة الوسائط (multi medium campaign).

ويقول مجاهد أنه من المتوقع أن يشكل الإعلان عبر النقل نحو 10 في المئة من العائدات الإجمالية لمشغلي الاتصالات خلال السنوات الخمس المقبلة، بما فيها الإعلان عبر الرسائل النصية القصيرة (SMS) ومتعددة الوسائط (MMS) و (WAP) والتطبيقات المختلفة.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن الشركة الإعلانية MCN القابضة، التي تضم مجموعة شركات خاصة بالإعلام والتسويق والإعلان، والتي وقعت مؤخراً اتفاقية شراكة حصريّة مع شركة "Jinny"، تتوقع أن تنمو الحملات الإعلانية عبر النقل بشكل كبير ومتسارع، بحيث يصبح النقل أحد أهم وسائط الإعلان في القرن الحادي والعشرين، وبموجب الاتفاقية، ستقدم "Jinny" الإعلان

فرض الزبح

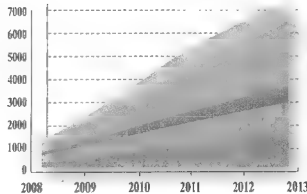
انطلاقاً من إيمان مشغلي الاتصالات بفرض نمو الإعلان عبر النقل، شهدت سوق الاتصالات استحواذ مشغلي اتصالات عالميين، مثل "Vodafone" و"Telefonica" ولاعبين في صناعة الاتصالات، مثل نوكيا، على شركات متخصصة بالإعلانات عبر النقل، أو شراء حصص فيها. ومثل هذا الاتجاه وصلت أصدائه إلى المنطقة، مع مشغل الاتصالات "زين الأردن"، الذي عقد اتفاقية مع شركة "Jinny" الموزعة للمبرمجيات المتخصصة بحلول الإعلانات عبر النقل، وأخرى مع شركة Javna، لتزويد المعلنين والمستخدمين النهائيين بالحلول اللازمة.

ويشرح مدير خدمات المعلومات والمحتوى في "زين الأردن" فيصل مجاهد مراحل

تجاوزت التقديرات حول حجم سوق الإعلان عبر النقل عالمياً، ففي حين تتوقع شركة الأبحاث "IDC" أن يصل حجم السوق إلى 11,3 مليار دولار في العام 2011، تتوقع "ABI Research" أن يصل إلى 20 ملياراً في العام نفسه، فيما تقدر شركة الأبحاث "Informa" حجم السوق بـ 8,4 مليارات دولار فقط في العام 2012.

ولكن، ما يتفق عليه اللاعبون في السوق هو أن الإعلان عبر الهاتف النقل هو وسيلة إعلانية واعدة، في حال الوصول إلى حلول تقنية تربط بين الإعلانات وحاجة المستخدم للخدمات، مثل الفيديو وبث المحتوى والخرائط وغيرها من الخدمات التي يحتاج إليها المستخدم بشكل يومي، إلى جانب تحقيق توازن بين احتياجات المعلن والمستخدم، لكي لا يتحول الإعلان إلى مصدر إزعاج.

الإنفاق على الإعلان عبر النقل (مليار دولار)، (2008-2013)



المصدر: جونير للأبحاث

في صيغة خدمات SMS و MMS وبوسائل إعلانية أخرى، فيما ستمكن الاتفاقية MCN من ربط المعلنين بمشتركي النقال، ما يسهم في زيادة الإيرادات ويؤدي بالتالي إلى رفع معدل العائد على المستخدم. وترى الشركتان أن الاتفاقية تساهم في ردم اللوحة بين مشغلي الاتصالات النقالة والمعلنين.

الإعلان عبر الإنترنت باستخدام النقال

إلى جانب أساليب الإعلان عبر النقال المذكورة سابقاً، وهي الوسائل النصية للخدمة (SMS) ومتعددة الوسائط (MMS) والفيديو Mobile TV، هناك صيغة أخرى وهي الإعلانات المرتبطة بطريقة مبتكرة بعملية البحث على شبكة الإنترنت باستخدام جهاز النقال (mobile internet advertising)، ويتوقع تقرير صادر عن شركة "جونيبر للأبحاث" أن تصل العائدات السنوية العالية الناتجة عن البحث في محتوى الإنترنت عبر جهاز النقال إلى 4,8 مليارات دولار في العام 2013.

وتعد "غوغل" من أهم الشركات الخاصة بإعلانات عبر الإنترنت، مع ربط نوعية الإعلانات بطبيعة المواقع الإلكترونية التي يبحث عنها المستخدم. وقدمت "غوغل" في العام 2000، محرك بحث يمكن استخدامه عبر الهاتف النقال، وعمدت بعد ذلك إلى

"زين الأردن": الإعلان عبر النقال سيشكل 10 في المئة من العائدات الإجمالية لشغلي الاتصالات

وهم في حالة النقال". وتتوقع بريهي أن تشهد المنطقة تزايداً في استخدام الإنترنت عبر الهاتف النقال، وذلك مع تطور الهواتف النقالة الذكية ودعمها بشكل أكبر للشغلي على شبكة الإنترنت وتطوير برامج تصفح مواقع الإنترنت عليها (browsers)، هذا إلى جانب وجود عامل أساسي، وهو اتجاه عدد أكبر من مشغلي الاتصالات النقالة لتأمين تسعيرة ثابتة لنقل الاتصالات البيانات عبر شبكة الاتصالات (flat rate data plans).

وعن مدى قدرة النقال على منافسة الإنترنت في مجال التسويق والإعلانات، تقول بريهي: "لا تزال سوق النقال في مرحلة الطفولة، ولكن سرعان ما سيصبح الهاتف النقال بوابة العالم إلى المعلومات، فاليوم، يفوق عدد الهواتف النقالة المستخدمة عدد الكمبيوترات الشخصية والتلفزيونات مجتمعة. وهذا مكن شأنه أن يبرز محتوى النقال الداعم للإعلانات (ad-supported model for mobile content) فالإعلانات ذات الصلة ستساعد المستخدم للعثور بسرعة على ما يبحث عنه حين يتصفح المحتوى عبر جهازه النقال. وإذا استطاعنا تزويد العنصر الأداة للناشرين لنطلق محتوى نوعي مخصص للهاتف النقال يفرض نفسه ويؤمن وصولاً أوثق للمعلنين ونقطة أوسع، عندما يمكن أن نستفيد مالياً (monetize) وبشكل فعال ومؤثر من البحث والمحتوى عبر النقال".

تكثيف الكثير من منتجاتها ليتناسب عملها مع الجهاز النقال. وفي منطقة مثل الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث نسبة استخدام الإنترنت فائقة السرعة (البرودباند) قليلة نسبياً، مقارنة بنسبة استخدام الاتصالات النقالة، تعتبر مديرية تسويق "غوغل" في المنطقة بإسمنتها بريهي الهواتف النقالة فرصة مفعلة للشركات للتواصل والابتكار. وترى أنه "مع زيادة أهمية الهاتف النقال في الحياة اليومية، تزداد أهمية "غوغل" في جعل كل المعلومات ذات الصلة، التي يحتاج إليها المستخدم، متاحة علياً، وتقول: "نحن نؤمن بحق سكان العالم بالوصول إلى المعلومات التي يحتاجونها في أي وقت ومكان، ومع اختيار الكثير من المستخدمين استعمال منتجات "غوغل" على الكمبيوتر الشخصي، نأمل أن تلي منتجاتنا عبر النقال حاجاتهم

لاعب تشيلسي يديده دروغبا سفير "سامسونج J700" الجديد



يديده دروغبا

أعلنت سامسونج لصناعة الهواتف النقالة عن اختيار لاعب نادي تشيلسي لكرة القدم يديده دروغبا سفيراً لهاتف سامسونج J700 الجديد الذي يمتاز بشبكة المزلق الأنيق مع طبقة لامعة ومزايا متعددة الوسائط.

وإذ تحب المدير العام لقسم الهواتف النقالة في سامسونج الخليج للإلكترونيات ساندنيب سايفال بنجم كرة القدم يديده دروغبا، أشار إلى أن شركة سامسونج للإلكترونيات قدمت الدعم لأحداث رياضية عالمية وإقليمية عدة، مثل كأس البلدان الأفريقية في غانا العام 2008 ونادي تشيلسي لكرة القدم.

وأضاف سايفال: "يجمع J700 الأسلوب الأنيق مع لمزايا الأساسية لهاتف راقٍ بسعر عملي، وقد حوّل التصميم النحيف والطبقة النهائية اللامعة إلى تعبير معاصر عن الموضة".

يتضمن هاتف J700 كاميرا رقمية مدججة بدرجة وضوح 1,3 ميجابيكسل تسمح بالتقاط صور جامدة أو متحركة، بالإضافة إلى دعم الهاتف بتنمطي MPEG4 و H263 لشاهدة وتسجيل الفيديو.

كما تم تدعيم J700 أيضاً بالعباء بتقنية Java™ وبرانيو FM، كما يضم الهاتف مشغلاً موسيقياً بأنماط موسيقية مختلفة منها MP3 و MIDI



عمر طاهر

شركة بي تي للتقنية التطبيقية

الحلول أهم من المنتجات

دبي - الاقتصاد والأعمال

لا يكفي أن تبني شركات المعلوماتية التجهيزات والشبكات والبرامج، بل أن التحدي يكمن في قدرتها على توفير الحلول التي تتلاءم واحتياجات العملاء سواء كانوا حكومات أو شركات صغيرة. وشركة بي تي للتقنية التطبيقية المتخصصة في تطوير الحلول المتكاملة للبنية التحتية على مستوى نظم الاتصالات والمعلوماتية هي من صنف الشركات التي تقدم حلولاً متكاملة تتلاءم مع الحاجات الفعلية للقائمين العام والخاص.

"الاقتصاد والأعمال" التقت رئيس الشركة عمر طاهر، الذي شرح أسلوب عمل شركته وتحدث عن المشاريع الحالية وأهمية الأبحاث والدراسات في خدمات أسواق المنطقة، وهنا اللقاء:

تقوم بتطوير بعض المعدات والأنظمة الخاصة بالمشاريع الصغيرة وللوسطة للمنزل.

توفير الطاقة

ويتطرق طاهر إلى مواضيع تأخذ حيزاً كبيراً من اهتمام بعض الشركات العالمية مثل توفير في استهلاك الطاقة. ويقول أن هذا الموضوع يحتاج حلاً متكاملًا وشاملاً من خلال القوانين والتشريعات، لكن من جهة أخرى يمكن للحلول المتكاملة والأنظمة الذكية أن تساهم في ترشيد استهلاك الموارد، وأهمها الطاقة. والطاقة تؤثر بشكل كبير على الكلفة التشغيلية للمنشآت المختلفة. ويتابع أن موضوع التلوث أيضاً يستحوذ على الاهتمام بكل أشكاله سواء كان في الهواء أو المياه وغيرها من الأماكن. ويشدد على أن "الحلول الذكية مثلاً تسمح بتوفير خدمة الساتلايت لنحو 75 ألف شخص من خلال إستعمال جهاز الساتلايت فقط عوضاً عن 75 ألف جهاز ساتلايت". وهذا الحل يمثل أحد مظاهر محاربة التلوث.

وعن مستقبل عمل الشركة ورياستها يلتفت طاهر إلى أن "الشركة تستهدف تحقيق النظم من خلال خطة عمل مدروسة. ولدى الشركة ثقة كبيرة بالحلول التكنولوجية ومستقبلها الواعد. من جهة أخرى الشركة على استعداد تام للتعاون وتحقيق الشراكات والمؤسسات الأخرى، وهي تسعى إلى نشر حلولها في كافة أرجاء المنطقة، كما تستهدف إطلاق عملية توسعها خلال الفترة المقبلة باتجاه أوروبا والولايات المتحدة". ■

مختلف التطلعات في وقت تتحيز فيه إمكانية تحديث وإضافة التطبيقات الجديدة لواجهة التطورات المستقبلية. وتعد الشركة الذكية الموحدة في المشروع الأكبر ضمن مجمع معلق في منطقة الشرق الأوسط، كما تعد إحدى أكبر الطبقات من نوعها على مستوى العالم، إذ توفر نحو 65 ألف منفذ بروتوكول إنترنت (أي أنها تستطيع التعامل مع نحو 65 ألف مستخدم).

ويضيف طاهر أن "الشركة أنجزت في الفترة الماضية مشروع نظام مطار متكامل للبنية التحتية في مطار الملك عبد العزيز الدولي في السعودية، كذلك نفذت مشروعاً ضمن مبنى الركاب الجديد في مطار شرم الشيخ الدولي وهي بصدد إنهاء الأعمال ضمن مطار سنغالي في داكار". ويضيف طاهر أن الشركة تعمل أيضاً بالتعاون مع الحكومات في مشاريع أمنية تتضمن إنجاز مكاتب إدارية ومنشآت عسكرية.

يعتبر عمر طاهر أن أهمية الشركة تكمن في تقديم الحلول المبتكرة التي تتلاءم ومتطلبات العملاء سواء كانوا شركات صغيرة أو مؤسسات كبرى وحتى مديناً كاملة، وسواء كان المشروع تجارياً أو سكنياً أو حتى المشاريع الأمنية والمنشآت العسكرية والمطارات، فيتم أولاً وضع الخطة بحسب معايير محددة تعتمد على الشركة لكل مشروع. تالياً يتم تحديد البنية التحتية المطلوبة. ويضيف طاهر أن مصدر قوة الشركة "تتمثل بتقديم حلول غير متوفرة في الأسواق، والشركة تستخدم التكنولوجيا بالطريقة الأمثل. وأرى أن العالم يعيش في عصر لم تعد فيه التكنولوجيا تمثل خياراً، بل باتت أمراً ملزماً وتدفع العملاء إلى تبني حلول جديدة، ولذلك تلجأ الشركات حالياً إلى اعتماد البنية التحتية الرقمية وأنظمة الحلول الذكية".

مشاريع وإنجازات

أما عن مشاريع الشركة وإنجازاتها فيقول طاهر: "تتضمن ثلاثة عملاء الشركة مؤسسات عامة وخاصة ومنها وزارة الداخلية السعودية، ووزارة الطيران المدني المصرية ومجموعة بن لادن السعودية. وفي السعودية مثلاً تعمل الشركة على تقديم حلول في مشروع وقف الملك عبد العزيز في مكة المكرمة. والمشروع عبارة عن مجمع تجاري سكني ضخم، يرتبط كل مبنى فيه بشبكة موحدة متطورة. وتشكل هذه الشبكة البنية التحتية التكنولوجية الأساسية للمشروع بأكمله. وتتعامل التطبيقات المتوفرة ضمن الشبكة مع

أول منشأة أبحاث

وعن أهمية الأبحاث والدراسات في مجال الحلول المعلوماتية يؤكد طاهر "أن الشركة تدارك من الأيام الأولى لتأسيسها أهمية الأبحاث، لذلك قررت بناء أول منشأة أبحاث متخصصة في المنطقة. بالتعاون مع برنامج التوصل الصناعي الخاص بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في الولايات المتحدة. ومن هذا المنطلق بدأت الشركة بتطوير البرامج والأنظمة ولم تقتف فقط باستخدامها في المشاريع. وتطورت الفكرة في وقت لاحق لتشمل تطوير الآلات والمعدات، كما أن الشركة

من يسرقك مرة يسرقك ألف مرة

علامتك التجارية واجهة شركتك الحقيقية .. فاحمها

لا شك ان مقلدي السلع يدمرون ثقة المستهلكين والعلاء بالعلامة التجارية والمنتج، ويسرقون حصتها السوقية، بل اهمهم أيضا بمحتوى ما تم انتاقه من مال وحيد على الأبحاث التسويقية والدراسات التطويرية لهذه العلامة بذهب سدى وبون جدوى وبما أساء في خدمة المستهلكين نقدم حماية مطلقة وفريدة لعلامتك التجارية، مماثنا بعمل على مساعدتك في فهم متغيرات السوق من خلال مجموعة من الحلول المتكاملة والفاعلة التي تضمن عدم الاعتداء على علامتك التجارية، وذلك من خلال المسح الميداني، تحليل المعلومات، تنسيق الحملات التفتيشية مع الجهات الحكومية والرسمية ذات العلاقة، المتابعة القاسوية ومن ثم المتابعة الدورية .. لذا حان الوقت لحماية حقوقك.

حماية المستهلك .. مسؤولية الجميع

حماية المستهلك Hemaya Universal

www.hemayuniversal.com

المكتب الرئيسي (مكة)
هاتف: ٩١١ ٢ ٦٥١ ٤٤٢
فاكس: ٩١١ ٢ ٦٥١ ٨٢٤١

أبها • الخبر • جدة • المدينة • مكة المكرمة • الرياض

LG: التنافس

بالأفكار المبتكرة وليس بالأسعار

اسطنبول - رنا المصري



كوآن-باس لي

مقابل 20 في المئة لشاشات البلازما (Plasma)، والنسبة نفسها تنطبق على مبيعات LG، مع الإشارة إلى أن حصتها من سوق الأجهزة ذات الشاشات المسطحة هي 7 في المئة عالياً. أما عن مستقبل أجهزة تلفزيون البلازما عالية الدقة (Plasma HD TV) من LG، يقول لي: "أعتقد أنه هذه الأجهزة مرغوبة بشكل كبير وهي ستواصل نجاحها، فهي تتمتع بتكنولوجيا متطورة جداً والوانها طبيعية أكثر، مقارنة بشاشات LCD التي تعتبر ألوانها أكثر إشراقاً. فكلما الهجزيين ذات تكنولوجيا مبتكرة، ونجاح أي منهما يعتمد بشكل كبير على الرأي الشخصي للمستهلك وحاجته".

ويؤي ذلك "أن المنافسة الحثمة في سوق التلفزيون، مع استقرار الأسعار نسبياً، جعلت الوقت مناسباً للتنافس بواسطة الأفكار التسويقية. وهذا ما تقوم به LG، فهي لا تنافس بإنفاق المال لتخفيض الأسعار، بل بالأفكار الخلاقة".

منطقة الشرق الأوسط

تشكل منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا أهمية كبيرة لنمو LG، ففي الربع الأول من العام الجاري، وصلت مبيعات الشركة لأجهزة العرض الرقمية إلى 3,808 مليون دولار. ويعتبر لي أن المنطقة تتمتع بإمكانات نمو هائلة، يرافقها نمو في حصة LG السوقية.

ويقول لي: "إن LG تستهدف بيع مليون وحدة من سلسلة تلفزيونات "سكارليت"، أي ما يشكل 15 في المئة من إجمالي المبيعات العالية المستهدفة لهذا العام". ويأمل أن تحقق الشركة هذا الهدف، ما يحقق لها قوة دفع مهمة. ويؤكد أن حملة "Scarlet TV Series"، هي جزء من استراتيجية طويلة الأمد، وستكون هناك حملات مماثلة أخرى. ■

أطلقت شركة LG تشكيلة أجهزة تلفزيون (LCD) عالية الدقة والوضوح، الأقل سماكة في العالم، من طراز "LG60" المعروفة باسم "Scarlet TV Series".

وجاء إطلاق التشكيلة خلال احتفال في اسطنبول وهي المحطة الثالثة، بعد لوس أنجلوس ولندن، وذلك في سياق حملة تسويقية هي الأكبر للشركة منذ تأسيسها. وبنيت الشركة حملتها على عنصر التشويق من خلال الترويج، على مدى شهرين، لشخصية تدعى سكارليت، من دون الكشف عن تفاصيلها ما أثار تساؤلات المشاهدين والمستهلكين المحتملين. وفي اسطنبول، كشفت LG عن سر "سكارليت"، سلسلة التلفزيونات الجديدة الأنيقة ذات التكنولوجيا الذكية التي تتميز بخلفية حمراء، أملة بذلك أن يترسخ الربط لدى المستهلك بين البطة سكارليت الجميلة الأنيقة والذكية في السلسلة التلفزيونية الوهمية، وتلفاز "سكارليت" الذي يحمل المواصفات نفسها.

أفضل نوعية في الصورة والصوت هي بمثابة الأوكسيجين للجسم البشري، لذلك فتوافرها هو أساسي، وهي بالنسبة للمستهلك، تبدو متشابهة في الطرازات المختلفة. وبالتالي، لكي تتفوق نحن بحاجة إلى ميزة أخرى وهي الجمع بين التصميم الأنيق والتكنولوجيا الذكية، وسلسلة "سكارليت" هي خير مثال.

وتتميز هذه الأجهزة بخصائص تقنية متطورة، مثل تقنية "TrueMotion" لإزالة الأشكال الضبابية للحركة حتى أثناء مشاهد الحركة السريعة، وخاصية جهاز الاستشعار الذكي "Intelligent sensor" لضبط جودة الصورة ومعدل التباين أوتوماتيكياً. وهناك أيضاً خاصية "AV Mode" التي تتيح تحسين الصورة وتحويلها إلى خصائص "Cinema Mode" و "Sports Mode"، تبعاً للمادة المراد مشاهدتها سواء أكانت أفلاماً أو مباريات أو ألعاباً، في حين توفر خاصية "Expert Mode" للمشاهد خيارات ضبط الصورة بدقة كبيرة. والجهاز مزود أيضاً بنظام سماعات خفي يوفر جودة في الصوت تتسم بالنعاء ويزيل الاهتزازات الدقيقة لتوليد أصوات أكثر وضوحاً.

LCD مقابل "البلازما"

وبحسب لي، باتت أجهزة التلفزيون ذات الشاشات المسطحة عالية الدقة والوضوح LCD، تستحوذ على 80 في المئة من السوق،

بعد منتج "سكارليت"، جهاز التلفزيون LCD، الأقل سماكة في العالم (2,4 بوصة)، بحسب نائب رئيس أجهزة العرض الرقمية في فريق التسويق العالمي في LG كوآن-باس لي، ذا أهمية كبيرة للشركة، كونه مخففاً بالكامل عن سلسلة تلفزيونات LG الأخرى، وكون الحملة التسويقية والإعلامية الضخمة التي قامت بها الشركة هي خارجة عن المألوف وقد تعدت مخاطرة كبيرة. ويوضح لي: "نقوم بكل ما هو ممكن لتمييز أنفسنا عن المنافسين، وهذا واضح في تطوير منتجاتنا وفي استراتيجية التصميم وبالتالي، نحن نحتاج إلى هذا النوع من المخاطرة لنبرز أنفسنا بشكل أكبر. وبدلاً من طرح أجهزة تلفزيون فقط في الأسواق، اشركت LG الجماهير حول العالم في تجربة مليئة بالتزويق. وكان الهدف من حملة "سكارليت" بناء علامة تجارية ناجحة في المستقبل، تتحول حول التواصل مع المستهلكين لحلق ربط عاطفي طويل الأمد بينهم وبين LG.

سكارليت

واعتمدت LG على التصميم المميز في سلسلة تلفزيوناتها، لتعطي نفسها من منافسيها، وبدلاً من ذلك جعلها في سلسلة التلفزيونات الجديدة "سكارليت". ولا يعني أن التصميم المميز جاء على حساب التكنولوجيا المتطورة، بل على العكس كما يوضح لي: "لا يمكن التغرير بأي من هذين العنصرين. فالتكنولوجيا المتطورة لتحقيق

IT.S الكويتية تأسس في مصر مركزاً لإدارة نظم المعلومات



خالد فرج السعيد

وقعت شركة أنظمة الكمبيوتر للتكاملة الكويتية IT.S اتفاقية تعاون مع هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات المصرية "إيتيدا"، تقوم بموجبها IT.S بتأسيس مركز خاص بإدارة نظم المعلومات عن بعد في مصر، وهو الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط. ومن المقرر أن يتضمن المركز نظاماً أساسياً شاملاً لإدارة البرامج باستخدام تكنولوجيا الإدارة عن بعد، وإدارة البنية التحتية للعملاء بشكل آمن.

واعتبر وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المصري د. طارق كامل الاتفاقية تجسيدا لسياسة الوزارة التي تهدف إلى جذب الاستثمارات الخارجية إلى مصر خاصة الاستثمارات العربية، وهي تمثل أيضاً نقطة تحول مهمة باعتبارها تأسس أول مركز إقليمي من نوعه على مستوى الشرق الأوسط لإدارة نظم المعلومات عن بعد.

وقال العضو المنتدب لشركة IT.S خالد فرج السعيد: إن اختيار مصر لإقامة هذا المركز يأتي بعد الدور الذي باتت تحتله في إطار سعيها لتكون مركزاً إقليمياً لصناعة تقنية المعلومات في منطقة الشرق الأوسط.

يذكر أن IT.S حصدت في العام الماضي أرباحاً صافية قدرها 153 مليون دولار بنسبة نمو 16 في المئة مقارنة بالعام الأسبق، كما تخطط الشركة لزيادة 25 في المئة في عوamlها الإجمالية خلال العام الجاري.

"إيسر" : نمو كبير في المبيعات الإقليمية



كاشا ميريخا

قالت مصادر شركة إيسر كمبيوتر أنها حققت نمواً كبيراً في مبيعاتها الإقليمية. وبحسب بيانات الشركة، بلغت نسبة نمو المبيعات نحو 64,8 في المئة (تضم مجمل فئات منتجاتها) ضمن منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

وقال نائب مدير عام "إيسر كمبيوتر" في الشرق الأوسط وتركيا وأفريقيا كاشا ميريخا مهريخا: "تضم منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا أهم أسواقنا العالمية، إذ باتت أجهزةنا الخيار الأول في دول المنطقة، ونحن ملتزمون بطرح المزيد من الأجهزة المصرية هذه السنة، ما من شأنه توطيد مكانة وسمعة علامتنا التجارية أكثر من أي وقت مضى".

من جهة أخرى أعلنت "إيسر كمبيوتر" عن توقيع اتفاقية شراكة مع شركة "أوبتيمايز" (شركة الفارس الوطنية) السعودية المتخصصة في مجال أنظمة تقنية المعلومات والخدمات الاستشارية. وبموجب الاتفاقية، تقوم "أوبتيمايز" بتوزيع مجموعة متكاملة من حلول "إيسر" للشركات والمؤسسات العاملة في المملكة، وتشمل هذه الحلول الخوادم والكمبيوترات المكتبية والتفائلة، وأجهزة العرض الضوئي، كما ستقوى "أوبتيمايز" بمقتضى الاتفاقية توفير خدمات ما بعد البيع.

وقال مدير عام "إيسر كمبيوتر" في المملكة العربية السعودية باسم سلامة: "تولي "إيسر" أولوية خاصة لإبرام اتفاقيات مع نخبة من الشركاء القادرين على توفير حلول "إيسر" المتطورة والمبتكرة على نطاق واسع. وتتميز "أوبتيمايز" بإنجازاتها ونجاحاتها الالافية في المملكة، كما أنها تشاركنا في رؤيتنا، ومهنتنا العالية، ومنهجيتها الدولية في خدمة السوق السعودية. ومن المؤكد أن شراكتنا مع "أوبتيمايز" ستقدم شبكة توزيعنا في المملكة إلى حدود غير مسبوقة".

"سيمنز" :

هواتف لاسلكية جديدة

طرحت شركة سيمنز مجموعة جديدة من الهواتف اللاسلكية، أطلقت عليها اسم Gigaset Eco Visions.

أول نموذجين من هذه السلسلة هما جهاز الهاتف "Solar" والهاتف "Leaf". وقد صممت هذه الهواتف لتتوافق ومفهوم الصداقة مع البيئة من حيث التصميم والمواد والتكنولوجيا والسمات خلال فترة حياة المنتج من بدء التصنيع ولغاية إعادة تدويره.



هاتف Leaf الجديد

"التصالات"

فرص كبيرة في افريقيا



محمد عمران

قال رئيس مجلس إدارة "اتصالات" محمد عمران: "إن قطاع الاتصالات الأفريقي يشهد معدلات نمو متزايدة في ظل الفرص الكثيرة المتاحة أمام مشغلي الاتصالات للتوسع في الأسواق الأفريقية. وأضاف عمران: في كلمة على هامش أعمال مؤتمر ومعرض تليكوم أفريقيا 2008 الذي أقيم في القاهرة ما بين 11 و15 مايو الماضي، أن التنافسية التي تتميز بها

"اتصالات" من خلال تواجدها في أسواق المنطقة وقدرتها العالية على توفير مجموعة واسعة من الخدمات المتطورة يسهمان بشكل كبير في تحقيق نتائج مشجعة تتيح فتح آفاق جديدة للاستثمار في قطاع الاتصالات الأفريقي. ونوّه بالنتائج الطيبة التي حققتها المؤسسة من خلال تواجدها في الأسواق الأفريقية غير العربية."

وأضاف: "تمهينا إلى الأسواق الأفريقية لنقدم قيمة مضافة وننجح نقلة نوعية، وأسهمنا عمليا في تغيير صورة قطاع الاتصالات في الدول التي تعمل فيها، إلى جانب المساهمة في التنمية البشرية والاقتصادية. ما زال المستقبل يحمل فرصا جيدة لرفع معدلات النمو في هذه الأسواق، ما سيساهم في تحقيق استراتيجية المؤسسة للتوسع في الأسواق الخارجية."

"الكاتيل - لوستن"

شبكة بث لاسلكي تجارية في ليبيا

أعلنت "الكاتيل - لوستن" أنها أبرعت عقداً مع شركة ليبيا للاتصالات وتقنية المعلومات LTT، يتيح لها تقديم مجموعة من خدمات الاتصالات الحديثة. ويخص العقد على نشر أول شبكة بث لاسلكي بتقنية "واي ماكس" تجارية في ليبيا. وتعتمد "كيتيا للاتصالات وتقنية المعلومات" إطلاق الخدمة التجارية للشبكة الجديدة في شهر سبتمبر المقبل.

وستستغل الشبكة الجديدة الاتصالات الهاتفية اللاسلكية من خلال "بروتوكول الإنترنت"، كما ستوفر خدمات الإنترنت بسرعات عالية. وستتمكن الشبكة من تقديم الخدمات متعددة الوسائط مثل "الفيديو الرقمي"، كما ستستضيف تطبيقات الاتصالات النقلة والهاتف الثابت وستستخدم خدمات البروندايت.

عن العقد الجديد، يقول نائب رئيس "الكاتيل - لوستن" لمنطقة المتوسط وغرب ووسط أفريقيا فيليب دي جارنيو شومال: "تسعى إلى تزويد زبائنها بحزمة واسعة من الخدمات اللاسلكية تكون سهلة الاستعمال".

"دو" تستثمر في نظام

بوابة الكابيل البحري الأوروبي الهندي



عثمان سلطان

أعلنت "دو" أنها وقعت اتفاقية إنشاء وصيانة لبناء أول كابيل (الباب الضوئية) بحري عريض السعة، يربط مباشرة بين المملكة المتحدة والهند ضمن تحالف يضم 16 مزود خدمات اتصالات عالمي، وتبلغ كلفة إنشائه 700 مليون دولار. ومن المتوقع أن يدخل نظام الكابيل حيز الخدمة اعتباراً من الربع الثاني من العام 2010، ويبلغ طوله 15 ألف كيلومتر، ويربط بين 13 بلداً وثلاث قارات، وستكون له محطات استقبال للكوابل البحرية في المملكة المتحدة، البرتغال، جبل طارق، المغرب، موريتانيا، فرنسا، ليبيا، مصر، السعودية، جيبوتي، سلطنة عُمان، دولة الإمارات العربية المتحدة والهند.

وإلى المناطق المذكورة، سيوفر نظام الكابيل نقاط اتصال مع أنظمة الكوابل البحرية الأخرى التي تربط أوروبا وأفريقيا، وآسيا وأمريكا الشمالية. ويعد نظام الكابيل في عمله على أحدث تقنيات الجيل الجديد للصحة لتوفير سرعة نقل تبلغ 3,84 تيرابت في الثانية، باستخدام التقسيم الموجي المضاعف الكثيف (DWDM) الذي يوفر آليات بث (قابلة لزيادة السعة) تدعم خدمات المكالمات الصوتية والتجارة الإلكترونية ونقل البيانات والفيديو.

وأشار الرئيس التنفيذي لـ "دو" عثمان سلطان إلى أن استثمار "دو" في هذا المشروع يبلغ 50 مليون دولار، وقال إنها ستزود "دو" على تقديم خدمات أكثر تنوعاً لعملائها مشغلي الاتصالات الثلاثية التي تشمل الصوت والبيانات والفيديو. وقال إن محطة استقبال الكابيل البحري الجديدة في الجزيرة ستشكل المدخل لحركة الاتصال عبر الكابل، ليرتفع بذلك عدد مد هذه المحطات في الإمارات. وسيرفع نظام بوابة الكابيل البحري الأوروبي الهندي سعة الاتصال المتاحة عبر الكوابل البحرية في دول المناطق المحيطة به.

ويضم تحالف مزودي خدمات الاتصالات الدولي، Bhatti and AT&T، وC&W، وجيبوتي تليكوم، وIAM والشركة العامة للبريد والاتصالات السلكية واللاسلكية (الليبية)، وشركة تقنية المعلومات، Mauritian Telecom، ومجموعة أم تي إن المحدودة، وعمان تيل، وPT Communications S.A. وشركة الاتصالات السعودية، والشركة المصرية للاتصالات وTelkom SA Ltd وVerizon Business.

Europe India Gateway

du

خط الكابيل البحري
الأوروبي الهندي





لزيادة طاقتها الاستيعابية والتوسع في ضوء النمو الاقتصادي لدول المنطقة ولتلبية للطلب المتنامي على الخدمات التي تقدمها الشركة. لذا ستستطيع «إرامكس» إنشاء وتوسيع البنى التحتية لديها لخدمة لائحته من عدد الشاحنات وكذلك لاحتاجها حصولها على مساحات أكبر في الموانئ، بما يتناسب مع حاجاتها المتزايدة، دون أن يعني ذلك أي شك في قدرة الشركة على تلبية الطلبات الخاصة بها.

ويقول غنصور أن عمل شركة أرامكس يركز على ثلاثة قطاعات رئيسية هي: النقل السريع الدولي والمحلي وخدمات الشحن الفعالة، إضافة إلى الخدمات اللوجستية والتخزين والتوزيع، وخدمات التسوق المتخصصة عبر الإنترنت مثل خدمة "Shop & Ship" وخدمة "التسوق بالكاتالوج".

وتعتبر قطاع اللوجستيات من أهم القطاعات حالياً وأكثرها حيوية، خصوصاً في بناء البنية التحتية اللازمة لخدمات الشحن في المنطقة.

معدلات نمو قياسية

ارتفعت إيرادات "ارامكو" للربح الأول من العام 2008 بنسبة 24 في المئة مقارنة مع الفترة ذاتها من العام الماضي لتصل إلى 494,4 مليون درهم، وسجلت نمواً في أرباحها الصافية بنسبة 21 في المئة لتصل إلى 36,2 مليون درهم مقارنة مع 29,9 مليون للفترة نفسها من العام 2007.

وعزو غفدور هذه النتائج إلى مواصلة أسواق النفط معها بوتيرة متسارعة، مسجوعة بالارتفاع الهائل لأسعار النفط العالمية. كما أن هذه الدول تسعى إلى تنويع اقتصادياتها بعيداً عن الخبرة البترولية الموجودة بهدف تحقيق الاقتصادي على المدى البعيد، ما يثير وجود العديد من الاستثمارات في قطاع البنى التحتية والطاعات الأخرى. وبمضي "تسفيد الرامكس" من هذه المآل مجمعة لتوسيع قاعدة استثماراتها في دول المنطقة، والتي تعتبر رئيسية وحيدة وتستقطب الاستثمارات العالية نظراً لما يتوفر فيها من بنى تحتية متطورة وحضور قوي في كل أقاليمه، علنية.

زيادة الطاقة الاستيعابية

يرى غندير أن لدى "أرامكس" حاجة ملحة

55 مليون درهم تكلفة مركز

"إنصافورت" لإدارة الوثائق

55 مليون يوم تكلفة مركز "إنفورموت" لإدارة الوثائق الذي دشنته "أرامكو" مؤخراً مستفيد من التوجه السائد في المنطقة نحو تعهيد إدارة تخزين الوثائق في ضوء تزايد أعداد الشركات الهامة بإستناد أرشفة ومداها التقليدية والرقمية إلى شركات متخصصة. وتم تشييد مركز "إنفورموت" على مساحة 20 ألف متر مربع، ويتألف من 3 طوابق مع طابق استيعابية يصل إلى أكثر من 1,5 مليون صندوق، 120 مليون ملف.

ويشير مؤسس "أرامكس" ورئيسها التنفيذي هادي غندور إلى أن المركز الجديد يشكل تكملة للخدمات المتنوعة الكثيرة التي تقدمها "أرامكس" في الدول العربية. ويؤكد أن "أرامكس" في سعي دائم لتوسيع قاعدة الخدمات التي تقدمها للمؤسسات التجارية والاقتصادية في المنطقة، خصوصا في دول الخليج التي تشهد حركة نمو متواصلة. فتوسع "أرامكس"، بحسب غندور، سيكون عالميا، في حين سيتركز عمل شركة "أرامكس" في دول الخليج فقط.

ويقول أن مركز "أنفو فور" في الإمارات هو أول مخزن متخصص وبهذه الطاقة الاستيعابية في دول المنطقة، مشيراً إلى أن "أراكس" هي أولى الشركات التي تطرح هذه الفكرة بطريقة تخصصية، وهذا يأتي في سياق استراتيجية "أراكس" الرامية إلى التوسع في بناء المخازن الضخمة في دول المنطقة، بعد أن افتتحت مخازن في كل من البحرين والكويت وقطر وعمان والأردن ومصر، إضافة إلى الخازن المنتشرة في كافة أنحاء السبعية.

معرض الكويت الدولي للقوارب والمعدات

يستقطب 12 ألف زائر



أحمد الصراوي

استقطب معرض الكويت الدولي للقوارب والمعدات نحو 12 ألف زائر، وبلغت مبيعاته نحو 50 مليون دولار. أعلنت ذلك شركة نوتيكيا للفاضة التي نظمت المعرض في مجمع الكوت على واجهة الضاحية البحرية، المملوك من شركة التمدين العقارية وتديره شركة التمدين لمراكز التسوق.

وأضاف نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في شركة "التمدين لمراكز التسوق" أحمد الصراوي أن المعرض استقطب أكثر من 100 شركة محلية وعالمية، وشهد إقبالاً كبيراً وازدياداً في قيمة المبيعات مقارنة بمعرض العام الماضي في دورته الأولى، حيث إن اختيار مجمع الكوت لاستضافة الحدث، جاء نظراً للمرافق التي يتضمنها المجمع، من فنادق ومطاعم ومحال تجارية، إضافة إلى ناد لليخوت يتسع لأكثر من 150 قارباً.

وقال الرئيس التنفيذي في شركة نوتيكيا للفاضة وأائل جوجو إن مبيعات المعرض حققت نمواً بنسبة 40 في المئة مقارنة بالعام الماضي، فيما ارتفع عدد الزوار بنسبة 20 في المئة مستقطباً مشاركين من خارج دولة الكويت، وهو ما يعكس المكانة التي تتمتع بها السوق الكويتية في مجال اليخوت والقوارب.

معرض الكويت الدولي للقوارب والمعدات



نبيل شواوي

سجلت الخطوط الجوية التونسية ارتفاعاً في عائدات النقل بنسبة 11,8 في المئة خلال الربع الأول من السنة الحالية، لتبلغ 161,19 مليون دينار، وتميزت الفترة بنفسها بارتفاع حركة النقل إلى نحو 614,2 ألف مسافر أي بنسبة نمو ناهزت 7,9 في المئة.

وكانت الخطوط التونسية افتتحت عدداً من الخطوط باتجاه البلدان العربية ونحو غرب أفريقيا وخصوصاً موريتانيا، وإلى جانب خطوطها التقليدية في منطقة الخليج، أشرف الرئيس المدير العام للخطوط التونسية نبيل شواوي قبل نحو سنة على افتتاح خط جديد للشركة يربط تونس بالكويت والبحرين، وتم فصل خط بيروت عن خط دبي.

"الاتحاد للطيران" تستأجر طائرتين

وتطلق الرمز المشترك مع "اليمنية"



جيس ريفعي

وقعت الاتحاد للطيران على عقد مع شركة CIT Aerospace التي تتخذ من مدينة نيويورك مقراً لها، لاستئجار طائرتين جديدتين من طراز "إيرباص آيه 320-200"، يتسم تسليمها نهاية العام الحالي.

وقم الاتحادية المدير المالي الأعلى في الاتحاد للطيران جيس ريفعي والنائب الأعلى للرئيس ومدير المبيعات في شركة "CIT Aerospace Finance" دامون داغوستينو بوقعان الاتفاقية.

وأوضح ريفعي: "إن إضافة طائرتين جديدتين ستساعد "الاتحاد للطيران" على إضافة خطوط جديدة إلى جدول رحلاتها، بينها خطاً موسكو لثلاثي في كزخستان، اللذان سيتطلقان في ديسمبر من العام الحالي". إلى ذلك، وقعت "الاتحاد للطيران" على اتفاقية جديدة للمشاركة بالرمز مع الخطوط الجوية اليمنية. وستتمكن الاتفاقية، بدءاً من مطلع يونيو الحالي، مسافري "الاتحاد للطيران" للسفر على جميع رحلات الخطوط الجوية اليمنية بين صنعاء وأبوظبي. وتسير "الاتحاد للطيران" 3 رحلات أسبوعياً بين العاصمة صنعاء وأبوظبي.

"ميرد للنقل" الكويتية توقع

مذكرة تفاهيم مع "مواصلات الإمارات"

وقعت شركة ميرد للنقل الكويتية مذكرة تفاهيم مع مؤسسة الإمارات العامة للنقل والخدمات (مواصلات الإمارات)، للتتسيق المشترك وإعداد دراسات بهدف الدخول في شراكة استراتيجية في مجال النقل، الخدمات اللوجستية، التخزين، التوزيع والتأجير التشغيلي بانواعه، وذلك بدءاً من السوق الإماراتية، ولاحقاً في أسواق خليجية وإقليمية أخرى.

حضر توقيع الاتفاقية من "مواصلات الإمارات" المدير العام محمد عبد الله الجرمي، ورئيس المكتب الاستشاري سعيد محمد الشارده، ومدير إدارة الاستراتيجية والعلاقات العامة خالد فضل أحمد. ومن "ميرد للنقل" العضو المنتدب عبدالمطيف صالح المحيلان، المدير العام محمد المري، مساعد المدير العام لتطوير الأعمال والمشاريع محمد النعيلي.

يذكر أن "مواصلات الإمارات" أنشئت في العام 1981 وهي الذراع الحكومية للتخصص في تطوير الخدمات والاستشارات المرتبطة بأنشطة اللواصلا، ولديها 33 موقعاً في جميع إمارات الدولة، وتلك ما يقارب الـ 6000 حافلة ومركبة.

أما "ميرد للنقل" الكويتية، فتعد من كبرى شركات النقل في الكويت، تغطي خدماتها منطقة الخليج والشرق الأوسط بما فيها العراق. وتمتلك الشركة حالياً أسطولاً من أحدث معدات النقل يفوق عدده الـ 850 ألفية، إضافة إلى مركز صيانة للمعدات والآليات يعد واحداً من أكبر مراكز الصيانة في الكويت.



تورو هاسيجاوا وكولن بودج

قبل الموعد المحدد بسنة كاملة.

وقال المدير الإداري لشركة نيسان الشرق الأوسط تورو هاسيجاوا "إن الفضل يعود في تولدنا هذه الجائزة إلى خطة التوسع التي اعتمدها في الشرق الأوسط، والتعديلات والتحسينات التي أسندناها على جميع طرازاتنا في فئة المركبات الخفيفة وسيارات إنفنتي والإطلاق الناجح للجيل الجديد من نيسان نيتما سيدان. نحن نؤمن بأن تطبيقنا أهداف خطة نيسان ساهم أيضاً في تحقيق هذا النجاح المميز لشركة نيسان الشرق الأوسط".

مبيعات نيسان:

184 ألف مركبة في الشرق الأوسط

سجلت نيسان الشرق الأوسط رقم مبيعات قياسي بلغ 184 ألف مركبة للسنة المالية 2007، بزيادة نسبتها 34,4 في المئة عن العام 2006، كما أعلنت الشركة حصولها على "جائزة رئيس مجلس الإدارة للأسواق العالية الأجنبية للأداء والإنجازات. وأكد النائب الأعلى للرئيس في نيسان موتورز للصودنة، المسؤول عن "الأسواق العالية الأجنبية" كولن بودج على التزام نيسان بأسواق المنطقة مشيراً إلى أن الشركة هي أول صانع سيارات ياباني يؤسس مركزاً رئيسياً كاملاً له في الشرق الأوسط في العام 1994. واعتبر أن أسواق الشرق الأوسط هي إحدى أسرع أسواق السيارات نمواً في المنطقة. وقد حصلت نيسان الشرق الأوسط على جائزة رئيس مجلس الإدارة تقديراً لأدائها المتقدم في هذه المنطقة، ولتحقيقها أهداف نيسان المتمثلة بزيادة القيمة بتحقيق حجم المبيعات النصف سنوي

مرسيدس-بنز الشرق الأوسط:

نمو المبيعات بنسبة 34 في المئة

أعلنت مرسيدس-بنز عن ارتفاع مبيعات التجزئة لسياراتها في منطقة الشرق الأوسط خلال شهر أبريل الماضي بنسبة 34 في المئة لتصل إلى 1720 سيارة، مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي. ووصلت للمبيعات خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام الحالي إلى 6660 سيارة، أي بارتفاع نسبته 16 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام 2007.

وقال مدير عام التسويق والمبيعات لسيارات مرسيدس-بنز في الشرق الأوسط فرانك بيرنثال "لدى الشركة خطط طموحة لفئاتها المتعددة، وستطرح خلال الأشهر الستة المقبلة الطراز الافتتاحي من الكوبيه CLS، والطرازات الجديدة من الفئتين SL وCLS والفئة M. وسيتبع ذلك إطلاق أول مركبة دفع رباعي متراصة من مرسيدس-بنز وهي الفئة GLK في نهاية هذا العام.

مبيعات قياسية لجنرال موتورز

في الشرق الأوسط

أعلنت شركة جنرال موتورز الأميركية عن بيع 32,440 سيارة خلال الأشهر الثلاثة الأولى من العام 2008 في الشرق الأوسط، أي بنسبة نمو بلغت 6 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي. وحصلت علامات جنرال موتورز - شفروليه وكاديلاك وجي أم سي وهامير وساب - أفضل مبيعات على الإطلاق في كل من يناير وفبراير ومارس، وخصوصاً في ظل الشعبية المذهلة التي تشهدها السيارات الرياضية متعددة الاستعمال كبيرة الحجم - شفروليه تاهو وسوبريان، وجي أم سي يوكون ويوكون - XL والتي حققت نمواً سنوياً في المبيعات بنسبة 41 في المئة وقاربت على 10 آلاف وحدة. وقد حققت جنرال موتورز في سلطنة عُمان نمواً في مبيعاتها بنسبة 38 في المئة (باعت 905 سيارات)، وفي الكويت بنسبة 37 في المئة (4,113 سيارة)، والإمارات العربية المتحدة بنسبة 35 في المئة (5,642 سيارة) والبحرين بنسبة 34 في المئة. كما سجلت المبيعات في دول للشرق العربي (لبنان، الأردن وسورية) نمواً بنسبة 27 في المئة، لتصل إلى 1,389 وحدة. كما حققت الماركة العربية السعودية، أكبر أسواق جنرال موتورز، مبيعات وصلت إلى 17,580 سيارة، بينما حققت قطر مبيعات بلغت 1,753 سيارة، وارتفعت المبيعات في العراق بنسبة 42 في المئة.

وباعت جنرال موتورز 10,745 سيارة جي أم سي، بنسبة ارتفاع بلغت 41 في المئة الربع الأول من العام الحالي، مقارنة بالفترة نفسها من العام 2007. كما حققت علامة كاديلاك القفزة نمواً ملحوظاً في المبيعات بنسبة 51 في المئة لتصل إلى 1,138 وحدة، بينما

حافظت شفروليه على موقعها كأكبر علامات جنرال موتورز من حيث حجم المبيعات التي وصلت إلى 19,423 وحدة. أعلنت جنرال موتورز عن إطلاق موقعها الإلكتروني لعرض سياراتها المستعملة المضمونة، ويتميز هذا الموقع، بسهولة الاستخدام، وسرعة العملاء بمجموعة واسعة من سيارات جنرال موتورز المستعملة ذات الجودة العالية، والتي تشمل كافة علامات الشركة من شفروليه وجي أم سي وكاديلاك وهامير وساب، بأسعار تنافسية.





"بي أم دبليو" تطرح طرز X6 الجديد

طرحت بي أم دبليو في أسواق المنطقة سيارة BMW X6 الجديدة بالكامل، والتي تعتبر أول سيارة رياضية عالية الأداء فئة Coupé في العالم. ويتوفر هذا الطراز الذي يعد أحدث ضمن عائلة BMW بخيارين: BMW X6 xDrive50i و BMW X6 xDrive35i.

وجّهت بي أم دبليو طراز BMW X6 xDrive50i بمحرك من 8 اسطوانات، بسعة 4,4 لترات، ومجهز بتقنية التوربو الثنائي وقدرته التقدير الدقيق والمباشر للبزين، بقوة 407 أحصنة وعزم أقصى يصل إلى 442 باوندًا للقدم الواحدة. ويستطيع هذا الطراز تحقيق تسارع من صفر إلى 100 كيلومتر في الساعة في غضون 5,4 ثوانٍ، والوصول إلى سرعة قصوى محددة إلكترونيًا تبلغ 250 كيلومترًا في الساعة.

أما طراز BMW X6 xDrive35i فقد جُهِز بمحرك عالي الأداء مؤلف من 6 اسطوانات، بسعة 3,0 لترات، بتقنية التوربو الثنائي أيضاً، حيث يستطيع تحقيق قوة أداء قصوى تعادل 306 أحصنة وعزم يصل إلى 295 باوندًا للقدم الواحدة. ويحقق هذا الطراز انطلاقة من سرعة صفر إلى 100 كيلومتر في الساعة في غضون 6,7 ثوانٍ، والوصول إلى سرعة قصوى محددة إلكترونيًا تبلغ 240 كيلومترًا في الساعة. وناقل الحركة أوتوماتيكي من 6 سرعات.

وتأتي سيارة BMW X6 مجهزة بتقنية xDrive للقيادة الذكية على كافة العجلات والتي طورتها BMW. وتعد هذه السيارة الأولى في العالم التي جُهِزت بتقنية متحكم الأداء الديناميكي Dynamic Performance Control.

والى أحزمة الأمان ثلاثية الأبعاد، والوسائد الهوائية المنتشرة في المقصورة، جُهزت X6 بمصابيح أمامية تعمل بتقنية الزينون للزودج، في حين تتكامل الإطارات التي تعمل من دون هواء بتحقيق أقصى درجات السلامة.

كما تأتي سيارة BMW X6 مجهزة بتقنية iDrive، ومشغل الأقراص للمدجة CD المتوافق مع نظام MP3 وتحويل خاص بالناقل التسلسلي العالي USB ونظام صوتي متعدد القنوات ونظام تشغيل أقراص الفيديو الرقمية DVD. ونظام تكبيك في أربعة منافذ وتغذية فعالة لهواء المقاعد، وكاميرا العمليات الإنسان، فضلاً عن أنظمة الملاحة وخدمة BMW Assist للمساعدة.

"أودي A4" الجديدة تصل إلى السعودية

أطلقت الشركة السعودية العربية للتسويق والتوكيلات، وكيل سيارات "أودي" الألمانية، سياراتها الصالون الرياضية الجديدة Audi A4 للمرة الأولى في السوق السعودية.

وستوفر Audi A4، التي تتميز بتفوق قوتها وتصميمها الرياضي ومفهومها التقني المبتكر، العديد من الأنظمة المتطورة تكنولوجياً التي لم تكن متوفرة حتى الآن سوى في سياراتها الفخمة وكبيرة الحجم، مثل نظام "Audi drive select"، ونظام الإنارة التلقائي النهاري منخفض الشدة، والمقاعد الأمامية المزودة بمرسند ظهر طيبة، بالإضافة إلى المفتاح الذكي الذي يخزن معلومات صيانة السيارة ونظام "بانج أند أوفسن" السمعي المتفوق، وبغية تعزيز الأمان لدى تغيير المسارات على الطريق، توفر Audi A4 الجديدة نظام المساعدة الجانبية Audi side assist، كما توفر نظام Audi parking system التطور لرصف السيارة ولزود بكاميرا للرؤية الخلفية. أما شكل Audi A4 الجديدة الخارجي المعزّز والمتوثّب والميناميكي وخطوطها

فاثقة الدقة والتطور، فيؤكد ريادتها في هذا المجال. وعمد الصنعون إلى تعديل أبعاد هذه السيارة بالمقارنة مع الطراز السابق لتقديم شكل رياضي جديد تماماً، وهي مزودة بمحركين فائقي القوة والتطور، يستخدمان تكنولوجيا FSI للوقود.



سيارة Audi A4 الرياضية الجديدة

"فورّد" توزع منح بيئية بقيمة 90 ألف دولار



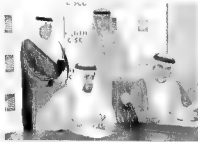
الفايزون

كرّمت فورّد الشرق الأوسط 14 فائزاً، شاركوا في برنامج منح فورّد للمحافظة على البيئة، وتسلموا منحة نقدية بقيمة إجمالية بلغت 90 ألف دولار، خلال حفل خاص أقيم في دبي بحضور حشد كبير من أنصار البيئة وممثلي وسائل الإعلام. وأعلنت الشركة خلال الحفل عن رفع قيمة المنح النقدية لموسم 2008 - 2009 إلى 100 ألف دولار، لتصبح أكبر جائزة مالية تقدمها "فورّد" في المنطقة حتى الآن، كما فتحت الشركة باب قبول طلبات المشاركة في الموسم الجديد حتى موعد أقصاه 11 ديسمبر 2008.

ويحتفي برنامج منح فورّد للمحافظة على البيئة هذا العام بالذكرى السنوية التاسعة لانطلاقته في المنطقة ويعد الأضخم من نوعه، حيث شمل ما لا يقل عن 90 مشروعاً بيئياً في مراحلها الأولى في الدول التسع المشاركة في البرنامج بتكلفة إجمالية قاربت الـ 700 ألف دولار.

مبادرة تعليمية بين

"إعمار المدينة الاقتصادية" و"سيسكو سيستمز"



من اليسار: الأمير خالد الفيصل بن عبد العزيز ومساعد الهيئة العامة للاستثمار عمرو بن عبد الله النباغ، يطهوان توقيع مذكرة التفاهم بين د. بدر بن حمود البدر وفهد الرشيد

وقعت شركة "إعمار المدينة الاقتصادية"، التي تعمل على تطوير وتنفيذ مشروع "مدينة الملك عبد الله الاقتصادية"، مذكرة تفاهم مع شركة "سيسكو سيستمز"، لإطلاق مبادرة تعليمية تساهم في تعزيز إمكانات الشباب

السعودي، على أن تتولى الهيئة العامة للاستثمار في السعودية مسؤولية الإشراف على هذه المبادرة.

وقد منحت شركة "إعمار المدينة الاقتصادية" فهد الرشيد، والعضو المنتدب لشركة "سيسكو سيستمز" في السعودية د. بدر بن حمود البدر، وذلك بحضور أمير منطقة مكة الأمير خالد الفيصل بن عبد العزيز، وميموجب الاتفاقية، تتولى "سيسكو سيستمز" تدريب 5050 طالباً في مجالات متنوعة خلال السنوات الخمس المقبلة.

الوليد بن طلال يمول

مركزين للدراسات الإسلامية في بريطانيا



الأمير الوليد بن طلال ودوق إندبره الأمير فيليب في حفل التوقيع

قدم رئيس مجلس إدارة "الملكة القابضة" الأمير الوليد بن طلال هبة بقيمة 16 مليون جنيه إسترليني لإنشاء مركزين للدراسات الإسلامية في جامعتي "كامبريدج" و"إندبره" في بريطانيا. وتم توقيع اتفاقية إنشاء المركزين في قصر باكنغهام بحضور الأمير الوليد ودوق إندبره الأمير فيليب، الرئيس الفخري للجامعتين. وسيوفر مركز الأمير الوليد بن طلال للدراسات الإسلامية في جامعة كامبريدج شبل تطوير الوعي الثقافي أثناء لدور الدين الإسلامي في المجتمع بشكل عام. أما مركز دراسة الإسلام في العالم المعاصر في جامعة إندبره، فيهدف إلى زيادة المعرفة والوعي العام في بريطانيا عن الحضارات الإسلامية والسلمين عن طريق التواصل العلمي مع صانعي السياسة والطلاب وعامة الشعب.

برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة يطلق برنامج "القائدات الواعدة"

أعلن برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة عن إطلاق برنامج "القائدات الواعدة" بعد أن تم اختيار 70 من أصل 2000 شاب، للمشاركة في برنامج تدريبي متفوق يهدف إلى تعزيز مخزون دبي الاستراتيجية من القادة الواعدين. وقال مدير البرنامج عادل الشاذلي: "إنه تم وضع العناصر الخفيفة للبرنامج التي تلبي الاحتياجات المتعددة لحكومة دبي" وأشار إلى أنه سيستفيد من التجارب التراكمية في الإمارة وفي العالم لإعداد منهج تعليمي متطور يعتمد على محاكاة عوامل مختلفة من بيئة العمل الواقعية. ويشارك في تنفيذ هذه البرامج مجموعة من المؤسسات، مثل جامعة "نيو"، التي تحتل المركز الأول حول العالم في مجال تدريب القيادات التنفيذية وأعداد القادة، وجامعة "كيسا" العالمية للمروعة في مجال العلوم الإدارية. وسيخوض المتدربون، على مدى 24 شهراً، سلسلة من الفعاليات التي تمثل برنامجاً تعليمياً متكاملًا في مجالات تشمل التطوير الذاتي، المعرفة التقنية، الإدارة والتطوير القيادي، المبادئ الأساسية للإدارة والمالية، فهم أنماط وأساليب الاتصال، مهارات الإدارة الشخصية الفعالة، وأساليب إدارة المشاريع وصناعة القرارات وأساسيات العمل الجماعي.

اتفاقية تعاون بين

"الإمارات دبي الوطني" وجامعة زايد

وقعت "الإمارات دبي الوطني"، مذكرة تفاهم مع جامعة زايد لرعاية الطلبة المؤهلين من خلال تقديم منح دراسية لهم وفرض مضمونة للعمل حتى تخرجهم، بهدف تطوير مستقبلهم المهني في القطاع المصرفي. وقّع المذكرة وزير التعليم العالي والبحث العلمي رئيس جامعة زايد الشيخ نهيان بن مبارك آل نهيان، ورئيس مجلس إدارة الإمارات دبي الوطني حميد الطاطير.



خلال توقيع الاتفاقية

وأكد آل نهيان على أهمية هذا التعاون بين الجامعة والإمارات دبي الوطني، في إتاحة فرص التدريب والتوظيف للطلقات والخريجات من جامعة زايد واستقطابهم للعمل في القطاعات المصرفية المتنوعة. وقال الطاطير: "تهدف هذه الاتفاقية إلى تعزيز التعاون مع المؤسسات التعليمية في الدولة بغية رعاية الكفاءات الشابة وتأهيلها لنُدفع عجلة التطور الاقتصادي في الدولة. وتبني المجموعة استراتيجية توطئ واضحة وطموحة تسعى من خلالها إلى الاستثمار في الكفاءات للوطنية وتطويرها لقيادة القطاع المصرفي".



ماغي شونق

أعلن الرئيس التنفيذي في دار بياجيه PIAGET فيليب ليوبولد-ميتر غير عن تعاون الدار مع ماغي شونق كسفيرة رسمية لابتكارات الدار في العالم. لعبت شونق الدوراً تمثيلية في أكثر من 70 فيلماً. ويقول ميتر غير إنه اختارها بنفسه لتكون سفيرة الدار إذ كان يبحث عن شخص يجسد الدار بطريقة شخصية وقريبة إلى وحياتها: "إنها الشخص المناسب بالنسبة إلى بياجيه، فهي تتمتع بشخصية متميزة وبمزيج مثالي بين مظاهر التقاليد والحداثة."

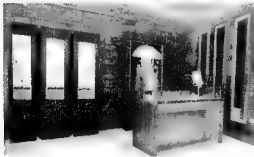


جديد ZENITH Elite Class Automatic

طرحت دار ZENITH ساعة Elite Class Automatic ذات العلبة المصنوعة من الذهب الزهري عيار 18 قيراطاً، أو من السแตนلس ستيل بقطر 44 ملم أو 37 ملم. تعمل الساعة الجديدة بحركة أوتوماتيكية دقيقة جداً كالنابز Elite 679 بإطار 25,36 ملم وارتفاع 3,81 ملم والمؤلف من 128 مكوناً، مع طاقة تخزين للوقت تفوق 50 ساعة. صمم زجاجها من الكريستال الصغيري المالح ضد انعكاسات الضوء مع خلفية من الكريستال الصغيري الشفاف، وهي تتمتع بقدرة على مقاومة المياه حتى عمق 30 متراً. تمتاز الساعة الجديدة بميناؤها الفضي أو الأسود المنقوش بتقنية "Clou de Paris" وبمؤشرات الساعات بالحرف الروماني والعقارب المصنوعة من الذهب الزهري عيار 18 قيراطاً أو الروبيوم. سوارها مشغول يدويًا من الجلد الأسود المقطع مع مشبك من الذهب الزهري عيار 18 قيراطاً أو من السแตนلس ستيل ثلاثي الحلبي.

من JAEGER-LECOULTRE

بوتيك في دبي وساعة Master Minute Repeater

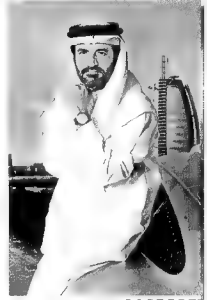


تقدم دار JAEGER-LECOULTRE ساعة Master Minute Repeater Antoine LeCoultre بكمية محدودة مؤلفة من 200 قطعة فقط. تمتاز هذه الساعة بعلبيتها المصنوعة من البيلاتيونيوم 950، بقطر 44 ملم وزجاجها الكريستال الصغيري المحسوب للعلوم للخدش، مع خلفية من الكريستال الصغيري لمساعدة حركة الساعة، وهي تتمتع بقدرة على مقاومة المياه حتى عمق 50 متراً.

الميزة فضي طوله أرقام رومانية للساعات وعقارب من الروبيوم المطلي بالذهب و12 نقطة مضبوطة. يحمل إطار الساعة تاجين الأول لضبط الساعات والدقائق، والثاني لتشغيل آلية مردد الدقائق. سوار الساعة من الجلد الرمادي الناضج 18/22 وقطر 18 ملم من البيلاتيونيوم 950. من جهة أخرى، افتتحت JAEGER-LECOULTRE بوتيك لها في دبي في إطار ستراتييجيتها التوسعية في أكبر المدن والعواصم العالمية. وقال مدير JAEGER-LECOULTRE في منطقة الشرق الأوسط وتركيا وجوليان رونار إنه "أول بوتيك للدار في منطقة الشرق الأوسط، أنشئ بالتعاون مع مجوهرات المنصور ومجموعة روفولي."

دار TAGHEUER

تضم محمد بن سليم إلى قائمة سفراءها



محمد بن سليم

أعلنت دار "تاج هوير" TAGHEUER عن انضمام بطل الشرق الأوسط للرياضات 14 مرة محمد بن سليم إلى قائمة سفراء الشركة السويسرية من النجوم والشاهير في العالم.

الدير العام في تاج هوير-منطقة الشرق الأوسط إيريك فيرجنس قال: "نحرص دائماً على اختيار سفراء تاج هوير" من المتميزين والمبدعين في مجالاتهم، وجاء اختيار محمد بن سليم ليؤكد على ستراتييجيتا في اختيار الأفضل دائماً.

وقال بن سليم: "شاركت العام الماضي في عدد من الأحداث الرياضية الخيرية التي تنظمها تاج هوير"، وخلال لقائي بالرئيس التنفيذي جون كريستوف، اتفقتا على استمرار التعاون والعمل معاً بشكل فعال في المستقبل."

وكشف بن سليم عن التبرع بقيمة العقد الموقع مع "تاج هوير" كاملة لصالح الأعمال الخيرية ومساندة للزسسة العالمية "أنقذوا الأطفال" التي تأسست في العام 1919 لتقديم يد العون للأطفال المحتاجين في العالم.



فورتشن بروموسفن: ورشة عمل إقليمية في دبي

شارك المخطون الستراتيغيون لشركة فورتشن بروموسفن وكبار موظفيها من مختلف دول المنطقة في ورشة عمل نظمها فريق تطوير الأعمال لدى شركة ماك كان ورلد غروب على مدى يومين في دبي، بعنوان "معرفة السوق وابتكار الطلب".
عرض رئيس قسم التطوير الستراتيغي في ماك كان ورلد غروب، منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، دافيان أومالي استراتيجيات عدة ناجحة ساعدت في الفوز بإعلانات في أوروبا، وكشفت عن وحدة قياس "سلسلة الطلب" للنقطة التي سيقيم المشاركون في ورشة العمل من السعودية والمغرب والإمارات باعتمادها في الأسواق المحلية. وقال رئيس الشبكة ورئيسها التنفيذي فادي سلامة: "أصبحت صناعة الإعلانات مرتبطة بشكل مباشر بالدراسة للتحفة والعرفة. فافكرنا تأتي من دراستنا لجميع التفاصيل ومعرفتنا العميقة ودرائتنا الكبيرة بالعلامة التجارية وحاجات المستهلك وكل ما يدور في فكهم".

"غسان للذهب والمجوهرات":

4 مجموعات من توقيع "روزي بلو"

أعلنت شركة غسان للذهب والمجوهرات عن اتفاق شراء مع روزي بلو العالمية لصناعة اللباس، في خطوة تهدف إلى تسليط الضوء على دورها في تصميم وصناعة المجوهرات ولتلبية الطلب المتزايد على المجوهرات للماسية عالية الجودة في السوق المحلية. كما كشفت الشركة النقاب عن التشكيلات الماسية الجديدة المؤلفة من أربع مجموعات هي: كاريبو، وأحياء، سير، وغسان سولييتير، من تصميم روزي بلو خصيصاً للسوق السعودية.
وقال رئيس مجلس إدارة المجموعة إبراهيم الغمر: "شهد الطلب على المجوهرات الماسية ذات الجودة العالية طلباً متزايداً في السعودية، وإننا على ثقة أن هذه التشكيلات والأطام الماسية الجديدة من روزي بلو ستحقق نجاحاً كبيراً في المملكة، إذ أن تصميماتها العصرية تضيئ للزبد من الجمال على الحياة اليومية". وقال رئيس مجلس إدارة روزي بلو هاشاد ميهتا: "أقدن اسم مجموعة غسان للذهب والمجوهرات منذ أمد بعيد بالجودة الفائقة، والقيمة المضافة، والمجموعة الواسعة من الخيارات، ونحن واثقون من أنها ستكون شريكاً مثالياً في توزيع مجموعتنا الماسية الحصرية الأربع".



أبو ظبي للموانئ تتال الجائزة الماسية للأمتياز الهندسي



فازت شركة أبو ظبي للموانئ بالجائزة الماسية للامتياز الهندسي للعام 2008، التي يمنحها المجلس الأمريكي للشركات الهندسية. وتم تكريم شركة هالكرو (إتش بي آي) بالجائزة الماسية لتفوقها في مجال الدراسات والبحث والخدمات الاستشارية الهندسية التي نفذت في التخطيط الرئيسي لمشروع ميناء خليفة الذي تقوم به شركة أبو ظبي للموانئ.
وكانت أبو ظبي للموانئ أوكلت إلى شركة هالكرو مهمة تقديم الخدمات التخطيطية والبيئية والإدارية اللازمة لتطوير المشروع. ونفذت هالكرو أربع مهام مختلفة، وهي: التخطيط الرئيسي للميناء، تقييم تأثير البنية التحتية البحرية، تقييم الأثر البيئي، وإدارة عقود الأبحاث في الموقع.

"إيمبا" تعزز خدماتها اللوجيستية

في الإمارات

وقعت شركة إيمبا (EMPA) لتوزيع تكنولوجيا المعلومات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مع شريكها اللوجستي أرامكس في الإمارات، اتفاقية لتوسيع وتعزيز عملياتها اللوجيستية لتتضمن خدمة التوصيل من الباب إلى الباب، انطلاقاً من مرافقها الجديدة في المنطقة الجنوبية في جبل علي، إلى أي مكان في الإمارات، كما أنها تضع حالياً اللمسات الأخيرة مع شركائها في البحرين لتطبيق أسلوب العمل ذاته. وقال رئيس إيمبا الشرق الأوسط رجب حميد الدين: "تعد هذه الخدمة الجديدة تطوراً مهماً في إطار سعينا المستمر لتزويد العملاء بأفضل الحلول اللوجيستية".



مشاركة المادية في مجمع "التاحف العالمية" في دبي وسحباً حصرياً لـ "فورش" في الشرق الأوسط



خلال حفل إطلاق ماركة "فورش" في الشرق الأوسط

أعلنت الشركة التجارية المركزية، إحدى شركات مجموعة الرستماني الإماراتية، عن حصولها على الوكالة المصرية لماركة "فورش" الألمانية في الشرق الأوسط.

واعتبر رئيس مجلس إدارة المجموعة مروان الرستماني أن إنشاء مثل هذه الشراكات يتيح الفرصة أمام الشركة التجارية المركزية للتوسع وتحتل مكانة عالمية في قطاع التجارة، كما يساهم في توسيع مجموعة الرستماني في المنطقة، ويساعد إيجابياً في نمو هذه الصناعة في الإمارات.

وقال مدير عام الشركة التجارية المركزية محمد عقل إن ماركة "فورش" تضم مجموعة واسعة من المنتجات والمستلزمات الخاصة بورش صيانة السيارات، ويزيد عدد منتجاتها على 40 ألف منتج، تتضمن معذات ومستلزمات كهربائية ومعذات بدئية وهوائية ولواصق ودوات اللحام الكهربائي والسنفرة.



بين سليمان يحيط به ممثلو المجموعات الألمانية، د. بيتر كلاوس شوستر، د. رينولد باومسترا، ود. مارتن روث

أعلنت هيئة دبي للثقافة والفنون أن ثلاث مجموعات ألمانية متخصصة في إدارة المتاحف، وهي: "مجموعة المتاحف الاتحادية الألمانية في برلين"، "مجموعة متاحف ورسومات بغاريا في ميونخ"، و"مجموعة متاحف والأعمال الفنية لولاية سكسونيا في درسدن"، ستؤسس مقرات لها ضمن مشروع "المتاحف العالمية" في دبي الذي أطلقه نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم من ضمن مشروع "خوردبي" الثقافي. وستعمل المجموعات الثلاث، بالتعاون مع هيئة دبي للثقافة والفنون، على تطوير وتنفيذ مبادرات مشتركة تتضمن تنظيم معارض ومؤتمرات خاصة بقطاع الفنون الجميلة والثقافات العالمية، وستسعى هذه المؤسسات إلى تبادل الخبرات مع الهيئة في مجال العلوم وترميم اللوازم الأثرية، والبرامج التعليمية، إضافة إلى عرض الأعمال الفنية النادرة والمعاصرة من كافة أنحاء العالم.

"الربيع السعودية للأغذية المحدودة" تنتج العصير المدعم بالبكتيريوم وفيتامين "د"

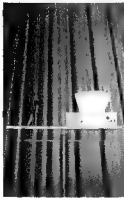


الشريف منظر الحارثي

أعلنت شركة الربيع السعودية للأغذية المحدودة، المتخصصة في تصنيع منتجات الألبان والعصائر السعودية، عن بدء إنتاجها العصير المدعم بالبكتيريوم وفيتامين "د"، وهو أول منتج من نوعه في المملكة والشرق الأوسط.

وقال مدير عام الشركة الشريف منظر الحارثي إن هذا المنتج يشكل جزءاً من التزامنا بتقديم منتجات صحية وعالية الجودة، وقمنا بإنتاج عصير البرتقال المدعم بالبكتيريوم للبية حاجات المستهلك وخفة كافة الأذواق والأسواق.

"فاين" تنال شهادة علامة الجودة الإماراتية



أعلنت "فاين" لصناعة المحارم الورقية الصحية في الشرق الأوسط، من حصولها على شهادة علامة الجودة الإماراتية الخاصة بالمنتجات، والتي تمنحها هيئة الإمارات للمواصفات والمقاييس في دبي. وكشف الرئيس التنفيذي في شركة "فاين" لمنطقة شبه الجزيرة

العربية وإيران بيتر جنحو أن "فاين" هي أول شركة في الإمارات تحصل على هذه الشهادة للتميزة"، وقال، "اعتبرها دليلاً على التزامنا بتحقيق أفضل معايير الجودة خلال عمليات التصنيع". وأوضح مدير عام "هيئة الإمارات للمواصفات والمقاييس" وليد بن فلاح المنصوري أن حصول "فاين" على هذه الشهادة جاء بعد إجراء عملية تقييم شاملة، وأكد أن منتجات ومراقب الشركة تتوافق بشكل كامل مع معايير الجودة والسلامة التي تحدها.

نيراس الفاصل



عينيته شركة أجياليتي، رئيساً تنفيذياً لشركة الكزار كابيتال ليمتد للاستثمار في شركات الملكية الخاصة، التابعة لـ أجياليتي. وكان الفاصل، قبل ذلك مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة الاستشارات "إن إيف إي كونسالتينغ"، التي باتت شريكاً في "الكزار كابيتال ليمتد". ويتمتع الفاصل بخبرة طويلة تصل إلى أكثر من 25 عاماً في مختلف النواصب الاستشارية والتشغيلية في أوروبا والولايات المتحدة والشرق الأوسط، ويحمل درجة الماجستير في التكنولوجيا والسياسة من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، ودرجة الماجستير في الهندسة من "إيكول بوليتكنيك" في باريس، وشهادة جامعية في الإدارة العامة من الكلية الوطنية للإدارة في باريس.

راني وهبي



عينيته شركة أجياليتي مديراً لها في الأردن، وقبل توليه المنصب الجديد، عمل وهبي مديراً للمبيعات في "أجياليتي" الكويت لمدة سنتين، وقام أيضاً بـ خدمة "برنامج أجياليتي للمورد الأول" كمدير لخدمات اللوجستية، كما عمل كمدير مشروع لمشاريع الاندماج الأخرى. وقبل انضمامه إلى "أجياليتي"، عمل لمدة 10 أعوام مع عدد من الشركات المرموقة من بينها "3M"، و"Unilever" و"France Telecom" في أميركا والشرق الأوسط، وهو يحمل شهادة الماجستير في العلوم المالية من الجامعة الأميركية - واشنطن.

مارك لوبن



عينيته شركة دبي انترناشيونال كابيتال مديراً عاماً للاتصالات المؤسسية. ويملك لوبن خبرة تمتد لأكثر من 16 عاماً في العلاقات المالية والاتصالات المؤسسية، وساهم في تقديم الاستشارات لعدد من كبرى المؤسسات المالية في المملكة المتحدة ومنطقة الخليج.

محمود فاروقي

عنته بنك لندن والشرق الأوسط كاستشار له. ويتمتع فاروقي بخبرة تفوق الـ 30 عاماً في قطاع التمويل الإسلامي، اكتسبها من خلال عمله في مجال تقديم الاستشارات للبنوك حول الستراتيجيات، والحوكمة، والجوانب الشرعية لهيكلية المنتجات والتوزيع، وكان عمل سابقاً كعضو مجلس إدارة ومستشار في "بنك حبيب"، و"بنك فيصل الاستثماري"، و"بنك فيصل الإسلامي" في البحرين، و"دار المال الإسلامي" جنيف، و"حبيب بنك إيه جي" زيورخ.

توني كوسنس



عينيته مجموعة "جميرا" للضيافة العالمية في منصب النائب الأول للرئيس في منطقة آسيا والمحيط الهادئ. ويمتلك كوسنس خبرة في قطاع صناعة الضيافة، تمتد لأكثر من 30 عاماً، حيث أدار عدداً من أبرز الفنادق في العالم.

دراث الزعبي

مورالي وانغانثان



عينت شركة "أدفايسد كومبوزيتس" كلاً من د. رائد الزعبي في منصب المدير العام، ومورالي وانغانثان في منصب مدير تطوير الأعمال في الشركة.

ويتمتع د. الزعبي بخبرة تفوق 10 أعوام في مجال تصنيع البلاستيك، وقبل انضمامه إلى الشركة، شغل منصب رئيس العمليات لدى إحدى الشركات في الأردن العاملة في مجال تشكيل وحقق البلاستيك. أما وانغانثان فينضم إلى الشركة حاملاً معه خبرة تفوق 20 عاماً في مجال تطوير أعمال أنظمة الغابير غلاس للوقى، وقد عمل خلال السنوات الـ 9 الماضية في قطاع أنظمة الأنابيب لدى شركات في سلطنة عُمان والمنطقة.

رودي غوردون



عينيته مجموعة تمانس لفنادق والمتجعات نائباً لرئيس المبيعات والتسويق. وكان غوردون شغل سابقاً منصب مدير المبيعات لفندق "غراند حياة دبي"، ثم مديراً إقليمياً للمبيعات في حياة كوريا وميكرونيزيا، وهو حائز على بكالوريوس في إدارة المطاعم والفنادق والمؤسسات من جامعة روبرت غوردون.

ميشيل نوافتن



عنته مجموعة فنادق شذاً رئيساً تنفيذياً جديداً للمجموعة. ويتمتع نوافتن بخبرة تفوق 40 عاماً في صناعة الفنادق والضيافة العالمية، متقللاً بين أهم الفنادق العالمية المرموقة مثل "جموعة كمبليسي الفندقية"، والجموعة الفندقية "سوسيتيه دو بان دو مير" في مونتري كارلو.

منى موسى



عنتها شركة سير لحلول الطيران مدبرة تسويق إقليمية لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. وتمتلك موسى خبرة تفوق الـ 11 عاماً في قطاع الطيران، حيث عملت سابقاً مديرة تنفيذية للاتحاد العربي للنقل الجوي (AACO)، وهي حالياً عضو في مجلس إدارة العديد من المجموعات الاستشارية لخدمة قطاع النقل الجوي، وهي تحمل شهادة الماجستير في علوم الإدارة في مجال النقل الجوي من جامعة "كرانفيلد" في المملكة المتحدة.

عهاد مري



تمت ترفيقه من قبل فندق "جيفينور روتانا" إلى منصب مدير الاستقبال بعد أن شغل، لمدة عامين، منصب مساعد مدير الانضم في الفندق. وكان مري عضو في "روتانا" في العام 2003، وهو ويتمتع بخبرة طويلة في قطاع الفنادق والضيافة.

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

LEBANON (head office)

Minkarna Center, Mne Cule St.
P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT
TEL: + 961 1 780200 - 353577
FAX: + 961 1 780206 - 354952
E-mail: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA

RIYADH
P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422
Al Olaya str., Al Menn Center (B)
3rd Flr., Office # 302
TEL: + 966 1 293 2760
FAX: + 966 1 293 1837

JEDDAH

Adham Tawle Center, Al Malahat Rd
1st Flr., Office # 105
TEL: + 966 2 651 9465
+ 966 2 614 1855

U.A.E. (Regional office)

P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI
TEL: + 971 4 294 1441
FAX: + 971 4 294 1035
E-MAIL: iktissad@iktissad.com

KUWAIT

P.O.BOX: 22955
SABAT 1390 KUWAIT
TEL: + 965 2409552
MOBILE: + 965 7835590
FAX: + 965 2409553

QATAR

office # 16, Bin Towar center,
TV roundabout, Doha, Qatar
P.O.BOX: 747 Doha-Qatar
TEL: + 974 4877442
FAX: + 974 4873196
Mobile: + 9745112279
E-MAIL: raof.chehawi@iktissad.com

TURKEY

I. E. MURAT EFE
EMILAK BANKASI BLOKLARI C-4
NO. 15 34338 I. LEVENT - ISTANBUL
TURKEY
TEL: + 90 212 281 31 60
FAX: + 90 212 281 31 69
E-MAIL: turkey@iktissad.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND
85 AVE. CHARLES IV GAULLE
92280 MONTREUIL SUR SEINE
FRANCE
TEL: + 33 1 40803574
FAX: + 33 1 40803574
Jmail: vt22@wanadoo.fr

JAPAN

SHIBANO INT'L
AKASAKA KYUWA BLDG
1-16-14 AKASAKA
MINATO - KU, TOKYO 107
JAPAN
TEL: + 813 55840420
FAX: + 813 55056628

MALAYSIA

Shallie Cheng
Publicities International Sdn Bhd
S105, 2nd Floor, C Centrepoint,
Lehau Ponder Utama, Hampar Utama,
47600 Petaling Jaya, Selangor,
Malaysia.
Mobile Phone: + 6012 287 3092
TEL: + 603 7229 4923
FAX: + 603 7229 7115
Email: shallie@publicities.com

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO.
BRASNIKULOVSKAYA NABERIEZINAYA
DOM 11/15, APP 132
109172 MOSCOW,
RUSSIAN FEDERATION
TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346
FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BUSCOM85 521, MIDOL BLDG
145, DANUL-DONG
CHONGNO-GU, SEOUL 110-071
KOREA
1916 SEOUL, 110-619 KOREA
TEL: + 82-2 739 7841
FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A.
CASE POSTALE 166
ROUTE D'ORON 2
CH-1016 - LAUSANNE 10,
SWITZER
TEL: + 21 654 40 00
FAX: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

TONY BEISTON
POWERS INTERNATIONAL LTD
GORDON HOUSE
URBINCROFT PLACE
LONDON SW1P 1PH
TEL: + 44 207 592 8325
FAX: + 44 207 592 8326
E-MAIL: tbeiston@publicities.com

U.S.A. CANADA, PUERTO RICO

ADMARKEET INTERNATIONAL
136 EAST 36TH ST.
NEW YORK, NY 10016
TEL: + 1 212 213 8488
FAX: + 1 212 779 9651
E-MAIL: info@admarkeet.com
WEBSITE: admarkeet.com

THE MARCOM BUILDING
165 WOODROW AVE.
SOUTHPORT, CT 06490
TEL: + 1 203 319 1050
FAX: + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

- ABDALI	15
- ABYAAR REAL ESTATE	"13,25"
- ACER	119
- AL BUSTAN RESIDENCE	155
- AL HANOO HOLDING	P.C
- AL ZORAH	91
- ARAB BANK	"85,131"
- ARAB CONSUMER & BRAND PROTECTION	"189,291"
- ARAB TRANSPORT FORUM	137
- AUDI CARS	20-21
- AWTEE	211
- BANK OF BEIRUT	125
- BANK OF SHARJAH	191
- BARCLAY'S BANK	39
- BLOM BANK	23
- BMW	49
- BONYAN	84-85
- CAIRO INVESTMENT FORUM	149
- CHANEL	OBG
- CIB	59
- CITADEL CAPITAL	193
- CONCORD WATCH	17
- CROWNE PLAZA HOTEL	145
- DAVIDOFF	195
- DEUTSCHE BANK	79
- DHL	51
- DRIVE COMMUNICATION	129
- DUBAI CHAMBER OF COMMERCE	109
- DUBAI HEALTHCARE CENTER	9
- DUBAI HOLDING	18 119
- DUBAI INVESTMENT	"47,81"
- DUBAI PROPERTIES	34W35
- EMIRATES	54
- FINACORP	111
- GOOD YEAR	95
- GULF GOLDING CO.	IBC
- HARRY WINSTON	5
- HERMES PERFUME	31
- HYUNDAI MOTOR CO.	11
- INTER LIMOUSINE SERVICE	159
- IS INVESTMENT	179
- ISTITHMAR	27
- JADWA	69
- KARTHAGO LE PALACE	153
- KAYALA AIRLINES	33
- KUWAIT FINANCE HOUSE	67
- KUWAIT TURKISH PARTICIPATION BANK	177
- LA BOURSE DE TUNIS	133
- LAND ROVER	29
- MBC	140-141
- MBI INTERNATIONAL	163-167
- MEDGULF	96-97
- MENA CAPITAL	187
- MOBILY	75
- NCB	169
- NESMA	127
- OGER TELECOM	166-167
- MERIT/PHILIPP MORRIS	207
- PICTET & CO.	71
- RADO	73
- RAYMOND WEIL	57
- REGENCY HOTEL - TUNIS	157
- SARAYA HOLDING	103
- SAUDI CABLE CO.	173
- SAUDI OGER LTD	114#115
- SH WATCHES	99
- STARWOOD/ WESTIN	7
- STC	41
- T-BANK/BANKMED	7
- TALAAT MOUSTAFA GROUP	175
- TOSHIBA	43
- TOTAL	105
- TUNIS ECONOMIC FORUM	123
- UNION PROPERTIES	63

IMPLIYTHESA AL JAZA'IRIYA

2002/01/23

ضاحية العرين... تعطي البحرين حياة جديدة



www.datalareen.com



٩٧٣ IV DO ٤٤٤٤ ٤٤٤٤

